

Atatürkorganize

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ DERGİSİ

ARALIK
2019
•
SAYI 170

2020 STRATEJİLERİMİZİ DOĞRU OLUŞTURALIM



İYTE'DEN
İAOSB'YE
İŞ BİRLİĞİ
ÇAĞRISI



İAOSB
SANAYİCİLERİNİN
YENİ YIL
ÖNGÖRÜSÜ



UĞURTAŞ:
BEKLENTİLERİMİZİ
DOĞRU
ŞEKİLLENDİRMELİYİZ

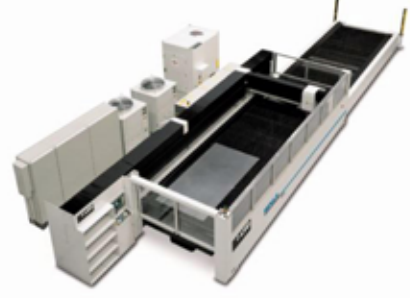
www.demsac.com.tr
info@demsac.com.tr
0232 376 84 00
0232 376 70 71



CNC LAZER KESİM



NUKON VENTO 315
FİBER 1,5 METRE X 3 METRE



LVD IMPULS 6020
2 METRE X 6 METRE

AJAN CNC PLAZMA KESİM (3 ADET)
3 METRE X 12 METRE



CNC ABKANT BÜKÜM
6 METRE BOY
CNC GİYOTİN KESİM
6 METRE BOY



DEMİR ÇELİK ÜRÜNLERİ



BORU



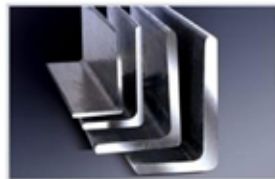
PROFİL



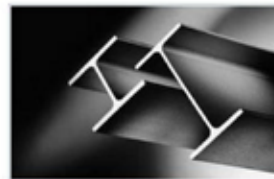
PROFİL



NPI-NPU



KÖŞEBENT-LAMA-SILME-KARE



HEA-HEB-IPE



İAOSB VAKFI

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Sanayici ve İşadamları Sağlık ve Eğitim Vakfı

BİR ADIM DAHA İLERİYE HEP BİRLİKTE



Sizleri Vakfımıza Davet Ediyoruz...

Bilgi ve Katılım: Hüseyin DOĞAN Tel: 0232 376 71 76 / 226 www.iaosb.org.tr hdogan@iaosb.org.tr

Beklentilerimizi doğru şekillendirmeliyiz

**Hilmi
UĞURTAŞ**

İzmir Atatürk
Organize Sanayi
Bölgesi Yönetim
Kurulu Başkanı



Değerli Sanayici Dostlarım;

Yüksek teknolojinin hayatımızın her alanına girmesi ile birlikte, küreselleşme olgusunun varlığını ve etkilerini çok daha yakından hissediyoruz. Bu yıllara kadar gündemimizi çok meşgul etmeyen iklim değişiklikleri, insan göçleri ve mülteci problemleri, verilerin güvenliği gibi yeni kavramlar ülkelerin üzerinde çalışması gereken sorun alanları olarak karşımızda yerlerini aldılar.

Türkiye sahip olduğu jeo-politik konumu ve gelişmekte olan bir ülke olması nedeni ile her akımın, her değişimin ve gelişimin bir şekilde etkisinin görüldüğü bir ülke haline

gelmiştir.

Çin, Japonya ve Avrupa'daki büyümenin yavaşlaması, ABD'nin Trump ile birlikte uluslararası politika ve finans dünyasında yüklenildiği problem yaratma rolü, özellikle Brexit ile Avrupa Birliği'nden yaşanan sorunlar ve geleceği şekillendirme gayretleri, ABD-Çin arasında ha çıktı ha çıkacak denilen ticaret savaşlarının yarattığı belirsizlikler, politik ve sosyal alanlarda olduğu kadar finans ve ekonomi alanında da risklerin devamına neden olmaktadır.

Dünyadaki pek çok ülkede sosyal ve ekonomik problemlerin ateşlediği politik sorunlar hatta karışıklıklar ortaya çıkmaktadır. Her alanda oluşan rekabetçi ortam nedeniyle hem ulusal tabanda hem de uluslararası düzlemde toplumsal ve siyasi diyalog ve hoşgörü ortamı gittikçe kötüleşmektedir. Bu vahşi rekabet ortamı refah arayan bireyler arasında da anlayış ve hoşgörüyü ciddi bir biçimde törpülemektedir.

Türkiye 2019'da ekonomik bir küçülme yaşamıştır. Bu dönemi bir toparlanma süreci takip etmiştir. Ancak Türkiye'nin yakaladığı bu ve bunun gibi toparlanma dönemleri ne yazık ki uzun sürmediği için, inişi ve çıkışı çok olan bir ekonomik tablo oluşturdu.

Türkiye, 2018 yılında başlayan ister yavaşlama, ister daralma diyelim sıkıntılı bir döneme girdi. Bu durum 2019 yılının ilk çeyreğinde de devam etti. Bu dönemde yavaşlamayı yüksek enflasyon ile birlikte yaşadık.

Böylesi durumlarda ülkeler, o ülkedeki siyasi erkin tercihi doğrultusunda çeşitli para veya maliye politikası araçlarını devreye sokarlar.

Para politikaları içinde olan faiz, para arzı gibi önlemler daha kolay uygulanabilen ve politik sonuçlarının siyasetçileri daha az zorladığı uygulamalar olarak görünür. Oysa maliye politikaları dendiğinde; vergi politikası, harcamalar politikası, borçlanma politikası, teşvik ve destekleme politikaları, dış ticaret politikası gibi ciddi siyasal kararların alınması gereken ve atılan adımların siyasi sorumlulu-

ğu arttırdığı alanlar görülmektedir.

Türkiye bu dönemde, içinde bulunduğu döngüyü kırmak için maliye ve para politikalarının yer aldığı karma paketleri tercih etti.

Burada paketler diye özellikle vurgulamak istedim. Çünkü, ülke olarak öncekini geçersiz kılan paketlerin çok görüldüğü bir dönem yaşadık.

Türkiye bu karma anlayış içinde, enflasyonu düşürmek için sıkı bir para politikası uygularken, büyümeyi harekete geçirmek için de gevşek bir maliye politikasını uygulamaya çalıştı. Bu tercihin sonuçları da elbette ki paketlerin içeriğinde olduğu gibi karışık bir görüntü ortaya çıkardı.

Bu durum Türkiye'deki sanayi üretimindeki değişim, kapasite kullanım oranları, cari açık, bütçe açığı, enflasyon, faizler gibi verilere bakarak durum tespiti yapmayı bir hayli zorlaştırdı. Yani iş dünyasının öngörü ve tahmin başarısı asgariye indi.

Alınan dipten dönüş sinyalleri, bu durumun sürdürülebilir olup-olmadığı hakkında ki şüpheleri ortadan kaldırmadı. Geçmişte gelir veya gider kalemlerinde alınan tek seferlik tedbirlerin sadece o günü kurtardığını, yapısal bir değişimin olmadığını gördük. Bu durum yerli olsun yabancı olsun yatırımcı ve sanayicinin üretme ve yatırım yapma iştahının istenen düzeye gelmesini hep engelledi.

Son çeyrekte ortaya çıkan büyüme ile tekrar büyüme düzlemine adım atmamız elbette olumludur. Ancak, bu dönüşün nedenleri iyi irdelenmelidir. Yapısal değişimin olmadığı noktalarda, bu dönüşün faiz indirimleri, kredi destekleri, sektörel destekler ve tüketimi teşvik edici faktörlerle devam etmesi sağlıklı ve sürdürüle-

bilir değildir. İstikrarlı büyüme ve gelişme Türkiye'nin hukuk, eğitim, sağlık, uluslararası ilişkiler gibi makro alanlardaki yapısal değişimleri ile sağlanmalıdır.

Görünen odur ki; 2020 yılında da küresel sistemde ekonomik sıkıntılar devam edecektir. Bu sıkıntıların büyümesi ve azalması başta ABD olmak üzere dünya politikası ve ekonomisine hakim devletlerin tavrına ve o devletler arasındaki ilişkilerin gidişatına bağlıdır.

2020 yılı Türkiye için de kolay bir yıl olmayacaktır. 2019 yılı başındaki yazımda belirttiğim gibi 2019 ve 2020'yi bir bütün olarak değerlendirerek stratejilerimizi oluşturmak çok önemliydi. Ancak 2019'da bunu yapamadıysak bile henüz yolun yarısındayız. Beklentilerimizi doğru şekillendirmeliyiz.

Bunun için de bizlerin önüne ayrıntılı programlar konmalıdır.

Gerçekçi ve inandırıcı hedeflere odaklanmalı ve tüm gelişmeleri düzenli, sürekli ve şeffaf biçimde izleme imkanı sağlanmalıdır. Beklentilerimiz olumsuz olursa çalışma, üretme ve yatırım isteği azalır. Bizler önümüze konan verileri ve piyasalarda fiilen yaşadığımız olayları değerlendirirken, çevremize umut tohumları atarak 2020'ye hazırlanmalıyız.

2020 yılının ulusal ve küresel düzlemde gerilimlerin aşılabacağı, istikrarlı ve huzurlu bir ortamın yaratılacağı, toplumsal ve siyasi hoşgörünün hakim olacağı, hukukun üstünlüğünün ve adaletin tesis edileceği, eğitilmiş insan sayımızın artarak, beşeri sermayemizin zenginleşeceği, üretim odaklı bir ekonomik modelin hayata geçeceği bir yıl olması dileklerle yeni yılınızı kutluyor, saygılarımı sunuyorum.

SAHİBİ
İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı
Hilmi UĞURTAŞ
SORUMLU MÜDÜR
Hüseyin DOĞAN
YAYIN İCRA KOMİTESİ
Hilmi UĞURTAŞ - Enver OLGUNSOY
Nedim ATILLA - Hüseyin DOĞAN

Muhabirler
Meryem Fulya YAZICIOĞLU
Bestenigar PEKER
YÖNETİM YERİ
İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi
M. Kemal Atatürk Bulv. No:42 - 35620
Çiğli / İZMİR
Tel: (0232) 376 71 76 Fax: (0232) 376 71 00
E-mail: iaosb@iaosb.org.tr
Web: www.iaosb.org.tr

BASKI:
Hürriyet Matbaası
5501 Sokak No: 6 Kat: 1 Tuna Mah. Camdibi - İzmir
Telefon: (0232) 435 69 69
Faks: (0232) 462 31 62
www.hurriyetmatbaa.com
Atatürk Organize Haber, İAOSB'nin aylık yayın organıdır. Dergide yayınlanan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yayınlanan yazılar aksi belirtilmedikçe İAOSB'nin resmi görüşünü yansıtmaz. İmzalı yazılarda belirtilen görüşler sadece yazarlarına aittir.





8 Sanayicilerden 2019 değerlendirmesi, 2020 öngörüsü

- 8 Sanayicilerden 2019 değerlendirmesi, 2020 öngörüsü
- 16 İYTE'den İAOSB'ye üniversite-sanayi iş birliği çağrısı
- 19 KOBİ Teknoyatırım Destek Programı
- 20 Büyükşehir Belediyesi OSB Başkanlarını ağırladı
- 24 Merkez, politika faizini yüzde 12'ye çekti
- 25 Sanayi Hamlesi'ne 200'e yakın talep
- 26 Enflasyon ve kurda beklentiler geriledi
- 27 Ekonomideki gelişmeler nasıl yorumlandı?
- 30 EGIAD Başkanı Aslan: İzmir'in sinerjisi ile dönüşüm başlıyor
- 34 İzmir'den doğan marka
- 36 1989 yılından bu yana Afrika ile ilgili tüm unvanları almış bir Türk: Tamer Taşkın

- 40 İtmeç
- 42 Kuantumun paracıkları
- 45 Doğal, taze, lezzetli
- 48 Ormanizmir'e ilk fidanlar
- 50 Bağırsaklarımız ikinci beyin mi?
- 54 Moskova'daki Troya Hazinele
- 58 İzmir, Avrupa Bisiklet Rotası'na dahil edildi
- 59 Basında İAOSB









Yeni yılın yeni umutlarla hayatımıza girmesine hazırlandığımız şu günlerde, ekonomi ve siyaset arenasında iniş-çıkışlara sahne olan bir yılı daha geride bırakıyoruz. Sektörel ve ulusal ölçekte 2019 yılına ilişkin görüşlerini ve 2020'ye ilişkin beklentilerini derlediğimiz İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi katılımcılarının değerlendirmeleri küçük farklılıklar gösterse de benzer noktalarda buluşan birçok parametreyi gözler önüne seriyor.

İşte İAOSB katılımcılarının 2019 yılı değerlendirmeleri ve 2020'ye ilişkin öngörülleri...

Ayakta kalmanın yolu ihracat

2019 yılı Türkiye açısından özellikle ekonomik anlamda zorlu bir yıl oldu. 2018 yılının ikinci yarısında içine girdiğimiz zorlu süreç, 2019 yılında da ekonomimizin tüm sektörlerini ve bileşenlerini sarsmayı sürdürdü.



Küçülen ekonomi içinde ayakta kalmanın yolunun ihracat olduğu tüm açıklığıyla görülürken, cari açığın kapanmasında da ihracat önemli bir dayanak oldu.

Kendi sektörümüzü değerlendirirsek, 2019 yılının diğer yıllara göre finansal anlamda düşüş sergilediğini söylemek mümkün. Ödeme problemleri, konkordatolar ve tahsilat sıkıntıları nedeniyle iç pazar yüzde 35 küçülürken, elektrikli araçların tam anlamıyla devreye girmemiş olması, son kullanıcıların elektrikli

araçlar konusunda kararsızlıkları nedeniyle dış pazarda yüzde 10 oranında bir düşüş söz konusu oldu. Özellikle hidrojen yakıtlı araçlar sebebiyle son tüketicinin kafa karışıklığı da bu düşüşte etkili oldu. Ve görünen o ki, 2019 yılındaki bu çizgi, 2020 yılına da yansıyor.

Ulusal ekonomik duruma baktığımızda ise özellikle yurtdışındaki Türkiye algısı, doğrudan yatırımları da etkilemekte.

Özellikle 'Barış Pınarı Harekatı' ve Suriye'deki durum, belirli bir bölgeyi ve süreyi kapsasa da, dış piyasalarda Türkiye'nin bir savaşın içinde olduğu algısını kırmaktan çok uzak. Bu savaş algısı da başta Volkswagen yatırımının dondurulmasında gördüğümüz gibi birçok yatırımın dondurulmasına, var olan yatırım ve üretimin de sürdürülebilirliği etkilemesine neden oluyor.

Aynı şekilde yurtdışı satışlarımızın da bundan etkilendiği bir gerçek. Tabii Çin ile Amerika Birleşik Devletleri arasında süregelen ticaret savaşları da tüm dünyayı etkilediği gibi bizleri de etkiliyor.

Aynı şekilde yurtdışı satışlarımızın da bundan etkilendiği bir gerçek. Tabii Çin ile Amerika Birleşik Devletleri arasında süregelen ticaret savaşları da tüm dünyayı etkilediği gibi bizleri de etkiliyor.



Uzun vadeli kararlar alalım

Yılın son günlerini yaşadığımız bu günlerde, 2019 hem gıda sektörü için hem ülke ekonomisi için hem de küresel ekonomi için oldukça değişken geçti. Tüm dünya ekonomisinde olduğu gibi ülkemiz ekonomisi de siyasilerin ve siyasetin verdiği kararlardan etkilendi.

Ülkemiz gıda sektörü, hak ettiği desteği alamadığı gibi, artan fiyatları kontrol etmek

için en kolay yol olarak seçilen ithalat ile terbiye edilmeye çalışılmasından dolayı sıkıntılı ve zor günler geçirdi. 2020'de iyimser olmak için de hala net ve modern bir tarım politikamız maalesef yok.

Ulusal ekonomimiz de yaşadığımız döviz yükselişinden ve bunun doğal sonucu oluşan yüksek girdi ve hammadde fiyatlarından etkilendi. Bunu

TÜİK'in açıkladığı rakamlar da gösteriyor... İşsizlik rakamları da bu verileri destekliyor. Bu yıl için yüzde 1 büyüme bile bizi sevindirdi. Oysa ülkemiz kalkınacaksa ve işsizlerine iş bulacaksa her sene en az yüzde 4-5 oranında büyümek zorunda. Her şeyden önce iş insanları orta vadede önünü göremedikleri için ve ekonomide istikrar yakalanmadığı için bırakın yeni yatırım yapmayı, var olan yatırımlarında ve işletmelerinde küçülmeye gittiler. Türk özel sektörünün var olan borç (kredi) sorunu da problem yaratmaya devam ediyor. Bunu geride bıraktığımız yılda zora giren ve konkordato ilan eden şirketlerden anlayabiliyoruz. Globalleşen dünyadaki olumsuz gelişmelerden de ekonomimiz fazlasıyla etkilendi ister istemez. 2019 yılında küresel ekonomiye damgasını vuran kişi tartışmasız Amerika Birleşik Devletleri Başkanı Donald Trump oldu. Gerek içeride ABD Merkez Bankası (FED) üzerinde oluşturduğu baskı ve söylemler gerekse

küresel bazda Çin ile ve kısmen AB ile girdiği tartışma ve mücadeleler ile tüm dünyaya pek çok şok yaşattı. Sosyal medya üzerinden attığı mesajlar ile dünyayı bir sağa bir sola salladı dersek sanırım abartmış olmayız. Ayrıca hem ülkemiz hem de dünya için artık ekonomi sadece ekonomi olmaktan çıktı. Ekonomik ilişkiler artık dünya siyasetinin ve özellikle güçlü ülkelerin bir baskı aracı olarak kullandığı bir enstrüman oldu. Artık, günümüz dünyasında ekonomik güç bir silah gibi kullanılıyor.

2020 yılı dünya için ama özellikle de bizim için tam bir sınav yılı olacak. Ülkemizin ekonomik olarak önümüzdeki yıl tam bir yol ayrımında olacağına inanıyorum. Eğer almamız gereken doğru ve gerekli kararları almaz isek ve yapmamız gereken yapısal reformları yapmaz ve günlük politikalarla günü kurtarmaya çalışırsak, geleceği bugünden inşa edebilmek için kararlar almaz ve bunları da uygulamazsak, korkarım 2020 yılını da kayıp yıl olarak yaşarız ve hatta geçmiş yılları bile arar duruma geliriz. Aslında yapılması gerekenler öyle çok bilinmeyen şeyler değil. Yeter ki uzun vadeli düşünüp bu kararları alıp, doğru ve kesin bir şekilde uygulayabilelim. Belki alınacak bu kararlar ile kısa vadede zorluklar ve sıkıntılar yaşayabiliriz ama orta ve uzun vadede ülkemiz için doğru olan budur. Çünkü her vatansever gibi ben de güçlü Türkiye'nin güçlü ekonomiden geçtiğine inanıyorum.

Bulunduğu coğrafi konum nedeni ile çevresi ateş çemberi olan bu güzel ülkemizin güçlü ve bir bütün olarak ayakta kalabilmesinin baş şartının, güçlü ekonomiye sahip olmasından geçtiğine inanıyorum.

2020, dünya ekonomisinin yavaşlayacağı bir yıl olacak. Cevabı aranması gereken asıl sorunun, bu yavaşlamanın hızının ne kadar olacağı ve bunun yeni bir küresel ekonomik krizi tetikleyip tetiklemeyeceği olduğuna inanıyorum. Burada da yine baş aktörün Amerikan Başkanı ve onun sosyal medyadan atacağı mesajlar olacağından hiç kuşku yok.



Mücadeleye devam edeceğiz

2019 yılını geride bıraktığımız bu günlerde sektörümüzle ilgili yaptığımız muhasebede geçmiş yıllara göre satışlarda azalma tespit edilmiştir. İhracat ağırlıklı çalışmamıza rağmen, 2018



yılını arar olduğumuz bir gerçekle karşı karşıyayız.

Avrupa'da ve iç piyasada ortalama yüzde 20 kayıp yaşadık. Bu oranın altındaki nispeti devam ettirmek için ise fiyat uygunluğu iyileştirme, personel ile iletişim, Ar-Ge ve az da olsa müspet yatırım gerçekleştirerek 2019 yılını bitirdik.

Yeni yılda ise beklentimizin farklı olacağı ko-

nusunda pek ümitli değiliz. Sebebi ise küresel ekonominin pek iç açıcı olmadığı gerçeğidir. Herkesin malumudur ki, sanayi sektörünün önünü göremediği ve yatırım için pek istekli olmadığı kanaatindeyim.

Tabi ki bu durum her şey bitti anlamına gelmez. Hayat devam ediyor. Varlığımızı idame ettirmek, portföyümüzü genişletmek, yeni müşteriler bulmak, ülkemiz adına daha iyi mücadele verip istihdam yaratmak ulvi görevimiz olup "Başka Türkiye yok" mantığı içinde mücadelemize devam edeceğiz.

Öncelikle ülkemizin iç huzuru temel arzumuz. Ancak uluslararası anlamda ticari savaşlar içerisinde olduğumuz bir dönemdeyiz. Uluslararası ilişkilerin çok sağlıklı seyretmemesi sebebiyle, özellikle

yurtiçinde otomotiv yatırımları askıda. 2020 yılında bu durumun değişmesi ve yatırım kararlarının fiilen de uygulamaya konulmasını umuyor ve diliyoruz. Ancak Avrupa'daki beklentinin 2019 ile aynı olması, stabilite beklentisi, 2020 yılının da pek farklı geçmeyeceğini bizlere düşündürüyor.

2019'da 89 milyon araç üretimi söz konusuken, 2020'de beklenti ve planlamanın yine 89 milyon civarı olması, 2019 yılındaki ekonomik göstergelerin 2020 yılında da pek değişmeyeceğinin bir teyidi diyebiliriz. Tabii ABD ile Çin arasındaki ticaret savaşlarında dengeler de fazlasıyla hassas durumda. Zaman zaman karşılıklı hamleler gelerek tansiyon yükselirken, zaman zaman itidal çağrıları ile tansiyon düşüyor. Bu gerilimler de dünya piyasalarını doğrudan etkilemeyi sürdürecektir gibi görünüyor. Ancak her şeye rağmen Türkiye olarak eksi seyreden büyüme oranını pozitif çevirdiğimiz, ihracatla beraber nitelikli ve katma değerli üretimi arttırdığımız bir 2020 yılı dileğimizi paylaşmak isterim.



2020 için tablo iç açıcı değil



2018 ve 2019 yılı bizim için çok iyi geçti. 2019 yılında özellikle ilk 3 çeyrekte gerçekten çok verim aldık. Bu sayede son bir iki yılda personel anlamında büyüme de gerçekleştirdik. Sadece nitelikli ara eleman bulmakta biraz zorlandık.

2019 yılının son çeyreğinde başlayan genel yavaşlama, sektörel anlamda gelen siparişler ve piyasadan gelen sinyaller 2020 yılının zor geçeceğini gösteriyor. Bu durumun yurtiçi sebebi de 2-3 yıldır

yatırım olmaması.

Bizim Ar-Can Makina olarak ihracatımız ve ürün yelpazemiz çok kuvvetli. Dünyanın 5 kıtasına ihracat yapıyoruz ancak günümüze baktığımızda dünyanın birçok coğrafyasında siyasi sorunlar olduğunu görüyoruz. Bu bize ihracat kapılarının kapanması ile yansıyor. Örneğin Brezilya'ya makine satmak istediğinizde yüzde 70 vergi vermek zorunda kalıyorsunuz, dolayısıyla ihracatı yapmak zorlaşıyor. Asya ve Uzak Doğu'da canlılıklar olsa da bir o kadar da rekabet var. Ticaret savaşları maalesef bizlere zarar veriyor. Tümevarım yapmak istersek tüm dünyada ekonomik bir daralmanın olduğunu görebilirsiniz. Bu durum da 2020 yılı için çok iç açıcı bir tablo çizmiyor.



Makroekonomide iyileşen beklentiler 2020 yılı için pozitif ivme olabilir

2019 yılı Türkiye ekonomisinin küçülme yılı olarak kayıtlara geçse de 3. çeyrekte yaşanan toparlanma, 2020 yılı için yavaş surette seyreden bir büyüme faaliyeti içinde olacağımızın göstergesi olmuştur. 2019 yılında



işsizlik oranının artış trendinde olduğu bir dönem yaşadık. 2020 yılında ise bu oranın büyümeye paralel olarak düşeceği, ancak çift haneli rakamları koruyacağı beklentisi içindeyiz.

İmalat PMI endeksinin en son Kasım ayında 49,5 olarak ölçülmesi, ekonomik durgunluğun sürdüğüne işaret etti. Ancak

ilerleyen dönemde 50'nin üzerine çıkacağını düşünüyoruz. Cari açık tarafında ekonomik durgunluğa paralel olarak (ihracatın artmasıyla değil) son 12 aylık kümülatif ölçümlerde 5,9 milyar dolarlık cari fazla verildiği ortaya çıktı. Cari fazlanın önümüzdeki dönemde büyümenin de etkisiyle azalmasını bekliyoruz.

TÜFE enflasyonunun, 2018'deki yüzde 20'lerdeki oranlarından 2019 yılında yüzde 10'lu seviyelere gelmesi ve ÜFE'nin bu düşüşü hali hazırda destekliyor oluşu, 2020 yılında enflasyonun tek hanelere ineceği yönündeki beklentimizi desteklemektedir.

Kredi koşullarındaki iyileşmenin iç talebe yansımalarının 2019 yılı dördüncü çeyreğinden itibaren güçlenmesini beklemekteyiz. TL likiditesindeki artış, fonlama maliyetindeki düşüşü ve ekonomik aktiviteye ilişkin iyileşen beklentiler, kredi büyümesini etkileyen geliş-

meler olarak 2020 yılı için de pozitif yönde bir ivme olarak algılanabilir.

Her ne kadar ABD - Türkiye arasındaki iyileşmenin olumlu etkisi son dönemde hissedilse de ilişkilerin kırılganlığının Türkiye ekonomisi üzerindeki negatif etkisinin 2020 yılında da hissedileceği ve bunun da döviz kurları üzerinde etkili olmaya devam edeceği görüşündeyiz.

Elektrik piyasası tarafında ülkemizin toplam kurulu gücü 90 bin MV'ları aşmış durumdadır. Bu artış, yenilenebilir enerji kaynaklarından ve yerli kaynaklardan elektrik üreten santrallere verilen teşviklerin artması ile beraber, kurulu güçteki artış devam edecektir. Ancak bu üretim, ihtiyacı karşılayamadığından ithalat yapma zorunluluğu 2020 yılında da devam edecektir.

Elektrik piyasasındaki fiyat, doğalgaz fiyatı, petrol ve döviz kurundaki değişime göre belirlendiğinden, bu parametrelerdeki değişimler 2020 yılında da elektrik fiyatları üzerinde etkili olacaktır. Enerjide Batı'dan Doğu'ya doğru bir değişimin söz konusu olması, stratejik konumdaki Türkiye'nin varlığını öne çıkarıyor. Yenilenebilir enerji üretiminin henüz başlangıç düzeyinde ve gelişmeye açık olması sektör açısından önemli fırsatlar yaratıyor. Ancak ekonomik aktivitedeki dalgalanmaların sektörü yoğun etkilemeye devam edeceğini öngörüyoruz. Bunun yanında mevzuattaki değişikliklerin ve enerji sektöründe yüksek dışa bağımlılığın sektör bazında tehdit oluşturmaya devam edeceği açıktır. Doğalgazdan elektrik üretimine dayalı, kapasitesi ve özellikle verimliliği düşük santrallerin varlığının, sektörde kanayan yara olmayı sürdüreceğini düşünüyoruz.

Yeni pazarlarda hızlı hareket etmeliyiz



Üzülerek de olsa, 2019 yılının bizler için kayıp bir yıl olduğunu söylemek zorundayım. Ancak bu şartlara rağmen severek ve kararlılıkla yatırımlarımıza devam ederek kendimizi 2020 yılına hazırladık.

Ürün çeşitlerimizi, pazar ve müşteri sayımızı artırarak büyümeyi değil ama en azından bulun-

duğumuz seviyeyi korumayı hedefledik ve başardık.

Her dönemde olduğu gibi 2019 yılında da pek çok Afrika seyahati yaptık. Afrika ülkelerinde Türk mallarını beğenen, tercih eden pek

çok ülke var. Ayrıca müteahhit hizmetlerindeki kalite, iş yapma süresi gibi nedenlerden dolayı pek çok devlet Türk müteahhitler ile çalışmayı tercih ediyor.

Ancak bu duruma rağmen dünya ticaretindeki payımız hala binde birlerle ifade ediliyor.

Her şeyin daha iyiye gitmesi ve gelişmesi için, yıllardır söylediğim bir şeyi tekrar etmek istiyorum. Her yeni pazarda çok hızlı hareket etmeliyiz. Rakiplerimiz oraya girmeden biz adım atmamız. Bunun için de çok seyahat etmeli, satış ekiplerimizi çok iyi kuralmalıyız. Oradaki yöneticileri, müşteri adaylarını ülkemize çağırarak ağırlamalıyız.

Bize karşı olumlu bir yargıya sahip olan ülkelerin pazarlarındaki payımızı ancak yakın ve sıcak iletişim ile artırabiliriz.

2020 yılında inandığımız bu yolda yürümeye devam edeceğiz.



İYTE'den İAOSB'ye üniversite-sanayi iş birliği çağrısı

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi ve İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü (İYTE) iş birliği ile düzenlenen 'Bölgesel ve Ulusal Kalkınmada İYTE-İAOSB İşbirliğinin Önemi' konulu toplantı, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü Rektörü Prof. Dr. Yusuf Baran'ın katılımıyla gerçekleşti. Nitelikli akademisyenler ile özel sektörün iş birliği içinde olmasının önemine dikkat çekilerek, başarılı örneklerin aktarıldığı toplantıda; ulusal ve bölgesel kalkınmada son 15 yıldır konuşulan üniversite-sanayi iş birliğinin, somut çıktılara, çıktıların dönüşeceği ürünlere, ürünlerin ülkeye ve ekonomik kalkınmaya vereceği destek konularının altı çizildi.

İnsanların geçmişte avladıkları hayvanların kanları ile yaşadıkları mağaraların duvarına el izlerini bıraktıklarını açıklayan İYTE Rektörü Prof. Dr. Yusuf Baran, bunu yapmakta amaçlarının 'biz burada yaşıyorduk' mesajını iletmek olduğunu belirterek şunları söyledi:

Bu, aslında 200 bin yıldır yeryüzünde yaşayan insanoğlunun aradığı biyolojik ölümsüzlüğü hala keşfedememesinin, bıraktığı izler ile ölümsüzlüğe dönüşüm sürecinin bir dışa vurumudur. İnsanoğlundaki bu ölümsüzlük anlayışı, çocukluktan itibaren bilinçaltında yer alıyor. Bu anlayış motivasyonlarından biri, ile-



ridekilere 'ben buradaydım' mesajını vermek, bir diğeri ise merak ve daha fazlasını istemek. Her zaman hep daha fazlasını istiyoruz. Bu süreç iyi yönetilirse güzel bir şey. Eskiden 30 kilometre yol yürüyebilen insan, şu an aynı gün içerisinde İzmir'den Manhattan'a bir kahve içmeye gidebiliyor. Bunları bilim insanları ve sanayiciler beraber keşfetti. Mağaradayken evlere geçtik, cep telefonundan klima ayarlıyor, kahve hazırlatıyor, evleri cep telefonundaki kameradan izliyor olduk. Ulaklarla 3

ayda mesaj gönderirken, şimdi cep telefonu ile iki kıta bir okyanusu aşıyorsunuz. Yaşamımızla ilgili her şeyi küçük bir cihazın içine yerleştirdik."

Cumhuriyetin kuruluşundan günümüze, insan ömrünün uzadığını, buna rağmen organ ömrünün azaldığını vurgulayan Prof. Dr. Baran, nöro bilimin de devreye girmesiyle, artık organların yapay ortamda yapılma-

ya başladığına dikkat çekti. 'Yorulдум' diyen organların yerine yenisinin getirildiği bir dönemde olduğumuzu vurgulayan Baran; "Artık yapay zekâ ile doktora da gerek kalmayacak.

İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü Rektörü Prof. Dr. Yusuf Baran, şu ana kadar hayata dair getirilen çözümlerin, akademisyenlerle sanayicilerin iş birliği ile gerçekleştirildiğini söyledi.

Tüm hastalık bilgilerinizi bilgisayara gireceksiniz ve otomatik ilaç yazılmaya başlayacak. Norveç'te dünyanın neresinden ararsanız arayın ses tellerinizden Alzheimer olup olmadığınızı tanımasını koyan bir telefon icat edildi. Bilim varsa boy uzuyor, kök hücre ile kemik oluşuyor, nakiller yapılıyor yani ömür uzuyor. Biz var olan beynimizin sınırlarını test edemezken dünya insandan daha sıfır hata ile çalışan, insan gibi düşünebilen robotlara göç ediyor" şeklinde konuştu.

İnsan, bilgi, ürün...

İYTE Rektörü Prof. Dr. Baran, şu ana kadar hayata dair getirilen çözümlerin akademisyenler ile sanayicilerin iş birlikleri ile gerçekleştiğinin altını çizerken, "Biz akademisyenler güneşin neden sıcak olduğunu, yani "ne içinleri", siz sanayiciler de güneş enerjisini evlerimizde nasıl elde ederiz olan "nasılları" bulursunuz. Üniversiteler çok önemli çünkü bir ülkenin endüstrisi yüksek öğretimdir. Amerika'nın endüstrisi; bilişimi, savunması, ilacı değil; üniversiteleri iyi olduğu ve iş dünyası ile iş birliği yaptığı için çok güçlüdür. Sanayiciler ürün üretiyorken, üniversiteler de insan ve bilgi üretiyorlar. Sanayide çalışan beyaz yakalıları, kentin valisini, emniyetini üniversiteler yetiştirir. Ürettiğimiz bilgiler, sizin nasıllarınızı açmak, fabrikalarınızdaki sistemleri geliştirmek için var. Alın terinden akıl terine göç eden bir dünyada aklımızı kullanmamız ve ondan maksimum fayda elde etmemiz gerekiyor" dedi.

Birlikten kuvvet doğar

Eğitimin, toplumsal kalkınma için önemli olduğu ifadesinde bulunan Prof. Dr. Baran, daha zengin, daha özgür ve daha demokrat bir ülke olmak için omuz omuza olmak gerektiğinin bir kez daha altını çizerek sözlerini şöyle sürdürdü:

"Biz İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü olarak kendimizi Türkiye'nin teknolojsi olarak tanımlıyoruz. Bunun yanı sıra bilimi, teknolojiyi ve Ar-Ge'yi önceliğine alan bir üniversiteyiz. Üniversitemiz; İzmir'i ekonomik olarak kaldırmak, sanayi ile iş birliği

Ar-Ge'nin rolü büyük

Türkiye'de yapılan Ar-Ge harcamalarının yüzde 60'ının sanayi kuruluşları, yüzde 30'unun da yüksek öğretim kurumları tarafından yapıldığını belirten Prof. Dr. Baran, mesleki bilimsel ve teknik faaliyetlere yüzde 6 oranlarında ayrılan bütçenin yanlış olduğunu belirttikçe; "Sizler ve bizler bu durumu iyileştirebiliriz. Sanayi kuruluşlarımızın yüzde 3'ü yüksek teknoloji seviyesinde üretim yapıyor. Toplam ihracatımızın yüzde 3'ü yüksek teknoloji seviyesinden geliyor. Düşük teknolojiye 22 milyar, yüksek teknolojiye 1,7 milyar, orta düşük ve orta yüksek teknolojiye ise toplamda 42 milyarlık bir Ar-Ge yatırımımız var. Bu yatırımlar sonucunda bizim yüksek ve orta teknolojilere odaklanmamız gerekiyor. Çünkü ürünlerimize bilimin yanı sıra akıl terini de dahil ettiğimizde, çok daha değerli ve kıymetli olacağını gözlemleyebiliriz. 20 yıldır bilim ve teknolojiye yatırım yapan Çin'e baktığımızda 10 bin kişiden 22'sinin doktor olduğunu görüyoruz. Bu rakam Avrupa'da 10 binde 15, Amerika'da 17, Türkiye'de ise 4. Dolayısıyla eğitimimizi arttırmalı ve bilimin sanayiye dokunmasını sağlayarak, ortak akli oluşturmamız gerekiyor" dedi.

yaparak ekonomisini büyütme için dönemin bakanları, başkanları ve milletvekillerinin beyin fırtınaları ile kurulmuş bir kurumdur. Uygulama merkezlerimiz Türkiye'de ilk defa UNESCO'dan Mükemmeliyet Merkezi unvanını almıştır. Bu merkezlerin hepsi YÖK tarafından tanımlanan bütün üniversitelerimize ve sanayi kuruluşlarımıza hizmet veren merkezlerdir. 2017 yılında 10 araştırma üniversitesinden bir tanesi seçilerek, dünyanın en iyi okulları arasında 300'üncü sıraya yerleştik. Bu ülkede değer yaratıyoruz. Üniversite-sanayi doktora programımız başladı ve Sanayi Bakanlığı tarafından bu proje ile Ege Bölgesi'nde tek ödül alan üniversite biz olduk. 2019 yılı Temmuz ayında Avrupa Üniversiteler Birliği'ne seçildik.



Bir pamuk tohumu ürettik ve okulumuz ürettiği tohumu kullanıyor. Domates tohumu ürettik, zeytinin genetik haritasını çıkardık, jeotermallere çözüm ürettik, katı atıkları dönüştürdük, kansere çözümler bulmaya çalıştık ve robot üretiyoruz. Türkiye'nin ilk biyo ilacını üreten firma bizimle çalışıyor. Karayip Korsanları filminin efektleri İYTE tekno parklarında üretil-di. Buradan Hollywood'a biz ihraç ettik ve bunun gibi elde ettiğimiz inanılmaz değerler var. Bu değerlerle de ülkemizin ve Ege Bölgesi'nin ekono-

misine

katkı sağlayama çalışıyoruz. Öğrencilerimize, 'üniversiteyi bitirdikten sonra iş arayabilirsiniz ama bizim sizden beklediğimiz; iş kurmanız,

girişimci olmanız. Gelin beraber öyle bir başarı hikayesi yazalım ki herkese örnek olalım.

Biz buraya sizlerle bu köprüyü inşa etmeye ve bu anlamda da sizlerle el sıkışmaya, iş birliği yapmaya geldik' diyoruz. Türkiye'de ilk 10 üniversiteden bir tanesi olarak Teknoloji Transfer Ofisi'ni kurduk ve bizim sanayi ile en güçlü köprümüz bu." Türkiye'nin kendini bu topraklara adanmış insanlara ihtiyacı olduğunun altını çizen İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş

Prof. Dr. Baran, İYTE'yi "Türkiye'nin teknolo-jisi" olarak tanımlarken, Ar-Ge ile teknolojiyi önceliklerine aldıklarını belirtti ve "Beraber öyle bir başarı hikayesi yazalım ki örnek olalım" dedi.

da, İAOSB olarak ihtiyacı olan gençlere öz kaynaklarını açmaya hazır olduklarını, projelerin içerisinde yer almaktan da mutluluk duyacaklarını belirtti.

KOBİ TEKNOYATIRIM DESTEK PROGRAMI

İlk defa 29 Nisan 2014 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan ve yıllar içerisinde üzerinde çeşitli değişiklikler yapılan KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (TEKNOYATIRIM) programının yeniden düzenlendiği; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın internet sitesinde, 27 Kasım 2019 tarihli haber ile duyurulmuştur. Haberde; programın sürekli açık olacağı ve 10 Milyon TL’ye kadar yatırım projelerinin programa kabul edileceği bildirilmiştir.

Programa; KOBİ Bilgi Sistemi’ne kayıtlı ve aktif durumda olan, Türk Ticaret Kanunu’nda tanımlı gerçek veya tüzel kişi statüsündeki işletmeler, yatırım projelerini sunarak başvurabilecektir. Program için iki amaç belirlenmiş; bunlardan ilkinin, Ar-Ge/yenilik faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ürünlerin üretiminin ve ticarileştirilmesinin; ikincisinin ise Orta-Yüksek ve Yüksek Teknoloji Alanlarında yer alan ve Cari İşlemler Hesabına Katkı Sağlayacak Ürünlerin yerli sanayi tarafından üretiminin ve ticarileştirilmesinin sağlanması olduğu ifade edilmiştir.

İlk amaç için yapılacak başvuruların;

a) KOSGEB ve diğer kamu kurum ve kuruluşları, kanunla kurulan vakıflar veya uluslararası fonlar tarafından desteklenen Ar-Ge veya yenilik projeleri sonucunda ortaya çıkan veya

b) Patent belgesi ile koruma altına alınan veya

c) Doktora çalışması neticesinde ortaya çıkan veya

ç) Teknolojik Ürün (TÜR) Deneyim belgesi alan prototip çalışması tamamlanmış ürün için yapılması gerekmektedir. Söz konusu ürünün Teknoloji Alanları Tablosu’nda yer alması gerekmektedir.

İkinci amaç için yapılacak başvurular için;

a) Üretilen ürünün; orta yüksek ve yüksek teknoloji alanında yer alması,

b) Üretilen ürünün cari işlemler hesabına katkı sağlaması ve yatırım projesi bütçesinin 10.000.000

(on milyon) TL’yi geçmemesi,

c) Başvuru sahibi işletmenin paydaş ile başvuruda bulunması gerekmektedir.

Söz konusu ürünün, Cari İşlemler Hesabına Katkı Sağlayacak Ürün Listesi’nde olması gerekmektedir.

Teknoloji Alanları ve Cari İşlemler Hesabına Katkı Sağlayacak Ürünler’in neler olduğu, KOSGEB’in internet sitesindeki, ilgili TEKNOYATIRIM sayfasında yer almaktadır.

Sektörler ve destek oranları

Program dahilinde; Makine-Teçhizat, Üretim Hattı Tasarım, Yazılım, Personel, Eğitim/Danışmanlık ve Tanıtım/Pazarlama Giderleri desteklenmektedir. Yüksek/Orta-Yüksek Teknoloji alanlarında yer alan bir proje için sağlanan üst limit 5 milyon TL, Düşük/Orta-Düşük Teknoloji alanlarında yer alan bir proje için sağlanan üst limit ise 1 milyon TL olarak açıklanmıştır.

Uygulanacak destek oranı yüzde 60 olup; destek tutarının yüzde 70’i geri ödemeli, yüzde 30’u ise geri ödemesiz olarak verilmektedir.

Personel gideri desteğinin, yüzde 100 geri ödemesiz verildiği belirtilmiştir. Yatırım projesi süresi, 4 ay ve katları şeklinde belirlenmekte olup; en az 8, en fazla 36 aydır.

Başvurular, e-devlet ve/veya KOSGEB internet sitesi üzerinden gerçekleştirilmektedir.





Büyükşehir Belediyesi OSB Başkanlarını ağırladı

İzmir OSB'leri ile İzmir Büyükşehir Belediyesi arasındaki iş birliğini geliştirmek ve koordine etmek maksadı ile her ay gerçekleştirilen iş birliği toplantısı, İzmir Büyükşehir Belediyesi'nde gerçekleştirildi. Toplantıya İzmir ili içinde bulunan OSB'lerin Başkanlarının yanı sıra İBB Genel Sekreteri Buğra Gökçe, Genel Sekreter Yardımcıları ile ESHOT ve İZSU yöneticileri de katıldı. Toplantıda söz alan EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İbrahim Gökçüoğlu, OSB'lerin gerek üretim gerekse istihdam konusunda kayıt dışı ile mücadele için en sağlıklı yapılar olduğunu vurgulayarak, OSB'lerin belediyeler ve kamu tarafından korunması ve desteklenmesi gerektiğine dikkat çekti. Gökçüoğlu, bu hususta OSB'lerin özellikle ulaşım ve itfaiye hizmetlerine olan acil ihtiyaçlarının altını çizdi. İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin İtfaiye

Dairesi'nden Sorumlu Genel Sekreter Yardımcısı olan Yıldız Devran ise OSB'lere kurulması planlanan itfaiye teşkilatları hakkında bilgi sundu.

Uğurtaş: OSB'ler kısıtlı kaynaklarla hizmet vermeye çalışıyor

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş da "Türkiye'de yanlış bir kanı var ki o da OSB'lerin maddi açıdan çok güçlü oldukları düşünülmesi... Oysa OSB'ler son derece kısıtlı gelir kaynakları ile hizmet vermeye çalışıyor. OSB'lere gelen taleplerde bu durum unutulmamalı. Diğer yandan, İAOSB olarak belediyemize desteği bir sosyal sorumluluk olarak görüyoruz. Örneğin; daha az maliyetle gerçekleştirebileceğimiz katı atık toplama işini belediyemiz ile yaparak bedelini ödüyo-



ruz. Ancak belediyelerimizden de dileğimiz, bu bedelleri belirlerken makul ölçüler içinde kalınmasıdır” dedi.

Uğurtaş ayrıca, “Şu anda İzmir Ulaşım Merkezi’ni izliyorum. İAOSB civarında trafik korkunç boyutlarda. Bu durumun çözümü için yeni bir çevre yolu mu olur, yeni bir tünel mi olur bilemem. Ancak mutlaka çözüm üretilmelidir” ifadesinde bulundu.

İzmir Ulaşım Master Planı’nda yer alan tramvay hattının gelişiminde de Belediyenin kendileri ile istişare içinde olmasını belediklerini dile getiren Uğurtaş, “Bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da hem Çiğli Belediyemiz hem de Büyükşehir Belediyemiz ile iş ve güç birliğimiz devam edecektir” diye konuştu.

Soyer: Sorunlarınızı çözüme ulaştıracamız

İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer de konuşmasında, sanayinin İzmir’in en temel yapı taşlarından olduğunu belirterek, “Ekonomide yaşanan zorluklar içinde üretim ve istihdam yaratan işletmeleri ve bu işletmelerin kümelendiği OSB’lere destek vererek yollarını açmak bizlerin görevi. Bu konularda Genel Sekreterimiz Buğra Gökçe ve tüm Genel Sekreter Yardımcılarımız ile ilgili kurumların bürokratları olan arkadaşlarımız ellerinden geleni yapacaklardır” dedi.

Soyer, iletilen konuların takipçisi olacağının altını çizerek, ortaya konan sorunların mutlaka sonuca ulaştırılacağını söyledi.



A STAR ALLIANCE MEMBER



MİSAFİRPERVERLİKTEN ÇOK DAHA FAZLASI

Sizi bulutların ötesine çıkaran benzersiz Business Class deneyimimizin sırrı, yaptığımız her işin kalbinde dünyaca ünlü misafirperverliğimizin bulunmasında saklı.



TURKISH AIRLINES

turkishairlines.com



TURKISH
AIRLINES

DÜNYANIN YENİ HAVACILIK MERKEZİNE YOLCULUK

DÜNYANIN EN FAZLA ÜLKESİNE UÇAN HAVAYOLU,
DÜNYANIN YENİ HAVACILIK MERKEZİNDE SİZİ BEKLİYOR.



TURKISHAIRLINES.COM

A STAR ALLIANCE MEMBER

Merkez, politika faizini yüzde 12'ye çekti

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Para Politikası Kurulu (PPK), beklendiği gibi faiz indirimine devam etti. Politika faizi 2 puan daha düşürülerek yüzde 12'ye çekildi.

PPK duyurusunda, enflasyon görünümündeki iyileşmenin devam etmekte olduğu ve enflasyon

beklentilerinde genele yayılan bir düzelme gözlemlendiği bildirildi. Türk Lirası'ndaki istikrarlı seyrin yanı sıra iç talep koşulları ve üretici fiyatlarındaki gelişmelere bağlı olarak çekirdek enflasyon göstergelerinin eğilimlerinin ılımlı seyrettiği ifade edildi.



FED beklenen faiz kararını açıkladı

ABD Merkez Bankası (FED) politika faizini yüzde 1,5-1,75 aralığında tutarken, 2020 yılı için ise yüzde 2 büyüme öngördü. Politika faizinin sabit tutulması kararı

oybirliğiyle alındı. Federal Açık Piyasa Komitesi'nin (FOMC) Aralık ayı toplantısının ardından yapılan açıklamada,



ılımlı ekonomik büyüme ve tarihi düşük düzeydeki işsizlik oranının 2020'deki başkanlık seçimlerine kadar süreceği beklentisiyle, yakın dönemde borçlanma maliyetlerinin değişmeyeceği yolunda ifadeler yer aldı.

Türkiye satınalma gücünde bir sıra geriledi

Türkiye'nin Satınalma Gücü Paritesi (SGP) değerine göre kişi başına Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH) endeksi, 2018 yılı için 64 olarak belirlendi. Buna göre Türkiye listede

30'uncu sırada yer alıyor. Kişi başına GSYH endeksi en yüksek ülke 261 ile Lüksemburg, en düşük ülkeler

ise 31 ile Arnavutluk ve Bosna-Hersek oldu. Avrupa Birliği İstatistik Ofisi tarafından ilan edilen SGP'ye göre, kişi başına GSYH endeks değeri, 28 AB ülkesi için ortalama 100 birim iken, Türkiye için 64 birimle ortalamanın yüzde 36 altında.



Türkiye'nin CDS primi 300'ün altına indi

Türkiye ekonomisindeki riskleri açıklayan bir gösterge olan Türkiye'nin 5 yıllık Credit Default Swap (CDS) risk primi 300 seviyesinin altına geriledi. Yıl içerisinde

500 puanın üzerine kadar yükselen Türkiye'nin CDS primi Suriye'nin kuzeyindeki askeri operasyonlar, ABD ile



yaşanan S-400 krizi gibi gelişmelerin etkisiyle son 1 yıldır dalgalı bir seyir izliyordu. Türkiye'nin CDS primi 292 puan seviyesine kadar çekildi. CDS, ülkelerin ekonomisindeki risklerin ölçüldüğü gösterge niteliğindeki verilerden biri niteliğinde.

Sanayi Hamlesi'ne 200'e yakın talep

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, "Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı'nı makine sektörüyle başlattık. 6 Aralık'ta sonlanan ön başvurularda yatırım tutarı yaklaşık 5 milyar lira olan 200'e yakın talep aldık" dedi.

Bakan Varank şu bilgileri verdi: "Cari açık verdiğimiz sektörleri ve öncelikli ürün gruplarını, paydaşlarımızla beraber belirledik. Fikirden ürüne tüm desteklerimizi bütüncül bir anlayışla kurguladık. Program, üretimde hedeflediğimiz yapısal dönüşümün temel kaldıracı olacak."



Teşvikler, istihdamın vazgeçilmezi oldu

İstihdamın korunması ve yeni istihdam yaratılması amacıyla sağlanan doğrudan ve dolaylı destekler, işgücü piyasasının olmazsa olmaz gereklerinden biri haline

geldi. Veriler, teşviklerde yüksek oranlı artışların yaşandığı 2017-2018 arasında istihdamın da arttığını gösteriyor. Ancak desteklerdeki yüzde 55 artışa rağmen son 1 yılda istihdamda önemli bir kayıp dikkat çekiyor. İlerleyen dönemde teşviklerin sınırlandırılması ya da sonlandırılması halinde işgücü piyasasında ne ölçüde bir bozulma yaşanacağı ise önemli soru.



İstihdamın korunması ve yeni istihdam yaratılması amacıyla sağlanan doğrudan ve dolaylı destekler, işgücü piyasasının olmazsa olmaz gereklerinden biri haline geldi. Veriler, teşviklerde yüksek oranlı artışların yaşandığı 2017-2018 arasında istihdamın da arttığını gösteriyor. Ancak desteklerdeki yüzde 55 artışa rağmen son 1 yılda istihdamda önemli bir kayıp dikkat çekiyor. İlerleyen dönemde teşviklerin sınırlandırılması ya da sonlandırılması halinde işgücü piyasasında ne ölçüde bir bozulma yaşanacağı ise önemli soru.

Sanayi yeterince büyümedi

Sanayi üretiminde artış hız keserek devam etti. Ekim ayında yıllık bazda yüzde 5,4 artması beklenen sanayi üretimi, yüzde 3,8 artış gösterdi. Sanayi üretimi aylık bazda ise yüzde 4,6 artış beklentisine karşın yüzde 0,9 azaldı. Metal cevheri madenciliğinin verdiği 2,7 puanlık katkı, sanayi üretiminde sert düşüşü frenledi. Arındırılmamış verilere göre ise aylık yüzde 2,8 artış hesaplandı.

Sanayi üretimi Eylül ayında 13 ay sonra ilk kez pozitif bölgeye geçmiş ve yüzde 3,4 artış kaydetmişti.



İSO İhracat İklimi Endeksi 50,1'e düştü

Türkiye imalat sektörünün ana ihracat pazarlarındaki faaliyet koşullarını ölçen İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat Sektörü İhracat İklimi Endeksi, Kasım ayında 50,1'e geriledi.

Mevimsel etkilerden arındırılmış olarak açıklanan verilere göre, Ekim'de 50,3 olarak ölçülen

İSO Türkiye İmalat Sektörü İhracat İklimi Endeksi Kasım ayında 50,1'e gerileyerek Türk imalat sektöründeki ihracatçıların talep koşullarında sınırlı bir iyileşmeye işaret etti. Endekste 50,0'nin üzerinde ölçülen rakamlar olumlu değerlendiriliyor.



Kasım ayı enflasyon rakamları belli oldu

Eylül ve Ekim'de tek hanede seyreden yıllık enflasyon, Kasım'da baz etkisinin terse dönmesiyle tekrar çift haneye yükseldi.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre enflasyon Kasım ayında yüzde 0,38 artarken, yıllık bazda yüzde 10,56 oldu. Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-



ÜFE) yüzde 0,08 düşüş gösterdi ve yüzde 4,26 olarak gerçekleşti.

TÜİK verilerine göre, Kasım ayı itibarıyla 12 aylık ortalamalar dikkate alındığında, tüketici fiyatları yüzde 15,87, yurt içi üretici fiyatları yüzde 19,68 arttı.

Enflasyon ve kurda beklentiler geriledi

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Aralık ayı Beklenti Anketi sonuçlarına göre, enflasyon ve döviz kurlarında düşüş bekleniyor. 12 ay sonrası TÜFE

beklentisi yüzde 10,07 oldu. 24 ay sonrası TÜFE beklentisi ise aynı anket dönemlerinde sırasıyla yüzde 9,16 ve yüzde



8,94 olarak gerçekleşti. 2019 yıl sonu dolar/TL beklentisi bir önceki anket döneminde 5,91 TL iken, bu anket döneminde 5,82 TL oldu. 12 ay sonrası döviz kuru beklentisi ise aynı anket dönemlerinde ise 6,35 TL olarak açıklandı.

Fitch'ten 5 büyükşehir belediyesine not artışı

Kredi derecelendirme kuruluşu Fitch İstanbul, İzmir, Bursa, Antalya ve Manisa büyükşehir belediyelerinin kredi notu görünümünü "negatif"ten "durağan"a çevirdi. Fitch, kredi

not görünümünü değiştirdiği belediyelerin orta vadede güçlü kalacaklarını ve zayıf risk profili değer-



lendirmelerinin, güçlü sürdürülebilir borç değerlendirmeleri ile dengeleneceğini söyledi. Fitch'in değerlendirmesine göre, İstanbul'un bağımsız kredi profili "BBB-", İzmir'in "BBB", Bursa'nın "BB", Antalya'nın "BB" ve Manisa'nın da "BB+".

Pekcan, Eximbank'ın faiz indirimini açıkladı

Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, Türk Eximbank'ın döviz kredilerinde yeni bir faiz indirimi yaptığını belirterek, "İhracatçımızın bankası, döviz kredilerinde vade

ve türlerine göre değişen oranlarda olmak üzere 100 baz puana varan yeni faiz indirimlerine gitti" dedi. Pek-



can, ihracatçılara 2019 Kasım ayı itibarıyla 40 milyar dolar finansman sağlayan Türk Eximbank'ın 2020'de bu desteğini daha da artırma hedefi kapsamında kredi maliyetlerindeki indirimle ilaveten sektörel taleplerle vadeleri de uzattığını bildirdi.

Ekonomideki gelişmeler nasıl yorumlandı?

Döviz kurları, cari denge-
de iyileşme
ve Merkez
Bankası'nın
faiz indiri-
minin etki-
lerini de-
ğerlendiren
ekonomist-
ler, küresel
ekono-
middeki
“bekle-gör”
eğiliminin
ülkelere si-
rayet ede-
ceğini dile
getirdi.



**Türkiye'nin
karşılaştırmalı
üstünlüğü**

Yaman Törüner

Ülkemizdeki ekonomik güven endeksi, Kasım ayında yüzde 1,7 artışla 91,3'e yükseldi. Bu artış, tüketici, imalat sanayii ve hizmet sektörü güven endekslerindeki artıştan

kaynaklandı. Merkez Bankası resmi döviz rezervi de Ekim sonunda yüzde 3,4 artarak, 104,6 milyar dolara ulaştı.

Ekonomik göstergeler ve beklentilerdeki iyileşme ile para politikasındaki iyileşme, ülkemizin ödediği risk primi ve kurdaki oynaklığın da gerilemesine neden oldu. Ekonomik toparlanma, kredi büyümesiyle de destekleniyor. Bankacılık sektörümüz ise, güçlü sermaye ve likidite yapısıyla risklere karşı dayanıklılığını koruyor. Yurt içi fonların banka finansmanındaki payının artması da yurt dışı koşullara karşı ekonomik hassasiyeti azaltan bir gelişme oldu. Bu iyileşme, yeni yılla birlikte iç talebe de yansıyor. Yatırımların artmasıyla da işsizlik oranı bir miktar gerileyecek.



"Büyüme" odaklı bir ekonomi, hemen her alanda büyümeye endeksli kıstaslarla değerlendirilen bir ölçütler egemenliği. Enerji tüketimi, GSMH, kişi başı milli gelir, hayatı, mutluluğu, ilerlemeyi ve refahı ne kadar tükettiğiyle ölçen birimler. Yoksulluk ve zenginlik ölçümleri "hangi maldan, hizmetten ne kadar tüketiyorsun"a dayanıyor. Hepsi, sermayenin güttüğü bir ekonomi ve toplum modelinin unsurları.

Her şeyi tüket, mutlu ol! İlerleme, gelişme, mutlu insan ve toplum araştırmalarında mesele: Doğa yok.. Yani doğanın tükenmişliği ile ilgili ölçüm birimleri yok. Doğa ki, o varsa insan ve varoluşu var. Bir varoluş kucağıdır doğa. Hava kirliliği yok, ki temiz hava da bir varoluş koşuludur.

Biyolojik çeşitlilik yok, ki biz de bu biyolojik çeşitliliğin bir ürünüyüz, parçasıyız. Ama doğacılar bile biyolojik çeşitliliğin azalmasına "dışımızdaki olay" olarak bakıyor genellikle. Hayır, içimizdeki bir olay. İklim değişikliği bile ilerleme, gelişme, mutlu insan ve toplum araştırmalarında bir kalem olarak yok. Ki, iklim, kullandığımız "ilerleme, gelişme, mutlu insan ve toplum" ölçütlerinin kullanımında, bir varoluş koşulu. İklim alabora olduğunda, bu ölçütlerin hiçbir değeri kalmaz.

İklimle birlikte, yaşamaya başladığımız ve daha da olağanüstü bilimadiklerimizi yaşayacağımız atmosferik olaylar, bizim ilerleme olarak değerlendirdiğimiz her şeyi alıp götürececek güce sahip. Yarattığınız mesela yıllık 100 ölçütlü bir değeri, eksi 100 değere dönüştürecek bir güç.

Yani ilerleme, büyüme gelişme ve mutluluk olarak gördüğümüz her şey, bu anlayışın veya sistemin yol açtığı yan etkilerce yıkılacak. Yan etkiler, her şeyi ana belirleyici güçler olacak. Dünya hızla oraya doğru koşuyor. Durdurulması mümkün değil.



Dünya oraya koşuyor

Orhan Bursalı

Kriz ve durgunluk öncesi alarm zillerinin çaldığı tüm dönemlerin ortak özelliği Türkiye'de cari açığın kırmızı bölgeye gelmiş olmasıdır. Bu anlamda cari açık Türkiye ekonomisinin klasik müzmin sorunudur, zayıf noktasıdır. Durgunluğun başlaması ile cari açık hızla kapanır. Bir yandan ithalat gerilerken bir yandan da ihracat artar. Birçok yerden açığın tekrar yükselmesini önlemek için reform önerileri dile getirilir ama genellikle kalıcı yapısal bir reform yapılmadan yeniden hızlı büyüme ve yüksek cari açık süreci başlar.

2018 ortalarında başlayan durgunluk döneminde de benzeri

şeyler yaşandı. Cari dengedeki iyileşmenin başrol oyuncusu ithalatı.

İyileşme döneminde mal ithalatında 52 milyar dolarlık azalma oldu. Aynı dönemde ihracat artışı ise 8 milyar dolar civarında gerçekleşti.

Aralık ayı ortasında açıklanan verilere göre Ekim ayında cari denge 1 milyar 549 milyon dolar fazla verdi. Cari fazla verdik ama bu hem geçen aykinden hem de geçen yılkinden daha düşük oldu. Bunun ana sebebi son aylarda ihracatın zaten çok sınırlı olan katkısının bugün itibarıyla tamamen bitmiş olması ve tam ersine ithalatında artmaya

başlamış olması var.



Cari dengenin yönü değişiyor

H. Bader Aslan

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) 2019 İnsani Gelişme Raporu'nu

yayınlandı. Raporun alt başlığı, "gelirin ötesinde, ortalamaların ötesinde, bugünün ötesinde..." sözcüklerini taşıyor. Bu sözcüklerle raporun yazarları insani gelişmenin sadece fert başına milli gelir ya da fert başına tüketim, kalori miktarı vs. gibi geleneksel ortalamalar yerine, insan yaşamını ve gönencini doğrudan ya da dolaylı etkileyen tüm unsurların bir arada değerlendirilmesi gerektiğini vurgulamaktalar. Dahası bu vurgu sadece anlık bir tespit çalışmasıyla yeterli kalmamalı, dinamik bir çözümlemeyle bugünün ötesine taşınmalı.

Üç yüz sayfayı aşkın ve kapsamlı iki istatistiksel veri eki ile donatılmış olan bu

devasa çalışmanın ana mesajlarını özetleyen bir savaş çılgılığı var kanımca: "artık yeter!" Gerçekten de tüm insanlığın ortak özlemleri olan barış, kardeşlik ve eşitlik içinde kalmayı ve gezegenimizin kaynaklarına ve doğaya saygılı, sürdürülebilir bir gelişim sürecinin gereklerini odağına koymak yerine, sadece ve sadece her ne pahasına büyüme ve sermayenin emeğin ve doğanın acımasız sömürsüne dayanan birikimini önkoşul kabul eden günümüzün kalkınma anlayışına

karşı bir savaş çılgılığı...



İnsani Gelişme Raporu 2019

Erinç Yeldan



Globalde "bekle-gör" politikası

Orkun Gödek

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) para politikası 2019'da toplamda 1200 baz puan gevşetildi. Bu 2018'in 1125 baz puanlık sıkılaştırmasını tamamen geri almak ve üzerini de tıraşlamak demek. Üstelik bu süreçte hiçbir PPK toplantısı öncesindeki beklenti anketleri ile TCMB adımları uyuşmadı. Öte yandan piyasanın ters reaksiyonu da takip edilmedi. Keza son hamlede de öyle oldu. Nedeni nasılı aşık. Yerel dinamikler (baz etkisi kaynaklı da olsa azalan taleple gerileyen enflasyon, düşen ülke risk primi, stabil lira) yanında globaldeki risk iştahı ve para politikasının evrildiği nokta bize alan açtı. O alan açıldıkça biz de kullandık.

Madem globalde "bekle-gör" teması yoğunlaşıyor, belli ki bir süre daha bu eğilim diğer ülkelere de sirayet edecek. Etmek zorunda kalacak. Hindistan sanki bu yoldaki niyetini gösterdi gibi. Beklenti aksine faizi sabit tuttu. Üstelik yüzde 6 aşağısındaki büyümeye rağmen. Brezilya, faizi indirdi, rekor düşüğe devam etti ama politika metninden tüm genişlemeci ifadeleri çıkardı; "data odaklı olacağım" dedi. Bir nevi "durdum demiyorum ama duruma da bakacağım" dedi. Belki de aynı durum Türk para politikası için de geçerlidir. Olabilir mi? Enflasyonun yılın ilk yarısında yatay seyredeceği senaryo karşısında neden olmasın.



Meryem Fulya YAZICIOĞLU

EGİAD Başkanı Mustafa Aslan:



İzmir'in sinerjisi ile dönüşüm başlıyor

Bu sayımızda; ismindeki dinamizmi başarılı yönetimi ile yakalayarak, çalışmalarını güncel çerçeveden yapılandıran Ege Genç İş İnsanları Derneği'nin (EGİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Aslan'ı konuk ediyoruz. Bir yandan işletmelerin ufkunu açarak, farkındalıklarını arttırmak konusunda projeler üretirken, diğer yandan senfoni orkestrası kurmaya hazırlanan EGİAD, üretimin her alanına destek vermeyi sürdürüyor.

Gerek kendi üyelerinin gerekse Ege Bölgesi'nde faaliyetlerini sürdüren genç girişimcilerin yollarını açmak üzere oturtukları stratejileri doğrultusunda birbirinden başarılı projelere ekibi ile birlikte imza atan Aslan ile İzmir'de girişimcilerin avantajlarından, markalaşmanın önemi- ne uzanan keyifli bir sohbet gerçekleştirdik.

✓ 2019 yılı Egeli iş insanları açısından nasıl geçti? Ekonomik sürecin iş insanlarını zorlayan önemli başlıkları nelerdi?

Türkiye için kolay bir yıl değildi. 2019 yılı finansmana erişme konusunda, ulus-

lararası platformlarda Türk işletmelerinin daha az yer aldığı bir sene olarak geçti. EGİAD olarak bu tablo karşısında karamsar olmak yerine projelerimize odaklandık. Marka da bunlardan bir tanesi... Ülkemizin genel olarak marka değerinde geçtiğimiz yıllara göre düşüş kaydedildiğini gördük. Bu nedenle 'marka değeri' altında hareket eden bizim gibi mikro işletmelerin, mevcut durumunun çok

üstünde bir performans göstermesini beklemek doğru olmazdı. Üyelerimizin yüzde 60'ı dış ticaretle uğraşıyor. Yani markalaşma bizim için oldukça kıymetli... Bu nedenle 'dış ticaret platformunda olabilme refleksini ve nosyonunu, bilgisini, ihracata ve döviz cinsinden getiri sağlayacak diğer faaliyetlere nasıl çevirebiliriz' noktasına odaklandık. Türkiye'de ne yazık ki hizmet ve sanayi sektöründe markalaşma sorununuz var. Bununla birlikte inovasyon ve Ar-Ge konularında da eksiklerimiz var.

Onun dışında girişimcilik konusu üzerinde yoğunlaştık. Hazineden akredite, Ege Bölgesi'ndeki ilk Melek Yatırım Ağı olan EGİAD Melekleri'ne imza attık. Bu süreçte 2015-2018 yılları arasında toplam 1000'nin üzerinde iş fikri dinleyerek, bunların 80 tanesini yatırımcılarımızla buluşturduk ve genç girişimcilere 500 bin Euro'ya uzanan bir yatırım olanağı sağladık. EGİAD Melekleri olarak destek verdiğimiz girişimciler sadece yatırım almakla kalmıyor, gelişimleri için de gereken desteği alıyorlar. Eksik oldukları finans, stratejik yönetim, pazarlama gibi işletme konularında da mentorluk yapıyoruz.

✓ **Marka konusuna yönelik olarak yürüttüğünüz çalışmalara değinir misiniz?**

2020 Nisan ayında İzmir Büyükşehir

İzmir; çok renkli, çok kıymetli, çok farklı artıları olan bir şehirdir. EGİAD olarak 30'lu yaşlarında, iyi eğitim almış kesimin İzmir'e göç etmesini istiyoruz. Çünkü en çok üreten ve tüketen kısım, bu yaş aralığındaki kişilerden oluşuyor.

Belediyesi'nin paydaşıyla bir Marka Zirvesi yapmayı planlıyoruz. Bununla birlikte belediyemizin vizyonu çerçevesinde bu yıl altı tane Akdeniz şehri seçildi. Eylül ayında fuarda bu kentlerin holleri olacak ve şehirlerin markalaşma süreçlerini işleyeceğiz. Bunun yanı sıra markalaşmaya ilişkin organizasyonlara imza atıyoruz. İlkini geçen sene Mayıs ayında, ikincisini Ekim ayında gerçekleştirdiğimiz 'Markaların

Başarı Hikayeleri' isimli bir panelin, üçüncüsünü dernek merkezimizde gerçekleştirdiğimiz 'Turquality' konusu ile taçlandırdık.



✓ İzmir iş hayatının SWOT analizini yapmısınız?

İzmir girişimci yetiştirmiyor değil, İstanbul'da herhangi bir kuruma gittiğiniz zaman çok başarılı kişilerin İzmirli olduğuna çoğu kez şahit olduk. Demek ki buradan şu sonuç ortaya çıkıyor: Biz beşerî sermayemizi geliştirebiliyor ancak elimizde tutamıyoruz. 2018 yılında dünya ölçeğinde faaliyet gösteren bir danışmanlık firması ile 2017 verilerine dayanan bir çalışma hazırladık. İzmir'in diğer sanayi kentleri ile farklarına ve üstünlüklerine odaklandığımız bu çalışmada, İzmir'in yaşam maliyeti ve yaşam kalitesi açısından diğer kentlere oranla yüzde 10-15 daha avantajlı olduğunu tespit ettik. Üst-orta sınıf ve beyaz yakalılar için İzmir'de yaşamın İstanbul, Bursa, Kayseri, Gaziantep gibi diğer sanayi kentlerinde yaşamaktan daha avantajlı olduğunu gördük.

İzmir, 40'lı yaşlarda üst-orta sınıf, iyi eğitim almış kişiler tarafından tercih ediliyor. EGİAD olarak 30'lu yaşlarında iyi eğitim almış kesimin İzmir'e göç etmesini istiyoruz, çünkü en çok üreten ve tüketen kısım bu yaş aralığındaki kişilerden oluşuyor. Eskiden 30'lu yaşlarda üye başvurusu alırdık, artık 20'li yaşların başında başvuru alıyoruz. Burada işletmesi olan ikinci

kuşakları kaybediyorduk. Artık bu döngüyü kırmaya başladık.

✓ İzmir'de girişimci olmanın olumsuz yanlarına da değinecek olursak...

İzmir; çok renkli, kıymetli, çok farklı artıları olan bir şehir... Şu an İzmir'in merkezi yönetimleri, birçok STK ve Oda yöneticileri birlikte hareket etme kültürünü çok güzel başarıyorlar. Söz konusu sinerji de atılacak olumlu adımlar için çok kıymetli. Olumsuz avantajlar olarak bir değerlendirmede bulunamıyorum ama şunu söyleyebilirim, söz konusu birliktelik ruhu ve vizyon, kentimizde düne kadar olmayan şeylerdi. İzmir'in dezavantajı da bu olmuş olsun.



✓ 2020'ye ilişkin plan ve projeleriniz nelerdir?

'2020'de neler olacak' sorusuna değil, 'global pazarda neler yapılıyor, onlar bu süreçleri nasıl geçiriyor' sorularına çözüm getirmeye odaklandık. 2020'de marka ve girişim konusu üzerinde çalışmayı sürdüreceğiz. Oluşturduğumuz uluslararası komisyonumuz ile üyelarımızın ticaretini geliştirmek için sektörel bazlı geziler düzenliyoruz. Mikro anlamda üyelerimize faydası olacak ziyaretler gerçekleştirip, toplantılar organize etmeye çalışıyoruz.

Geçen Mayıs ayında Portekiz'e gittik. Sanayi ve Ticaret Odası, Portekiz Yatırım Ajansı ve oradaki start-up'larla görüştük. Bir sonraki gezimizi yine İzmir Büyükşehir Belediye Başkanlığı paydaşlığında Valencia'ya yapacağız. Hatta yakın zamanda kardeş şehrimiz olacak. Gelecek süreçte de yine üyelerimizin iş bağlantılarını ve ortaklıklarını geliştirebilecekleri ülkeleri tercih ediyor olacağız. Eski yıllarda





olduğu gibi Amerika ya da Avrupa kıtasına gitmek yerine Afrika ya da Uzak Doğu'ya gitmeyi önemsiyor ve düşünüyoruz.

Bunların yanı sıra bir Sanayi Konseyi kurduk. Bu konsey, sanayimizin geliştirilmesi ve markalaşabilmesi konuları ile sanayideki sıkıntılar üzerine yoğunlaşacak. Nitelikli teknik eleman da bunlardan biri...

Bu dönem yine faaliyette olan EĞİAD Think Tank, Ege Bölgesi'ndeki ilk sivil inisiyatifli kurulmuş düşünce kuruluşudur. Çalışmalarına girişimcilik ile başlayan EĞİAD Think Tank, İzmir'deki girişimci eko-sistemini inceliyor. Ardından Çin ile ilişkiler ve marka konusu üzerinde yoğunlaşacağız. Aslında EĞİAD'da hizmet sektörü, sanayi, inşaat, maden, banka kurumları gibi birbirinden farklı alanları içeren, çok heterojen bir yapı var. Dolayısıyla çok sesli bir yapıya sahip olduğumuz için çok farklı konularda içerik geliştiriyoruz. Bunların bir kısmını derleyip akademik bir rapor haline getirmek istiyoruz.

Bir de 2-3 dönem sonrası için Filarmoni Orkestrasına dönüşmesini hedeflediğimiz, görev alanların yarısının öğrencilerden, yarısının ise profesyonellerden oluştuğu EĞİAD Quartet Orkestrası'nı kurmaya hazırlanıyoruz. Türkiye'de Filarmoni Orkestrası olan ilk STK olarak, genç girişimcilere verdiğimiz destek gibi genç sanatçıların da yanında yer aldığımızı vurgulamak, misyonumuzun hayatın her alanında var olduğunu göstermek istiyoruz.

✓ İzmirli genç iş insanlarına ne mesaj vermek istersiniz?

Önümüzdeki çağda, sosyal ve ekonomik hayatta aktif olmak isteyen kişilerin kendini güncellemekten başka çareleri yok... Gençlerimize bunların kat ve kat fazlası düşüyor. Eğitim süreci kesin olarak üniversite ile bitmiyor, hayat boyu eğitim şart... Sadece üniversite ile eğitimi bitirdiğini düşünenlerin ekonomik ve sosyal hayatta artık çok büyük bir özelliği olmayacak.

Yaşam boyu eğitim ve kendini geliştirme zorunluluğu, verebileceğimiz en net mesaj olacaktır.

✓ İzmir'deki iş insanlarının ikinci, üçüncü nesle aktarılması konusunu nasıl değerlendiriyorsunuz?

Bu konuda İzmir merkezli kurulan TAI-DER ile oldukça gurur duyuyorum. Türkiye genç bir Cumhuriyet, bu nedenle yüzlerce yıl devam eden aile işletmelerini aramak biraz ülkemize de haksızlık olur. Dördüncü nesil olarak işletmesinin başında yer alan birkaç tane üyemiz var. Gelişime odaklanan kişilerin burada daha fazla kendilerini geliştiremeyeceklerini düşündükleri için gittiklerini kabul etmek lazım. Ancak bu noktadan sonra hikâye değişiyor. Burada kalan ve bu işleri devir almak üzere parmak kaldıranların sayısı arttıkça elbette daha fazla aile işletmesi göreceğiz.

İzmir'den doğan marka

Kurulduğu yıldan bu yana tüketicilerinin kaliteli tercihi olan ve gıda sektöründe liderliğini sürdüren Pınar, süt, et, su sektöründe farklı tüketici ihtiyaçlarını karşılayan ürünlerle çok geniş ürün yelpazesine sahip bir markadır. Pınar gıda sektöründe Türkiye'yi pekçok ilkle tanıştırmıştır.

Yaşar Holding Onursal Başkanı Selçuk Yaşar liderliğinde 1973 yılında kurulan Pınar Süt, çocuklar ve yetişkinler için önemli bir besin kaynağı olan sütü, ilk günkü tazeliğinde ve doğal haliyle ambalajlayarak Türkiye'nin her noktasına ulaşılabılır kılmıştır. Süt sektöründe kurulan bu modelle süt besiciliği gelişimine de büyük katkıda bulunulmuştur. Süte taban fiyat uygulamasına başlanmış ve üreticiden bayram ve tatil günleri de dahil süt toplanarak sütün pazarlanması problemi ortadan kaldırılmıştır. Üreticiler için ucuz ve kaliteli yem temin edilmiş, üreticiliğe başlamak isteyen veya işini geliştirmek isteyen çiftçiye bedeli süt parası ile ödenecek şekilde kredili inek sağlanmıştır. Üreticiler eğitimlerle desteklenmiştir.

Selçuk Yaşar, Pınar markasının doğuşunu hazırlayan olayları özetlerken, Pınar Süt'ün 1973'te başlayan yatırım hamlesini şu sözlerle anlatmaktadır:

"1970'li yıllarda Seferihisar'da süt çiftçiliğine başlamıştık. Bu yıllarda köylülerin ürettiği sütün tamamını satın alacak kapasiteye sahip bir fabrika yoktu. Özellikle bahar aylarında süt bollaştığında ürün köylülerin elinde kalıyor, değerlendirilemediği gibi, bir de sütün alış fiyatı düşüyordu. Ayrıca süt toplama merkezleri olmadığından köylüler sütlerini satabilmek için Seferihisar'dan kalkıp, İzmir Hal-



kapınar'daki fabrikaya kadar getiriyorlardı. Satamadıkları sütleri ise geriye getiremedikleri için dereye döktüklerini öğrendim. Bunları görünce, 'üretilen tüm

sütü işleyecek kapasitede bir fabrika kurulmalı' diye düşündüğümü hatırlıyorum. Sütün o günlerdeki alış fiyatı 125 kuruştı. Pınar Süt kurulunca süt fiyatını 3 TL'ye çıkardık."

Pınar markası 1973'te süt ve süt ürünleriyle başladığı bu yolculuğa, kısa sürede birçok farklı ürün grubunu eklemiş, aynı zamanda hızla genişleyen ürün yelpazesinde marka kimliğini tutarlılıkla koruyabilmiştir. Pınar markası, süt başta olmak üzere, tereyağı, peynir, yoğurt, ayran, meyve suları, lezzetlendirici, tatlı, şarküteri, pratik yemek, deniz ürünleri, su, maden suyu ve ev dışı tüketim gruplarını içeren farklı kategorilerde 600'den

PINAR

Kurulduğu yıldan bu yana tüketicilerin kaliteli tercihi, gıdada yeniliklerle liderliğini sürdürüyor.

fazla çeşit ürün ile üretimini sürdürmektedir. Marka 1984'te ilk geri dönüşümsüz ambalajda doğal kaynak suyunu pazara sunmuş, 1985'te ilk özel sektör entegre et tesisiyle birlikte ilk dondurulmuş et ürünlerini tüketicilerle buluşturmuş ve ilk kültür balığı tesisi ile 1998'de ilk entegre hindi tesisini faaliyete geçirerek ilk paketli hindi ürünlerini üretmek daha birçok ilklere imza atmıştır.

Pınar, aradan geçen yaklaşık 46 yılda, bir yandan temel gıda maddeleri arasındaki konumunu pekiştirirken, diğer yandan da Türkiye'deki hayvancılığın ilerlemesine, adeta yeni bir düzleme taşınmasına yardımcı olmuştur. Yaşar Topluluğu bunu gerçekleştiren Türkiye'nin en önemli rekabet avantajlarından birinin tarıma dayalı sanayi ürünlerinin üretimi olması gereğinden yola çıkarak, kendine özgü bir model uygulamış ve çiftçilere hayvancılık konusunda yeni bir bakış açısı kazandırmıştır. Pınar, bir yandan üreticilerin gelişmesine aracılık ederken, öte yandan ülkemizde üretilen süt, süt mamülleri, et ürünleri ve suyun kalite standartlarını yükselterek, geniş bayi ağı ile tüketicilere sunmuştur. Pınar, her geçen gün tüketicilerin beğenerek tükettiği, güvenilir bir marka haline gelmiştir.

Pınar Süt'ün ilk logosu

Logo için seçilen yazı karakteri, 1970'li yıllardaki yenilikçi yaklaşımın bir örneğidir.

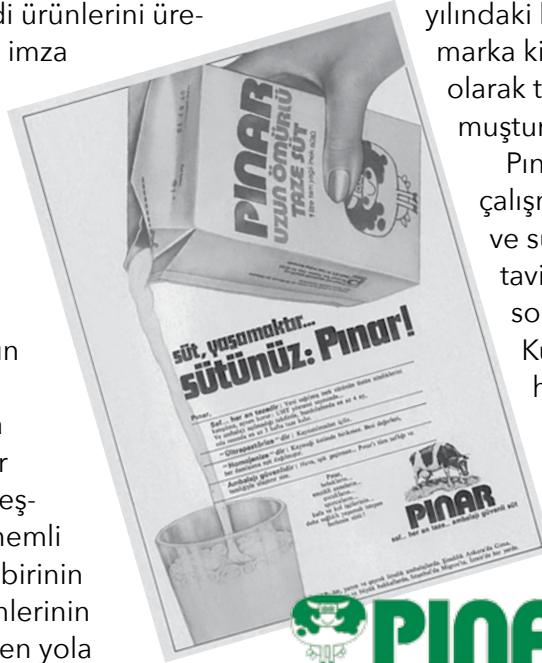
Pınar Süt'ün uzun yıllar temel görsel malzeme olarak kullandığı Pınar Süt ineğinin stilize edilmiş çizimi de zamanın ötesinde bir grafik diline sahiptir. Logoda kullanılan koyu yeşil renk de Pınar ürünlerinin tüketiciler tarafından rafta ayırt edilmesi ve kolayca bulunmasına yardımcı olmuştur. Bu logo 1999 yılındaki logo değişimine kadar marka kimliğinin görsel yansıması olarak tüketiciyle iletişim kurmuştur.

Pınar, tüketici odaklı olarak çalışmalarını yönlendirerek ve sunduğu kaliteden asla taviz vermeyerek tüketicisine sonsuz güven vermektedir. Kurulduğundan bu yana her yaş grubu insana sağlık, lezzet, yenilik kaynağı olan ürünler sunan Pınar, milyonlarca insan için nesiller boyu bir "Yaşam Pınarı" olmuştur.



sınırları içerisinde kalmamış Ortadoğu ülkeleri, Türki Cumhuriyetler, Almanya, İngiltere, ABD vb. gibi 40'tan fazla ülkeye taşınmıştır.

Başarılı bir marka olmanın en önemli kriteri, ilk faaliyet sonrasında girilen yeni alanlarda da marka kimliğini aynı tutarlılıkla taşıyabilmek ve çeşitlenen ürünlere markanın ortak imajını yansıtabilmektir. Bir süt ve süt ürünleri markası olarak doğan Pınar, geride kalan zamanda ilk hazır mayonezi, ilk krem peyniri, ilk dondurulmuş et ürünlerini, ilk geri dönüşümsüz ambalajlı suyu, ilk protein süt ailesini imajını koruyarak sunmuştur.





Bestenigar PEKER

1989 yılından bu yana Afrika ile ilgili tüm unvanları almış bir Türk:



Tamer Taşkın

Bir Afrikalıya Afrika'yı anlat desanız Tamer Taşkın kadar gözlerinin içi güle güle adeta sevdalı bir şekilde anlatamaz herhalde... Hangi insan bir ülkeye aşkı diyebilir ki... 30 yılda 54 Afrika ülkesinin 35'ini gezen Taşkın, oraların bakirliğine vurulur, eşini, çocuklarını ve arkadaşlarını da sürükler peşinden. Safari parkları, ormanları, deniz kıyıları, şelaleleri anlata anlata bitiremez gider bir de yerinde gösterir götüreceği kimi bulursa. Afrika sevdası tesadüflerle başlayan Taşkın, Afrika insanını, kültürünü ve imajını tanıtmayı kendine misyon

eder ve birbirinden güzel Afrika Eserleri koleksiyonu ile Afrika'yı İzmir'e taşır.

✓ İşiniz gereği ya da gezmek amaçlı birçok kıtada ülkelere gidiyor ancak bir tanesine vuruluyorsunuz, sizi etkileyen nedir?

Benim Afrika sevdam tesadüflerle başladı aslında. Eşimin sınıf arkadaşının orada olmasıyla açıldı Afrika kapısı. Tabi Afrika'ya bakmak, zevk almak farklı bir şey. Oradaki insanların güler yüzleri, samimiyetleri, ortamın bakirliği bambaşka bir enerji. İnsanların o yokluk içerisinde, kötü şartlar-



**Afrika'da insanlar doğ-
dukları günden beri
ne gördülerse onu
yapıyorlar. Karısını,
kabile üyesini, bizim
safari filmlerinde gör-
düğümüz hayvanların
aksiyonlu hallerini,
kısacası yaşayıp göz-
lemledikleri her şeyi
sanat eserlerinde
yansıtıyorlar.**

da bile olsa ne kadar mutlu olabildiklerini görebiliyorum. Düşün-
senize Namibya'da 300
km uzunluğunda nefis
bir kumsal, ileri gittik-
çe yıllar içinde batan
gemilerden oluşmuş
müthiş bir koleksiyon
ve sadece siz. Mesela
Gana, çoğu kişi ismini
bilmez ama inanılmaz
bir yer, tahta heykelticilik
sanatıyla ön planda. Ar-
tık Avrupa, gökdelenler ve bunun gibi yerler
bana zevk vermiyor. Ben 30 yıldır bu ülke-
lerin keyfini çıkarıyorum. Diğer ülkelerde
olduğu gibi bu yerlerin turizme açıldıktan
sonra tabiatlarının yok olacağını ve gitgide
bozulacağını da görebiliyorum. Gitmek
isteyen herkese tecrübemiz ve bilgimizle
yardımcı oluruz.

✓ **Afrika ülkesine olduğu kadar tüm
sanat eserlerine olan hayranlığınız ile de
biliniyorsunuz. Nasıl karar verdiniz bu
koleksiyonu oluşturmaya?**

Afrika'ya gittikten ve oradaki tüm tabia-

tı gördükten sonra o
güne kadar hiç ilgim
olmayan heykel sanatını
fark etmeye başladım.
Afrika kıtasında hey-
keller iki malzemeden
oluşuyor. Ormanı olan
ülkelerde tahta, diğer-
lerinde taş heykeller
oluyor. Kamerun, Kon-
go gibi ülkelerde tahta
heykeller, Zimbabve,
Zambiya ve Güney Afri-
ka gibi ülkelerde de taş

heykeller oluyor. Bunların dışında inanılmaz
yağlı boya tabloları yapıyorlar, sonrasında
müzik, dans derken o insanların o kadar
yokluk içerisinde bile ne kadar pozitif, mutlu
ve huzurlu olduklarını görebiliyorum ve bun-
dan inanılmaz mutlu oluyorum. Bu ülkelerde
arabayla gezerken bir bakıyorsunuz dağ ba-
şında bir köy, adam gecekonduyunun arka
bahçesinde su aygırı ebadında, su aygırı
yapmış fil ebadında fil yapmış. Nasıl alınır,
taşınır? Mesela Gana'nın başkenti Akra'ya
gittim, orada dolaşırken o kadar çok şey
sormuşum ki meraklı olduğum için, dediler
ki buradan 1 saat uzaklıkta bir köy var ve



köyün de bir kralı var sadece heykel yapıyor. Hemen bir araba tuttuk köye çıktık. Bir köy düşünün herkesin elinde bir çakı, keski, çekiç ve önlerinde devrilmiş ağaçlar, kütükler... Herkes heykel yapıyor. Ayağında ayakkabısı yok ama heykel yapıyor, mutlu... Böyle ayrı bir dünya orası. İşin ilginç bu insanların bu heykelleri satacakları bir turizm ağı yok. O bakımdan böyle bir koleksiyonumuz başladı.

✓ **Heykellerde, tablolar da sanki hep bir yaşamışlık var. Siz ne görüyorsunuz?**

Aslına bakarsanız Afrika'da insanlar doğdukları günden beri ne gördülerse onu yapıyorlar. Karısını, sevgilisini, kabile üyesini, bizim safari filmlerinde gördüğümüz hayvanların aksiyonlu hallerini, saldırılarını, sevgilerini kısacası yaşayıp, gözlemledikleri her şeyleri yapıyorlar. Bir gün 40-50 tane Sivas kangal köpeğinin fotoğrafını göturdüm ve dedim ki bana bir heykel yapın. İnanır mısınız yapamadılar. Çünkü adamın beyin kodun-

da öyle bir görüntü yok. Bakarak yapamıyor, yaşayarak yapıyor. Yaşadığı şeyleri neden yaptıklarını da köylerine gittikçe gördüm. Adam onu yaparken üç yaşındaki çocuğu da elinde çekiçle onun yanına oturmuş, günümüzün çırak usulü dediğimiz şekilde, büyürken onu izliyor ve görüyor. Bir eşek, bir inek yapamıyor çünkü bu hayvanlar orada yok. Angola'da aynı şekilde bir ressama gitmişim orada da inanılmaz tablolar yapıyorlar. İşte yokluk ve fakirlik insanlara bir tek şans getirmiş o da "sanat".

✓ **Bu kadar büyük heykelleri, tabloları nasıl Türkiye ile buluşturdunuz?**

Bu yaşadığımız macera 15-20 yıllık bir macera. O insanlardan yaptıkları heykelleri, tabloları önce birer ikiye aldık ama sonra baktık ki getirmek o kadar kolay değil ve maliyeti de epey yüksek. Bu sefer aldıkça Afrika'da bir konteynerde depolamaya başladık ve 20-30 eser olunca Türkiye'ye getiriyoruz. Şu anda evimizin bahçesinde yıllar içinde

Gezmek demek, gittiğiniz yerde sosyal ilişkilerinizi koruyorsunuz demek. Bu vasıflar size iş hayatınızda da faydalı oluyor. Ben Güney Afrika Cumhuriyeti İzmir Fahri Başkonsolosu, DEİK Afrika İş Konseyleri Başkanı oldum. Gençlere de gezmeyi öneriyorum.

biriken, 200 adetten oluşan heykel koleksiyonumuz var. Bunları getirdiğim zaman benimle sınırlı kalmasın diye İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan Norm Sanat Galerisi'nde, İzmir Enternasyonal Fuarı'nda ve İzmir Turizm Fuarı'nda, sergiler açtık ki herkes görsün... Hep gazetelere yaşadıklarımı, gördüklerimi ve aldıklarımı anlattım. Şimdi Denizli'de bir mermer firması her sene dünyanın birçok ülkesinden sanatkarları davet ediyor ve o sanatkarları bir ay ağırlıyor. Bu bir ay içerisinde diledikleri bir heykeli yapmalarını istiyor ve onu değerlendiriyorlar. Biz de yine vatandaşlarla buluşturmak için bu Uluslararası Heykel ve Taş Kolonisi ve Ege Taş Heykel Akademisi'nin 2020 aktivitesi için Afrika'dan bir sanatkar getirmeyi planladık.

✓ **Önceki hayatınızda Afrika'da yaşan biri olduğunuzu düşünmeye başlasak da gezginci ruhunuz genlerinizden geliyor olsa gerek...**

Benim babam 1940 yılında tıp fakültesinden mezun olduktan sonra Türkiye'den çıkmış Mısır üzerinden dolaşarak Hindistan, Pakistan ve birçok yeri dolaşı dolaşı tekrar Türkiye'ye gelmiş. Ben bir sandık resimle büyüdüm, bu benim için çok önemli bir şey. O yıllarda kim

Hindistan'a, Mısır'a gider? Babamın Mısır Piramitlerinin ve Sfenkslerin önünde fotoğrafları var ve ondan başka kimse yok. Böyle büyüdüm ben, aynı Afrikalı çocuğun babasının yanında yaptıklarını görerek büyüdüğü gibi... 17 yaşında burs alıp Almanya'ya gitmem, oradan Avrupa'yı gezmem bana ayrıca ilham kaynağı oldu. Bizim için gezmek zor bir şey değil, tam tersine bir zevk. Gezmek demek gittiğiniz yerde sosyal ilişkilerinizi koruyorsunuz demek. Bu vasıflar size iş hayatınızda da faydalı oluyor. Ben, Güney Afrika Cumhuriyeti İzmir Fahri Başkonsolosu oldum, 2017'de Afrika Tanıtım Ödülü'nü aldım. Şu anda Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nda Türk-Afrika İş Konseyleri Koordinatör Başkanı olarak görev yapıyorum. Bir ülkeyi temsil etmek o kadar şeref verici ki. Bu yüzden gençlere hep diyorum ki hemen çıkın buradan. Evet günümüz eski zamanlar gibi değil, dikkat etmek lazım. Hele ki renginizin bile değişik olduğu bir ülkeye gidiyorsunuz. Türkiye'ye gelen bir turist de Beyoğlu'nda başına ne geleceğini bilemez, biz de Afrika'da başımıza neler geleceğini bilemeyiz. O yüzden herkese tavsiyem, Afrika gibi bakir ülkelerin doğallıkları, babadan oğula geçen sanatları, kültürleri, becerileri bitmeden ve ortamı bozulmadan gidip oraları ziyaret etmeleri...





ENVER
OLGUNSOY

İTMEÇ

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgemizdeki Çiftel fabrikasını kendi elleri ile 3 adamla yapmakla övünürdü. Ege Bölgesi Sanayi Odası Vakfı kurulmazdan çok önce Teknik Eğitim Komitesi olarak öğrenci burslarını başlatan heyeteydi. Nihat Karakartal ile İzmir'in ilk CNC'lerinden birini İAOSB Çıraklı Eğitim Merkezi'ne kazandırdı.



Soyadıyla hitap ederdim kendisine... Zira çok yakıştığını düşünürdüm, İtmeç soyadının ona. Hep sanayiciyi, eğitimi, toplumu ileriye doğru itme isteğine şahit oldum yıllar boyu. "Duayen" tanımına tam da yakışan bir kişilikti. Her zaman toplumun çıkarlarını şahsi çıkarlarının önünde tuttuğunu gördüm. Ege Bölgesi Sanayi Odası'na (EBSO), organize sanayi bölgelerimize, okullarımıza yaptığı hizmetler saymakla bitmez. Tek bir cümle ile söylemek gerekirse, bu camianın içinde bulunduğum sürece gördüğüm bu hizmetlerde o en öndeydi.

EBSO'da Vakıf kurulmazdan çok önce Teknik Eğitim Komitesi olarak EBSO öğrenci burslarını başlatan heyeteydi. Teknik Eğitim Komitesi olarak bir başka büyüğümüz Nihat Karakartal ile birlikte belki de İzmir'in ilk CNC'lerinden birini İAOSB Çıraklı Eğitim Merkezi'ne kazandıran kişiydi.

Öğrenci bursları onun için çok önemliydi. Kendisi verdiği gibi EBSO'ya çok miktarda burs kazandırmıştır. Bilirkişilik yaparken adalet sistemi tarafından kendisine ödenen

ücretleri öğrenci bursu olarak vermek üzere EBSO'ya devrederdi.

Beni ve Kamil Porsuk arkadaşımı çok sevdiğini hep söylemiştir. Bu sevginin bizlerin de kendisi gibi birer eğitim gönüllüsü olduğumuzu bildiği için olduğunu gayet iyi biliyorum.

EBSO ve organize sanayi bölgelerinin hafızası gibiydi. Bir an olsun durmaz sürekli topluma yararlı bir şeyler yapabilmek için uğraşırdı. Ayrıca kendi işinde tam anlamıyla ustaydı. Mithatpaşa Endüstri Meslek Lisesi mezunu olmakla hep övünmüştür. İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgemizin bir yayını olan "Mithatpaşalılar" kitabını hazırlarken kendisiyle görüşmemizi bu gün gibi hatırlıyorum. Mithatpaşa'dan, hocalarından, arkadaşlarından söz ederken gözleri parlamış, o dönem yaşadıklarını bir çırpıda tüm detayları ile anlatmıştır.

İzmir'imiz için İzmir sanayisi için çok önemli bir dönem olan ve İzmir'in ilk yerli ve büyük sanayicileri olacak bu kuşak, neredeyse hepsi o zamanki adıyla Mithatpaşa Sanat Enstitüsü mezunları idi. Kimler yok ki. Kemal Baysak, Adil Çetingöz, Ahmet

Köstem, Hüseyin Özyavuz, Cemal Tercan, Ahmet Yar, Ahmet Taner, Zeki Şeker, Tacettin Hiçyılmaz, Salih Baysak, Nuri Atık ve tabii ki Necdet İtmeç hepsi Türkiye Cumhuriyeti'nin İzmir'deki ilk büyük sanayicileri oldular.

Küçük işletmelerden, tamirhanelerden başlayarak, bu günkü fabrikalara macera dolu yolculuktan sonra ulaşılar. Genç cumhuriyetin olanaksızlıklarından fıskıran bu fabrikaları kuranlar, İzmir'imizin kahramanlarıdır. Sermaye, donanım, alt yapı mahrumiyetleri onları durduramamış ve bu günkü İzmir sanayisi bir anlamda onların tırnakları ile kazınarak meydana getirilmiştir.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ndeki Çiftel fabrikasını kendi elleri ile 3 adamla yapmakla övünürdü. 1958 yılında tekerlek yapmaya başlamış İtmeç ve başlayış o başlayış... 25 yıl tekerlek üretmiş ve bu işin kralı olmuştur İtmeç. 1965'te EBSO'ya adım atan İtmeç, Yönetim Kurullarında, meslek komitelerinde uzun yıllar sanayi ve sanayici için çalıştı. İAOSB ve Tire Organize Sanayi Bölgesinin de kuruluşlarında etkin görev yaptı.

O yıllarda EBSO'da personelden sorumlu üye olarak personelin "Necdet Babası" oldu. EBSO Lokali'ni hayata geçirdi. Hayatında hep yapılmayanları yapma gibi bir özelliği vardı.

Aşağıda yer verdiğim cümleler de Ege Bölgesi Sanayi Odası Vakfı Yönetim Kurulu



Üyesi Sayın İhsan Özduran'ın rahmetli Necdet İtmeç için saygıyla ifade ettiği sözcükleridir:

"Daima dile getirdiğim "EBSO/EBSOV bir okuldur" sözü; yan yana gelmiş kelimeler dizesinin oluşturduğu bir cümle değildir. Muhtevası zengindir, derindir, geniştir. Ailenizden aldığınız değerlerin üzerine; etik değerler, protokol kuralları, hiyerarşik yaklaşım ve kurumsallık içinde usul, erkan öğretileri yaşantınız içindeki yerini alıverir. Ve bu öğretilerde katkısı olanları minnetle yad edersiniz. "Düstur" niteliğindeki aidiyet duygusu ile EBSO Vakfı Kadınlar Birliği çalışmalarımızda her zaman yanımızda olan Sn. Necdet İtmeç büyüğümüzü ebediyete uğurladık.

Sanayicilik hayatından, gelecek kuşaklara aktardığı tecrübeleri ve vakfımıza katkıları ile daima hatırlanacaktır. Işığı ile aydınlansın..."

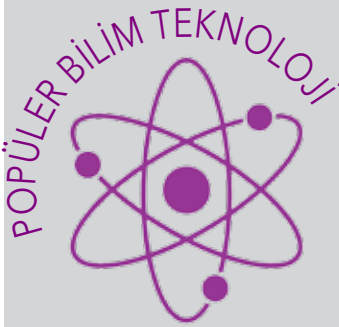




GÖKHAN SEZER



Kuantumun paracıkları



BITCOIN, geride kalan 10 yılda epey badi-reler atlattı. Günümüzde BITCOIN'in açtığı yoldan ilerleyen 20'den fazla digital para uygulaması var. Bunun dışında birçok blockchain uygulaması da gelişiyor.

Günümüzde yapılan çalışmalara bakılırsa Kuantum Bilgisayarları, hızlı bir biçimde gelişmesini devam ettirecek. Özellikle Kriptografi alanında günümüzde kullandığımız Kriptografi sistemlerin belası olacak ve kendi özelliği gereği çözülmesi imkansız şifrelemeler sağlaması açısından da finans sektöründe çığır açacak. Şimdilik beklentiler bu yönde...

Geçen ay bir devrim niteliğindeki Kuantum Bilgisayarlarını konu etmiştik ve Google'ın kuantum üstünlüğünü elde eden bilgisayarını anlatmıştık.

Diğer taraftan günümüzün geleneksel Bilgisayar sisteminde yine devrim yaratacak bir teknoloji de gelişmesini baş döndürücü hızla sürdürüyor. Bu teknoloji BLOCKCHAIN olarak adlandırılıyor ve en önemli uygulaması da BITCOIN digital para uygulaması... Bu uygulama finans sektöründe ve Kriptografi temelli bir uygulama...

Yani bir tarafta finans sektöründe ve kriptografide geleneksel sistemi çökertecek ve yerini alacak hızla

gelişen yeni kuantum teknolojisi bilgisayar sistemleri ve diğer tarafta finans sektöründe geleneksel sistem üzerinde çok büyük bir hızla gelişen Kriptografi temeline dayanan BLOCKCHAIN teknolojisinin BITCOIN dijital para uygulamaları...

Kaçınılmaz olarak yolları kesişecek. Ancak bu kesişme ne zaman nasıl olur ve nasıl bir durum ortaya çıkar bunu hep birlikte görürüz umarım.

İşte bugünkü yazımızın konusu da hayatımıza son 10 yılda büyük bir hızla giren BLOCKCHAIN Teknolojisi ve onun sansasyonel uygulaması BITCOIN. Uygulamanın nasıl çalıştığından ziyade nasıl ortaya çıktığını ve nasıl geliştiğini anlatacağız.

Konuya girmeden önce BITCOIN ile BLOCKCHAIN arasında Selpak ile kağıt mendil ayarında bir ilişki olduğunu da söyleyelim hemen. Zira BITCOIN, BLOCKCHAIN uygulamasının en popüler uygulaması şu anda.

1979 yılında Ralph Merkle kendi adıyla anılan Merkle Ağacı denilen bilgisayar alanında büyük veri yapılarının içeriğinin verimli ve güvenli bir şekilde doğrulanmasını sağlayan

Kriptografik Kodlama yapısının patentini alır. Bu yapı kişiden kişiye (P2P) ağlarda alınan veri bloklarının hasarsız, değiştirilmemiş ve hatta sahte olup olmadığını anlamamızı sağlar ve dataların değiştirilmesini olanaksız kılar. Merkle, bu patentte aslında dijital imzaların elde edilmesi yöntemini anlatmaktadır.

İşte bu Merkle Ağacı Kriptografik Yapısı, yaklaşık 20 yıl sonra esrarengiz bir biçimde birdenbire ortaya çıkan BITCOIN digital para uygulamasının temelini oluşturmaktadır.

Gelelim BITCOIN'in sansasyonel ve esrarengiz hikayesine;

BITCOIN'in işlemlerinin yapıldığı bitcoin.org adresi 2008 Ağustos'unda anonim olarak alınır. Sonra 31Ekim 2008 tarihinde de Satoshi Nagamoto ismiyle metzdowd.com adlı Kriptografi konulu mail grubunda "Bitcoin: A Peer-to-Peer Electronic Cash System" adıyla bir makale yayınlanır.

Dokuz sayfalık bu makalede BITCOIN para biriminin tanımı ve çalışma prensipleri anlatılır. Takip eden ayda Nagamoto BITCOIN projesini BLOCKCHAIN açık kaynak yazılım geliştirme platformu olan SourceForge da yayınlar.

Yazılım geliştirilme süresi sonucunda Nagamoto, BITCOIN'in ilk bloğunu Block0 Genesis adıyla 3 Ocak 2009'da çıkarır.

2040 yılına kadar toplam 21 milyon BITCOIN yaratacak bir üretim içeren BITCOIN sisteminin ilk sürümü BITCOIN 0.1 de 9 Ocak 2009'da yayınlanır.

Sistem hazırdır ve 1 milyon adet olduğu tahmin edilen ilk BITCOIN'ler de Nagamoto tarafından hazırlanmıştır. Artık sistemin çalışması için bir transfer gerçekleşmesine ihtiyaç vardır. İşte bu transfer içinde bir Kriptografi uzmanı olan Hal Finney devreye girer. Finney üstünde çalıştığı Kriptografi sisteminin bir uygulaması olan BITCOIN'i email grubunda duyunca yakından ilgilenir ve BITCOIN transferi için Nagamoto'nun aradığı kişi olur. Bu ilk transfer aşamasında Nagamoto ile sistemsel birkaç problem üzerinden yazışırlar.

Tüm problemler çözüldükten sonra 12 Ocak 2009 tarihinde ilk BITCOIN transferi Satoshi Nagamoto ile Hal Finney arasında 10 BITCOIN transferi ile gerçekleştirilir.

O zaman az sayıda meraklı Kriptografın ilgi odağında olan sonradan büyük önem taşıyacak bu anı Hal Finney Twitter hesabından BITCOIN çalıştı mesajıyla duyurur. Böylece herhangi bir merkez bankası, resmi kuruluş, vs. ile ilişkisi olmayan elektronik para birimiz BITCOIN hayatımıza girmiş olur.

2010 yılında Nagamoto,



2010 Yılı Ortalama BTC Fiyatı	0,06 \$	2019 Yılı Ortalama BTC Fiyatı	7.371,07 \$
2010 En Düşük BTC Fiyatı	0,00 \$	2019 En Düşük BTC Fiyatı	3.403,96 \$
2010 En Yüksek BTC Fiyatı	0,49 \$	2019 En Yüksek BTC Fiyatı	12.686,39 \$
BTC Yıllık Değişim Yüzdesi	% 0	BTC Yıllık Değişim Yüzdesi	% 91,044
2010 Yılbaşı BTC Fiyatı	0 \$	2019 Yılbaşı BTC Fiyatı	3752,2717 \$
2010 Yıl Sonu BTC Fiyatı	0,29 \$	2019 Yıl Sonu BTC Fiyatı	7168,4833 \$



BITCOIN’de tüm kontrolü bir yazılım geliştirici olan Gavin Andresen’e devreder ve 23 Nisan 2011 tarihinde de başka işlerle ilgileneceğini belirttiği bir e-posta ile tamamen ortadan kaybolur. Günümüze kadar da hiçbir faaliyetine rastlanmamıştır. Kim olduğu ile ilgili bir çok spekülasyon vardır.

İlk işlemin diğer kahramanı Hal Finney ise 2009 yılı sonlarına doğru ALS hastalığına yakalanmış ve o da BITCOIN ortamlarından uzaklaşmıştır. 2014 yılında da ALS Hastalığından dolayı vefat eder.

İlk uygulamalarda bir değeri olmayan BITCOIN’ in ilk değerlemesi de 5 Ekim 2009’da 1 BITCOIN elde etmek için harcanacak enerji miktarı hesaplanarak $1\$ = 1309,03 \text{ BTC}$ ($1 \text{ BTC} = 0.00076392443\$$) olarak belirlenir. Bugün itibarı ile ise $1 \text{ BTC} = 7116,72\$$.

BITCOIN ile ilk alışverişte BITCOIN sistemini geliştiren ekipten Laszlo Hanyecz tarafından 22 Mayıs 2010’da yapılır. Laszlo, Papa John firmasından 10 bin BITCOIN karşılığı Pizza siparişi verdi... O zamanlar 25 dolara gelen bu alışverişin günümüzdeki değeri 71 milyon 55 bin 900 dolardır. Yani 71 milyon dolar civarındır. Laszlo Haynecz’de yüklü miktarda BITCOIN’i olduğu tahmin ediliyor. Bu sipariş, “22 Mayıs Dünya BITCOIN Pizza Günü” olarak

kutlanıyor.

Kurucusu bilinmeyen, esrarengiz bir biçimde ortaya çıkan, nerede ise sıfır değerlemekten gelen BITCOIN’in ekonomik büyüklüğü bugün 100 milyar doları aşmış durumda. Olağanüstü bir hikaye bu.

10 yılda BITCOIN birçok badireler atlattı. Günümüzde BITCOIN’in açtığı yoldan ilerleyen 20’den fazla dijital para uygulaması var artık. Digital para uygulaması dışında da birçok BLOCKCHAIN uygulaması geliştirilmekte. Kriptografi esasına dayalı bu teknolojilerin geleceği tüm kriptoları parçalayacağı iddia edilen Kuantum Bilgisayar Teknolojisi ile ne zaman ve nasıl kesişecek? Neler olacak ve nasıl bir gelecek bekliyor bizi? Turpun büyüğü heybede derler ya, gelişmeleri izliyoruz ve büyük heyecanla bekliyoruz.



Doğal, taze, lezzetli

Çiy'in kurucusu Şef Damla Uğurtaş Özyay, yemeğin ve 7 Bilgeler bağ ürünlerinin birbirini tamamlayacağı, mevsimsellik ve bölge mutfağı odaklı bir restoran kurma hayaliyle çıkmış yola. Çiy, adını aldığı çiy taneleri gibi; güzelliği sadelikle ifade etmek peşinde bir mekan.

Gerçekten severek yaptığınız yemekler vardır. O tabaklar da “Ne yapmışsın sen yahu?!” dedirtir. Ruhumu kattığımı, tabağın beni yansıttığını düşünüyorsam o yemek olmuştur benim için.

DAMLA UĞURTAŞ ÖZYAY

✓ Neden

Çiy? “Çiy” sizin için ifade ediyor?

Çünkü burada 7 Bilgeler Bağları'nda doğanın içinde değil, “doğanın parçası” olduğumuz bir lokasyondayız. Çiy damlaları da doğanın mucizesi gibi benim için. Gecenin gündüze evrilmesiyle, toprağın, bitkilerin

üzerinde oluşan su taneleri, yeni günü kutluyor diye düşünüyorum. Biz de mutfakta her gün, her mevsim, doğa bize ne sunuyorsa onları işleyip masamıza koyuyoruz. Bunu yaparken lezzeti merkezde tutarak samimi ve rafine yemekler yapıyoruz.

✓ Rafine yemekler derken neyi kastediyorsunuz?

Menülerimiz iki ayda bir yenilediğinden, bu, malzeme kullanımı ve mevsimsellik anlamında, lezzete inanılmaz katkı



sağlarken diğer yandan bir tabağın geçirdiği, mükemmeliyete giden "olgunlaşma" sürecini olumsuz da etkileyebilecek bir durum. Tam 'tabak oturdu' diyoruz, menü değişiyor. Bu bir yandan da mutfağın dinamiklerini besleyen, sürekli aktif tutan bir hal. Rafine, incelikli düşünülmüş demek benim için. Her menüyle yeni lezzetler kurguluyoruz, bu deneyimi de gerçekten heyecan verici buluyorum. Birisinin sizin için kafa yorduğu, lezzet dengesini, ısı farkını, doku çeşitliliğini ve yoğunluğunu göz ettiği hissi, önünüze konulan tek tabakta size geçebiliyorsa, "tamam" diyorum, şimdi sıra bunu "nasıl daha iyi yapabiliriz?" de. Elbette hata yapıyoruz, önemli olan günün sonunda o hatalarla ne yaptığımız, neye öncelik verdik. Benim mutfagım için öncelik kesinlikle lezzet. Bunu hatırladıkça odaklı kalmak da daha kolay. Her menü geçişinde cebimizde bir yığın güzellikle çıkıyoruz böylece.

✓ Şef Damla Özyay'ın mutfağında mevsimsellik ve lezzet ağır basıyor diyebilir miyiz?

Ben 5. Element'e de inanıyorum. Yani yemeğin ve tabakların ruhu olduğunu düşünüyorum. Böyle söyleyince çok mistik geliyor kulağa ama deneyin muhakkak! Bu evde de böyledir "ofuldaya pofuldaya" yapılan yemek belli eder kendini. "Bu kek neden her zamanki gibi olmadı?" sorusunun cevabı da budur çoğu zaman. Bir de gerçekten severek yaptığınız yemekler vardır. O tabaklar da "Ne yapmışsın sen yahu?!" dedirtir. Ruhumu kattığımı, tabağın beni yansıttığını düşünüyorsam o yemek olmuştur benim için.

Bunun haricinde yalın, sürdürülebilir, bölgeyi yansıtan, lezzet odaklı bir mutfak olarak tanımlayabilirim. İthal ürün kullanmıyoruz, hazır soslar kullanmıyoruz, zeytin, zeytinyağı bahçeden, ekmekler, şarküteri ürünleri kendi imalatımız. Aynı bölgede yetişen ürünlerin



Zeytinli Ekmek

- Organik beyaz un 1 kg (elenmiş)
- Siyah zeytin 150 gr (çekirdeği çıkarılmış)
- Taze Biberiye (dallarından ayıklanmış)
- Çekirdek içi 80 gr
- İstant mayaya 13 gr
- Kaya tuzu 15 gr
- Bal 40 gr
- Zeytinyağı 200 ml
- Su 600 ml + 50 ml

Suyun 50 ml'lik kısmını maya ile birlikte küçük bir kasede karıştırıp 1-2 dakika bekleyin. Derin bir karıştırma kabında, tercihen metal olmasın, kuru malzemeleri karıştırın. En son su, yağ ve mayayı eklediğiniz karışımı elinizle 10 dakika kadar yoğurun. Üstünü bir bezle kapatıp oda ısısında beklemeye alın, hamur iki katına çıktığında, tezgaha aktarıp "gaz alma" dediğimiz ikinci yoğurmayı yapıp, dilediğiniz şekli verebilirsiniz. Ben döküm tencereyi 180 derece ısıttığım fırında 30 dakika bekletip iyice kızdırıp 20 dakika kadar kapağı kapalı, son 20 dakikayı da kapak açık pişiriyorum. Döküm tencereniz yoksa, 30x40'lık bir tepsiye yayıp, 30 dakika oda ısısında bekletip 180 derecede 50 dakika pişirebilirsiniz. Hele de ruhunuzu katarsanız emeğinize değecek emin olun! Afiyet olsun.



doğal bir uyumu var zaten, biz de bu uyuma "uyumlanıyoruz" mutfakta. Bu bağdan çıkan ürünlerle, bu asmaların arasından toplanan eşekhelvası,

Selçuk pazarından alınmış manguta, doğal olarak eşleşiyor. Biz de, kelimenin tam anlamıyla "buna çanak tutuyoruz!". Bazı restoranlar vardır, canınız bir şey çeker ve oraya onu yemeye gidersiniz, Çiy böyle bir restoran değil. Aynı şeyi yemeye değil, mevsiminde, lezzetli şeyler yiyeceğinizi bilerek geleceğinizi bir mekan.

✓ **Aşçılar reçete paylaşmaz denir ama bizimle bir reçetenizi paylaşmanızı istesek?**

Aksine, tüm reçetelerimi paylaşabilirim, çünkü el lezzetine inanırım. Ben yaparım ayrı bir şey çıkar, siz yaparsınız başka bir şey çıkar.

Bu, benimki daha iyi sonuç verecek anlamında değil elbette. Tam da kış aylarında enerjiye ve karbonhidrata ihtiyaç duyduğumuz şu günlerde, dükkanın demirbaşlarından olan "Zeytinli Ekmek" tarifimizi paylaşmak isterim.

Hem yapımı kolay, hem de her halükarda evde yapılmış ekmek gibisi yok! Üstelik bunu yemek istediğinizde yapacak fırsatınız olmadıysa, mevsimsellikten bağımsız her geldiğinizde burada da bulabilirsiniz!

Orman İzmir'e ilk fidanlar



İzmir'de 18 Ağustos günü çıkan orman yangının yol açtığı büyük tahribatın ardından kentin var olan ormanlarını korumak ve geliştirmek amacıyla başlatılan "Orman İzmir" kampanyasının ilk fidanları Bornova'da toprakla buluştu. Şeytan Deresi'nde yapılan fidan dikim şenliğine soğuk havaya rağmen çok sayıda İzmirli katıldı. İzmirli, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer'le birlikte menengiç, kermes meşesi, palamut meşesi,

Orman İzmir'in ilk fidanları Bornova'da toprakla buluştu. Soğuk havaya rağmen bir araya gelen İzmirli, kentin var olan ormanlarını korumak ve geliştirmek için yüzlerce fidan dikti.

delice zeytini, dağ çileği, ahlat, defne ve çınar gibi İzmir'de sayıları giderek azalan türlerden oluşan yüzlerce fidanı toprakla buluşturdu.

Fidan dikim şöleninde konuşan İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Soyer, 18 Ağustos'taki büyük yangında İzmir'in akciğerlerinin yandığını vurguladı. Tunç Soyer,

"Bunu tedavi etmek mecburiyetindeyiz. 18 Ağustos'taki büyük yangından sonra çok daha fazla fidan dikeceğimizi, daha fazla alanı yeşillendireceğimizi söylemiştik. 3 bin 800

Bağış Hesapları

Vakıfbank TL Hesabı IBAN: TR61 0001 5001 5800 7309 4186 15

Vakıfbank Euro hesabı IBAN: TR03 0001 5001 5804 8017 9684 76 SWIFT KODU: TVBATR2A

Vakıfbank Dolar hesabı IBAN: TR79 0001 5001 5804 8017 9684 66 SWIFT KODU: TVBATR2A

Rumuz: İzmir Küllerinden Doğacak Bağış Kampanyası

Hesap Sahibi: İzmir Büyükşehir Belediye Başkanlığı

hektar alanda ağaçlandırma yapmayı ve yanan ormanların çok daha fazlasını İzmir'e iade etmeyi hedefliyoruz. Bugün burada 280 dönümlük ağaçlandırma sahası için ciddi çalışmalar yaptık. Uzunca yıllardır bu topraklarda kızılçam dikiyoruz. Aslında bu çıra ekip yangın biçmeye benziyor. Bir tane sandal ağacı fidanı bulamadık burada tüketmişiz. Bu yüzden bugün menengiç, kermes meşesi, palamut meşesi, delice zeytini, dağ çileği ve ahlat gibi ağaçların fidanını dikiyoruz. Bunlar yangına daha dayanıklı, dirençli ağaçlar. Bunlar yaban hayatını güçlendirecek ağaçlar."

Artvinli çocuklardan fidan bağışı

İzmir'in ormanlarını geliştirmek amacıyla yeni bir uygulama başlattıklarını da duyan Soyer, "İzmir'de doğan her çocuk için bir fidan dikeceğiz. İzmirli çocukları, ağaçlarıyla birlikte büyüyecek. Her vefat eden İzmirli için de bir anı ağacı dikeceğiz. Onlar da anılarıyla beraber yaşayacaklar" dedi. Soyer ayrıca Artvin Şavşat Çocuk Belediyesi tarafından İzmir'deki fidan seferberliğine 2 bin 9 lira maddi bağış yapıldığını da açıkladı.

Hacettepe Üniversitesi'nden Biyoloji

Bölümü Ekoloji Anabilim Dalı öğretim üyesi Doç. Dr. Çağatay Tavşanoğlu ise büyük yangınla ilgili umutsuz olunmaması gerektiğini belirterek durumun İzmir'in yeşillendirilmesi için bir ağaçlandırma seferberliğinin zemini olarak değerlendirilmesi gerektiğini kaydetti.

Törendeki açılış konuşmalarının ardından İzmirli, fidan dikim sahasına geçti ve alanın farklı bölgelerinde o alana uygun olan türleri toprağa dikti, can suyu verdi.

Hedef 35 "yaşayan park"

Orman İzmir Kampanyası'nın hedefleri, İzmir'de doğan her çocukla eş zamanlı olarak bir ağacın büyümesi, İzmirli için doğa ve ormanlarla bütünleşebilmesi için il genelinde 35 "yaşayan park"ın kurulması, kentteki tüm park alanlarının, yeşil koridor ve "yeşil caddeler" aracılığıyla birbirine ve şehrin doğal alanlarına bağlanması olarak ifade ediliyor. İzmir'in, doğasını koruyan, çeperindeki orman ve diğer tüm yaşam alanlarıyla uyumlu bir kent olması için çalışan İzmir Büyükşehir Belediyesi, Orman İzmir Kampanyası kapsamında bir yıl içerisinde 3,5 milyon TL tutarında bağış toplamayı amaçlıyor.





Dr. Gökalp
Müstecaplıoğlu



Bağırsaklarımız ikinci beyin mi?



Mikrobiota ne kadar çeşitlilik içerirse o kadar iyidir. Çeşitliliğin az olduğu erken dönem otizm ve kaygı gibi bozukluklara, geç dönem ise Alzheimer gibi hastalıkların görülme çağına denk gelir.

Hücrelerimiz düşünür, hafızaları vardır ve bilgileri aktarma özelliğine sahiptirler... SSS yani Santral Sinir Sistemi dediğimiz, beynimiz ve bileşenleri, hayati fonksiyonlarda görev yaparken bir elektrik ağı gibi vücudumuzu saran sinir hücreleri ile iletişim kurar ve sinyaller yöntemi ile çalışır.

Ancak bu yüzyılda, vücudumuzda başka bir sinir hücresi grubu daha keşfedildi. ESS yani Enterik Sinir Sistemi; bağırsaklarımız içine yerleşmiş sinir ağı. Buna "ikinci beyin" dediler... Bağırsaklar, ESS olarak bilinen kendi sinir sistemine sahiptir. Bu ikinci beyin 50 ila 100 milyon arasında sinir hücrelerinden oluşur, ki bu omurilikteki sinir hücrelerinin toplam sayısı kadardır. Bu sinir hücreleri de iletişim halindedir ve sinyaller yöntemi ile çalışır. Bu sinyalizasyon sisteminin merkezinde ise, barsak mikroplarından oluşan tıp diliyle 'mikrobiota' dediğimiz bir hücreliler vardır. İnsan bağırsağında 100 trilyondan fazla mikrop yaşar; bu sayı, insan vücudundaki tüm hücrelerin sayısından 10 kat daha fazladır. Bu, insan denen canlının içinde bulunan hücre-

lerin yalnızca yüzde 10'unun gerçekten kendisine ait olduğu anlamına gelir. Sadece bağırsaklarınızda bulunan mikropların sayısı yeryüzündeki insan sayısından 100 bin kat daha fazladır. Tüm bağırsak mikroplarını bir araya getirip bir organ oluşturursanız, 1 ila 3 kilo arasında bir ağırlığa sahip olur ki bu da 1,1 kiloluk beyinle eşittir.

Bağırsaklarda bulunan mikropların çeşitliliği ve sayısı, kişinin yaşamı boyunca değişkenlik gösterir. Hayatın ilk üç yılında dengeli bir barsak mikrobiyomu oluştuğu sırada çeşitlilik ve sayı azdır. Yetişkinlikte en üst düzeye erişir ve yaşlandıkça azalmaya başlar. Bağırsak mikrobiyotasını oluşturan 1000 bakteri türü, 7 milyondan fazla gen içerir ki, bu da içimizde her insan geni için 360 kadar bakteri geni var demektir.

Bağırsaklarınızın iç yüzeyi, gerek duyulduğunda kan dolaşımına salınabilen 20 farklı hormon türü içeren çok sayıda endokrin hücre ile kaplanmıştır. Tüm bu endokrin hücreleri bir yığın halinde bir araya getirebilseydiniz diğer tüm endokrin organlarınızdan, erkeklerde testis, kadınlarda yumur-

talıklar, tiroid, hipofiz ve böbrek üstü bezlerinin toplamından daha fazla yer kaplar. Bu endokrin hücreleri, bu mikrobiom ile devamlı iletişim halindedir ve bu mikrobiom ile birlikte, sindirim sisteminin doğru çalışması kadar, vücudumuzun diğer birden çok fonksiyonunu da yönetirler.

Bağırsaklarımız aynı zamanda en büyük bağışıklık merkezidir. Bağırsak duvarlarımıza yerleşik bulunan bağışıklık hücreleri, kan dolaşımında veya kemik iliğimizde bulunandan daha fazla sayıdadır.

Bağırsaklardaki bağışıklık sistemi, mikrop bulaşmış yiyecek veya su ile sindirim yoluyla vücuda istemeden alınan tehlikeli bakteri türlerini belirleyerek onları yok etme becerisine sahiptir. Daha dikkat çekici olan şey ise bağırsaklardaki bağışıklık sisteminin bu görevi, bağırsak mikrobiyotasında yaşayan diğer trilyonlarca zararsız mikroptan (Simbiyontlar), oluşan devasa bir okyanus içinde az sayıda bulunan ve ölümcül olabilen bakterileri (patobiyontları) tanıyarak yerine getirmesidir.

Beslenme tarzındaki değişiklikler, antibiyotik tedavisi ya da ağır bir stres nedeniyle bu mikroplar taraf değiştirilebilirler ve bu da belirli bakteri popülasyonlarının anormal şekilde birikimi ya da hastalık yapma güçlerinde artışla sonuçlanabilir ve böylece eski simbiyontlar, patobiyontlara dönüştürülür. Hastalıklar oluşmaya başlar.

"Bana ne yediğinizi söyleyin, size kim olduğunuzu söyleyeyim" der Fransız avukat, doktor ve lezzetin fizyolojisi üzerine etkili bir 19. yüzyıl kitabının yazarı olan Jean Anthelme Brillat-Savarin. Savarin peynirine ve Gâteau Savarin pastasına adını veren bu lezzet uzmanı, beslenme, obezite ve hazımsızlık arasındaki ilişkiye dair bazı önemli kavramları ilk kez öneren kişidir. Ancak 1826'da



Duygularımız, beynimiz ve bağırsaklarımız benzersiz şekilde birbirlerine bağlıdır. Bu iletişimin ve sohbetin sağlıklı sürdürülmesi, mikrobiotamızın sağlıklı bir düzeyde olmasından geçer.

bunu yazarken, bağırsak mikroplarının, gıdaların zihinsel sağlığı ve önemli beyin fonksiyonlarını oluşumuna aracılık yaptığını bilemezdi.

Bağırsak mikropları, yani mikrobiota ne kadar çeşitlilik içerirse o kadar iyidir. Çeşitliliğin az olduğu erken dönem, otizm

ve kaygı gibi nörogelişimsel bozukluklara yatkınlığın görüldüğü bir dönemdir. Çeşitliliğin yine azaldığı geç dönem ise Parkinson ve Alzheimer gibi nörodejeneratif hastalıkların görülme çağına denk gelir. Eskiden çok nadir görülen Otizm, Alzheimer ve Parkinson gibi hastalıkların, bugün toplumun önemli bir bölümünü etkilediğini görüyoruz.

Otizm sıklığı 1966'da 10 bin çocukta 4,5 iken, 2010'da 8 yaşındaki her 68 çocukta 1 olacak şekilde çok belirgin ve sürekli bir artış göstermiştir.

Sanayileşmiş ülkelerde, 60 yaşın üzerindeki 100 kişiden birinde Parkinson hastalığı görülmekte ve Amerika Birleşik Devletleri'nde hastalık her yıl en az yarım



milyon kişiyi etkilemekte ve her yıl yaklaşık 50 bin yeni vakaya Parkinson tanısı konmaktadır. Parkinson vakalarının sayısının 2030 yılına kadar iki katına çıkacağı tahmin ediliyor. Aslında son araştırmalar, Parkinson hastalığının klasik belirtileri ortaya çıkmadan önce, enterik sinir sisteminin Parkinson'a özgü sinir dejenerasyonuna uğradığını ve hastaların barsak mikrobiyal yapısında değişikliklerin oluştuğunu göstermektedir.

Bu arada, 2013 yılında 5 milyon kadar Amerikalı, Alzheimer hastalığıyla yaşıyordu ve 2050 yılına kadar bu rakamın yaklaşık üç kat artışla 14 milyona ulaşacağı tahmin ediliyor. Tipik Parkinson başlangıcı yaşına benzer şekilde, Alzheimer hastalığının ilk belirtileri 60 yaşından sonra ortaya çıkar ve risk yaşla birlikte artar. Hastalığa yakalanan insan sayısı 65 yaşından sonra 5 yılda bir ikiye katlanır. Bu hastalıkta da mikrobiyatadaki önemli değişikliklerin hastalığa eşlik ettiği görüldü.

1970'lerden beri obezitede dev artışlar yaşanıyor. Bununla ilişkili metabolik bozukluklarda görülen inflamatuvar bağırsak hastalıkları, astım ve alerji gibi otoimmün hastalıklarda da yüksek artış var.

Türkiye'de obezite sıklığı; erkeklerde yüzde

20,5, kadınlarda ise yüzde 41,0, toplamda yüzde 30,3'tür.

Bölgesel dağılımlar göz önüne alındığında obezite sıklığı; İstanbul'da 33,0, Batı Marmara'da 30,7, Doğu Marmara'da 30,6, Ege'de 28,0, Akdeniz'de 30,1, Batı Anadolu'da 33,0, Orta Anadolu'da 32,9, Batı Karadeniz'de 31,3, Doğu Karadeniz'de 33,1, Kuzeydoğu Anadolu'da 23,5, Ortadoğu Anadolu'da 20,5, Güneydoğu Anadolu'da 22,9 dur.

Her sene fazla kilo veya obezite nedeniyle en az 2,8 milyon insan yaşamını kaybetmektedir. Küresel olarak, diyabet hastalığının yüzde 44'ü, iskemik kalp hastalığının yüzde 23'ü ve bazı kanserlerin yüzde 7 ila 40'ı aşırı kiloya ve obeziteye bağlı olarak gelişiyor.

İnsanların yaklaşık yüzde 15'i irritabl barsak sendromu, kronik kabızlık, hazımsızlık ve fonksiyonel mide ekşimesi de dahil anormal barsak reaksiyonlarına maruz kalmaktadır. Bu kişiler bulantıdan geğirtiyeye ve karında şişkinlik hissinden dayanılmaz ağrılara kadar uzanan pek çok belirtiden yakınır. Anormal barsak reaksiyonlarından muzdarip olan hastaların çoğunun, yaşadıkları bu barsak sorunlarının aslında duygusal durumlarını yansıttığı konu-

sunda hiçbir fikri yoktur.

Bağırsaklar aynı zamanda vücudumuzdaki en büyük serotonin deposudur. Vücuttaki serotoninin yüzde 95'i bu depolarda saklanır. Serotonin, barsak-beyin ilişkisinde önemli bir rol oynayan bir sinyal molekülüdür: Sadece sindirim sistemindeki yiyecekleri hareket ettiren kasılmalar için gerekli olmakla kalmaz, aynı zamanda uyku, iştah, ağrı duyarlılığı, ruhsal durum ve bir bütün olarak fiziksel sağlık gibi yaşamsal işlevlerde de çok önemli rol oynar. Serotonin düzeyleri düşük olursa, depresyona gireriz, Serotonin yüksek olursa, neşeli ve sosyal oluruz. Beynin özel sinyal molekülleri arasında, serotonin yanı sıra başka hormonlar daha vardır: endorfinler, bir ağrı kesici olarak etki eder ve vücudun kendini iyi hissetmesini sağlar; arzu ve motivasyonu tetikleyen dopamin ile bazen "aşk hormonu" olarak da adlandırılan, güven ve çekicilik duygularını tetikleyen oksitosin. Bütün bunlar barsaklarda üretildiği halde, duygusal dünyamızı belirlemede aktif rol oynarlar. Bu yüzden bağırsaklara, "ikinci beyin" denmesi kadar, "bağırsaklar duygusal beynimizdir" de denir.

Şaşırtıcı bir şekilde, son araştırmalar, tat alma ile ilgili olan bazı mekanizmaların ve moleküllerin ağzınızla sınırlı olmadığını, aynı zamanda mide-barsak sistemimize de dağıldığını göstermiştir. Bilim, acı ve tatlı reseptörler için durumun böyle olduğunu kesin bir şekilde göstermiştir. Nitekim insan bağırsağında acı tadı algılayan 25 farklı reseptörün bulunduğu kanıtlanmıştır. Bu reseptörlerin bazıları sarımsak, acı biber, hardal ve wasabi gibi bitkilerde ve baharatlarda bulunan spesifik moleküller tarafından etkinleştirilirken, diğerleri mentol, kafur, nane gibi maddelere tepki verirler. Çoğu-

muz dilimizdeki tat reseptörlerini uyarmak için çeşitli baharat ve otları kullanırız, böylece yemeğin lezzetini artırmış oluruz. Daha da ilgi çekici olan, gül kokusundan keyif almak, sütün bozulup bozulmadığını anlamak veya mangalda pişen eti koklamak için kullandığımız burundaki koku alma reseptörlerinin aynısından bağırsaklarda da yaygın şekilde bulunduğu dair yeni kanıtların elde edilmiş olmasıdır. Gastrointestinal sistemdeki acı tat reseptörlerinin olası başka roller de oynadığı ileri sürülmektedir. Bu reseptörlerin uyarılmasıyla, iştahı artırmak için beyne iletilen açlık hormonu ghrelinin salgılandığı gösterilmiştir. Bağırsaklarımızdaki mikroplar, sindi-

rim kanalımız, bağışıklık sistemimiz, enterik sinir sistemimiz ve beynimiz reseptörler aracılığı ile sürekli iletişim ve sohbet halindedir. Son araştırmalardan elde edilen bulgular, bu sohbetlerin bozulmasının inflamatuar bağırsak hastalığı, ishal ve obezite gibi mide-bağırsak hastalıklarına yol açabileceğini ve bunun çok tehlikeli sonuçlar doğurabi-

leceğini; depresyon, Alzheimer hastalığı ve otizm gibi birçok ciddi beyin hastalıklarının gelişiminde de rol oynayabileceğini göstermektedir. Duygularımız, beynimiz ve bağırsaklarımız benzersiz şekilde birbirlerine bağlıdır. Bu iletişimin ve sohbetin sağlıklı sürdürülmesi mikrobiyatamızın sağlıklı bir düzeyde olmasından geçmektedir. Sağlıklı mikrobiota demek ise, bağırsak florasının sağlıklı olması anlamına gelir.

Sağlıklı bir yaşam ve dengeli duygusal bir dünya için, sadece bağırsak floramızı düzenlemek yeterlidir. Bağırsak florasının düzeni için doğal gıdalara, lifli gıdalara ve prebiyotik ile probiyotiklere önem vermemiz gerekir.

Bağırsak florası nedir, nasıl düzenlenir, probiyotik ve prebiyotikler konusu ise bir başka yazımızın konusu olacaktır.

Sağlıklı bir yaşam ve dengeli duygusal bir dünya için sadece bağırsak floramızı düzenlemek yeterlidir. Doğal, lifli gıdalara ve prebiyotiklerle probiyotiklere önem vermemiz gerekir.



NEDİM ATILLA



Troya uygarlığının taşlarına sahip olmuştuk, ama hazineyi kaptırmıştık. Bundan daha büyük bir tarihi eser kaçakçılığını da tarih yazmadı.



Moskova'daki Troya Hazineleleri

Prens Yuri Dolgoruky tarafından 1147 yılında kurulan, günümüzde dokuz milyona yakın nüfusa sahip Moskova, kimi altın kaplamalı, kimi rengârenk olan soğan kubbeli kiliseleri ve 'Stalin Gotiği' binalarıyla silüetini ilk bakışta ele veren 'farklı' bir şehir... Gerçekten de kentin resmi yüzünü Ortodoks Rusya'ya özgü kilise mimarisi renklendiriyor. 200 kilisesi, 6 sinagogu ve 6 camisi ile Moskova, bu geçiş döneminde yeniden oluşturmaya çalıştığı 'Yeni Rus Kimliği'ni de bu kiliselere dayandırıyor.

Yolumuz bir gün Moskova'ya düşerse, 'Aleksandr Puşkin

Güzel Sanatlar Müzesi'ne gidip 'Troya Hazineleleri'ni görmeli-siniz. Bizim Moskova'da 'bakmaya kıyamadığımız, seyrine doyamadığımız' parçalar, yani müzenin Troya Bölümü'nde sergilenenler, Troya'yı yeniden keşfeden Alman arkeolog (ve büyük hırsız) Heinrich Schliemann'ın bulduğu olağanüstü güzellikteki hazinenin zenginlikleriydi...

İlham kaynağı İlyada...

'Troya Hazineleleri'nin nasıl bulunduklarına gelince... 1868 yılında bir elinde Homeros'un 'İlyada' destanı, bölgeyi karış karış inceleyen Schliemann, kazıya Hisarlık Tepesi'nden



başlamadan önce Osmanlı Devleti'ne başvurur. Belirlenen koşullara göre, kazılardan çıkarılacak eserlerin değerleri saptanacak ve bir bölümü de kendisine verilecektir. 1871 yılının Eylül ayında, işçilerle birlikte tepenin kuzeye ba-

kan sırtlarında 11 metre derinliğinde büyük bir çukur kazarak işe başlarlar. 200'e yakın Türk ve Yunan kazıcıyla birlikte yaz ortalarına doğru da ilk kalıntılara ulaşırlar. Troya'nın daha derinlerde olduğuna emin olan Schliemann, bu arada sıtma hastalığına yakalanır ve araştırmalar bir süre sekteye uğrar.





Türklere sezdirmeyelim

Yeniden başlayan kazıların başında Yorgo adında uzman bir Rum usta vardır... Ulaşılan kalıntılar elbette önemlidir; fakat daha derinlere, daha değerli bilgilere ulaşmak vardır Schliemann'ın (ve eşi Sofya'nın) hedefinde... Asıl amaç Troya şehrine ve hazinelerine ulaşmaktır. Priam Sarayı olarak saptanan 8 metre yüksekliğindeki sarp duvarlara ulaştıklarında, Schliemann'ın gözü duvarların dibinde gün ışığı ile parlayan bir noktaya takılır. Hazineye ulaştığını anlayan Schliemann, eşi Sofya'yı uyarır: "Sakın sesini çıkarma, kimse ne yaptığımızı anlamamalı. Sen şimdi eve koş, büyük kırmızı şalı al ve buraya getir. Etrafa da bir bak, kimse olmasın. Bilhassa yetkili olarak gönderilen Türk'e hiçbir şey sezdirmemeliyiz!.." Anlaşılan Troya düşerken kral ailesinden biri hazineyi kaçırmak istemiş, daha kale kapısından çıkmadan ya öldürülmüş ya da olası yangından sağ çıkamamıştır. Sıra bulunan hazinenin eve nakledilmesine gelir. Schlie-

Hazineye ulaştığını anlayan Schliemann, eşi Sofya'yı uyarır: "Sakın sesini çıkarma, kimse ne yaptığımızı anlamamalı. Sen şimdi eve koş, büyük kırmızı şalı al ve buraya getir. Etrafa da bir bak, kimse olmasın." Schliemann, gerdanlığı eşinin boynuna takıp fotoğraf da çeker.

mann hazineyi parça parça çıkarır; Sofya da onları şala sararak birer birer eve taşır. Osmanlı yetkililerinin ruhu bile duymaz... Sırada hazinenin gizlice yurtdışına kaçırılması vardır. Bu arada Schliemann, eşinin boynuna nefis gerdanlığı takıp fotoğraf çekmeyi de ihmal etmez. Her şey tereyağından kıl çeker gibi kolay olur...

Sebze küfeleriyle kaçırıldı

Daha sonrasını sevgili ağabeyimiz Ergun Hiçyılmaz şöyle anlatır: "Birkaç gün sonra Çanakkale gümrüğüne içi taze sebzelerle dolu küfeler gelecekti. Madam Sofya



Schliemann'ın Atina'daki adresine gönderilmek üzere gelen sebzeler, memurları şüphelendirmemiş ve bu nedenle inceden inceye arama lüzumu da görülmemişti. Küfelerin üzeri çeşitli sebzelerle kapatılmış ve hazine bir Yunan gemisine yüklenmişti. Büyük bir ihmal sonucunda tarihin en değerli hazineleri Çanakkale'den yurtdışına çıkarılıyordu. Kalıntılara biz, hazineye ise onlar sahip olmuşlardı. Hazine bir müddet Atina'daki evde saklanacaktı. Ancak bu hazineyi bulma gururunu herkesle paylaşmak isteyen Schliemann, dünyanın en büyük gazetelerine birer mektup yazıyor ve 'Priamos'un Hazineleri'ni bulduğunu resmen ilan ediyordu.

Berlin-Moskova hattı

Schliemann, hazineyi önce Yunanistan'da bırakmak istemişti; fakat siyasi tartışmaların yarattığı gerginlik üzerine bu defa rotayı Berlin'e çevirdi. Nakledilen hazinenin ne kadarının Berlin Müzesi'ne götürüldüğü kesin rakamları ile bilinmiyor. Schliemann'ın hazinenin ne kadarını kendisine ayırdığı ise,

hiçbir zaman tespit edilemedi. Troya uygarlığının taşlarına sahip olmuştuk, ama hazineyi kaptırmıştık. Bundan daha büyük bir tarihi eser kaçakçılığını da tarih yazmadı.

II. Dünya Savaşı sonrasında ise, SSCB askerleri Berlin'den çıkarken 'savaş ganimetleri' topluyorlardı. Pergamon Müzesi'nden Zeus Sunağı'nı götürmeyi bile düşündüler, ama böyle bir şey olanaksızdı... Yükte hafif pahada ağır olan Troya Hazineleri'ni gözlerine kestirdiler ve 1945 yılında 'savaş ganimeti' olarak hazineyi Moskova'ya götürdüler. Önce St. Petersburg'daki Hermitaj'a getirildiği ve 1991'e kadar burada kaldığı; sergilenmeye karar verilince Moskova'ya götürüldüğü de iddia ediliyor. 1991 yılında, Anadolu Ajansı'nın 'rulo haberleri' arasında, son derece sıradan bir haber gibi ulaşmıştı haber... 1945'ten beri kayıp olan hazineler, Moskova'da ortaya çıkmıştı. Gazeteciler için sıradan bir 'çıkı' haberi idi bu; ama tarihe, coğrafyaya, dünyaya meraklı insanlar dikkat kesilmişlerdi. Hikâyenin aslını bilenler için de acılar tazelenmişti...



İzmir, Avrupa Bisiklet Rotası'na dahil edildi



Avrupa Bisikletçiler Federasyonu'nun, İzmir'in Avrupa Bisiklet Rotası Ağı'na eklenme talebini kabul etmesiyle İzmir Türkiye'den ağı katılan ilk kent oldu. Bergama ve Efes antik kentlerini birbirine bağlayan bisiklet rotasının, sürdürülebilir turizm ve ulaşım da katkı sağlaması bekleniyor. EuroVelo yetkilileri, İzmir'deki 500 kilometrelik bisiklet rotasının EuroVelo 8-Akdeniz rotasının devamı olarak ağı katıldığını açıkladı. Böylece İzmir, yılda yaklaşık 7 milyar avruluk ekonomik büyüklüğe sahip EuroVelo'ya Türkiye'den katılan ilk kent oldu.

EuroVelo'nun sürdürülebilir turizm ve ulaşım politikalarını birleştiren önemli bir proje olduğunu söyleyen İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, "EuroVelo üyeliği, bisikletli ulaşım altyapısı ve bisiklet kültürünü geliştirmek için çalışmalar yapan İzmir için çok önemli bir kazanım. Kuzey güney doğrultusunda oluşturulan 500 kilometrelik İzmir uzantısı için bugün itibarıyla rota güçlendirme ve geliştirme çalışmalarına başlıyoruz" dedi.

İzmir'in EuroVelo 8-Akdeniz Rotası'na eklenmesinin sürdürülebilir ekonomi için de önemli olduğunu sözlerine ekleyen Tunç Soyer, "EuroVelo rotası ile ülkeye giriş yapan

bisikletli turist, yerel konaklama noktalarını, yeme içme yerlerini, yerel tarihi ve kültürel değerleri ziyaret ederek birçok sektör için sürdürülebilir bir ekonomik katkı oluşturuyor. EuroVelo altyapısı için kentte yapılan yatırımlar ve düzenlemeler sürdürülebilir ulaşım hedefini de destekliyor" şeklinde konuştu.

EuroVelo Direktörü Ádám Bodor ise "Türkiye'nin kıyı şeridinin bu önemli bölümünün EuroVelo 8-Akdeniz Rotası'na katılması bizi çok mutlu etti. Efes ve Bergama (Pergamon) antik şehirlerinin EuroVelo ağına bulunuyor olması müthiş. Başvuru sürecinde İzmir Büyükşehir Belediyesi ile çok yakın çalıştık ve şehrin bisiklet konusundaki projelerinden çok etkilendik" dedi.

İspanya'nın Kadiz kentinden Güney Kıbrıs'a kadar uzanan, Atina ile Güney Kıbrıs arasında feribot bağlantısı bulunan uzun mesafe bir bisiklet rotası olan EuroVelo 8- Akdeniz Rotası, 500 kilometrelik İzmir güzergahının eklenmesiyle 8 bin 60 kilometreye çıkıyor. İspanya'nın Endülüs bölgesini Fransız Riviera'sına, Adriyatik kıyılarını ve Balkan Yarımadası'na bağlayan bu gezi rotası sayesinde, dünyanın en güzel peyzajına sahip sahilleri ve kültürel miras öğeleri birleşiyor.

OSB'lerden iflas ve konkordato uyarısı

ÜLKE genelindeki binlerce fabrikaya hizmet veren organize sanayi bölgelerinde (OSB) şimdi de 'arsa' kaynaklı iflas ve konkordatoların yaşandığı ortaya çıktı. OSB içindeki fabrika arsası bankalara teminat verip kredi kullanan bir çok şirketin, yeni düzenleme yüzünden bankalara ilave teminat vermek zorunda kaldığı, teminat veremeyen şirketler konkordatolarla karşı

arsa bedeli için maliyetin yüzde 25'ini aşamaz sınırı getirildi." Spekülasyonu önlemek için alınan bu kararın OSB içindeki fabrika arsalarının bankalara kredi karşılığı verdiği teminatların bozulmasına yol açtığını dile getiren Uğurtaş, "Çünkü bankaya teminat verilen fabrika arsası gerçekte çok değerli olduğu halde yüzde 25 sınırlı OSB içinde satılan diğer arsalar bankalar için tüm arsalarla teminat değeri

OSB başkanlarından Çin modeli talebi

Aysel ALP/ANKARA



ORGANİZE Sanayi Bölgeleri Derneği (OSBDER), OSB kanununda değişiklik istedi. 2 yıl önce yapılan kanun değişikliğiyle binlerce fabrikaya hizmet veren OSB'lerin gelirlerinin sıfır noktasına indiğini savunan başkanlar, bu durumun devamı halinde birçok ülkeye model olan OSB'lerin hizmet veremez hale geleceğini, sanayi yatırımlarının tarım arazilerine ve de başka ülkelere kayacağını iddia ettiler. Başkanlar, in'de olduğu gibi her bölgeden toplanan gelir ve kurumlara vergisinin yüzde 20'sinin OSB tüzel kişiliğine bırakılmasını istedikler.

KAR SINIRLAMASI

İzmir Atatürk OSB ve OSBDER Başkanı Hilmi Uğurtaş, Ankara Anadolu, İstanbul Dudullu, Bursa Hasanaga ve Tekirdağ Çerkezköy OSB Başkanlarının katılımıyla bir grup gazeteciyle sohbet toplantısı yaptı. Uğurtaş, iki yıl önce OSB kanununda yapılan değişiklikle OSB'lerdeki boş parsellerin satış fiyatına, birim maliyetin yüzde 25'inden fazlasını geçemez sınırlaması getirildiğini anımsattı. Uğurtaş, "Boş parseli olan OSB'ler ihale açıyorlar ve bu ihalede oluşan fiyatla en yüksek teklif sahibine satış yapıyorlardı. Oysa parsel sıkıntısı olan İstanbul, Kocaeli, Bursa gibi OSB'lerde bir parsel 100 kişi başvuruyorsa kime satacağına nasıl karar vereceksiniz. Adamın OSB yönetiminden bugün yüzde 25 fazlasıyla aldığı parseli, yarın yüzde 100 fazlasıyla satmasına kim engel olacak" diye sordu.

Uğurtaş, OSB'lerdeki arsa spekülasyonunu önlemek için getirilen bu yüzde 25'lik kar sınırlamasının fabrikaları bankalara karşı da zor durumda bıraktığını söyledi. Sınırlamayla birlikte OSB'lerdeki fabrika arsalarının teminat değerinin yüzde 50'a varan oranlarda düştüğünü anlatan Uğurtaş, "Teminat veremeyen birçok fabrika durup dururken iflas ve konkordato

BAŞKAN LİSELİLERİN PROJESİNİ DİNLEDİ

Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi First Lego League Takımı, Çiğli Belediye Başkanı Utku Gümrükçü'yu ziyaret etti. Öğrenciler yarışma için hazırladıkları 'biyogaz üretim projesini Gümrükçü'ye anlattı. Başkan Gümrükçü; projenin daha geliştirilmesi için görüş ve önerilerini paylaştı. Lise öğrencilerini böyle bir projeye geliştirdikleri için kutlayan Gümrükçü, gençlere başarılar diledi. **İZMİR/POST**

TOLKAR İLE GELİŞİM HER ZAMAN ÖN PLANDA



TOLKAR MARMARA YÖNETİM KURULU BAŞKANI ÇERKEZKÖY "TEK ÇİFT YERİ" ÜÇ POPÜLERİZME ÜTÖLERİNİ BAĞLATTI (ÜKÜREKÖY) SÖZÜCE TOLKAR TARAĞINDAN YAPILANLARININ...

Özellikle kimseler... TOLKAR Tuzi... TOLKAR Tuzi... TOLKAR Tuzi...



Hayatin ritmi hiç susmayacak

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi... Hayatin ritmi hiç susmayacak... Hayatin ritmi hiç susmayacak...

Norm ve CMS'den ortak proje

HABER MERKEZİ - İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) tarafından bu yıl üçüncüsü düzenlenen Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması'nda Norm Holding altı finalist arasına kalarak mansiyon ödülü aldı. Toplam 18 firmanın katıldığı yarışmada, finale kalan altı firma proje sunumlarını İAOSB Bölge Müdür-lüğü'nde gerçekleştirdi. Norm Cıvata ve CMS Jant'ın beraber hazırladıkları "Jant Bijon Bağlantılarının Titreşim Altında Gevşeme Dirençlerinin Tespiti ve Yüksek Gevşeme Dirençli Bijon ve Jant Tasarımı ve İmalatı" projesi mansiyon ödülüne layık görüldü. Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması'nın sanayiciler büyük bir fırsat olduğunu dile getiren ve sanayi için üretilen projelerin desteklenerek uygulanması gerektiğini belirten Norm Holding Onursal Başkanı Nedim Uysal, "CMS Jant ile birlikte projemizi hazırlayarak altı finalist arasına kaldık. Projeyi hazırlayan arkadaşlarıma gösterdikleri çabalardan dolayı teşekkür ediyorum. Üç yıl sonra yapılacak olan Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması'na daha da iyi hazırlanarak katılmak istediğiz" dedi.



DOĞRU HAMLELERİN PUSULASI

Sanayinin gelişiminde
kuruluşundan bugüne
doğru Bölgeyiz...



M.Kemal Atatürk Blv. No:42 35620 Çiğli/İzmir
T. (0232) 376 71 76 - F. (0232) 376 71 00
iaosb@iaosb.org.tr • www.iaosb.org.tr



İZMİR ATATÜRK
ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ