

İAOSB 25. Yıl

Atatürk organize

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ DERGİSİ

HAZİRAN  
2015  
SAYI 116

İAOSB 25. Yıl

25 Yılda

Aynı Heyecanla Yol Alıyoruz.

COŞKUyla KUTLADIK



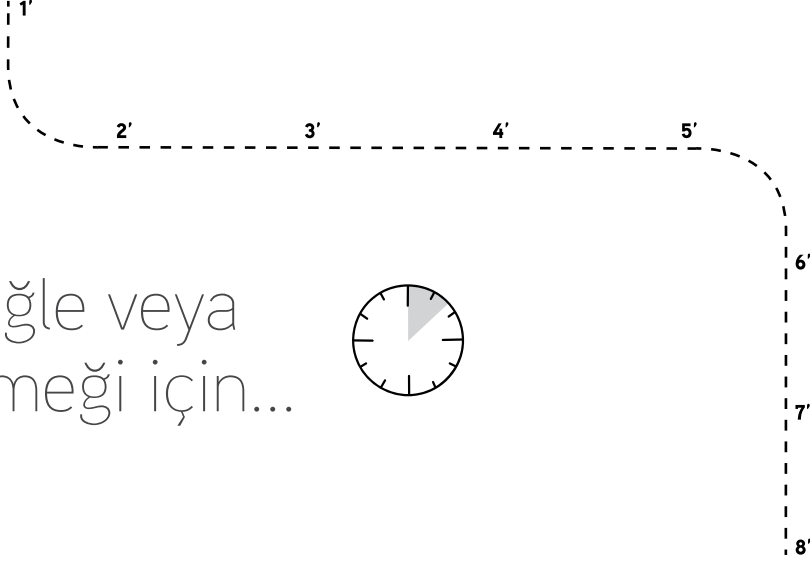
2015'İN  
İLK ÇEYREĞİNDE  
BACASIZ  
BÜYÜDÜK



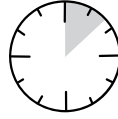
OKULUMUZ  
İLK YILINI  
BAŞARIYLA  
TAMAMLADI



UĞURTAŞ:  
SIRA  
EKONOMİYE  
GELMELİ



nefis bir öğle veya  
akşam yemeği için...



...size  
sadece  
sekiz dakika mesafedeyiz.



# DOĞRU HAMLELERİN PUSULASI

Sanayinin gelişiminde  
kuruluşundan bugüne  
doğru Bölgeyiz...



pasaport

M.Kemal Atatürk Blv. No:42 35620 Çiğli/İzmir  
T. (0232) 376 71 76 - F. (0232) 376 71 00  
iaosb@iaosb.org.tr • www.iaosb.org.tr



**İZMİR ATATÜRK**  
ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

# Sıra ekonomiye gelmeli

**Hilmi  
UĞURTAŞ**

İzmir Atatürk  
Organize Sanayi  
Bölgesi Yönetim  
Kurulu Başkanı



**7** Haziran seçimlerinin propaganda döneminde ekonominin gündemde güçlü bir biçimde yer alması, tüm siyasi partilerin ekonomik duruma ve gelişmelere duyarlı ve çözüm arayan bir tutumda olması iş dünyasını memnun etmiş, umut vermişti. Ancak, ortaya çıkan seçim sonuçları sonrasında görünen o ki, sandıktan çıkan bu yeni görünümle ilgili siyasi partilerin ciddi bir öngörüsü ve hazırlığı yok. Oysa Türkiye'nin içinde bulunduğu şartların uzun süren bir belirsizlik ortamını taşıma gücü yoktur. Bu dönemde mevzuatın getirdiği, şu kadar günde Milletvekilleri yemin eder, şu kadar günde Hükümeti kurma görevi verilir, ilk görevlendirmede Hükümet kurulmazsa, diğer siyasi partiye gidilir gibi zaman alan süreçlere ekonomimizin mahkum edilmesi kesinlikle kabul edilebilir ve kaldırılabilir bir durum değildir. Gerekirse tüm siyasi partiler genel ekonomik politikalar üze-

rinde ortak bir tutum sergileyerek, dünyanın en kırılgan ekonomilerinden olan ekonomimizi kırmadan, dökmeden bu süreci geçirmesini sağlamalıdır. Gündemde olan koalisyon kombinasyonları, azınlık hükümetleri veya erken seçim söylemlerinin hepsinin ciddi maliyetleri vardır, ancak maliyeti en yüksek durum belirsizlik ortamıdır. Seçim sonrası bu sonuçlara karşı sorumlu bir görünüm sergileyen siyasetin, zaman uzadıkça bu sorumluluktan uzaklaşarak siyasi detaylar üzerinde odaklanması hiç kimsenin istemediği bir durumdur.

Ülkemizde neredeyse geleneksel bir davranış haline gelen, ülkeyi ilgilendiren konuların kapalı kapılar ardında konuşulması ve pazarlıklar bu dönemde de gündemi kaplayacak gibi gözükmektedir. Oysa dünyada koalisyon kuracak, koalisyon ile ülkesini yönetecek tek ülke biz değiliz.

Avrupa'da 22 ülke koalisyon ile yönetilmektedir. Bu 22 ülkenin kimisi 2 partili, kimi 3 veya 4 partili koalisyona sahiptir. İtalya'da 6'lı bir koalisyon kurulmuştur. Almanya ise, koalisyonlar ile yönetilen ama aynı zamanda dünyanın en sağlam ve güçlü ekonomilerinden birine sahip olan ülkelerin en gözde örneğidir. Almanya 66 yılda sadece bir kez tek parti ile yönetilmiştir. Ülkenin durumu ve gücü ise hepimizin malumdur.

2013 yılında seçim sonrasında kurulan koalisyon ile ilgili tüm çalışmalar ve öngörüler seçim öncesinde çalışılmış, seçim sonrasında ise kamuoyunun önünde tüm açıklık ve şeffaflıkla tamamlanan görüşmeler neticesinde ülke, hükümetine kavuşmuştur. Girin internete, arayın Almanya'da kurulan koalisyon protokolünü hemen bulursunuz. Oysa ülkemizde hepimiz her akşam televizyon başında ya da gazete köşelerinde bir dolu teoriyi dinleyerek zamanımızı harcıyoruz. Tüm siyasi partilerden beklentimiz, hiç olmazsa bu seçim sonucunun siyasetimizde açıklık, dürüstlük ve şeffaflık ilkelerinin oturtulması yönünde ciddi bir değişimi sağlamasıdır.

Seçim öncesi siyasi partilerin seçim beyanmalarına şöyle bir baktığımızda hukuk, adalet, eğitim, üretim, istihdam, yatırım gibi temel alanlarda detaylarda farklılık gösterebilir bile ana hatlarda pek çok ortak görüş hakimdir. Bu ortak noktalardan hareketle, siyasi beklenti ve egoların yok edilerek ülkenin önünün açılmasını

bekliyoruz.

Ekonomik verilerimizde ise; küresel piyasalardaki belirsizlikler ve döviz kuru hareketleri çekirdek enflasyon rakamlarımızı olumsuz etkilemektedir. Gıda ve enerji fiyatlarındaki oynamalar da enflasyon öngörülerini yanıltmaktadır. TCMB, enflasyonun 2015 yılında yüzde 5.6 ile yüzde 8 arasında (orta nokta yüzde 6.8) olmasını öngörmektedir. Oysa enflasyon Mayıs ayı içinde yüzde 0.56 artışla TÜFE’de yüzde 8.09’a, ÜFE’de ise yüzde 1.11 artışla yüzde 6.52’ye gelmiştir. ÜFE ve TÜFE arasındaki makas ise sanayicinin kısılan karının piyasada nasıl eridiğinin açık bir göstergesidir.

Zayıf seyreden ihracata rağmen petrol fiyatlarındaki düşme ve iç pazardaki durgunluğun ithalata yansması neticesinde dış ticarete olumlu bir görünüm oluşmuştur. Ancak bu yanıltıcı bir görüntüdür. Tüketim ve üretim kalemlerinde yaşanan durgunluğun yansması olan bu durum, ülkemiz büyüme trendine girdiği an değişecektir.

Uzun süredir dile getirdiğimiz ülkemin yarattığı gayri safi milli hasıla içindeki sanayi payının sürekli düşmesi gerçeği yılın ilk çeyreğinde de kendini göstermiştir. Sanayi sektörünü oluşturan faaliyetlerin yarattığı katma değer 2015 yılının ilk çeyreğinde 2014 yılının ilk çeyreğine göre sabit fiyatlar bazında değişmemiştir. Bu tam anlamı ile bir durmadır.

Özel sektörün yüklendiği borç riski ise ekonomi gündemindeki önemini korumaya devam etmektedir. Özel sektörün kısa vadeli borcu ilk 4 ayda yüzde 3.2 azalsa dahi, Türkiye’nin dış borcunun içindeki özel sektörün payının yüzde 86.3 olması ciddi bir risk unsurudur. Dış borcun sektörler üzerindeki dağılımına baktığımızda ise sanayi yüklendiği yüzde 42.4’lük borç ile borcun yüzde 57.2’sini taşıyan hizmet sektörünü yakından takip etmektedir. Ancak hizmet sektöründeki ekonomik devir daimi ve karlılığı düşündüğümüzde sanayicinin borçlarını döndürmekte ne denli zorlandığını daha kolay anlayabiliriz.

Döviz kurunda ABD Doları bazında gelişen ivme, ülkemizin dış borç kompozisyonu bakımından da riskimizi üst düzeyde tutmaktadır. Ülkemizin dış borcunun yüzde 54.7’si ABD Doları bazındadır. ABD Merkez Bankası ise faiz artışı kararını elinde ciddi bir enstrüman olarak kullanmakta ve dünya ekonomisini yönlendirmeye devam etmektedir. Yılın kalan bölümünde iki kez faiz arttırma kararı ise önümüzdeki aylarda dünya piyasalarında gezen paranın azalması ve dolayısıyla maliyetinin artması riskini taşımaktadır.

Küresel ekonominin Euro/Dolar paritesi ve zayıf dış talep dengesi ile ülkemiz ekonomisini kısaca aldığı bir dönemde, Türkiye’nin takip ettiği dış politikanın Ortadoğu, Kuzey Afrika ve Suriye-Irak hattındaki olumsuz etkileri de devam etmektedir.

Ülkemizin üretim ve istihdama dayalı bir ekonomi modeline geçmesi kimsenin karşı çıkamadığı bir gerçek iken bu hususta yapılması gereken yapısal reformlarla ilgili ciddi hiçbir adımın atılmamasını değerlendirmekte zorlanıyoruz.

Ciddi bir sosyo-ekonomik yara olan istihdamda ise geçen yıl bu dönemde yüzde 9.7 olan işsizlik oranı bu yıl 10.6’ya çıkmıştır. IMF bu rakamın 11.4’e dayanacağı öngörüsünü yapmaktadır. İşsizlik rakamlarının sınıflandırılmasına baktığımızda tarım dışı işsizliğin yüzde 12.6’da, 15-24 yaş arasındaki genç işsizliğin yüzde 18.6’da bulunması ciddi bulgulardır. Sanayi sektörümüzün ise istihdamın sadece yüzde 20.5’ini yüklenmesi de yaşanan daralma ve küçülmenin ciddi bir işaretidir.

Bizler sanayiciler olarak ülkemizin bu ekonomik verilerini her ortam ve platformda dile getirerek konunun önemini ve ne denli acil olduğunu vurgulamaya devam ediyoruz. Beklentimiz karar alma gücüne sahip olan siyasi aktörlerin, sadece siyasi hesaplara dayalı yanılsamanın dışına çıkarak üretim ve istihdam gibi toplumsal yapının temel alanlarına odaklanmalarıdır.

SAHİBİ  
İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı  
Hilmi UĞURTAŞ

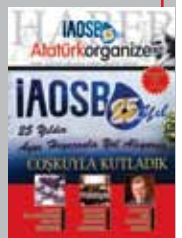
SORUMLU MÜDÜR  
Serap AKYOL AKSÜYEK

YAYIN İCRA KOMİTESİ  
Hilmi UĞURTAŞ - Enver OLGUNSOY  
Nedim ATILMA - Hüseyin DOĞAN -  
Serap AKYOL AKSÜYEK

Muhabirler  
Meryem Fulya YAZICIOĞLU  
Besenigar BAZIKI

YÖNETİM YERİ  
İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi  
M. Kemal Atatürk Bulv. No:42 - 35620  
Çiğli / İZMİR  
Tel: (0232) 376 71 76 Fax: (0232) 376 71 00  
E-mail: iaosb@iaosb.org.tr  
Web: www.iaosb.org.tr

BASKI:  
Hürriyet Matbaası  
5501 Sokak No: 6 Kat: 1 Tuna Mah. Camdıbi - İzmir  
Telefon: (0232) 435 69 69  
Faks: (0232) 462 31 62  
www.hurriyetmatbaa.com  
Atatürk Organize Haber, İAOSB’nin aylık yayın organıdır. Dergide yayınlanan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yayınlanan yazılar aksi belirtilmedikçe İAOSB’nin resmi görüşünü yansıtmaz. İmzalı yazılarda belirtilen görüşler sadece yazarlarına aittir.





## 54 İAOSB'de '25. Yıl' coşkusu

8

Bacasız büyüdük

10

Cari açık 3.41 milyar dolar  
ile beklentilerin üzerinde

11

Merkez Bankası'ndan  
döviz faiz freni

12

İhracatta yüzde 19'luk sert düşüş

13

Kriz kahini Roubini 'yine geliyor' diyor

14

Ekonomideki gelişmeler  
nasıl yorumlandı?

18

OSBDER Genel Kurulu  
İAOSB'de gerçekleştirildi

20

Çiğli Rotary Kulübü Uğurtaş'ı  
ziyaret etti

21

İAOSB Vakfı toplantısında Uğurtaş'tan  
'eğitimi kullandırmayız' mesajı

22

İSO ilk 500'de 15, EBSO  
ilk 100'de 23 İAOSB'li firma yer aldı

24

Northern Cape'in Turizm ve  
Finans Bakanı İAOSB'yi ziyaret etti

25

İAOSB'de insan kaynakları  
semineri düzenlendi

26

Nedim Uysal'dan  
öğrencilere hayat dersi

28

Özel İAOSB Nedim Uysal MTAL,  
ilk eğitim yılını geride bıraktı

30

İAOSB'de ilk karne heyecanı

34

Bir başarı hikayesi:  
Ahmet Kemal Baysak

38

Bir zamanlar  
İzmir Sanayi Tarihi'nden

40

Klasik otomobillerin  
harikalar diyarı: Key Museum

47

İstanbul şarkıları İzmir'de yankılandı

48

Norm Sanat'tan sezonun son sergisi

52

Ar-Ge ve inovasyonu giyindi,  
bambaşka bir şirket oldu

54

İAOSB'de '25. Yıl' coşkusu



**28** Özel İAOSB Nedim Uysal MTAL, ilk eğitim yılını geride bıraktı



**34** Bir başarı hikayesi:  
Ahmet Kemal Baysak



**48** Norm Sanaftan sezonun son sergisi



**11** Merkez Bankası'ndan  
döviz faiz freni



**40** Klasik otomobillerin harikalar diyarı: Key Museum

# Bacasız büyüdük

**T**ürkiye ekonomisi yılın ilk çeyreğinde yüzde 2.3'le beklentilerin üzerinde büyüdü. Büyümeyi iç talep olumlu etkilerken, ihracat aşağıya çekti. İmalat sanayi yerinde saydı, inşaat yüzde 3.5 küçüldü. Gelirimiz 10.228 dolar.

**T**ürkiye ekonomisi yılın ilk çeyreğinde beklentilerin üzerinde büyüdü. Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) açıkladığı verilere göre, gayri safi yurtiçi hasıla (GSYH) yüzde 2.3 büyümeye kaydederek sürpriz yaptı. Türkiye 2009 yılı 3. çeyrekte itibaren 22 çeyrektir kesintisiz büyümesini sürdürdü. İlk çeyrekte yüzde 1.6'lık büyümeye bekleniyordu. Mevsimsellikten ve takvim etkisinden arındırılmış GSYH birinci çeyrekte önceki döneme göre yüzde 1.3, takvim etkisinden arındırılmış GSYH bir önceki yıla göre yüzde 2.4 arttı. TÜİK, 2014 için daha önce açıkladığı yüzde 2.9'luk büyümeyi revize etmedi.

## Tüketim yüzde 4.5 arttı

İlk çeyrekte GSYH, cari fiyatlarla 180 milyar 506 milyon dolara (443 milyar 782 milyon lira) düştü. Türk Lirası bazında bakıldığında cari fiyatlarla GSYH geçen yılın birinci çeyreğine göre yüzde 7.8 arttı. Söz konusu rakam 2014'ün ilk çeyreğinde 185 milyar 961 milyon dolar (411 milyar 255 milyon lira) seviyesindeydi.

Ekonomik büyümenin yüksek çıkmasında iç talepte geçen yıl başlayan canlanmanın devam etmesi etkili oldu. Büyümenin alt detayları incelendiğinde, bu yılın ilk çeyreğinde özel tüketim harcamaları geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 4.5 ile öngörülerin üzerinde artış kaydetti. İlk çeyrek büyümesine



yüzde 3.5'lik katkı yaptı. Yılbaşından bu yana daralan ihracat büyümeyi 1.2 puan aşağıya çekti.

Aynı dönemde devletin nihai tüketim harcamaları yüzde 2.5 artarken, mal ve hizmet ihracatı yüzde 0.3 geriledi.

İlk üç ayda hizmetler yüzde 4.1, finans yüzde 6.7, tarım yüzde 2.7 büyürken, sanayide bu oran 0.8 gibi çok düşük düzeyde kaldı. Ekonominin lokomotiflerinden biri olan inşaat sektörü yüzde 3.5 daralma kaydetti. Türkiye ekonomisi



2014'ün ilk çeyreğinde yüzde 4.9, yılın tamamında yüzde 2.9 büyümüştü.

### Türkiye rölantiden çıkıyor

İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağlar, ilk çeyrek büyüme verisinin Türkiye ekonomisinin rölantiden çıkışını işaret ettiğini belirterek, bir sonraki çeyrekteki büyümenin daha güçlü olacağına inandığını söyledi. Çağlar, "Ülkemizdeki seçim süreci ve dış piyasalardaki belirsizliklere rağmen, ekonomimiz kendi dinamikleri içerisinde büyüme temposunu sürdürüyor" dedi.

ING Bank Başekonomisti Muhammet Mercan, "Büyümenin kompozisyonunda net ihracatın katkısı önemli ölçüde zayıflayarak negatifte kalmaya devam ederken, özel kesim kaynaklı talebin ılımlı toparlanma eğilimini koruyarak 2013'ten beri gözlenen en yüksek düzeye ulaştığı anlaşıyor" dedi. Ekonomistlerle yapılan anketlerde ilk çeyrek büyümesinin yüzde 1.6 çıkması bekleniyordu.

## Şimşek: Belirsizlik uzun sürmemeli

Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, "Avrupa'daki durgunluğa, jeopolitik gerginliklere, finansal dalgalanmalara ve siyasi belirsizliğe rağmen yüzde 2.3'lük büyüme olumlu" dedi. Bakan Şimşek, siyasi belirsizliğin uzun sürmesi gerektiğini sözlerine ekledi.

Japon kredi derecelendirme kuruluşu Japan Credit Rating (JCR) Eurasia Başkanı Orhan Ökmen, harcama yönünden büyümenin kaynağını sadece hane halkı harcamalarının oluşturduğunu, özel sektör, kamu harcamaları ve dış talebin büyümeyi desteklemediğini belirtti. Ökmen, ekonominin ilk çeyrekte, cari fiyatlarla yüzde 7.76, sabit fiyatlarla yüzde 2.3 büyüme göstermesine rağmen dolar bazında yüzde 2.9 küçüldüğünü söyledi.

# Babacan: Dalgalara rağmen yüksek

Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, küresel finansal piyasalardaki dalgalanmalara rağmen Türkiye ekonomisinin ilk çeyrekte yüzde 2.3 ile beklentilerin üzerinde büyümeye devam ettiğini söyledi. Babacan, "Türkiye ekonomisi sağlam makroekonomik temelleri, güçlü kamu maliyesi ve sağlıklı bankacılık sistemi

ile dışsal şoklara karşı dayanıklılığı sürdürmüştür.

Önümüzdeki dönemde dış talebin büyümeye katkı sağlaması bekleniyor" açıklamasını yaptı.

İkinci yarıda frene basacak

İş Yatırım ekonomisti Muhammer Kömürçüoğlu, 2014'ün son çeyreğinde

olduğu gibi iç tüketimde öngörülenin üzerinde bir toparlanma olduğunu söyleyerek, "Büyümedeki sürpriz iç tüketimde 2014'ün son çeyreğinde iç talepte başlayan canlanmanın devam etmesinden kaynaklanıyor. Burada seçim öncesi harcamaların erkene çekilmesi söz konusu olabilir.

Öncü göstergelere göre, yılın ikinci çeyreğinde iktisadi faaliyette ılımlı canlanmanın devam etmesi olası görünüyor. Ancak seçim sonrasında yani yılın ikinci yarısında yatırımda ve iç tüketimde belirsizlik nedeniyle zayıflamanın olacağını düşünüyoruz.

Bu nedenle 2015'te büyümenin yüzde 2.6'da kalacağını düşünüyoruz" dedi.



# Cari açık 3.41 milyar dolar ile beklentilerin üzerinde

**C**ari işlemler açığı Nisan ayında, geçen yılın aynı ayına göre 1.52 milyar dolar azalarak 3.41 milyar dolara geriledi. Banka ve aracı kurum analistleri ortalama 3.0 milyar dolar açık bekliyordu.

Nisan ayında 2.89 milyar dolarlık kaynağı belirsiz döviz girişi oldu ve böylece yılın ilk dört aylık dönemindeki kaynağı belirsiz döviz girişinin toplamı, 6.98 milyar dolara yükseldi.

Cari açığın daha yüksek çıkmasını engelleyen önemli etkenlerden biri de altın ihracatı oldu. Geçen yıl Nisan ayındaki net 307 milyon dolarlık altın ithalatına karşılık, bu yılın aynı ayında 1.18 milyar dolarlık altın ihracatı yapıldı.

Buna karşılık, kâr transferlerini içeren doğrudan yatırım giderlerinin 595 milyon dolar artarak 892 milyon dolara yükselmesi ise, cari açığın daha fazla düşmesini engelleyen en önemli unsur oldu.

Merkez Bankası verilerine göre, Nisan

sonu itibarıyla 12 aylık cari işlemler açığı, geçen yılın aynı dönemindeki 45.78 milyar dolardan, 44.26 milyar dolara geriledi.

Nisan ayında beklentileri aşan cari işlemler açığı, Ocak ayında 2.0 ve Şubat ayında da 3.2 milyar dolar, Mart ayında 4.96 milyar dolar düzeyindeydi. Doğrudan yatırımlar, portföy yatırımları ve faizlerden oluşan diğer yatırımlarda gerçekleşen toplam net çıkış, bir önceki yılın aynı ayına göre 706 milyon dolar artarak 1.48 milyar dolara çıktı.

Ayrıca, doğrudan yatırımlardan kaynaklanan net yükümlülük artışı da, bir önceki yılın aynı ayına göre 461 milyon dolar azalarak 234 milyon dolar tutarında gerçekleşti.

Nisan'da portföy yatırımlarında 755 milyon dolar net artış oldu; yurtdışında yerleşik kişilerin hisse senedi piyasasında 652 milyon dolar net alım, devlet iç borçlanma senetleri piyasasında ise 1.02 milyar dolar net satım yaptılar.



## Özel sektörün uzun vadeli borçları 170 milyar dolara dayandı...

Özel sektörün yurtdışından sağladığı uzun vadeli kredi borcu, Nisan sonu itibarıyla 2014 yıl sonuna göre 1.8 milyar dolar artarak 169.5 milyar dolara yükseldi.

Merkez Bankası verilerine göre, bir önceki yıl sonuna göre bankaların kredi biçimindeki borçlanmaları

2.9 milyar dolar, tahvil ihracı biçimindeki borçlanmaları ise 1.5 milyar dolar arttı. Aynı dönemde, bankacılık dışı finansal kuruluşların kredi biçimindeki borçlanmaları 715 milyon dolar azalırken, tahvil stoku ise 3.4 milyar dolar düzeyinde gerçekleşti. Finansal olmayan kuruluşların kredi biçimindeki borçlanmaları 2 milyar dolar azalırken, tahvil stoku ise 5.3 milyar dolar oldu.

Nisan sonu itibarıyla, özel sektörün yurtdışından sağladığı ticari krediler dışındaki kısa vadeli kredi borcu 2014 sonuna göre 6.7 milyar dolar azalarak 37.6 milyar dolara geriledi.

Özel sektörün yurtdışından sağladığı toplam kredi borcu, Nisan sonu itibarıyla kalan vadeye göre incelendiğinde, 1 yıl içinde gerçekleştirilecek olan anapara geri ödemeleri toplam 67.7 milyar dolar düzeyinde bulunuyor.



# Merkez Bankası'ndan dövize faiz freni



## Avrupa, faizleri değiştirmede

(ECB) Yönetim Kurulu, faiz oranlarının sabit tutulmasının kararlaştırıldığını açıkladı. ECB, Eylül ayı toplantısında ekonomiyi canlandırmak için radikal kararlar almış ve bu kapsamda yüzde 0.15 olan politika faizini yüzde 0.05'e, yüzde 0.40 olan marjinal borç verme faizini yüzde 0.30'a ve mevduat faizini yüzde eksi 0.10'dan yüzde eksi 0.20'ye çekmişti.

Öte yandan, Euro Bölgesi'ne ilişkin yeni makroekonomik projeksiyonların yayımlanacağı toplantıda bölgede uzun süreli çok düşük enflasyona karşı yeni bir tedbir planı açıklanması beklenmiyor. Ayrıca, Yunanistan sorunu en önemli gündem maddesi olacak.

**M**erkez Bankası, seçimlerin ardından hızla tırmanan döviz kurlarını frenleyebilmek için Dolar ve Euro için uyguladığı faizleri yarımsar puan indirdi.

Merkez Bankası'ndan yapılan açıklamada, "Yakın dönemde gözlenen küresel ve yerel gelişmeler nedeniyle bankaların Merkez Bankası'ndan alabilecekleri bir hafta vadeli döviz depo faiz oranlarının 9 Haziran 2015 tarihinden itibaren ABD Doları için yüzde 4.0'den yüzde 3.5'e, Euro için yüzde 2.0'den yüzde 1.5'e indirilmesine karar verilmiştir" denildi.

Açıklamanın ardından Dolar 2.8080 liradan 2.7768 liraya, Euro da 3.1162 liradan 2.0970 liraya kadar geriledi. TL'deki gerilemenin ardından, güne yüzde 8.15 düşerek başlayan borsadaki düşüş de yüzde 5.84'e geriledi ve Borsa İstanbul Endeksi 77 bin 157 puana toparlandı.

### Koalisyon çıkması Merkez Bankası'nı rahatlattı

Merkez Bankası, tek parti iktidarını bitiren seçimlerin ardından, Dolar ve Euro için uyguladığı faizleri yarımsar puan indirince, lira ve borsadaki sert düşüşler durdu. Global Menkul Strateji Müdürü Gökhan Uskuay, "Seçimden koalisyon çıkması Merkez Bankası'nı rahatlattı" yorumunu yaptı.

Gökhan Uskuay, "Yerli yatırımcının normal tepkisini görüyoruz. Piyasalar 22 Temmuz'dan bu yana iki senaryo satın alıyordu" dedi ve şu değerlendirmeyi yaptı:

"Biri Ak Parti'nin tek başına iktidar olması, başkanlık senaryoları ve anayasa değişikliği; diğeri ise koalisyon. Bunlardan birisi gerçekleşti. Piyasalar normal tepkisini veriyor. Yerli endişelenmezse her şey normale döner. Önümüzde 45 günlük bir süre var bu süre içerisinde bir koalisyon hükümeti kurulur. Hükümet kurulana kadar bu tablo devam eder. Piyasalar bir süre siyaseti fiyatlandırarak."

# İhracatta yüzde 19'luk sert düşüş

Türkiye İhracatçıları Meclisi verilerine göre otomotivde üretim duruşları ve kur etkisiyle ihracat Mayıs ayında yüzde 19 azalışla 10.8 milyar dolara geriledi. Yılın 5 ayındaki ihracat ise 61.3 milyar dolar olarak gerçekleşti.



**İ**hracat, otomotiv sektöründeki iş bırakma eylemleri ve Euro/Dolar paritesindeki düşüşün etkisiyle Mayıs ayında bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 19 azalışla 10.8 milyar dolara geriledi. Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) verileri ihracatta azalışın etkisini azaltan altın ihracatını içermediği için aylık bazda sert düşüş gösterdi. TİM verilerine göre, ilk 5 aylık ihracat yüzde 8.3 düşüşle 61.3 milyar dolar, son 12 aylık ihracat ise yüzde 2.7 düşüşle 151.7 milyar dolar oldu.

Otomotiv sektöründe Mayıs ayında ihracat yüzde 27.4 azalışla 1.48 milyar dolara gerilese de otomotiv en çok ihracat yapılan sektör olmaya devam etti. Otomotivi yüzde 13 azalışla 1.38 milyar dolarla kimyevi maddeler sektörü ve yüzde 16.4 azalışla 1.35 milyar dolarla hazır giyim izledi.

## Kur kaybı 5.7 milyar dolar

İlk 5 aylık verilere göre ise otomotiv sektöründe yüzde 11.9 azalışla 8.52 milyar dolar ihracat yapılırken, hazır giyimde yüzde 14.3 düşüşle 6.7 milyar dolar, kimyevi madenler sektöründe ise yüzde 11.2 düşüşle 6.54 milyar dolarlık ihracat gerçekleştirildi.

Verilere göre Mayıs ayında en fazla ihracat artışını yüzde 71 ile mücevher sektörü yakaladı. Bu sektörü, yüzde 53 ile fındık mamulleri sektörü

takip etti.

TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi, "İhracatta etkili olmaya devam eden paritenin mayıs ayındaki negatif etkisi 1.1 milyar dolar olurken, ilk beş aydaki etkisi 5.7 milyar dolara yükseldi" dedi. Büyükekşi otomotiv sektöründeki iş bırakma eylemlerinin üretim ve ihracatı olumsuz etkilediğini de belirterek, "Yaptığımız hesaplamalara göre, ana sanayide 300, yan sanayide 250 milyon dolarlık ihracat ve üretim kaybı olduğunu görüyoruz. Yani kayıplar 500 milyon doları aştı" dedi. TİM Başkanı ihracatçılara şunları tavsiye etti:

- İran'ın nükleer faaliyetleri konusunda Batı ile ittifakı, bölge istikrarına ve ihracatımıza pozitif yansıyacak. İran'da düzenlenecek fuar ve ticari heyetlere katılmalarını öneriyoruz.

- İngiltere'ye ihracat yapan firmalarımız, global kur değişimleri ve artan tüketici talebiyle son derece avantajlı duruma geldi. Bu bölgede potansiyel fırsatlar oldukça yüksek.

- Mısır döviz sıkıntısı sebebiyle önemli bir darboğazdan geçiyor. İhracatçılar ödemede riskli yöntemlerden kaçınmalı.

- İhracatçılarımız alternatif pazar arayışlarını sürdürmeli.

- Kurlarda ve paritede oynaklık devam edecek. İhracatçılar kur risklerini hedge etmeli.

- Alacak sigortası da sağlıklı ihracatın devamı için hayati önemde bir konu.



**A**BD’li Ekonomi Profesörü Nouriel Roubini, piyasalarda giderek büyüyen likiditeyi ‘zaman ayarlı bomba’ya benzetti. “Kriz Kâhini” olarak bilinen Roubini, “Bu likidite er ya da geç, iflas ve çöküşü tetikleyecektir” diye uyardı.

ABD’de faiz artışına yaklaşılmaması ve Yunanistan endişeleri nedeniyle dolar güçlenmeye devam ederken içeride de seçim belirsizliklerinin etkisiyle dolar/TL 2.68’i aştı. Borsa İstanbul ise yüzde 3.8 çakıldı. 2008 krizini önceden tahmin ettiği için ‘kriz kâhini’ olarak bilinen Nouriel Roubini, ABD Merkez Bankası Fed başta olmak üzere önde gelen merkez bankalarının sıfıra yakın faiz politikaları izlediklerine dikkat çekerek piyasalardaki likiditeyi zaman ayarlı bombaya benzetti. Roubini, “Project Syndicate” adlı sitede yayımlanan yazısında “Likidite balonları besliyor. Bu, er ya da geç, iflas ve çöküşü tetikleyecektir” uyarısı yaptı.

Önde gelen merkez bankalarının, daralan ekonomiyi desteklemek için piyasalara bol miktarda likidite enjekte ettiklerine dikkat çeken Roubini, “Merkez bankalarının likidite yaratması tahvil faizlerini düşük tutabilir ve piyasalardaki hareketliliği azaltabilir. Fed’in beklenenden erken faiz artırımına başlaması, petrol fiyatlarının aniden yükselmesi ya da Avro bölgesinde toparlanmanın

başlaması gibi sürpriz gelişmeler, herkesi pozisyonlarından hızlı çıkmaya yöneltecektir” dedi.

Seçim sonrasında nasıl bir siyasi tablo oluşacağının hâlâ tahmin edilememesi piyasada oynaklığın devam edebileceğini gösteriyor. Yunanistan’ın borçlarını yapılandırma konusundaki görüşmeleri de ayrı bir sorun olarak gündemdeki yerini koruyor.

## FED faizi sabit tuttu

Amerikan Merkez Bankası FED faiz oranlarını sabit tuttu. Faizler 0-0.25 oranında kaldı.

ABD Merkez Bankası (FED), Açık Piyasa Komitesi Toplantısı sonunda, faizi sabit tutarken tahvil alım programında da 10 milyar azaltarak 35 milyar dolara çekti. 16 FED yetkilisinden 12’si faiz artırımının 2015’te geleceğini düşünüyor. FED, 2014 için büyüme tahminini ise yüzde 2.8-3.0 bandından 2.1-2.3’e indirdi. Faiz açıklamasının ardından Dolar/TL paritesi 2.1350’ye, altının ons fiyatı ise yüzde 0.1’lik düşüşle 1272.10 dolara geriledi. FED Başkanı Janet Yellen, “İstihdam piyasasında atıl kapasite hâlâ ciddi seviyede” dedi.

# Ekonomideki gelişmeler nasıl yorumlandı?

## Türkiye’de seçim sonuçları ve ekonomi

Deniz Gökçe / Akşam



7 Haziran 2015 tarihinde yapılan seçimlerde ortaya çıkan sonuçlar, partilere tek başına hükümeti oluşturma seçeneği vermediği gibi, koalisyon hükümeti kurulması veya azınlık hükümeti tarafından yönetilmek gibi zor alternatifleri bile iyice zorlaştıran bir duruma gelindi.

Hatta denilebilir ki kısa bir süre içinde yeniden erken seçime gidilmesi olasılığı

oldukça yüksek. Tabii böyle bir durumda ekonominin negatif etkilenmesi de kaçınılmazdır.

Kısaca geçmişe dönersek Türkiye 2009 yılının ilk çeyreğinde global krizin etkisinde kalmış ve 2009 yılında yüzde 4.7 daralmıştı. Tabii bilindiği gibi Türkiye dış ticaret açısından yüzde 60 civarında Avrupa Birliği ekonomilerine endeksli bir ülke. Fakat 2009 yılında nerede ise tüm Euro Bölgesi ve Avrupa Birliği ülkeleri global kriz ortamında çöktüklerinden, 2010 ve 2011 yıllarında ülkemizde dış talep hızla düşmüş ve ekonominin, iç talebin artırılmasıyla rekor düzeyde pozitif büyüme yaşaması sağlanılmak zorunda kalınmıştı. İç talep ile normal ortalama reel büyüme hızı olan yüzde 5 değeri aşılmış, yüzde 40 oranında artan kredi sonucu azan iç talep ile hızlı büyüme de, cari açığımızı da tarihsel rekor düzeylere yükseltmişti.

Bu durumda 2012 yılından başlayarak iç talep yeniden frenlenmeye çalışılmış ve yüzde 40 civarında bir hızla büyüyen kredi artış hızının yüzde 20 oranına düşürülmesine başlanılmıştı. Sonuçta yüzde üç civarında bir reel büyüme ve yüzde 5 civarında bir cari açık/GSYİH ortamına gelindi. Ancak reel büyümeyi frenleyerek cari açığı düşürmek diğer yandan da işsizliğin yeniden artışına yol açmıştı.

Açıkça ortaya çıkmıştı ki Türkiye yeni bir ekonomik yaklaşıma geçmek zorunda idi. Hükümet de bunu açıkça vurguluyordu. 2014 ve 2015 yıllarında Avrupa’nın sorunları devam ederken bizim de cari açığı ekonomiyi yavaşlatarak düşürmek, yani büyümeyi küçültmek ve işsizliği arttırmak yerine, farklı bir yaklaşım getirmemiz gerekiyordu.

Zaten çevremizde Ukrayna, Rusya, Irak, Suriye, İran gibi ülkelerde siyasi sorunlar, Yunanistan’da süren kriz ve Avrupa’da yavaş to-

parlanma ortamı vardı. Bu durumda ülkenin yeni bir ekonomik yaklaşım üretmesi gerekiyordu. Ve işte böyle bir durumda, yeni bir ekonomi yaklaşımı üretmek gereken zor bir ortamda iken, hükümete kalmanın ve peş peşe seçime gitmenin ekonomik faturası ne olacak konusunda doğrusu endişe taşımaktayım.

|                  | 2002-2011 | 2011-2014  |
|------------------|-----------|------------|
| Tüketim          | % 5.6     | % 2.0      |
| Özel Yatırım     | % 11.5    | Eksi % 1.3 |
| Kamu Harcamaları | % 4.0     | % 6.3      |
| İhracat          | % 5.3     | % 7.4      |
| İthalat          | % 9.0     | % 2.7      |

## Gizemli döviz, kaynağı belli olanı sollayıverdi

Güngör Uras / Milliyet



Yılın ilk 4 ayında, ülkeye nereden geldiği (kaynağı) belli olan döviz girişi toplam 5.7 milyar dolar iken, nereden geldiği bilinmeyen döviz girişi 6.9 milyar dolar oldu. Nereden geldiği (kaynağı) belli olmayan döviz sayesinde yaşar hale geldik...

Ülkenin olağan döviz geliri, gideri karşılamayınca ortaya çıkan döviz açığına “cari açık” diyoruz. Döviz

açığının, cari açığın temelinde, ihracat gelirinin, ithalat giderini karşılamaması var. Çözüm, ülkenin ithalat faturasını karşılayacak ölçüde ihracatı artırmak. Tarım ve sanayide üretimde ithalat girdisini azaltacak yapısal değişimi sağlayarak, ihraç edilebilir mallarda üretimi artırmak...

## Döviz üretme mecburiyeti var

Cari açığı küçültmek için biz kolaya kaçtık. Ekonomide frene bastık. İç talebi kısıttık. Büyümeyi yavaşlattık. Sonunda döviz açığı küçüldü. Küçüldü ama, açık gene ayda 3.5 milyar dolayında. Küçüldü ama, açığı kapatmak için her ay en az 3.5 milyar dolar döviz girişine ihtiyacımız var. Cari açığı kapatacak kadar döviz girmez ise döviz kıtlığı olur. Döviz fiyatı hazmedilemeyecek ölçüde tırmanışa geçer. Döviz ülkeye normal yollardan, (“Sermaye Hareketi” ile) 3 kanaldan giriyor: (1) Kalıcı olarak gelen doğrudan yatırımlar için gelen döviz,

(2) Bono ve Borsa için, portföy yatırımları için gelen döviz,

(3) Bankaların ve firmaların buldukları döviz kredileri.

Bu yollar normal yollar... Bir de nereden geldiği, nereye gittiği belli olmayan döviz var.

### TL ile gelen büyüme dolar ile gitti

**Mahfi Eğilmez / CNBC-E**



TÜİK, 2015 yılının ilk çeyrek GSYH hesaplarını ve büyüme oranını açıkladı (GSYH'nın nasıl hesaplandığını ve büyüme oranının nasıl bulunduğunu merak edenler ya da hafızalarını tazelemek isteyenlere yazıya ek olarak verdiğim basitleştirilmiş hesaplama yöntemlerini okuduktan sonra yazıyı okumalarını öneririm.)

Aşağıdaki tablo GSYH açısından önemli verileri 2015 yılının ilk çeyreği, 2014 yılının ilk çeyreği ve 2014 yılının tümüyle karşılaştırmalı olarak ortaya koyuyor.

Tablodan çıkan sonuçları şöylece sıralayabiliriz:

(1) Türkiye ekonomisi 2015 yılının ilk çeyreğinde 2014 yılının ilk çeyreğine göre yüzde 2.3 oranında büyümüş bulunuyor.

(2) Büyümenin itici gücü özel tüketimdeki yüzde 4.5'luk artış olmuş. 2014 yılının ilk çeyreğinde yüzde 2.9 olan iç talep artışının bu yıl yüzde 4.5'a yükselmesi beklentileri oldukça aşmış bir gelişme olarak karşımıza çıktı.

(3) Tablodaki çarpıcı gelişmelerden birisi de geçen yılın ilk çeyreğinde itici güç olan ihracatın bu yıl eksiye dönmüş olması. Geçen yıl dış taleple ayakta duran ekonomiye bu yıl dış talep katkısı gelmemiş. Bu sonuç şaşırtıcı değil, çünkü ilk çeyrekte ihracat verilerinde yüzde 7'ye yakın bir azalma olduğunu gözlemlemiştik.

(4) İthalattaki artış iç talepteki artışı doğruluyor. Çünkü Türkiye'nin ithalatı büyük ölçüde iç talebi karşılayacak üretim amacıyla yapılan hammadde, ara malı ve sermaye malı ithalatına dayanıyor.

(5) 2015 yılının ilk çeyreğinde GSYH 443.2 milyar TL olarak hesaplanmış. Bir önceki yılın aynı döneminde bu tutar 411.3 milyar TL idi. Buna göre nominal büyüme (enflasyondan arındırılmamış büyüme) yüzde 7.8 olmuş bulunuyor. Bunu enflasyondan arındırarak reel büyümeye bakarsak büyümenin yüzde 2.3 olduğunu görüyoruz. 2014 yılı ilk çeyreğinde yüzde 4.9 oranında büyümüş olan ekonomi bu yılın ilk

çeyreğinde yüzde 2.3 büyümüş.

(6) 2015 yılı ilk çeyreğinde GSYH USD cinsinden alındığında 180.5 milyar dolar olarak hesaplanıyor. 2014 yılının ilk çeyreğinde GSYH 186 milyar dolardı. Buna göre GSYH 2015 yılının ilk çeyreğinde 2014 yılının ilk çeyreğine göre USD cinsinden yüzde 3 oranında küçülmüş bulunuyor.

Ekonomi TL cinsinden büyürken USD cinsinden küçülmesi yılın geri kalan bölümünde de devam ederse 2014 yılındaki 800 milyar USD'lik GSYH'ya erişmemiz mümkün olamaz. Gidiş bunun böyle olacağını ve yıllık GSYH'nın 750 milyar USD'ye gerileyeceğini, kişi başına gelirimiz de 10.000 USD'nin altına düşebileceğini gösteriyor.

Yapısal reformları yanlış anlamaya devam ettikçe, yapısal reform diye yapısal deform yapmayı sürdürdükçe orta gelir tuzağından çıkamayacağız.

|                                   | 2014<br>Yıllık | 2014<br>I Ç | 2015<br>I Ç |
|-----------------------------------|----------------|-------------|-------------|
| Özel tüketim artışı (%)           | 1,3            | 2,9         | 4,5         |
| Devlet tüketimi artışı (%)        | 4,6            | 9,2         | 2,5         |
| Yatırım artışı (%)                | -1,3           | -0,5        | 0,0         |
| İhracat artışı (%)                | 6,8            | 11,4        | -0,3        |
| İthalat artışı (%)                | -0,2           | 0,8         | 4,1         |
| GSYH Cari Fiyatlarla (Milyar TL)  | 1.749,8        | 411,3       | 443,2       |
| GSYH Cari Fiyatlarla (Milyar USD) | 800            | 186,0       | 180,5       |
| Büyüme Oranı (%)                  | 2,9            | 4,9         | 2,3         |
| Ortalama USD Kuru                 | 2,19           | 2,22        | 2,47        |



**Üretmeden büyüme...****Mustafa Sönmez / Ekonomist**

Milli gelir büyümesi-ne iki türlü bakılıyor. Biri üretime göre. Yani tarım, sanayi, hizmetlere bakılıyor ve bunların her birinde ne kadar mal ve hizmet üretimi olmuş, bu analiz ediliyor. Bu yılın ilk çeyreğinin büyümesinde katma değer mal üretiminde değil, hizmet üretiminde olmuş. Üretimde durum hiç parlak değil. İnşaatı da içine alan "sanayi"nin payı, milli

gelirde üçte bire düşmüş ve orada "sıfır" büyüme var. Milli gelirde payı yüzde 5'e düşen tarımda ancak yüzde 2.7 büyüme var. Peki büyüme nerede? Hizmet kesiminde. Orada da ticaretle, finans, taşımacılık ve emlakçılıkta... Yani, üretim neredeyse yok. İnşaat bile kendi başına alındığında yüzde 3.5 küçülmüş. Ama ticaretle, finans, ulaştırma-depolamada, emlak satışı hizmetlerinde katma değer artışı var, hizmetler genelinde yüzde 4 büyüme var.

Bu ne demektir?

Bu, mal üretimi ayağında değer yaratılmaması, ama ticaret, dağıtım ve ona aracılık yapan finans

alanlarında değer yaratılmasıdır. Bir anlamda stokta bekleyen mal ve hizmeti satarken katma değer üretmektir. Bu her zaman olmaz. Üretilmeyen bir şeyi kaç mevsim satarsınız?

Büyümenin üretime değil, harcamadan kaynaklandığı, "Harcamalara göre GSYİH" penceresinden daha iyi görünür.

**Konut satışları**

Harcamaya göre milli gelir penceresinden bakınca yatırım harcamalarının sıfır olduğunu görüyoruz. Yatırımsız ekonomi, üretileni dışa satarak da büyümemiş. Ya ne olmuş? İçeriye satışla çark dönmüş.

Onda da her sınıfın tüketimi artmamış, alt başlıklara inince, konut ve otomobil satışlarının ağırlıkla büyümeyi getirdiği anlaşılıyor.

Hanehalkının harcamalarında ortalama olarak dörtte bir yer tutan gıda harcamaları artmak yerine yüzde 1 gerilemiş. Giyim harcamalarında da yüzde 4 daralma var. Eğlence-kültür harcamaları dersiniz, zaten fukaranın para ayırabildiği yok o da yüzde 8 gerilemiş. Artan harcama ne? Artan, gücü yetenin aldığı konut ve otomobil için harcama... Konut için harcamalar yüzde 4.4 artarken, ulaştırma için harcamalarda yüzde 17'ye yakın büyüme var!..

Büyüme hikayesi budur ve sonraki çeyreklerde bu böyle sürmez. Yatırımlar başlamaz, kapasite kullanımları artmaz ise, büyüme de düşük kalır.

## Norm Cıvata'dan ihracat atağı

Türkiye'nin ilk, Avrupa'nın önde gelen bağlantı elemanları üreticisi Norm Cıvata San. ve Tic. A.Ş. başarılarını taçlandırmaya devam ediyor.

Norm Cıvata; Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) sıralamasına göre; 2014 yılında 101 sıra atlayarak, Türkiye'nin en büyük 271. ihracatçı firması olmayı başardı. Norm Cıvata 2014 yılında dış satış performansını yüzde 36 arttırarak 67 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirdi.

Üretiminin yüzde 40'ını ihraç eden Norm Cıvata; Ford ve FIAT'ın yanısıra Volkswagen Group, AUDI, Porsche, PSA, Renault, Daimler, Mercedes Benz Türk, BMW ve Türk Traktör gibi dünyanın önde gelen markalarının tedarikçisi konumunda. Ürünlerini Avrupa ülkeleri başta olmak üzere Amerika, Meksika, Rusya ve Çin dahil 35 ülkeye ihraç ediyor.

Başarıları ile çok gururlandığını belirten Norm Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Fatih Uysal; "Yeni yatırım ve üretim tesislerimizin meyvelerini toplamak bizler için gerçekten sevindirici. Başarılarımızda en büyük pay çalışma arkadaşlarımızın, tedarikçilerimizin ve müşterilerimizin. Tüm paydaşlarımıza işbirliklerinden dolayı çok teşekkür ediyoruz" dedi.



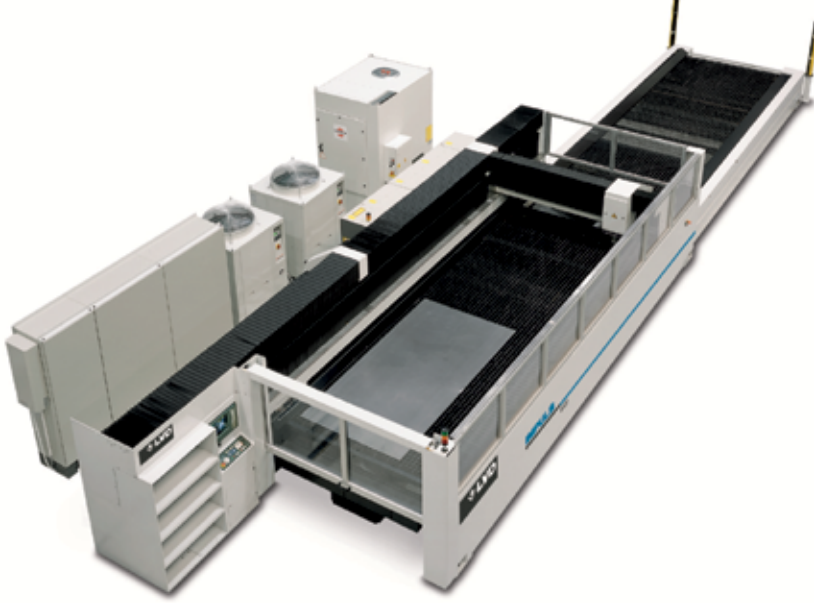
## **LAZER KESİM MAKİNEMİZ HİZMETİNİZDE**

**2000 X 6000 MM TEZGAH BOYUTU**

**25 MM SİYAH SAÇ KESİM**

**20 MM KROM SAÇ KESİM**

**16 MM ALÜMİNYUM SAÇ KESİM**



# **demsac®**

**Demir Saç Profil Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.**



**TEL : 0232 376 70 71**

**FAX : 0232 376 70 72**

**info@demsac.com.tr**

**www.demsac.com.tr**

**ADRES : 10044 SOKAK NO:2 A.O.S.B. / İZMİR**

# OSBDER Genel Kurulu İAOSB'de gerçekleştirildi



İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, Türkiye'nin sanayi ve üretim olmadan ilerleyemeyeceğine dikkat çekti, "Biz sesimizi yükseltmedikçe Türkiye'nin 2023 yılı hedefini tutturması nasıl gerçekleşir, bunu sorgulamak lazım" dedi.



**O**rganize Sanayi Bölgeleri Derneği'nin (OSBDER) 7. Olağan Genel Kurulu, İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş'ın ev sahipliğinde İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde gerçekleştirildi. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Kocaeli Gebze OSB Yönetim Kurulu Başkanı Vahit Yıldırım yeni dönem Yönetim Kurulu Başkanı, İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, Ankara Anadolu OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Kutsi Tuncay, Tekirdağ Çerkezköy OSB Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, İstanbul Dudullu OSB Yönetim Kurulu Başkanı Murat Önay, İstanbul Birlik OSB Yönetim Kurulu Başkanı Şenol Telli ve Düzce 1. OSB Yönetim Kurulu Başkanı Selim Yirmibeşoğlu da Yönetim Kurulu Üyeleri olarak oy birliği ile seçildiler.

## Sanayi, üretim olmadan ilerleyemeyiz

Olağan Genel Kurul'un açılış konuşmasını gerçekleştiren İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, söz konusu toplantının bir OSB'de düzenlenmesinin, karşılıklı bilgi alış-verişinde bulunmak adına olumlu geri bildirimler sağlayacağına inandığını söyledi. Tüm OSBDER üyesi OSB'lerin Yönetim Kurulu Başkanlarını İAOSB'de ağırlamaktan büyük memnuniyet duyduklarını dile getiren Uğurtaş, ülkemizde gerileyen sanayi rakamlarından çözüm önerilerine, sanayici üzerindeki haksız yüklerden meslek liselerine verilen destek payının 'yanlış



Hilmi Uğurtaş



Hüseyin Kutsi Tuncay

eller' tarafından 'kötüye' kullanılmasına kadar sanayicilerin yaşadığı ortak sorunlara değindi.

Türkiye sanayinin gayri safi milli hasıla içerisindeki payının yüzde 25'lerden yüzde 14'lere gerilediğine dikkat çeken Uğurtaş, "Ülkemiz; sanayi olmadan, üretim olmadan ilerleyemez. Sadece hizmet sektörü, turizm ve inşaat sektörü ile ülke ekonomisinin istenilen

seviyeye ulaşması mümkün değildir. Bizler, sanayi birliklerinin kurulması gerektiğini düşünüyoruz. Sadece sanayicileri temsil eden bir birliğe ihtiyacımız var. Biz sesimizi yükseltmedikçe, sanayimizin istenilen noktaya gelmesi, Türkiye'nin 2023 yılı hedefini tutturması, 500 milyar dolarlık ihracatı yakalaması nasıl gerçekleşir, bunu sorgulamak lazım" dedi.

Sanayicilerin rekabette zorlandığı bir süreçte olmasına rağmen gereksiz birçok mali yükümlülüğe maruz kaldıklarına dikkat çeken Uğurtaş, kendi çabasıyla ayakları üzerinde durmaya çalışan sanayicilerin 'birlikte hareket ederek' seslerini duyurabileceklerine dikkat çekti. Uğurtaş, şunları söyledi:

"Sanayici; TRT payı, çöp, emlak, çevre, temizlik, aydınlatma vergisi gibi kendi yaptığı işlerin de vergisini devlete ödüyor. Genel bütçeden kimsenin bütçesine 5 kuruş girmiyor, yaptığımız her şeyi sanayicinin kaynaklarıyla yapıyoruz. 'Uzun vadede OSB'ler nasıl ayakta kalabilir', bu sorunun yanıtının bulunması lazım. Sanayiciden alınan ücret personel giderlerini zor karşılıyor. Ar-Ge/ inovasyon, teknoloji, kişisel ve mesleki gelişim, meslek lisesi diyo-

ruz ama unutmamak lazım ki tüm bunlar kaynakla yapılır. Biz dernek olarak bu kaynaklara ulaşmak konusunda siyasetçilerle görüşmeli, sorunumuza çözüm bulmalarını sağlamalıyız. Ayrıca, OSB'lerin yapılaşmalarına yönelik belirlenen TAKS-KAKS rakamlarını konusunda talebimiz oldu. Arsalar çok pahalı, sanayicinin kaynağı yok. Parsele para yatırıyor, işletmeye bir şey kalmıyor. Hep birlikte bu konuda çalışmalıyız.

Bir de son süreçte bazı OSB'ler tarafından yanlış yerlere çekilen OSB'lerde meslek lisesi yapılaşması durumu gündemde. Milli Eğitim Bakanlığı (MEB), OSB'lerde kurulan meslek liselerine, öğrenci başına 3 bin 500 ile 5 bin TL arasında kaynak veriyor. Bu süreçte bazı özel eğitim kurumları ortaya çıktı. 'Bize yer verin, okulu yapalım bir şey istemiyoruz' diyorlar. Yaptığımız okul, 22-23 milyon TL'ye ye mal oluyor. Öğrencilerimizin tüm ihtiyaçlarını biz karşılıyoruz. Öğrenci başına düşen yıllık maliyet 8 bin TL civarında. Dolayısıyla öğrenci başına devletin verdiği dışında ortalama 4 bin TL katkıda bulunuyoruz. Özel eğitim kurumları, yalnızca devletin verdiği desteği alarak nasıl hem eğitim verip hem de nemalanacak? Tek çözüm görünüyor o da eğitim seviyesinden feragat edecekler. Bakanlığın bunca mücadelesi ne için? Söz konusu yardım, birkaç özel eğitim kurumuna gitsin diye verilmiyor. Buna şiddetle itirazım var. Sizler de eğer eğitim sevdalıysanız, eğitime önem verip sanayicilerin nitelikli eleman sıkıntısını gidermek istiyorsanız buna izin vermeyin."

### Birlikten kuvvet doğar

OSBDER Yönetim Kurulu Başkanı Vahit Yıldırım da OSBDER'in yaşadığı sorunlara ve imza attığı çalışmalara değinerek, tüm üyelerin inisiyatif olarak ortak sorunlar hakkında birlikte hareket etmeleri gerektiğini söyledi. OSBDER'in son 1 yıl içerisinde imza attığı en önemli gelişmeyi DEİK'e bağlanmak olarak açıklayan Yıldırım, sözlerini şöyle sürdürdü:

"DEİK'in yeni oluşumundan sonra yoğun bir süreç geçirdik. Başbakanın ve bakanların seyahatlerinde derneğimizi temsil etme, diğer derneklere OSBDER'i tanıtırma imkanı bulduk. Hükümetin derneğimizi direkt muhatap alması güzel bir gelişmeydi. 7 önemli kuruluşla üyelerimizin hem ekonomik hem de sosyal menfaatlerine yönelik işbirliği protokolü imzaladık. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızla ilgili çalışmalar yaptık. Sorunlar ve mevzuat değişiklikleri konusunda görüşmeler yaptık. Derneğimizin güçlenmesi için, üye arkadaşlarımızın inisiyatif alması gerekir. OSB Yönetim Kurulu Başkanları bireysel olarak sadece 1'dir. Birlikten

### Yönetim Kurulu Asil Üyeleri

- Vahit Yıldırım (Kocaeli Gebze OSB)
- Hilmi Uğurtaş (İzmir Atatürk OSB)
- Hüseyin Kutsi Tuncay, (Ankara Anadolu OSB)
- Eyüp Sözdinler, (Tekirdağ Çerkezköy OSB)
- Murat Önay (İstanbul Dudullu OSB)
- Şenol Telli (İstanbul Birlik OSB)
- Semih Yirmibeşoğlu (Düzce 1. OSB)

### Denetleme Kurulu Asil Üyeleri

- Mustafa Kösemusul (Sakarya 1. OSB)
- Erol Ünal (Ankara Polatlı OSB)
- Osman Erkan (Gebze Plastikçiler OSB)

### Onur Kurulu Asil Üyeleri

- Yücel Güngör ● Ömer Sarıoğlu ● İsmet Çalışkan
- Bülent Bozdoğan ● Çetin Kaya ● Niyazi Aktas

kuvvet doğduğunu unutmayalım. Yeni Dönem Yönetim Kurulumuzu tebrik ediyorum."

### Gücümüzün farkına varmalıyız

Anadolu OSB Yönetim Kurulu Başkanı ve geçmiş dönem OSBDER Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Kutsi Tuncay da OSBDER'in OSB'lere yönelik sorunlara ve çözüm önerilerine 'ön ayak' olmak için kurulduğunun altını çizerek, bu durumun kendilerini muhalif bir yapı gibi gösterdiğini söyledi. OSB'lerin menfaatlerini korumak amacıyla yola çıktıklarının altını çizen Tuncay, Türk sanayinin son dönemlerde yaşadığı sıkıntıya dikkat çekti. 2002-2013 yılları arasında Türkiye'de yükselmeyen tek şeyin dolar olduğunu vurgulayan Tuncay, "Dolar 2002'de 1,650 TL iken, 2013'te 1,780 TL olmuş. Cebinde doları olan dünyanın her yerinden sabit fiyatla mal alır, üreten kesim ise bir müddet sonra iş yapamaz hale geldi. Maden, turizm, tekstil ve sağlık turizmi dışında tüm sektörlerde ithalatçı konuma geldik. Yani ihracattan çok ithalatımız var. Türkiye sanayinin yüzde 99.6'sı küçük ölçekli işletmelerden oluşuyor. Dolayısıyla Türkiye'deki üretimin ve sanayinin sahibi OSB'lerdir. Onlar da kendi güçlerinin farkında değiller ve örgütlü değil-ler" diye konuştu.





## Çiğli Rotary Kulübü Uğurtaş'ı ziyaret etti

Çiğli Rotary Kulübü üyeleri, dönem Başkanı Kemal Yanık'ın başkanlığında İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş'ı ziyaret ettiler.

Çiğli Rotary Kulübü'nün faaliyetleri hakkında Hilmi Uğurtaş'a bilgi veren Yanık, Çiğli'de bulunan İAOSB'nin yürüttüğü çalışmaları dikkatle ve beğeni ile izlediklerini vurguladı. Dönem Başkanı Kemal Yanık, Çiğli Rotary üyeleri arasında çok sayıda İAOSB'de işyeri olan sanayicinin bulunduğuna dikkat çekerek, "Ortak dostluklar temelinde var olan ilişkilerimizin geliştirilmesini temenni ediyoruz" dedi.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş ise yapılan ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getirerek, "Sayın Kemal Yanık'ın da belirttiği gibi pek çok sanayici dostumuz Çiğli Rotary Kulübü bünyesinde sosyal çalışmalarda yer almaktadır. Bu nedenle bu çalışmaları bizler de yakından takip ediyor ve takdirle karşılıyoruz. Artan nüfus ve toplumsal gereksinimlerin çeşitlenmesi gibi nedenlerle Sivil Toplum Örgütlerine düşen görevlerin daha da önemli hale geldiğini görüyoruz. Bu alanlarda hizmet vermek artık bir gurur meselesi olduğu kadar bir vatan meselesi olarak görülmelidir. Günümüzde her sanayicinin ve işadınının zaman planlamalarını yaparak bu tür faaliyetlerde yer alması gerekmektedir" diye konuştu.



## İAOSB Vakfı toplantısında Uğurtaş'tan 'eğitimi kullandırtmayız' mesajı



**İ**zmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Sanayici ve İşadamları Sağlık ve Eğitim Vakfı Mütevelli Heyet Toplantısı, Atatürk Toplantı Salonu'nda gerçekleştirildi. Vakıf Mütevelli Heyet Başkanı Kadri Şeker'in başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda konuşan İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, Bölge katılımcılarını misyonu eğitim olan Vakfa desteğe çağırdı.

Ana binasının inşaatı devam eden Özel İAOSB Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin İAOSB Vakfı'na devredileceğini hatırlatan Uğurtaş, "Sanayicilerimizin bağış konusunda, eğitim amacıyla kurulan vakfımıza destek olmalarını istiyoruz. Bizler, bu projemizle Türkiye'ye bir tohum attık. OSB'lerimizde okullarımız arttıkça ülkemiz orta gelir tuzağından kurtulur, sanayimiz daha ileriye gider" diye konuştu.

Eğitimin maddi çıkarlara araç edilmemesi gerektiğinin altını çizen Uğurtaş, OSB'lerde kurulan okullarda eğitim alan öğrencilere devletin verdiği 3 bin 500 ile 5 bin 500 TL arasında değişen rakamların, farklı amaçlar için kullanılmaya çalışılmasının kabul edilemez olduğuna dikkat çekti. Kurduk-

ları okulda tamamı yüzde 100 bursla eğitim alan öğrencilerin her birinin yılda 8 bin TL civarında maliyetinin olduğunu vurgulayan Uğurtaş,

"Devletin vereceği desteğe güvenerek okul açıp, söz konusu maliyetlerin çok altında bir meblağla ve hatta bu paradan kar etmeyi düşünerek, 'tam donanımlı' çocukların yetiştirilmesi olanaksızdır. Eğitim kimsenin 'çıkar' amacı olmamalıdır. Bize düşen görev, söz konusu 'art niyetlerin' önünde durarak geleceğimiz olan çocuklarımızın kullanılmasına izin vermemektir" ifadesinde bulundu.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Sanayici ve İşadamları Sağlık ve Eğitim Vakfı Mütevelli Heyet Toplantısı'nda ayrıca Vakfın yönetim kurulu da oy birliği ile seçildi.

İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, Vakıf Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilirken Yönetim Kurulu; Fatih Uysal, Atilla Baysak, Neslihan Ömer Kabaklı, Erol Narin, Cem İnam, Faruk Oral, Murat Karakartal ve Tevfik Mağara'dan oluştu. Denetim Kurulu'nda ise Aydın Tümentümür, Atıncı Abay ve Rüştü Okan görev aldı.





## İSO ilk 500'de 15; EBSO ilk 100'de 23 İAOSB'li firma yer aldı

**İ**stanbul Sanayi Odası (İSO), merakla beklenen Türkiye'nin 500 büyük sanayi kuruluşunu açıkladı. Açıklanan kuruluşlara göre İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nden 15 firma listede yer aldı. Merkezi İstanbul, Ankara ya da başka şehirlerde olmasına rağmen üretimleri İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde gerçekleşen firmaların esas alındığı listede; Banvit Bandırma Vitaminli Yem Sanayi A.Ş. 46., Abalıoğlu Yem-Soya ve Tekstil Sanayi A.Ş. 54., Küçükbay Yağ ve Deterjan Sanayi A.Ş. 98., Koroza Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. 144., DYÖ Boya Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. 145., Schneider Elektrik San. ve Tic. A.Ş. 157., CMS Jant ve Makine Sanayi A.Ş. 158., ABB Elektrik Sanayi A.Ş. 194., Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayi A.Ş. 264., Norm Cıvata San. ve Tic. A.Ş. 273., Polibak Plastik Film San. ve Tic. A.Ş. 290., Üniteks Tekstil Gıda Motorlu Araçlar San. ve Tic. A.Ş. 373., Bak Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. 422., Sun Chemical Matbaa Mürekkepleri ve Gereçleri San. ve Tic. A.Ş. 426., Opet Fuchs Madeni Yağ San.

ve Tic. A.Ş. 485. sırada yer aldı. 2013'ün rakamlarıyla kıyaslandığında 8 şirketin sıralamada gerileme kaydettiği, 7 şirketin ise yükselişe geçtiği görüldü.

Geçen yılın birincisi Tüpraş 37.5 milyar lira üretimden satışlar ile yine birinci, 2013'ün ikincisi Ford Otosan da 10.5 milyar lira ile listedeki yerini koruyarak ikinci olurken, geçtiğimiz yılın dördüncüsü Oyak Renault, 8.8 milyar lira üretimden satışlar ile bu yılın listesinde üçüncülüğe yükseldi.

Sıralamada dördüncü sırayı, önceki yılın beşincisi Arçelik 8.5 milyar liralık üretimden satışlar ile alırken, önceki yılın üçüncüsü Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ) 6.7 milyar lira ile beşinciliğe geriledi ve ilk 10'a giren tek kamu kuruluşu oldu.

Bu kuruluşları, 6.4 milyar lira üretimden satışlar ile İçdaş Çelik, 6.2 milyar lira üretimden satışlar ile İskenderun Demir Çelik, 6.1 milyar lira üretimden satışlar ile Ereğli Demir Çelik, 6.0 milyar lira üretimden satışlar ile Tofaş ve 5.7 milyar lira üretimden satışlar ile Aygaz izledi.



## Ege'nin en büyük 100'ünde 23 İAOSB'li

**İ**SO'nun ardından Ege Bölgesi Sanayi Odası da 2014'te üretimden satışlara göre Ege'nin 100 büyük sanayi kuruluşunu açıkladı. 100 firmanın yer aldığı listede, İAOSB'de faaliyet gösteren 23 firma bulunuyor.

Bölge firmalarından Abalıoğlu A.Ş. EBSO'nun ilk 100 listesine 6. sıradan giriş yaparken, Küçük-bay Yağ A.Ş. 8., CMS Jant ve Makine Sanayi A.Ş. 11., Batıçim A.Ş. 21., Norm Cıvata San. ve Tic. A.Ş. 23., Polibak Plastik Film A.Ş. 25., DYO Boya Fabrika A.Ş. 28., Alliance One Tütün A.Ş. 39., Bak Ambalaj A.Ş. 41., Sun Chemical San ve Tic. A.Ş. 42., Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş. 43., Cevher Döküm Sanayi A.Ş. 46., Felda Iffco Gıda San. ve Tic. A.Ş. 47., Spot Tekstil A.Ş. 54., Katmerciler San. ve Tic. A.Ş. 55., Roteks Tekstil A.Ş. 60., ZF Lemförder Aks A.Ş. 68., İzmir Senkromeç A.Ş. 71., Mayteks Örme A.Ş. 73., Egeplast A.Ş. 79., Baylan Ölçü Aletleri San. ve Tic. Ltd. Şti. 83., Bareks Plastik A.Ş. 91., Atik Metal San. ve Tic. A.Ş. 92. sırada yer aldı.

Üretimden satışlara göre Ege'nin en büyük sanayi kuruluşu yine Tüpraş oldu. Tüpraş, Türkiye genelinde 37 milyar 626 milyon 195 bin lira, Ege

Bölgesi'nde ise 13 milyar 929 milyon 812 bin lira üretimden satış ile listede ilk sırada yer alırken, Petkim 3 milyar 671 milyon 225 bin lira üretimden satışla ikinci oldu. Üçüncü sırada yer alan Philips Philip Morris Sabancı ise, bu yıl rakamlarının açıklanmasını istemedi. İzmir Demir Çelik A.Ş. 1 milyar 734 milyon 195 bin lira ile dördüncü sırada yer aldı.

Rakamlara göre 100 firma içinde 74 firma İzmir'de, 13 firma ise Ege'de yer aldı. Diğer 13

firmanın, sadece Ege değil diğer bölgelerde de üretim yapan şirketler olduğu kaydedildi. 2013'e göre listede 33 firma konumunu yükseltirken 38 firma düşüş yaşadı, 14 firma yerini korurken, 15 firma ise ilk defa listeye girdi. İstihdamda ilk 10 firma, 100 büyük firmanın istihdamının yüzde 37'sini karşıladı. Bu firmalar üretimden satışların yüzde 59'unu gerçekleştirdi. Ar-Ge harcamalarında ilk 10 firma, 100 büyük firmanın Ar-Ge harcamalarının yüzde 74'ünü karşıladı. 2014 yılında 100 büyük firma Ar-Ge giderlerinde yüzde 62.5'lik bir artış gerçekleştirdi. Kimya, Gıda ve Taşıt Sanayi Ar-Ge konusunda öncü sektörler oldu. Firmalar gelirlerinin binde 24'ünü Ar-Ge harcamalarına kullandı.



# Northern Cape'in Turizm ve Finans Bakanı İAOSB'yi ziyaret etti



DEİK Türk-Afrika İş Konseyleri Koordinatör Başkanı ve Güney Afrika Cumhuriyeti İzmir Fahri Başkonsolosu Tamer Taşkın öncülüğünde İAOSB'yi ziyaret eden Northern Cape heyeti, Bölge'ye hayran kaldı.

**D**ış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Türk-Afrika İş Konseyleri Koordinatör Başkanı ve Güney Afrika Cumhuriyeti İzmir Fahri Başkonsolosu Tamer Taşkın öncülüğünde, Güney Afrika Cumhuriyeti Northern Cape Ekonomik Gelişme Turizm ve Finans Bakanı John Block ve Daire Başkan Vekili Kuberin Packirisamy, Bakanlık üst düzey yöneticilerinden Bobby Baabje, Jean Wilson, Northern Cape Kalkınma Ajansı Müdürü Felicity Links, granit işletmecisi işadamı Louis Morgen'den oluşan heyet, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret etti.

Basın ve Halkla İlişkiler Birimi'nden Bes-tenigar Baziki, Bölge'de yürütülen faaliyetler

hakkında heyete bilgi verdi. Türkiye'nin alt-yapısı en gelişmiş OSB'leri arasında yer alan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin son dönemlerde özellikle eğitim konusunda yürüttüğü faaliyetlerle ön planda olduğunun altını çizen Baziki, Bölge firmalarının özellikle Ar-Ge ve inovasyon alanındaki gelişmelerine olanak sağlayacak çalışmalara da imza attıklarını söyledi. Baziki, bu konuda İzmir'deki üniversitelerle üniversite-sanayi işbirliğini amaçlayan çeşitli projeler yürüttüklerini bildirdi.

Türkiye'de birçok alanda 'ilkleri' hayata geçiren Bölge olduklarının altını çizen Baziki, "Atıksu Arıtma Tesisi, Ataer Enerji Santrali, Sağlık Polikliniği, Sanayici Aktivite Merkezi, spor alanları, sosyal tesisleri, kreş ile bir bütün olan İAOSB, yaşamın tüm detaylarının üretildiği tam donanımlı bir merkez olmanın haklı gururunu yaşamaktadır" diye konuştu.

Güney Afrika Cumhuriyeti Northern Cape Ekonomik Gelişme Turizm ve Finans Bakanı John Block da İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin 'entegre' bir üretim merkezi olduğuna dikkat çekerek, Bölge'de mermer alanında faaliyet gösteren firmalar ile işbirliği yapmaktan memnuniyet duyacaklarını söyledi.





## İAOSB'de İnsan Kaynakları semineri düzenlendi

İAOSB Seminerleri kapsamında düzenlenen 'Neden İnsan Kaynakları Yönetimi' toplantısında konuşan PERYÖN Ege Şubesi Yönetim Kurulu Üyesi Kuruoğulları, işe alım sürecindeki 'olmazsa olmaz'lara dikkat çekti.

**İ**zmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Seminerleri kapsamında düzenlenen 'Neden İnsan Kaynakları Yönetimi' konulu toplantı, PERYÖN Ege Şubesi Yönetim Kurulu Üyesi ve Eğitim Komitesi Başkanı Yıldırım Kuruoğulları'nın katılımıyla gerçekleştirildi.

İnsan Kaynaklarının yapı taşları, kurum kültürü, işe alım süreci, insan kaynakları uzmanlarının davranış yöntemleri konusunda detaylı bilgiler veren Kuruoğulları, Bölge katılımcıları ve çalışanları tarafından ilgiyle takip edildi.

Bir organizasyonun temel bileşenleri için stratejisinin, kurumsal kültür yapısının, teknoloji-organizasyon ve insan kaynakları mimarisinin olması gerektiğini vurgulayan Kuruoğulları,

"Bir işletmeyi insan, sermaye ve yatırım oluşturur. Bunların arasında en önemlisi insan kaynağıdır. İnsan kaynağı, iş yapış biçimi ve kurum kültürü, bir başka şirket tarafından kopya edilemeyecek 3 şeydir" dedi.

### Kurum kültürü 'özeldir'

Kurum kültürünü 'içinde bulunan firmanın genel yapısı' olarak açıklayan Kuruoğulları, kurum kültüründe performans yönetimi, ödüllendirme şekli, organizasyon şeması gibi faktör-

lerin belirleyici rol üstlendiğini söyledi.

İnsan Kaynakları yöneticisinin sorumluluklarına da değinen Kuruoğulları, "İK Yöneticilerinin idari uzman olması gerekir. Uygulanabilen basit talimatlarınız, basit formlarımız olsun. Bir işletmenin içerisinde bir talimat yazılacaksa tüm yönetim kadrosuyla birlikte hazırlanmalıdır ki ileride karışıklık yaşanması engellenmiş olsun" diye konuştu.

İşe alım sürecinde; kişilik, karakter, güdü, tutum ve ekip uyumunun çok önemli olduğuna vurgu yapan Kuruoğulları, söz konusu her bir özelliğin hepsinin aynı kişide bir araya gelmesinin de güç olduğunu söyledi. Kurumlar için söz konusu vasıflardan hangisi 'olmazsa olmaz' ise o özellik dikkate alınarak işe alım sürecinin yapılması gerektiğine dikkat çeken Kuruoğulları, İnsan kaynakları uzmanlarında olması gereken tutum ve davranışları şöyle sıraladı:

"İşe alacağınız personeli, acıma hissi beslediğiniz kişiden seçemezsiniz. Siyasi ve dini düşünemez, ırkçılık yapamazsınız. Tıpkı evlenip çocuk sahibi olmaya karar veren çiftlerin kaygıları ile hareket etmeliyiz. Anlaşabiliyor muyuz, kazancı yetecek mi, istediği şeyleri verebilecek miyim gibi soruları sormalıyız kendimize."



# Nedim Uysal'dan öğrencilere hayat dersi

**İ**lki İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş'ın katılımıyla düzenlenen Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin Kariyer Günleri etkinliğinin ikincisi, Norm Grup Onursal Başkanı Nedim Uysal'ın katılımıyla gerçekleştirildi.

Atatürk Toplantı Salonu'nda düzenlenen etkinlikte, ismini verdiği okulun öğrencilerine seslenen Nedim Uysal, 'yılmadan çalışın, asıl mesleğinizde ilerleyin, sürekli karar değiştirmeyin' tavsiyesinde bulundu.

Konuşmasına 'gençliğin' iyi değerlendirilmesi gerektiğine dikkat çekerek başlayan Uysal, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Gençler; bu çağınızda var olan gücünüzü, fikrinizi, enerjinizi çok iyi yerlerde kullanmanızı tavsiye ederim. Mustafa Kemal'in Gençliğe Hitabesindeki sözü gibi, aldığınız emaneti her geçen gün daha iyiye götürmeniz gerekmektedir. Çünkü Büyük Atatürk gençliğin iradesi ile neler yapılabileceğini, gençlikten neler beklediğini anlatıyor. Sizler bazı konularda çok şanslı çocuklarsınız. Bunlardan bir tanesi, İzmir'de ve böyle bir okulda eğitim-öğretim alıyor olmanızdır. Tecrübeli yönetim ve eğitim kadromuz, en büyük

avantajlarınızdan bir tanesi... Bir diğer şansınız da sanayi bölgesinde, bilgisayar çağında yetişiyor olmanız. Ben ortaokuldayken, 'Amerika'da bilgisayar diye bir şey çıkmış, parmaklarla yazılıyor, her şey oradan idare ediliyor' demişlerdi de inanmamıştık. Sizler ise bu çağın insanlarısınız ve bu çağın en iyi bilenleri sizler olacaksınız. Biz sizlere çok güveniyoruz."

Öğrencilerin, tercih edecekleri meslek konusunda iyice düşünerek karar vermeleri gerektiğini vurgulayan Uysal, "Tercih ettiğiniz meslekten geri dönmeye kalkmayın. Sevdiğiniz mesleği seçin ki başarı elde edebilesiniz. Eğer bir işi sevmeyerek yaparsanız asla muvaffakiyete erişemezsiniz. Bir söz vardır, hedef belli olmadan kurşun atarsanız, kurşunlarınız sağa sola gider. Ama bir hedef belli olursa o hedefte kurşununuz tek isabette hedefini bulur" dedi.

## Çalışmaktan yılmayın

Uysal, tamamının yüzde yüz bursla eğitim aldığı Özel İAOSB Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden mezun olan öğrencilerin, ilerleyen yıllarda kendi iş yerlerini kuran veya bir fabrikada çalışan, Türk ekonomisine katkı sağlayan bireyler olacağına dikkat çekti.



Çalışmanın çok zevkli olduğunun altını çizen Uysal, "Çalışmaktan yılmayın. Çalışmak insanı daima güzel yerlere götürür. Çalışırken içindeki sevgiyi asla kaybetmeyin. Tevazu en büyük gücünüz olsun. Alçakgönüllülük sizi alçaltmaz, yükseltir. Gördüğünüz her kişiye selam verin, güler yüz gösterin. Verilen hiçbir sevgi karşılıksız kalmaz. Zaten insanların en büyük güçlerinden birisi sevgidir. İş sevgisi, arkadaş sevgisi, dost sevgisi, anne baba sevgisi her şeyin üstündedir. O nedenle bunu hep söylüyorum yaptığınız işi mutlaka sevin" dedi.

Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün içindeki vatan sevgisi sayesinde bugünlere geldiğimize dikkat çeken Uysal, Ulu Önder'e ait dikkat çekici şu anıyı da öğrencilerle paylaştı:

"Atatürk, Çanakkale Savaşı'na giderken Dumlupınar'da Fevzi Çakmak'ın misafiri oluyor. Orduevi'nde bir yemek verilecek Atatürk'e. Tam sofraya oturdukları zaman bir yaşlı teyze, elinde iki tavukla çıkıyor. Fevzi Çakmak, 'Hayrola bu nedir' diye soruyor. Teyze, 'benim 3 tane tavuğum vardı, paşama ikram etmek için ikisini kestim getirdim' diyor. Bunun üzerine tavuklar alınıyor içeriye Atatürk'ün

önüne getiriliyor. Ekmeğin bile bulunamadığı bir dönem olunca, önünde tavukları gören Mustafa Kemal, 'Bu nedir?' diye soruyor. Anlatıyorlar teyzenin getirdiğini. Bunun üzerine Atatürk, 'Ben bunları yalnız yiyemem. Bu iki tavuğu er kazanına koyun, orada pişsin, askerlerle birlikte yiyelim' diyor. Sevgiye bakın! Kendi karnını doyurmayı düşünmüyor, er halkını düşünüyor ve gelen tavuğu erlerin yemesi için kazana atıyor. İşte bu sevginin verdiği güçle Atatürk bizleri buraya kadar getirdi. Atatürk olmasaydı çocuklar, hiçbir şey olmazdı. Ben çok az hatırlıyorum, rahmetli babam Atatürk'ün ölüm gününde İstanbul'dalardı. Bize böyle bir sevginin görülmediğini anlatırdı, inanın millet arkasından seller gibi ağlayarak Atatürk'ü uğurlamışlar."

### Her zorluk yeni yolları üretmenizi sağlar

Yaşanan her zorluğun insanları yeni çözüm üretmeye yönlendirdiğine dikkat çeken Uysal, söz konusu sıkıntılara boyun eğmenin başarısızlığı beraberinde getireceğini söyledi. Uysal, sözlerini noktalarken, severek çalışılan işin her zaman olumlu geri dönüşler sağlayacağını altını çizdi.

Öğrencilerin yönelttiği soruları da yanıtlayan Uysal, 'iş hayatındaki kırılma noktasını' şöyle açıkladı: "Ben 14 yaşında hayatımı hem okuyarak hem çalışarak götürmeye çalıştım. O zaman ağabeylerimin durumu çok iyiydi. Ama insanlar ancak bir işi 'kendileri' yaptığı zaman başardım diyebilir. Elbette ailelerimize güvenmeliyiz, ama daimi başarı için kendi bileğimize, kendi bilgimize güvenmemiz gerekir. Hiç yılmadan çalıştım. 6-7 meslek değiştirdim. Bu 6-7 meslekten her birinden geriye bana tecrübeleri kaldı. İstediyimi, severek yaptığımı seçmeye hakkım oldu. Bir işyerim, evime 24 kilometre uzaklıktaydı. İşime bisikletle gidip geliyordum. Yollar asfalt değildi. Hemen ardından bir mobilet satın alabildim. Askerden geldikten sonra bir hacı amcanın çalıştıramadığı demir fabrikasını kiraladım. Fabrikayı aldığımdaya firmada 130 kişi vardı. Ben bu firmadaki

130 kişiyi 80 kişiyle 1.5 kat randımana çıktım. Tabi bunlar hep çalışmakla, çalışırken de mesai arkadaşlarıyla iyi ilişkiler içinde olmakla kazanılıyor. Unutmayın ki hayat hep inişli çıkışlı. Yeter ki yılmayın, pes etmeyin ve severek çalışın."





## Özel İAOSB Nedim Uysal MTAL ilk eğitim yılını geride bıraktı



Özel İAOSB Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, 2014-2015 eğitim-öğretim yılını düzenlenen törenle noktaladı. Öğrencilerin her alanda kendilerini geliştirmelerine imkan veren vizyonu ile kültürel ve sanatsal etkinlikte de ön plana çıkmalarını sağlayan okul öğretmenleri, çabalarının meyvelerini yıl sonu gösterisinde topladılar.

Tiyatrodan konsere, şiiirden dansa birçok alanda birbirinden başarılı performansla imza atan öğrenciler, bir yıl boyunca birlikte oldukları öğretmenlerinden ve arkadaşlarından ayrılırken, yeni eğitim-öğretim döneminin bir an önce gelmesini beklediklerini söylediler.

Eğitime verdiği önemle dikkatleri üzerine çeken İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin Yönetim Kurulu'na ve okula ismini veren duayen sanayici, Norm Grup Onursal Başkanı Nedim Uysal'a teşekkür eden öğrenciler, İzmir'in 'gözde okulları' ara-





Özel İAOSB Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, 2014-2015 eğitim-öğretim yılını, İzmir'in 'gözde okulları' arasında yer alması hedeflenen okulun öğrencileri olmanın gururunu yaşayarak noktalamışlardır.

sında ilk sıralarda yer alması hedeflenen Özel İAOSB Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin öğrencileri olmanın gururunu yaşadıklarını vurguladılar.

Başarıyla geride bıraktıkları eğitim-öğretim döneminin ardından tatile girecek olan öğrenciler, Özel İAOSB Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin kurucu müdürü Satı Çalışkan ve okul öğretmenleri ile hatıra fotoğrafı çektiler.

2014-2015 Eğitim-Öğretim yılını geçici bina-

larında tamamlayan öğrencilerin, yeni yıla ana binalarında girmeleri hedefleniyor. Tamamının yüzde 100 bursla eğitim aldığı Özel İAOSB Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin ana bina inşaat çalışmaları tüm hızıyla devam ediyor.





## İAOSB'de 'ilk karne' heyecanı

Özel İAOSB Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, okullarına ismini veren duayen sanayici Nedim Uysal'ın elinden karnelerini almanın heyecanını yaşadılar. Bu yıl geçici binalarında eğitim-öğretim gören öğrenciler, okulun bahçesinde düzenlenen karne töreninin ardından Eylül ayına kadar sürecek olan yılsonu tatiline başladılar.

Öğrencilere seslenen, Norm Grup Onursal Başkanı duayen sanayici Nedim Uysal, teknoloji çağında yaşayan gençlerin tüm olanaklara sahip bir okulda eğitim almalarından dolayı büyük bir şansa sahip olduklarına dikkat çekti. Deneyimli yönetici ve öğretmen ekibi ile tam donanımlı bir okul olan Özel İAOSB Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde eğitim-öğretim gören öğrencileri, bir yılda kaydettikleri başarılı gelişimden dolayı tebrik eden Uysal, "Okulumuz çok kısa sürede Türkiye'nin, hatta dünyanın sayılı okulları arasında yer alacaktır. Buna inanıyor, bunun için çalışıyoruz" diye konuştu. Uysal, konuşmasının ardından tüm öğrencileri tebrik ederek, dereceye giren okul birincisi Ataberk Can'a, ikincisi Kahraman Türk'e ve üçüncüsü Serdilan Düzgün'e ödül verdi.

Törende konuşan Özel İAOSB Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin Kurucu Müdürü Satı Çalışkan, her konuda ilkeli öğrenciler yetiştirmenin haklı gururunu yaşadıklarına



dikkat çekerek şunları söyledi:

"Okulumuzun bahçesinde bir tane çöp kutusu göremezsiniz, aynı zamanda çöp de göremezsiniz. İşte biz, bu bilince sahip, değerlerinin arkasında duran, ilkeli gençler yetiştirmiş olmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Uzun soluklu bir eğitim-öğretim sürecinin ardından yaz tatiline gireceksiniz. Dinlenmeyi fazlasıyla hak ettiniz. Biz sizleri tatil süresinde unutmayacağız, sizler de okulumuzu ve bizleri aklınızın bir köşesinde taşıyın. Rehber öğretmenimizin sizler için hazırladığı çalışma programı ile tatilinizi verimli değerlendirmenizi temenni ediyorum."



# A.Ş.'lerde yönetim kurulu üyelerinin şirketle işlem yapma ve borçlanma yasağı

**A**nonim şirket yönetim kurulu üyelerinin şirketle işlem yapma ve şirkete borçlanma yasağı Türk Ticaret Kanunu'nda düzenlenmiş olup, işbu kanun hükmü ile yönetim kurulunun şirketle işlem yapma ve şirkete borçlanma yasağının sınırları tek tek belirlenmiştir.

Yönetim kurulu üyesi, genel kuruldan izin almadan, şirketle kendisi veya başkası adına herhangi bir işlem yapamaz; aksi halde, şirket yapılan işlemin batıl olduğunu ileri sürebilir. Ancak, diğer taraf böyle bir iddiada bulunamaz. Söz konusu bu yasak koşullu olarak düzenlenmiş, mefhum-u muhalifine göre yönetim kurulu üyesi, genel kuruldan izin alarak, şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilir; bu durumda da şirket yapılan işlemin batıl olduğunu ileri süremez. Kısacası, şirketle kendisi veya başkası adına herhangi bir işlem yapacak olan yönetim kurulu üyelerinin, bu konuda genel kuruldan izin almaları gerekir.

Yönetim kurulu üyelerinin şirkete borçlanma yasağına gelince; bu ilke şirketin sermayesinin malvarlığının korunması ilkesinin bir gereğidir. Ancak burada pay sahibi olmayan yönetim kurulu üyeleri ve yakınları ile pay sahibi olan yönetim kurulu üyeleri ve yakınları arasında farklılıklar söz konusudur.

Pay sahibi olmayan yönetim kurulu üyeleri ile yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olmayan yakınlarının (yönetim kurulu üyesinin alt ve üst soyundan birinin ya da eşinin yahut üçüncü dereceye kadar - üçüncü derece dahil - kan ve kayın hısımlarından birinin) şirkete nakit olarak borçlanmaları; bu kişiler için şirkete kefalet, garanti, teminat vermesi, sorumluluk üstlenmesi, bunları borçlarını devralması yasak olup, ayın olarak borçlanmaları ise bu yasağın dışında tutulmuştur. Böylece, anonim şirketin pay sahibi olmayan yönetim kurulu üyeleri şirkete nakit olarak borçlanamayacaklar, ancak ayın olarak borçlanabileceklerdir.

Pay sahibi olan yönetim kurulu üyelerinin şirkete borçlanabilmesi ise belli şartlara tabi tutulmuştur. Söz konusu bu üyeler, sermaye



taahhütlerinden doğan vadesi gelmiş borçlarını ifa etmişler olmaları bunun yanı sıra şirketin de serbest yedek akçelerle birlikte karı geçmiş yıl zararlarını karşılayacak düzeyde olması gerekir. Pay sahibi olan yönetim kurulu üyelerinin yakınları için de aynı şartlar geçerli olacaktır.

Açıklanan yasakların ve şartların tek istisnasını şirketler topluluğuna dahil olan şirketler oluşturmaktadır. Şirket topluluğuna dahil şirketlerin birbirlerine kefil olmaları ve garanti vermeleri açıklanan yasaklar kapsamına girmektedir.

Söz konusu borçlanma yasağına aykırı davranılması halinde ise bir yaptırım gündeme gelecektir. Şirket alacaklıları, yaptırımlara aykırı davranan kişiyi, şirketi borçlandırdığı tutarda doğrudan takip edebilecektir. Eski kanunla her ne kadar borçlanma yasağı bir suç olarak nitelendirilmiş ise de yeni kanun ile bu yükümlülüğe uymama cezai anlamda suç olmaktan çıkarılmış, hukuki yaptırıma tabi tutulmuştur.

Özetlemek gerekirse, anonim şirketlerde yönetim kurulu üyelerinin şirketle iş yapması genel kuruldan izin alma şartına, öte yandan şirkete borçlanma yasağı belli kurallara tabi tutulmuştur. Borçlanma yasağına uyulmaması durumunda ise alacaklılara doğrudan takip yetkisi verilmiştir. Bu yönüyle, şirkete borçlanma yasağı, gerek pay sahipleri gerek yönetim kurulu üyeleri tarafından bilinmesi ve hassasiyetle uygulanması gereken önemli bir konudur.



# Direkt uçuşlar başladı, İzmir'den mesafeler kısaldı.

Temmuz ayı itibarıyla İzmir'den; Cenevre, Hamburg, Münih, Stuttgart, Berlin ve Kuveyt'e direkt uçabilirsiniz.

**Cenevre:** 5 Temmuz - 13 Eylül, **Hamburg:** 3 Temmuz - 27 Eylül, **Münih:** 10 Temmuz - 27 Eylül,  
**Stuttgart:** 12 Temmuz - 20 Eylül, **Berlin:** 4 Temmuz - 12 Eylül, **Kuveyt:** 16 Temmuz - 1 Ekim.

Cenevre 5 Temmuz 2015 - 13 Eylül 2015, Kuveyt 16 Temmuz 2015 - 1 Ekim 2015, Hamburg 3 Temmuz 2015 - 27 Eylül 2015, Münih 10 Temmuz 2015 - 27 Eylül 2015, Stuttgart 12 Temmuz 2015 - 20 Eylül 2015, Berlin 4 Temmuz 2015 - 12 Eylül 2015 tarihleri arasında planlanmaktadır. Uçuş tarihleri değişiklik gösterebilir. Detaylar için [turkishairlines.com](http://turkishairlines.com) sitesini ziyaret edebilirsiniz.

DÜNYA DAHA BÜYÜK.  
K E Ş F E T.

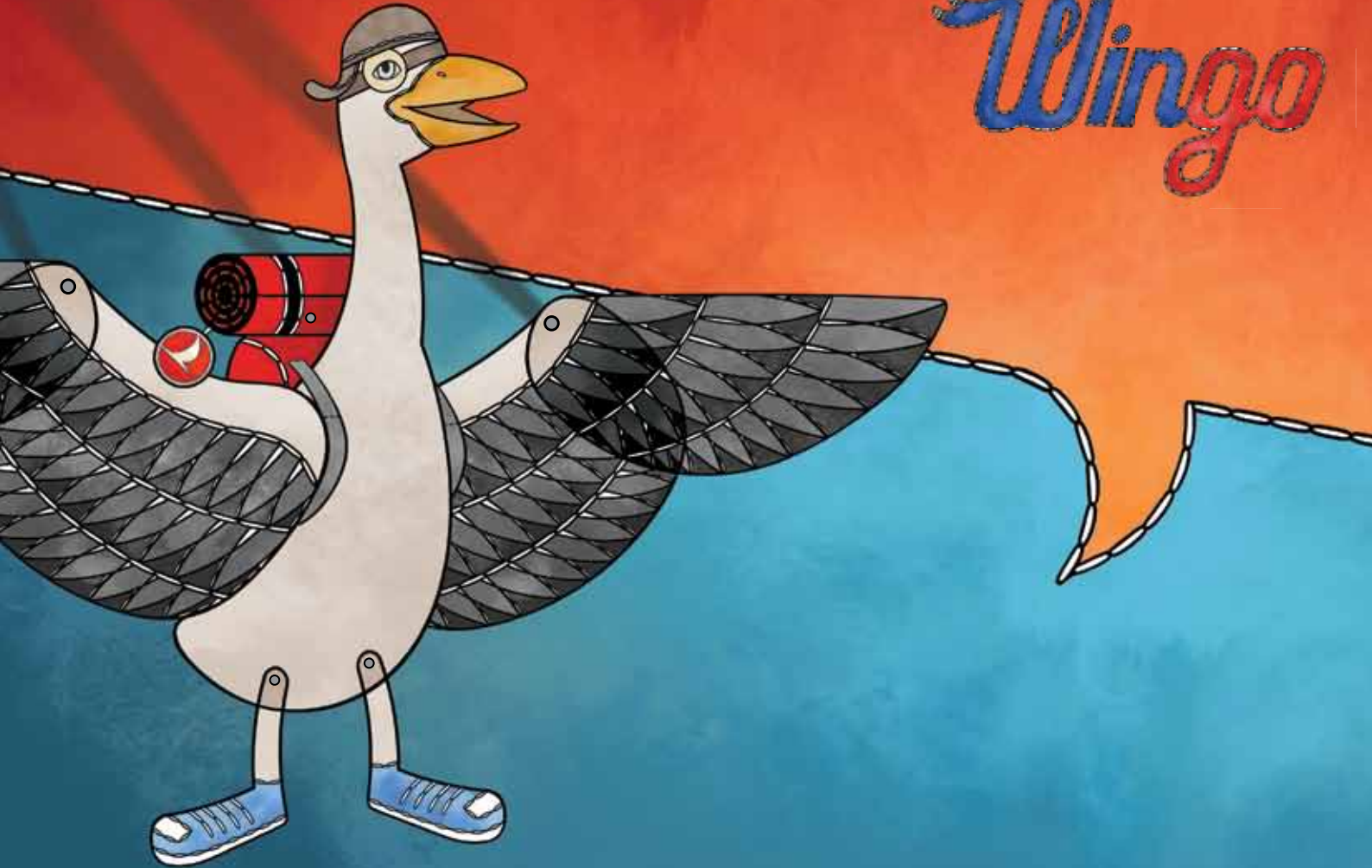
TURKISH  
AIRLINES 

*Hoş geldin Ramazan  
böyle fırsat gelmez her zaman!*

*Tüm Türkiye  
Her şey dahil*

**99** ₺  
*'den başlayan  
fiyatlarla*

**Wingo**



**Biletleme tarih aralığı:** 18 Mayıs - 09 Temmuz 2015 (dahil)

**Seyahat tarih aralığı:** 18 Haziran - 13 Temmuz 2015 (dahil)

Her şey dahil tek yön ücretidir. Seyahat değişikliğine ve iadeye izin vermez. Diğer kampanyalar ve indirimlerle birleştirilemez. Sınırlı sayıda koltuk için geçerlidir. THY kampanya şartlarını değiştirmeye hakkını saklı tutar. Diğer tüm kural ve detaylar için [thy.com](http://thy.com) adresini ziyaret ediniz.

**TURKISH  
AIRLINES** 



# Çıracak çocuktan duayen sanayiciye: Ahmet Kemal Baysak

Yaz tatillerinde mesai zili çalarak adım attığı sanayi camiasının duayenleri arasına adını yazdıran Ahmet Kemal Baysak, kah yarı yolda kaldığı, kah destek aldığı, acısıyla tatlısıyla 71 yıllık 'başarı hikayesini' paylaştı.



Çocukluğunu ilkokul ikinci sınıfta bırakıp, mesai zili çalarak çıracılığa başlayan; ustabaşı olduğu atölyeyi 'ahde vefa' diyerek bırakıp daha az maaşla öğretmeninin yanında çalışan, atölyesinde iki çividen başka bir şey yokken, aldığı işi yapmak için yardım istediği 'öğretmeninden' 'hayır' cevabını alınca ayrıldığı iş yerinin sahibinden destek alan, o destekle bugün Türkiye sanayine adını yazdıran, duayen sanayici Ahmet Kemal Baysak'ın konuştuyuz bu ay.

Mütevazı kişiliği babacan tavrı ile bir araya gelince, yanındaki herkes önce evladı oluyor Baysak'ın. Bir baba gibi ekonomiyi de düşünüyor, ev içindeki sorunları da komşularla ilişkileri de... Bu nedenle olsa gerek, Türkiye sanayine ilkleri kazandıran duayen bir sanayici olmanın yanı sıra, Bosna Hersek Fahri Başkonsolosluğu görevini yürüten Baysak, 1994-1999 yılları arasında Karşıyaka Belediye Başkanlığı da yapar.

61 yıl önce ortağı Cemal Tercan ile birlikte kurduğu, soyadlarının ilk hecelerinden oluşan Terbay markası ile makine, inşaat ve otomotiv sanayi-ne yönelik üretimlere imza atan, aynı zamanda firmanın Yönetim Kurulu Başkanı olan Ahmet Kemal Baysak, masal tadında geçen sohbetine 1940'larla başlıyor...

"Babam Abdullah Baysak, askerlikten sivil memurluğa geçmiş. Yemen cephesinde, Mekke- Medine'de, Süveyş Kanalı'nda İngilizlerle savaşmış. Oradan Bağdat cephesine geçmiş. Savaşların ardından askerlikten ayrılıp maliye memuru olan babam, beni ve benden iki yaş küçük olan kardeşim Salih'i Bostanlı'da oturduğumuz için Bostanlı İlkokulu'na yazdırdı. Yalnızca üçüncü sınıfa kadar olan Bostanlı İlkokulu'nun ardından dördüncü

ve beşinci sınıfı okumak için Karşıyaka'daki Cumhuriyet İlkokulu'na gittik. Bostanlı Camii'nin yanından kalkan atlı tramvaylarla Karşıyaka'ya gider, ders çıkışı evimize geri dönerdik."

İlkokul ikinci sınıfa kadar çocukluğunun hakkını verebilen Kemal Baysak'ın gözleri, arkadaşları ile birlikte sabahtan öğlene kadar Bostanlı'daki deniz, havuz ve sandal eğlencelerini anlatırken parlıyor. "O zaman Bostanlı'da denize giriyoruz, Bostanlı'nın her yanı bahçe... Karşıyaka Stadyumu'na giren çıkmaz yolun karşısında kadınlar banyosu vardı, Bostanlı tarafında KSK Yönetim binasının olduğu yerin karşısında ise erkekler banyosu vardı. İkisi arasında 50 metre dediğimiz deniz içerisine L şeklinde çevrilmiş bir havuz vardı. Onda çok eğlenceli yarışlar yapılırdı."

Çalışmak kanında vardı ne de olsa, ne kadar çocuk olmanın verdiği 'oyun ve eğlence' fikri zihninde hüküm sürse de en nihayetinde memur ve idealist bir ailenin çocuğuydu. Paranın nasıl zor kazanıldığını bilmeli, elinden gelen işlerle harçlığını çıkartarak hayata hazırlanmalıydı. Hazırlandı da...

"Sabahtan balıktan dönen balıkçıların paragatlarını ellerdik. Uzun bir sicime yüzlerce oltanın misinalarla bağlandığı sisteme paragat deniyordu. O sicimde belirli aralıklarla misinalarla bağlı oltalar vardı. Onları elleme derler. Onun bir selesi vardı. Mantarlara iğneleri takardık, akşam balıkçılar denize çıkacağı zaman o iğneleri çıkartır ucuna yem takardı. Bu iş için 25 kuruş verirlerdi bir paragatı ellemeye. Harçlığımızı çıkarttıktan sonra günümüz yüzmekle ve kayıklarda geçerdi. Bir de Bostanlı Deresi'nin orada (Ahırkuyu deresi-Karşıyaka Devlet Hastanesi civarı) iki



tekerlekli arabalar vardı. Devrilen tipteki bu arabalar, dereden kum alırlardı. O arabalara kürekle kum yükler, para karşılığı patlıcan, biber, domates ekili bahçeleri sulardık."

İlkokul üçüncü sınıfa kadar yarı para kazanma, yarı eğlence dolu bu yılların ardından, Baysak için hayat bir basamak daha ciddi olmaya doğru ilerler. 3. sınıfın yaz tatilinde bir sanayicinin yanında çırak olarak işe başlayan Baysak, sanayiye adanan 73 yıllık yolculuğunu aktarmaya devam ediyor:

"İlkokul üçüncü sınıfın yazında babam beni, iki yıl sonra da kardeşimi, Mahmut Nabi Uzman adında bir sanayici arkadaşının yanına çırak olarak verdi. Orada çalışmak benim için büyük şanstı çünkü, çalıştığımız atölyede dökümhane de vardı, torna-tesviye, çelik konstrüksiyon, demir işleri bölümü de vardı. Tüm bu bölümlerin her atölyede olması özellikle o dönemde imkansızdı. Burada metalin nasıl eridiğini, kalıplara nasıl döküldüğünü, yapılacak ürünün nasıl kalıplanacağını, torna-tesviyeyi, elektrik ve oksijen kaynağını, çelik konstrüksiyonun nasıl yapılacağını gördük. Orada mesleği öğrenmeye başladık, hoşumuza da gitti. Zaten kardeşimle metal işlerine merakımız da vardı. Öyle ki elimize teneke makası, lehim, havya, nişadır, pürmüz, kalayı alıp, küçük tenekeden sandallar yapıyorduk. Henüz 9-10 yaşlarındaydık. O sandalların içine her tarafı kapalı eliptik bir hazne yapıyorduk, ucuna da bir boru ekleyip, altına mum yakıyorduk. Su, o borudan hazneye giriyor, ısınınca genişlerken suyu dışarı atıyordu. O zaman da bizim sandal ileriye gidiyordu. Bunu küçük göletler ve su kaynaklarında yüzdürürdük, bizim yaşımızdaki arkadaşlar hayretle bakardı, nasıl yaptınız nereden gördünüz diye."

### Zanaat aşkı Mithatpaşa'da yoğunlur

İçinde var olan zanaatkarlık, babasının yönlendirmesi ile yepyeni bir boyuta ulaşır. Babası Abdullah Bey'in o zamanki adıyla İzmir Mithatpaşa Erkek Sanat Enstitüsü'ne kaydını yaptırdığı Ahmet Kemal Baysak, her sabah 06:45'te Bostanlı'dan çıkar, 07:45'te 3 bin öğrencinin aynı anda eğitim-öğretim gördüğü İzmir Mithatpaşa Erkek Sanat Enstitüsü'nde 'demircilik' bölümüne gider. Çıraklık döneminde kalbinde yatan mesleği seçmiştir aslında. Torna-tesviye bölümüne başka bir ilgisi vardır, var

olmasına ama söz konusu bölüme 50 kişilik kontenjan, 150 başvuru vardır. Devamını Baysak'ın keyifli aktarımıyla dinleyelim:

"Ben demircilik bölümünden mezun oldum. Bugün bölümün adını modernize ettiler, artık 'metal işleri' deniliyor. Arzuladığım torna-tesviye bölümüydü. Büyük talep vardı bu bölüme. 50 öğrenci alınacaktı, 150 kişi başvurmuştu. Kura çekiliyordu. Ben kurada boş çekince demircilik bölümünde eğitim almaya başladım. Mithatpaşa'da okurken çıraklığa devam ettim. Üçüncü sınıfta kimya dersi yüzünden bir yıl kaldım. Bu süre zarfında Turyağ Fabrikası'nda işe başlayarak ilk defa sosyal sigortalı oldum. 1 yıl sonra kimya dersini vererek 1951'de mezun oldum. Turyağ'da pamukhanede çalışıyordum. Kimya dersini verip, okuldan mezun olunca kendi iş yerimi açmak istedim ama hiç sermayem yoktu. İsfendiyar Anılsı'a ait, İzmir'in önde gelen demir atölyesinde çalıştım. İsfendiyar ustanın işleri azalınca, Hayri Türkeli'nin Gazi Bulvarı'ndaki atölyesinde işe başladım. Orada kısa sürede ustabaşı haline geldim. Hayri beyin esas mesleği ökçecilikti. Metal işleriyle ilgili bir atölyeleri de vardı. Burada traktörler için römork yapılıyordu. Ben orada işe başlayınca, işi ilerleterek 4 tekerlekli römork üretmeye başladık."

Bir gün, Ahmet Kemal Baysak'ın bu denli sevdiği ve sevildiği, iyi bir konumda, iyi bir maaşla çalışmasını sürdürdüğü Hayri ustanın atölyesine birisi girer kapıdan içeri ve her şey değişir...

"Kapı açıldı, İzmir Mithatpaşa Erkek Sanat Enstitüsü'nden bir öğretmenim çalıştığım yere geldi. 'Atölye açtım, askere gidiyorum, kimsem yok, benim atölyemde çalışmanı, bana destek olmanı istiyorum' dedi. Çalıştığım yerden çok memnundum, konumum ilişkilerim çok iyiydi. İkilemde kaldım, öğretmenim yeni işyeri açmış, makine-tezgahı yok denecek kadar azdı, ama ne olursa olsun, bunu benden isteyen, bizleri bugünlere getiren öğretmenlerimden biriydi. Birkaç gün düşündükten sonra kararımı verdim, Hayri beye, 'Hayri abi ben buradan çok memnunum. Ancak öğretmenim askere gideceği için açtığı atölyesinde beni çalışmaya davet etti. Benim buradan ayrılacağım demem hocamın çağrısı üzerinedir. Belki buradan aldığım haftalığı dahi alamayacağım' dedim ve 1 ay sonra ayrıldım. Ama bağımızı hiç koparmadık."



Öğretmeni askere gider, Ahmet Kemal Baysak bu süreçte canla başla 'ahde vefa' örneği sergileyerek var gücüyle çalışır. Çoğu zaman evine gitmek yerine geceleri yan dükkandaki marangozun talaşları üzerinde uyur, sabahın ilk ışıklarıyla geçer makinelerin başına. O dönemde okul arkadaşı Cemal Tercan, İstanbul'da gazetecilik bölümünü bitirerek İzmir'e döner. Bir yandan Motor-Makine-Tekniker Okulu'nda okurken boş vakitlerinde Ahmet Kemal Baysak'ın yanında çalışarak geçirir. İki arkadaş kendi atölyelerini açmayı kafalarına koyarlar. Askerden dönen öğretmenleri ile yollarını ayırarak Kahramanlarda 12 metrekairelik bir dükkânı kiralarlar kiralamasına da dükkânlarında kıyafetlerini asacak iki çividen başka bir aletleri yoktur. İş hayatından tanıdıkları Şaban usta ve Salih usta, 'inşaatlarımızın demir işini siz yapın' der. Baysak ve Tercan kabul eder, lakin işi yapacak ekipmanları olmadığı için kara kara düşünmeye başlarlar. Derken bir zamanlar destek oldukları öğretmenleri gelir akıllarına. 'Geceleri atölyeni kullanabilir miyiz' derler, 'malzemelerimiz, harcadığımız elektrik karışır, bu iş olmaz' yanıtını alınca, soluğu vefakar Hayri Usta'nın yanında alırlar. Baysak'ın sözü bitmeden, Hayri usta atölyenin anahtarlarını uzatır ve, 'Atölye, gece 7'den sabah 7'ye kadar sizindir' der. İşte böyle başlar bir devin doğuşu...

### 1954'ten günümüze

1954 senesi Temmuz ayının başında kurdukları işyerlerini bugün Türkiye'ye mal olmuş bir marka altında sürdürmeye devam eden Baysak, yaşadığı süreci aktarmaya devam ediyor: "Kazandığımız parayla kendimize takım almaya başladık. Mevcut işe başka

işler eklendi. Soma'da Mithatpaşa'dan arkadaşım olan Nihat Zengel'in vasıtasıyla, termik santral işini yapan Çetindağ İnşaat firmasına iş yapmaya başladık. İzmir'deki makine ve tezgahları taşıyamayacağımız için Soma'da da yeni bir atölye kurduk. 1,5 yıl içerisinde çalışan sayımız 26'ya ulaştı. Kahramanlarda dere kenarındaki atölyeyi bırakıp Basmane civarında 3 yer kiraladık ve çalışmaya devam ettik. İzmir'de Rahmetli Melih Pekel ve Affan Karaca gibi iyi mimarların işini almaya başladık. Demir-çelik konstrüksiyondan sonra makine imalatı işine girdik, torna işleri için torna aldık. Kapılar'da 3 yerdeyken kahramanlarda 160 metrekairelik bir yer daha aldık. 1965'e geldiğimizde 1. Sanayi Sitesi'nde yer yaptık. İşlerimiz arttı. Bu çalışmalarımız sürerken, Alp Türksöy adında bir yüksek mimarla tanıştık. Türksöy, bize Tütünteks diye bir fabrikanın işini verdi. Çalışmamızı beğendi. Fabrika binalarının işlerini verdi. Biz bu işlerin ardından inşaat işine de girdik. İnşaat makineleri imalatına da başladık. Bugün kepçeli, kepçesiz betonyer, vibratör, beton masterları üretiyoruz. Çelik konstrüksiyon işimiz devam ediyor. 1970'lerin başına geldiğimizde sanayi sitesine toplam bin 345 metrekairelik bir yerde çalışmaya başladık. Daha sonra Bornova'da Ankara yolu üzerinde 2 bin 700 metrekairelik bir yer aldık. Onu büyüttük, derken 103 bin metrekairelik bir yerimiz oldu orada. 1971'de orada bugün hala çalışmaya devam eden fabrikamızı inşa ettik. Söke'de Söktaş Fabrikası'nın işini yaptık. İlkokul, ortaokul, lise inşaatları yaptık. Makine imalatı sanayi ve otomotiv ve iş makineleri sanayine parça üretimine girdik. Traktör fabrikaların traktörlerine parça üretimi imalatına girdik. Gövde ile ilgili, şase aksamı gibi unsurları içeren üretimler yapıyoruz. Diğer yandan inşaat işlerimiz devam ediyor. İnşaat firmamızın merkezi İAOSB'de bulunuyor." Duayen sanayici, su gibi akıp giden sohbetin ardından geldikleri noktayı şöyle özetliyor:

"Bugün makine ve parça üretiminde 300 arkadaşımızla birlikte çalışıyoruz. İnşaat firmamızda idari ve teknik bölümlerden oluşan çekirdek kadromuz ise 30 kişiden oluşuyor. Ancak inşaat firmamız aldığı işlerde taşeron firmalarla işbirliği yapıyor. Şu anda; Adana'da Sönmez Holding'e çimento fabrikası inşa ediyoruz. İskenderun Demir-Çelik Fabrikası'nın filtrelerini yeniliyoruz. Kars Çimento Fabrikası'na iş yapıyoruz, Eskişehir'de termik santralin inşaatlarını yapıyoruz, Konya'da şeker fabrikasının işini yürütüyoruz. O iş yerlerinde çalışanları da dikkate alırsak rakam değişiklik gösterebilir elbette, ortalama 1500-2000 kişi ile çalışıyoruz. Makine imalatı sanayi ve çelik konstrüksiyonda üretimimizin yüzde 80'ini ihraç ediyoruz. Dünyanın önde gelen 8 firmasına üretim yapıyoruz. Eniştemiz Cemal Tercan ile başladığımız iş hayatımızdaki yolculuğumuz şimdi evlatlarımızla devam ediyor. Bugün işlerimizi ikinci kuşak sanayici evlatlarımız başarıyla sürdürüyor. Sanayi yolculuğunun daha başındayız, önümüzde aşmamız gereken daha çok uzun yol var."

# MET

## GAYRİMENKUL

*Muhittin Etçioğlu*

A.O.S.B.'deki Danışmanınız

10030 Sk. E Blok No:103 (SGK Üstü)  
A.O.S.B. Çiğli - İZMİR

**[www.metgayrimenkul.com](http://www.metgayrimenkul.com)**

e-mail: **[info@metgayrimenkul.com](mailto:info@metgayrimenkul.com)**

Tel: **0232 328 36 06**

Fax: 0232 328 36 04

Gsm: 0532 739 69 12

0532 267 37 55

MET GAYRİMENKUL  
**Satılık**  
328 36 06

MET GAYRİMENKUL  
**Kiralık**  
328 36 06

MET GAYRİMENKUL  
**Kiralık**  
328 36 06

MET GAYRİMENKUL  
**Satılık**  
328 36 06

**[www.metgayrimenkul.com](http://www.metgayrimenkul.com)**



# İzmir'de buz üretimi

Modern buzdolapları öncesinde soğutma ihtiyacı doğanın sunduğu olanaklarla karşılanmaya çalışılıyordu. Mevcut mekanik teknolojiyle buz üretip satmak 50 yıl sonra İzmir'e ulaştı. Üç buz fabrikasından ikisi İzmir'deydi.

**Y**az sıcakları, sıcak iklimlerde yaşayan her insanda olduğu gibi İzmir ve çevresinde yaşayanlar için de sorun olagelmıştır; yerleşim düzenini, mimarisini, beslenmesini, eğlence anlayışını, giyimini, hatta insan ilişkilerini bile belirlemiştir. Her biri ayrı ayrı sosyolojik ve tarihsel incelemeye konu olabilecek bu davranış kalıpları içinden biz, insanların serinleme ihtiyaçlarını gidermek için 'soğuk bir şeyler' içmesi ile İzmir sanayi tarihi arasındaki bağlantının serencamına göz atmaya çalışacağız.

Tabii ki bir soğutma motoruna sahip kişisel buzdolaplarından söz etmeyeceğiz; günümüzde her evin ve yiyecek-içecek sektöründeki işletmenin vazgeçilmez demirbaşı olan buzdolabı bir ülkenin sanayi üretimi varlığı içinde çok önemli bir yer tutmasına karşın yaygınlaşması oldukça yenidir. 1920'li yıllarda geliştirilen kompresör ve soğurma tekniklerindeki ilerlemelerle geliştirilen sıkıştırılmalı, kompresörlü buzdolabı Türkiye'ye ancak 1930'larda girebilmiştir.

## Dağlardan getirilen karlar...

Modern buzdolapları öncesinde soğutma ihtiyacı, doğanın sunduğu olanaklarla karşılanmaya çalışılıyordu. Dağlardan getirilen ya da mevsiminde toplanan karlar yer altı mahzenlerinde koruma altına alınıyor ve yaz sıcaklarında kullanılıyordu. Örneğin İstanbul'un bu ihtiyacı Katırcı ve Zulmet dağlarından getirilen karlar ile karşılanıyordu. Getirilen kar ve buzlar Karhane-i Amire tarafından Eyüp'teki karlıklarda samanla örtülerek saklanır ve hanedan mensuplarına, devlet adamlarına, tekke ve sebillere tahsisatlarına göre dağıtılırdı.

İzmir ve çevresindeki yöntem de farklı değildi; Başta Nif olmak üzere çevre dağlardaki kuyularda keçe çuvallarda biriktirilen ve kalıp haline gelen kar, İzmir'e getirilir testereyle kesilerek parça parça satışa



sunulurdu. 19. Yüzyılda seyyahlar yaz aylarında İzmir pazarında satılan buzlu limonatanın gözde içeceklerden olduğunu kaydetmektedirler. Hiç kuşkusuz buradaki buz, yukarıda özetlediğimiz şekilde saklanan kardan başka bir şey değildi.

Mekanik düzenekler sayesinde buz elde etme çalışmaları daha eskiye gitse de, ticari amaçlı ilk düzeneği ABD'de Alexander C. Twinning tarafından gerçekleştirildi. Birkaç yıl sonra ABD, Avusturya ve Fransa'da ticarethaneler için soğutucular yapılmaya başlanmıştı. Mevcut mekanik teknolojiyle buz üretip satmak 50 yıl sonra İzmir'e ulaştı.

## İlk fabrika kurma girişimi...

1887'de iki Osmanlı bürokrati İzmir'de buz fabrikası kurmak için harekete geçti; Şura-yı Devlet Tanzimat Dairesi baş muavini Abdullah Bey ve yine aynı dairenin muavinlerinden Şükrü Bey, 'İzmir Belediyesi'nin onaylayacağı bir yerde, buhar makineli bir buz fabrikası kurmak ve ihtiyaç duyulan yerlerde buz mağazaları açarak buz satmak için imtiyaz aldılar. 15 yıllık imtiyaz sözleşmesine göre Buz Fabrikası için gerekli olan donanım ithal edilirken gümrük vergilerinden muaf tutulacak, üretilen buzun okka fiyatı 40 parayı geçmeyecek, kamu kurumlarına yüzde 50 indirim yapılacaktı. Buna karşılık anılan süre boyunca başka hiç kimse buz fabrikası kuramayacak, ancak küçük el ma-



kineleriyle ev ve dükkânlardaki buz üretimine müdahale edilmeyecekti.

### İzmir Buz Şirketi

Yüz bin lira kuruluş sermayesine sahip olan buz fabrikası bugünkü Alsancak'ta Darağacı'nda 7 Haziran 1889'da görkemli bir törenle açıldı. Fransız teknolojisiyle kurulan fabrikada üretilen buz 25 gün korunabiliyor ve istenilen yere gönderilebiliyordu. Ayrıca günlük kullanım için şişelerde üretilen buzlar da 5 saat dayanıklıydı. İzmir Buz Fabrikası'nın günlük üretim kapasitesi 10 bin okka (12 bin ton) olmakla birlikte, günlük üretimi kapasitesinin çok altında 3-4 bin okka civarındaydı ve bunun yarısı da Avrupa'dan getirilen kar makinesiyle kar haline getirilerek satılıyordu. Sadece Mayıs-Eylül ayları arasında faaliyet gösterilen fabrikada, 1890'larda üretilen buzun okkası 20, karın okkası ise 30 kuruştan satılıyordu.

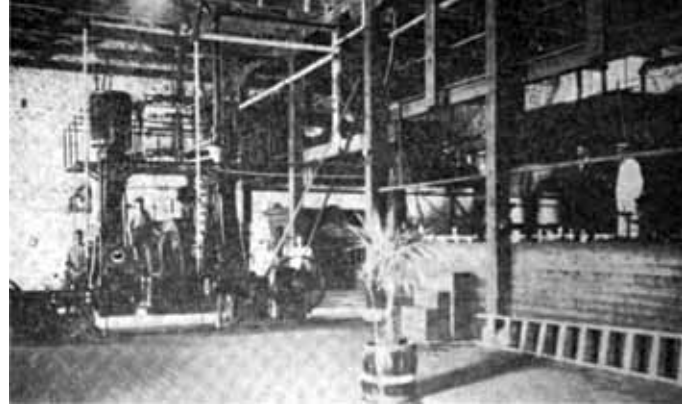
Fakat büyük olasılıkla işletme hataları nedeniyle fabrika zarar etmeye başlayınca, Şirket anonim hale getirildi ve Foscolo Petraki adında yeni bir ortak alındı. Şirketin tam ismi, "İzmir Anonim Buz Şirketi" idi. Ancak, 1894 yazında fabrika kazanı da patlayınca üretim tamamen durdu. Daha sonra ortakların şirketi feshettiğini, kereste tüccarlarından, fabrikanın müdürlüğünü de yapmış olan Avlova adında bir şahsın fabrikayı 3 bin liraya satın aldığını, Avrupa'dan getirdiği yeni donanımla fabrikayı yenilediğini ve Mayıs 1895'te yeniden üretime geçirdiğini görüyoruz.

İlk açılan İzmir Buz Fabrikası daha sonra ne oldu, neye dönüştü bilmiyoruz. Ancak fabrikaya tanınan 15 yıllık imtiyaz süresinin dolmasından sonra II. Meşrutiyet yıllarında İzmir'de yeni buz fabrikaları kurulması için girişimlerin gündeme geldiğini ve bunlardan bazılarının başarıya ulaştığı görülüyor.

### Amerikan sermayesi...

Ağustos 1908'de İzmir'in önemli tüccarlarından Hristaki Atnaşole ve Kardiyapulo, Punta civarında Darağacı'nda buz üretimi için inşa ettikleri fabrikayla yiyecek vesairenin korunmasına mahsus kurdukları soğuk hava depolarının Avrupa'dan gelecek donanımları için gümrük muafiyeti talep ettiler. Birkaç ay sonra Şubat 1909'da Amerikan vatandaşı Şarl J. Misir yine Darağacı'nda bir fabrika kurmak ve Amerika'dan getirdiği makinelerin gümrük vergisinden muaf tutulmak için başvuruda bulundu. Her iki fabrikanın da kuruluşlarını tamamlayarak faaliyete geçtiği anlaşılıyor. ABD İzmir konsolosu Ernest L.

Harris Ekim 1909'da hazırladığı



raporda bir Amerikan şirketinin 160 bin dolar sermayeyle günlük 70 bin ton kristal buz üretme kapasitesine sahip buz fabrikasını Darağacı'nda kurduğunu belirtmektedir. Harris'e göre bu, Küçük Asya'nın Amerikan sermayesiyle sanai kalkınmasını başlatacak hamlelerden biriydi.

1910'lu yıllarda Osmanlı ülkesindeki asli işi buz üretmek olan üç fabrikadan ikisi İzmir'de bulunan Şarl Misir Buz Fabrikası ve Atnaşole'nin Keşişdağı Buz Fabrikasıydı.

### Cumhuriyet döneminde...

I. Dünya Savaşı yıllarında atıl kalan İzmir'deki buz fabrikaları, Cumhuriyet döneminde ya kapandılar ya da el değiştirdiler. 1923'te İzmir'de sadece buz üreten, Bedri ve şeriki Selahaddin'in fabrikası kalmıştı. Ancak İstiklal Şirketi makarna üretiminin yanında, Ottoman Oil Şirketi de sabun ve pamuk yağı üretiminin yanında mevsimine göre buz imaline girişmişlerdi.

İzmir'in buz ihtiyacının büyük ölçüde karşılanması İzmir Mezbahası'nın 1926'da faaliyete geçmesiyle mümkün olmuştur. Mezbaha'nın bir parçası olarak kurulan ve Sultzer şirketince gerçekleştirilen buz üretim bölümü, mezbaha İzmir Belediyesi'ne geçtikten sonra genişletilmiş ve günde 20 tonluk bir kapasiteye ulaşmıştı. 1930'ların sonlarında Bayraklı'da adını verdiği Salhane'ye giderek bir kalıp buz 35-40 kuruşa alabilir, ya da 5 kuruş fazla vererek dükkânınıza getirebilirdiniz.

Aynı yıllar buzdolaplarının günlük ev hayatımıza girmeye başladığı yıllardı. İstanbul'da Burla Bira-derler Frigidaire marka buzdolaplarını ithal etmeye başlamışlardı. Ancak fiyatlar ve döviz sıkıntısı uzun süre yaygınlaşmasını engelledi ve kalıp buzların re-vaç görmesi devam etti.





Serap AKYOL AKSÜYEK



Meryem Fulya YAZICIOĞLU

# Klasik otomobillerin 'harikalar diyarı': KEY MUSEUM

Key Museum sadece otomobil tutkunları için değil, dünya tarihini otomobil dünyası üzerinden izlemek isteyenler için de bir 'Harikalar Diyarı'. Hafızalardan silinmeyecek bir gün yaşamak isteyen ziyaretçilerini bekliyor.

**B**u sayımızda otomobil tutkunları için 'harikalar diyarı' olarak adlandırılabilir bir yerdeyiz, Key Museum Klasik Otomobil Müzesindeyiz. Türkiye'de sanayinin önde gelen markaları arasında yer alan E. Özgörkey Grubu, öyle bir müzeye imza atmış ki, kapılar aralandığında 'ben etkilenmedim' diyen birini bulmanız imkansızla eşdeğer diyebiliriz.

Key Museum, sadece otomobil tutkunları için değil, dünya tarihini otomobil dünyası üzerinden izlemek isteyenler için de bir Harikalar Diyarı. 1800'lerin sonundan yakın geçmişimize kadar tarihe tanıklık etmiş, dünyanın farklı ülkelerinden farklı hikayeler yaşamış, savaşlar, barışlar, devrimler görmüş, bazıları efsane otomobili, bazıları ise otomobillerin efsanesi olmuş, eşsiz bir koleksiyonu tek çatı altında buluşturan Key Museum, heyecan verici bir koleksiyon görmek ve hafızalardan silinmeyecek bir gün yaşamak isteyen ziyaretçilerini bekliyor.

## Otomobil ve motosikletin 'ilkleri'

Grubun İzmir Torbalı'da yer alan ve Key Museum adını verdiği müzede, 1886 yılında üretilen ilk otomobilden 1885 üretimi ilk motosiklete, 1966 yılında vizyona giren Batman filminde kullanılan motosikletten Porsche'un Adolf Hitler'in isteği üzerine ürettiği ilk traktöre kadar birbirinden değerli araçlar sergileniyor. Eski filmlerde gördüğünüz araçların tüm ihtişa-

mıyla yanı başınızda durduğu sergi, zevkli mimarisi ile de göz dolduruyor.

Toplam 7 bin metrekare alan üzerine kurulu müzede 1880'lerin sonundan günümüze kadar olan dönemde otomobil ve motosiklet üretimine damgasını vuran markaların birbirinden değerli modelleri ser-

gileniyor.  
Top-





Toplam 7 bin metrekare alana kurulu müzede 1880'lerin sonundan günümüze kadar damgasını vuran markaların birbirinden değerli modelleri sergileniyor. 130 otomobil, 40 motosiklet, 2 bin 550 amblem var.



lam 130 otomobil, 40 motosiklet, 2 bin 550 model otomobil ve kaput ambleminin yer aldığı müze, potansiyeli ve kapasitesi göz önüne alındığında Türkiye'nin en büyüğü ve 'özel' diyebileceğimiz bir konumda yer alıyor.

Her renkten ve her dönemden otomobilin yer aldığı müzede BMW, MINI, Mercedes-Benz, Cadillac, Ford ve Porsche markalarının ilk otomobilleri göz kamaştırıyor. Bunların yanı sıra 1950'li yıllara ait Shell benzin istasyonunun birebir aynısının kurulduğu alan, 1900'lü yılların başından 1960'lara kadar gelen benzin pompaları ve otomobil temalı eşarplar, müzenin içeriğini farklılaştırarak bir adım öne çıkartan unsurlar arasında yerini alıyor. Kimisinin orijinal olarak sergilendiği klasik otomobillerin bazıları orijinal renklerine, tasarımına bire bir bağlı kalarak yenilenmiş. Araçların arasında dolaşırken insan zihninin de sürekli kendini yenileyerek geliştirdiğine bir kez daha şahit oluyorsunuz. At arabasından, ilk motorlu araca geçilen yıllara ait otomobilden, 2011 model BMW'ye geçiş süreci karşısında 'ben etkilenmedim' demek imkansız hale geliyor.



## Değerleri korumakla yola çıktı 'değerler müzesine' imza attı



**E**. Özgörkey Grubu İcra Kurulu Başkanı Murat Özgörkey ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Selim Özgörkey, klasik otomobillere olan özel ilgilerinden yola çıkarak büyük emekle açtıkları Key Museum'un oluşturulmasında babaları Erdoğan Özgörkey'in kendilerine kazandırdığı 'değerlere sahip çıkma' duygusunun büyük önem taşıdığına dikkat çektiler. E. Özgörkey Grubu Kurucusu Erdoğan Özgörkey de "Key Museum ile İzmir'in kültür, sanat ve müzecilik alanında bir adım daha öne gitmiş olması sebebiyle son derece mutluyum.





Bunda Murat ve Selim'in bir parça da olsa katkıları olduysa ne mutlu..." diye konuştu.

Mülkiyeti E. Özgörkey Grubu'na ait olan Key Museum, Pazartesi ve Salı günleri dışında haftanın 5 günü, 10.00-17.00 saatleri arasında hizmet veriyor. İzmir için büyük bir değer olarak addedilen müze, günden güne artan ziyaretçi sayısı ile yerli ve yabancı turistlerin 'görmezsem olmaz' listesinde yer aldığına işaret ediyor.

Murat  
ÖzgörkeySelim  
Özgörkey

### Müzenin genel özellikleri

- 7 bin metrekare alan üzerine kurulu
- 1880'lerden 2011'e, toplam 130 otomobil
- 1885'ten günümüze 40 motosiklet
- 2 bin 550 adet model otomobil
- Otomobil temalı eşarp koleksiyonu
- 2. Dünya Savaşı öncesinde otomobilleri süsleyen 300 adet kaput amblemi
- 1950'li yıllara ait reklam panoları, benzin pompaları.





## ÇATIŞMA (II)



### Çatışma çözme teknikleri

**K**işi, kurum ya da kuruluşların amaç ve çıkarlarının farklılık göstermesi durumunda yaşanan uyuşmazlık hali' olarak tanımlanan Çatışma, hayatın her alanında kurulan ilişkileri olumsuz yönde etkilemektedir. Kişi ve kurumların karakteristik özellikleri ve yapıları bakımından sahip olduğu farklılıkları ortadan kaldırmak mümkün olmadığına göre, çatışmanın yaşanması da olağan bir süreç olarak düşünülebilir.

Bununla birlikte, çatışmanın adeta yapısal bir özellik gibi kurum ve kişiyle özdeşleşmesinin, toplum içinde yalnızlaşmayı da beraberinde getiren bir durum olduğunu söylemek mümkün. Çevresiyle aktif ya da pasif olarak sürekli çatışma halinde olan kişi ve kurumlarla, şüphesiz kimse bir araya gelmeyi, beraber çalışmayı ya da bir şey paylaşmayı istemez. En önemsiz bir konuda dahi, çatışma potansiyeli taşıyan tarafla iletişim bilinçli olarak minimum düzeye indirilir ve diyalogdan kaçınılır.

'Azı karar, fazlası zarar' diyebileceğimiz şekilde, bazen olumlu sonuçları da olan çatışmalar, çoğu zaman ise ciddi anlamda çıkarların uyuşmazlığı durumunda ortaya çıkar. Süreç doğru yönetilmediği takdirde daha büyük anlaşmazlık ve sorunlara yol açarken, çözüm sürecinde tarafların algıları ve istekli olmaları son derece önemlidir. Çatışmaların çözülebilmesinde iki tarafın da büyük rolü vardır. Çünkü çatışmalar ancak iki taraf da olaya sağlıklı bakabildiğinde çözümlenebilir.

### Çatışma çözme aşamaları

Çatışma çözümünde İlk aşama; tırmanmayı, gerilimi aşağıya çekmek olmalı. Burada unutulmaması gereken şey öfkeyi yöneten tarafın daha güçlü olacağı gerçeği. İkinci aşamada; karşımızdakinin bizi anlamasını beklemeden biz onu anlamak için çaba göstermeliyiz. Üçüncü aşamada nihayet; gereksinim ve kaygıları ortaya çıkarabiliriz. Dördüncü aşamada; üçüncü bir çözüm yolu bulmak için çaba sarf etmek önemli. Son aşama ise; anlaşmayı pekiştirmek için yatışmanın olmasından yararlanmak.

### Kolaylaştırıcı birkaç ipucu:

- Pozisyon üzerinden tartışma yapılmasına izin vermeyin
- Sorunu tanımlayın (olup biteni netleştirin)
- Kişileri sorundan ayırın
- Tarafların birbirini küçük düşürmesine izin vermeyin, sadece sorun olan davranışa odaklanın
- Ortak bir zemin bulmaya çalışın
- İki tarafın da kazanç sağlayabileceği seçenekler geliştirin. Adil olduğu kabul gören herkesi memnun edecek çözümler önerin
- Birbiri ile çatışan tarafların sorunları çözme sürecine tam anlamıyla katılıp sorumluluk alması son derece önemlidir.

### Çatışma nasıl yönetilir?

Hedefinizi Bilin; Duyularınızı Açın; Esnek Olun; İletişim olumlu, spesifik ve karşıdaki kişiyle

aynı yönde olmalı. Alıcıya; 'Hayır' demeyin, bilgisini küçümsemeyin, bu konuda daha iyi olduğunu hissettirin, ondan öğrenecek çok şey olduğunu hissettirin, kendi düşüncenizi onun fikri olarak sunun.

### Çatışma çözme

Çatışmaları yaşarken bilinçli ya da bilinçsizce başa çıkmak için bazı teknikler kullanırız. Bu tekniklerin hepsini çatışmanın türüne, kiminle yaşandığına, şiddetine, olası sonuçlarına bağlı olarak yeri geldikçe uyguluyoruz. Ancak bu taktiklerden birkaçını daha sık kullanma eğilimimiz vardır. En çok önerilen ve yaygınlaştırılmaya çalışılan taktikler; daha çok tarafların uzlaşarak ya da iki tarafın da memnun olduğu başka bir yolu bularak çatışmayı çözmeleridir.

#### 1- Yenmek (Köpekbalığı Taktiği – zorlama):

İlişki yerine amaçlarımız, isteklerimiz önemli ise karşımızdakini zorlamaya dayalı olan taktik. (İş adamları ve politikacılar yaygın olarak kullanılır.)

- Materyal kaygılar yüksektir
- Tarafların ilişkiye dayalı kaygıları düşük düzeydedir
- Kazan-kaybet rekabeti vardır
- Baskı, aşağılama ve rekabete dayalı bir ilişki vardır.
- Müzakere tarafları kendileri için mümkün olan en fazla şeyi elde etmeye çalışırlar.

#### 2- İşbirliği Yapmak

##### (Baykuş Taktiği - yüzleşme)

Amaç ve ilişkinin çok önemli olduğu, iki tarafın da taviz vermeden gereksinimlerini tam olarak karşılayabildikleri taktik. (önerilen taktik)

- Tarafların materyal kaygıları yüksektir
- Tarafların ilişkiye dayalı kaygıları yüksektir
- Ortak çıkar arayışı vardır
- Sorun çözmeye dayalı yaklaşım mevcuttur
- Başarılı bir sonuç elde edilmesi için her iki tarafın da ihtiyaçlarının karşılanması gerektiğinin farkına varılmıştır
- İşbirliğine dayalı davranış/tutum vardır

#### 3- Razı Gelmek

##### (Ayıcık Taktiği - alttan alma)

Amaçtan vazgeçip ilişkiyi korumaya yönelik olarak davranmaya, karşıdakinin yapmak istediğine izin vermeye dayalı taktik. (kültürümüz kadınlardan bu taktiği bekler.)

- Uyumlu bir ilişki kurmaya odaklanılır
- Uyumun geliştirilmesi çabası vardır
- Materyal beklentilerin farklılıkları göz ardı edilir
- İlişkiyi devam ettirme önceliği vardır

■ Kişilerarası ilişkiler, elde edilen sonucun ne kadar adil olduğundan daha önemlidir

#### 4- Geri Çekilmek (Kaplumbağa Taktiği)

İsteklerimizden ve ilişkilerimizden vazgeçerek geri çekilme taktiği

- Materyal kaygılar düşüktür
- Tarafların ilişkiye dayalı kaygıları düşüktür
- Zayıflık hissi vardır
- Elde edilecek sonuca karşı kayıtsızlık vardır
- Vazgeçme eğilimi vardır
- Karşı taraf ne verirse versin kabul etmeye hazır olma hali vardır

#### 5- Uzlaşmak ( Tilki Taktiği – uzlaşma)

Amaç ve ilişki orta derecede önemli ise, biraz ilişkiden biraz amaçtan vazgeçerek orta yol bulmaya çalışan taktik. Kültürümüz bu taktiği över, psikologların da kazandırmaya çalıştıkları taktiktir. Kurnazlıkla karıştırılmaması önemli.

- Müzakere yaklaşımında bir denge vardır
- Karşı tarafla orta bir yerde buluşulur
- Bir alışveriş söz konusudur
- Müzakerecinin hedefi kabul edilebilir bir anlaşmaya ulaşmaktır
- Çatışmanın azaltılması sorunu çözmekten daha önemlidir

### Hangi yöntem tercih edilmeli?

Bu taktiklerin hepsini yeri geldikçe kullanırız. Ancak bir ya da birkaçını daha sık kullanırız. Kullanırken kendimizi korumayı, az zarar görmeyi ve çıkarlarımızı korumayı dikkate alırız. Ancak bu taktikler bazen saf biçimde kullanılmayabilir. Başka taktiklerle birleşiklikler olabilir. Bazen tilki görünümünde köpekbalığı taktiği kullanıldığı da görülebilir. Bu taktiklerin neler olduğunu bilmek, hem kendimiz hem de karşımızdakinin çatışma çözme biçimini keşfetmemize ve buna dayalı olarak önlem almamıza yardımcı olur.





## İŞ GELİŞTİR/ME (III)



**İ**ş geliştirme asla sonu olmayan, sürekli bir çalışma alanıdır. Bu sürekliliğin yaşanabilmesi için ise, düzenli değerlendirme ve yeni süreçleri oluşturmak gereklidir.

İşimizde sık sık kendimize sormamız gereken sorular vardır. İş dünyasındaki değişkenlerin fazlalığını ve bu değişkenlerin makro veya mikro ekonomik, sosyal ve hatta siyasi nedenlerden çok kolay etkilendiği unutulmamalıdır.

Kaç müşteri istiyoruz? Hangi tip müşteri istiyoruz? Her bir müşteriden ortalama ne kadar satış bekliyoruz? İş sürecimizi bu beklentilerimize göre nasıl düzenler ve yürütürüz? Bu sorular bizim işimizi sürekli bir geliştirme karakteri içine sokmamızı sağlayacak sorulardır.

Bu soruların neticesinde, web sayfamızı nasıl geliştirmeliyiz? Yeni ürünümüzü hangi yöntemlerle tanıtmalıyız? Mükemmel müşteri servisini nasıl kurar ve işletiriz? Özel beklenti ve taleplere nasıl karşılık verebiliriz? Kalite sistemlerini işimize nasıl oturtabiliriz? Çalışanlarımızı bu soruların gereken cevaplarına uygun üretim yapabilecek düzeye nasıl getirebiliriz? gibi sorular bizi sürekli değişim ve gelişime itecektir.

Ancak bu sorular ve cevapları sizi asla korkutmasın. Çünkü doğru verilerle, doğru kararlar ürettiğiniz takdirde her şeyin görüldüğü kadar karmaşık ve zor olmadığını göreceksiniz. Bu noktada önemli olan farklı sorulara ürettiğiniz cevapların toplu bir verimlilik ve olumlu geri dönüş ile size geri dönmesidir. Yani iş geliştirme aslında işin fonksiyonları içinde yer alan tüm geliştirme-lerin toplamında işletmenin elde edeceği başarı ile ölçülür.

Müşteri odaklı çalışmalarda, doğru müşterinin tespiti çok önemli bir adımdır. Sadece reklam ve

tanıtım ile ya da sadece fiyat ve promosyon çalışmaları ile insanlara ulaşmak bizi daima doğru müşteriye götürmez. Bu nedenle sunduğumuz ürün ya da hizmetin hedef kitlesini ve potansiyel müşteri portresini çok dikkatli ve doğru çizmeliyiz. Yanlış hedefe yönelik atılacak her adım maddi ve manevi değerler bakımından kayıplara neden olacaktır.

İş geliştirmede müşteri derken genelde yeni müşteri aklımıza gelir. Oysa, asla unutulmaması gereken bir iki faaliyet alanı vardır. Birincisi, eldeki müşteriye tutmak. Diğeri ise giden yani kaybedilen müşteriye geri getirebilmektir. Bu iki alanda da başarı sadece “ bir şeyler yapmak ” ile mümkündür. Yani proaktif olunmalıdır. Müşteri ile her ilişkide müşteriye sunulan hizmet ya da ürünün o müşteri için değeri ve önemi arttırılmalıdır. İş geliştirmede temel anahtar müşteri beklentilerine uygun olarak onlara çözümler üretebilmektir. Ne yaptığımız kadar nasıl yaptığımız ve yaptıklarımızın onların hayatına ne kattığı önemlidir. Bu alanda diğer bir yanılsama ise farklı olmanın başarıyı garanti edeceği önyargısıdır. Evet farklı olmak dikkat çekicidir ama başarı ancak müşteri beklentilerini karşılamakla ve hatta beklentilerinin ötesine geçebilmekle mümkündür.

Klasik işletmecilik anlayışında piramidin tepesinde patron, ortada çalışanlar ve en altta müşteri yer alırdı. Yani patron karar verir, çalışan üretir, müşteri satın alır mantığı hakimdi. Ancak günümüz dünyasında, piramit tersine dönmüştür. Bizlerin ne sunacağına ve ne satacağımıza artık müşteri karar vermekte, çalışanlarımızın yetenek ve kalitesi üretimi etkilemekte patron ise piramidin en altında gemi kaptanı misali sistemi sürdürme ve yürütme durumundadır.



## İstanbul şarkıları İzmir'de yankılandı



**İ**zmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Türk Sanat Müziği Korusu, İstanbul'u şarkılarıyla İzmir'e taşıdı. Atatürk Toplantı Salonu'nda düzenlenen, birbirinden değerli parçaların seslendirildiği konser sonunda seyirciler solistleri ve orkestrayı dakikalarca ayakta alkışladı.

İAOSB Yönetim Kurulu'nun katkılarıyla, İAOSB'de faaliyet gösteren firmaların sahipleri ile çalışanlarının oluşturduğu İAOSB Türk Sanat Müziği Korusu, 13'ncü konserinde de seyircilere keyifli dakikalar yaşattı.

İzleyenlerin Şef Engin Karadağ ve saz ekibi eşliğindeki solistleri dinlerken İstanbul'un kültürünü ve doğasını yaşadığı, özlenen eski İstanbul'un namerlerini hissettiği "Şarkılarda İstanbul" konulu konserde hüzün ve neşe bir arada yaşandı.

Seyircilerin kah uzaklara dalıp gittiği, kah şarkılara alkışlarla eşlik ettiği keyifli konser, her konserde olduğu gibi 10. Yıl Marşı'nın coşkuyla hep bir ağızdan söylenmesi ile son buldu.



# Norm Sanat'tan sezonun son sergisi

**Norm Sanat Galerisi'nde sezonun son sergisi açıldı. 16 sanatçı tarafından yapılan toplam 100 eserin sergilendiği Norm Sanat Galerisi, 3 Temmuz gününe kadar sanatseverler tarafından ziyaret edilebilecek.**

**S**anata ve sanatçıya değer veren firma' denildiğinde akla gelen ilk isimler arasında yer alan Norm Cıvata, Norm Sanat Galerisi'nde sezonun son sergisine imza attı. 16 sanatçı tarafından yapılan toplam 100 eserin sergilendiği Norm Sanat Galerisi, 3 Temmuz'a kadar ziyaret edilebilecek.

3 Haziran'da düzenlenen açılış kokteyli ile sanatseverleri bir araya toplayan Norm Grup Onursal Başkanı Nedim Uysal, sezonun son sergisini açmanın mutluluğunu yaşadıklarını söyledi. Yeni sezonun Kasım ayında başlayacağını bilgisini veren Uysal, tüm sanatseverlere katılımlarından dolayı teşekkür etti.

Yağlıboya ve özgün baskı tekniklerinin kullanılarak hazırlandığı, özellikle doğa, kadın ve hayvan motiflerinin ön planda olduğu eserlerin





tamamı ziyaretçilerden tam not alırken, birbirinden renkli eserleri sanatseverlerle buluşturan sanatçılar tebrikleri kabul ettiler.

Norm Sanat Galerisi'nin sezon sonu sergisine imza atan Ali Ulvi Tunalı, Bilge Uysal, Deniz Yavuz, Esin Ovaçam, Ferda Kocaer, Gökknur Güzel, Gülperi Arlı, Gülperi Çelik Yıldız, Gültekin Yıldız, Melek Uyarağalar, Meryem Berksoy, Mine Taylan, Nurşen Çatal, Sedef Kabasakal, Selma Özden ve Ümran Tümer, eserlerinin 'Norm Sanat Galerisi' çatısı altında sanatseverlerle bir araya gelmesinden büyük mutluluk duyduklarını dile getirdiler.





## 29. Uluslararası İzmir Festivali başladı ...Ve İzmir'den Riccardo Muti geçti

**İ**zmir Kültür Sanat ve Eğitim Vakfı'nın (İKSEV) düzenlediği 29. Uluslararası İzmir Festivali uzun yıllar unutulmayacak bir konserle başladı. Çağımızın en büyük orkestra şeflerinden Riccardo Muti ve orkestrası Luigi Cherubini, müzik eleştirmenlerinin deyimi ile "ağırbaşlı bir müzik dersi" verdi.

29. Uluslararası İzmir Festivali, 26 Mayıs 2015 akşamı AASSM'de yapılan açılış töreni ve konseriyle başladı. İKSEV Yönetim Kurulu Başkanı Filiz Eczacıbaşı Sarper'in sanatın insan yaşamını yücelttiğini vurguladığı konuşmasının ardından Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Dr. Sırrı Aydoğan, İzmir'in bir kültür ve sanat kenti olduğunu söyledi. Vali Yardımcısı Hasan Hüseyin Can ise İzmir'in kültür ve sanat kenti olarak tanınması için yapılan çalışmaları övdü, İKSEV'e teşekkür etti. Ardından 29. Uluslararası İzmir Festivali'ne katkı sağlayan kişi ve kuruluşlara teşekkür plakeleri sunuldu.

Dünyanın en iyi orkestralarını ve şeflerini İzmirliyle buluşturan Uluslararası İzmir Festivali, 29. yılında çağımızın en büyük isimlerinden Riccardo Muti'yi konuk etti. Muti, 2004 yılında 600 çok yetenekli İtalyan sanatçı arasından seçerek kurduğu Luigi Cherubini Orkestrası'nı yönetti. Konseri Schubert'in Do majör Uvertür'ü (İtalyan stilinde) ile açan Muti, ardından gerçekten uzun yıllar hafızalardan silinmeyecek bir Mozart 35. Senfoni yorumu ile AASSM'yi dolduran dinleyici-

leri büyüledi.

Konserin ikinci yarısı Verdi'nin I Vespri Siciliani Operası uvertürü "Senfoni" ile başladı. Ardından operanın üçüncü perde dansları seslendirildi. Her notada dinleyicilerin coşkusu arttı ve konserin sonunda kesilmeyen alkışlara dönüştü. Muti, bis parçası olarak Verdi'nin Nabucco operasından Sinfonia'yı seçmişti. Çok sevilen bu Verdi Operası'nın en tanınmış bölümlerini içeren eser bitiminde uzun uzun alkışlandı. 29. Uluslararası İzmir Festivali'nin açılış konseri, ardında mutlu bir şef ve orkestrası ile çok mutlu dinleyiciler bıraktı.



# Türkiye festivalleriyle gurur duyuyor



**A**vrupa Festivaller Birliği'nin (EFA) Avrupa Birliği Destekli, Avrupa İçin Festivaler, Festivaller İçin Avrupa (EFFE) Projesi sonuçlandı. Lozan Vidy Tiyatrosu Müdürü ve Avignon Festivali eski direktörü EFFE Uluslararası Jüri Başkanı Vincent Baudriller, Türkiye'den 12 festivalin 2015/2016 EFFE Kalite Markasına değer görüldüğünü söyledi.

Avrupa Festivaller Birliği (EFA) üyesi İzmir Kültür Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV), EFFE Projesinde "Türkiye Festival Merkezi" görevini yürütüyor. Hangi festivalin en heyecan verici ve en yenilikçi çalışmayı yaptığını herkese duyurmayı ve benzer tutkuları paylaşan festivaller arasında bir koalisyon yaratmayı amaçlayan EFFE Projesi kapsamında EFA Uluslararası Jürisi; 32 ülkeden başvuran 896 festival arasında seçim yaptı ve kriterlere uyan 31 ülkeden 761 festivali "EFFE Kalite Markası" ile onurlandırdı.

Türkiye'den başvuran 12 festivalin ön elemesini İKSEV'in belirlediği, Prof. Dr. Özdemir Nutku, Prof. Dr. Oğuz Adanır ve Prof. Dr. Hasan Uçarsu'dan oluşan seçiler kurulu yapmıştı. Prof. Dr. Nutku, Prof. Dr. Adanır ve Prof. Dr. Uçarsu'nun belirlediği Türk Festivalleri, Uluslararası Jüriden de tam aldı ve EFFE 2014/2015 Kalite Markasına layık bulundu.

Sanatsal bağlılık, yerel toplumun katılımı ve festivalin uluslararası ve küresel bakış açısının seçimde önemli rol oynadığını belirten Uluslararası Jüri Başkanı Vincent Baudriller, seçilen festivallerin EFFE Kalite Markasına hak kazanan ilk nesil olduğuna işaret etti ve "Avrupa'nın festivalleri 2015-2016 on-line kılavuzu yaz aylarında satışa sunulacak. Bu kılavuz vatandaşlar için tüm festivallere ulaşabilecekleri bir portaldır. Profesyoneller için ise Avrupa'nın diğer festivallerini keşfetmek ve Avrupa festivallerinde yer alabilmek için bir kaynak olacaktır. Bu festi-

vallerin mükemmelliği tüm Avrupa tarafından tanınacaktır" dedi.

EFFE Türkiye Festival Merkezi İKSEV Yönetim Kurulu Başkanı ve EFA Yönetim Kurulu Üyesi Filiz Eczacıbaşı Sarper, sonucun gurur verici olduğunu, EFFE Kalite Markasının Türk festivallerinin yurt dışındaki tanınırlığını daha da artıracaklarını söyledi.

## EFFE Uluslararası Jürisi'nin 2015/2016 EFFE Kalite Markasına değer bulduğu festivaller

- Ege Üniversitesi Uluslararası Ege Art Sanat Günleri
- Uluslararası Aspendos Opera ve Bale Festivali
- Uluslararası Bodrum Bale Festivali
- Uluslararası Gümüşlük Klasik Müzik Festivali
- Uluslararası İstanbul Bale Yarışması & Festivali
- Uluslararası İstanbul Opera Festivali
- Uluslararası İzmir Kısa Film Festivali
- İstanbul Bienali
- İstanbul Tanpınar Edebiyat Festivali
- İzmir Uluslararası Kukla Günleri
- Türkiye Devlet Tiyatroları Uluslararası Antalya Tiyatro Festivali
- Türkiye Devlet Tiyatroları-Sabancı Uluslararası Adana Tiyatro Festivali

# Ar-Ge ve inovasyonu giyindi, bambaşka bir şirket oldu

**M**ilenyumun ardından her geçen gün adını daha sık duyduğumuz, sanayicilerin 'olmazsa olmaz' dedikleri Ar-Ge ve inovasyonun, şirketlerin büyümesinde ve sürdürülebilirliğindeki önemi yadsınmaz bir gerçek. Her ne kadar

'Ar-Ge ve inovasyon' olmadan firmaların gelişme, büyüme, ilerleme şansı olmaz denilse de insanların bu iki kavramın üretimdeki önemlerini daha net algılayabilmeleri için bazı keskin örnekler vermek gerekebilir. Bu nedenle, Haziran sayımızda balık, sebze-meyve satışı ile başladığı yolda bugün dünyanın teknoloji devleri arasına ismini yazdıran Samsung'un ve 1940'ların beyaz eşya üreticisi LG'nin Ar-Ge ve inovasyon ile yükselişlerine değineceğiz. Üretime başladığı amacın tamamen dışında, farklı bir alana yönelerek dünyanın en büyük firmalarından birisi olan Samsung ile yazımıza başlayalım.

## Balıkçılıktan teknoloji devine

Yakın ülkelere kurutulmuş balık, sebze ve meyve satmak amacıyla kurulan Samsung, ilerleyen yıllarda un değirmenleri ve şeker makineleri de işletmeye başlar. Ar-Ge ve inovasyon ile üretim alanlarını yaygınlaştıran Samsung, 1970'li yıllara doğru ağır sanayi endüstrisine yatırım yapmaya başlar.

1990'lı yıllarda, Kore dışında hızlı bir büyüme gösteren firma, diğer Asya şirketlerinin aksine, 1997'deki Asya Ekonomik Krizi'ni neredeyse hasarsız atlatır. Bu süreci iyi değerlendiren Samsung, elektronik ve bileşenlerine yatırım yapar. Samsung Elektronik, grubu içerisinde bulunan en



etkin şirket haline dönüşür. 2000-2005 yıllarında rekor büyüme ve kâr elde eden Samsung Elektronik, dünyanın en değerli markaları sıralamasında 2. sırada yer alır. Amerika ve Avrupa'da birçok ürünü tasarım teknoloji ve patent ödülleri alan firma; elektronik, (televizyon, telefon, bilgisayar), otomotiv, tıp, uzay araştırmaları gibi birçok alanda faaliyet gösterir. Güney Kore'de uydu üretimi neredeyse tek başına gerçekleştiren Samsung, kurutulmuş balık, meyve ve sebze ihracatı ile başladığı yola, televizyon, dijital kamera, DVD, Blu-Ray, VCD, uydu alıcısı, DVD-CD üretimi, beyaz eşya (buzdolabı, çamaşır, bulaşık makinesi), bina yönetim sistemleri gibi çok çeşitli alanlarda üretimleri ile devam eder. Telekomünikasyon sektöründe de cep telefonları ile rekabete giren Samsung, telefon üretimi ve satışında ilk sırada yer alır. Kısa sürede telekomünikasyon sektöründe bu çıkışı yapmasının sebeplerinin en başında Ar-Ge yatırımının fazla olması, üretimini ve modellerini kullanıcının isteğine göre düzenlemesi ve uygun fiyata yüksek teknoloji cihazlar üretmesi gelir. Firma, IBM'den sonra en çok patent alan şirkettir. Son olarak Samsung, 2010 yılında çıkardığı Samsung Wave cep telefonunda kendi ürettiği işletim sistemi olan Bada'yı kullanarak, mobil telefon sektöründe yazılım işine de girerek alanlarını daha da çok genişletir.

Haziran sayımızda balık, sebze-meyve satışı ile başladığı yolda bugün dünyanın teknoloji devleri arasına adını yazdıran Samsung ve 1940'ların beyaz eşya üreticisi LG'nin Ar-Ge ve inovasyonla yükselişlerine yer verdik.

### Made in Korea, LG ile başlar

1947 yılında kurulan ve günümüzde LG Chemistry olarak bilinen Lak Hui Kimyasal Sanayi Şirketi, o tarihten bu yana Kore'nin kurumsal tarihinde önemli bir rol oynar. Goldstar şirketi adı ile kuruluşundan 11 yıl sonra, Kore Savaşı'nın ardından yurdunu yeniden inşa etmeye koyulan Kore halkına yerli tüketici elektroniği ve beyaz eşya tedarik etmek amacıyla üretimlerine başlar. 1960'lı yıllar, LG için birçok ilki barındıran bir inovasyon dönemi olur. Bizim 2000'lerde önemini kavrayarak geliştirmeye çalıştığımız Ar-Ge ve inovasyon gerçeğini bundan 50 sene önce keşfeden Koreli firma, 1960'larda LG 'Made in Korea' etiketini taşıyan ilk radyo, buzdolabı, televizyon, klima ve çamaşır makinesini üretir. 1970'li ve 1980'li yıllar, hızlı bir büyüme ile birlikte LG'nin globalleşmesinin başlatıldığı dönem olur. Lucky ve Goldstar, Kore'nin yeniden inşasının lokomotifleri olurlar.

1995 yılında şirket, global pazar mücadelesine hazırlık olmak üzere, resmi olarak, LG Electronics adını alır ve kurumsal kimliğini değiştirir. 1998 yılında dünyanın ilk 60 inç plazma TV'sini geliştiren LG, 1999 yılında Philips ile ortak bir girişim olan LG Philips LCD'yi kurar. 2000'lerde gücüne güç katan firma, Kuzey Avrupa ve Orta Doğu GSM telefon pazarına girer. En büyük

global CDMA üreticisi olur. Avustralya CDMA pazarında pazar liderliğini elde eder. Dünyanın ilk internet çamaşır makinesini, klimasını ve mikrodalga fırını piyasaya sürer.

2002 yılında LG Holding şirket sistemi; LG Electronics ve LG Corporation olarak ikiye ayrılır ve Avrupa'ya büyük hacimlerde GPRS renkli cep telefonu ihracatı gerçekleştirir. Çin'de CDMA telefon üretim hattı ve Ar-Ge merkezi kurar. Firmanın ilkleri yazmakla bitmezken günümüze geldiğimizde LG'yi dünya markası haline getiren temel in altında hep Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarının yer aldığı görülür. Bunu 60 yıl önce keşfeden firma bu nedenle Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarına çok önem vererek ciddi bütçelerle çeşitli merkezlere imza atar.

2010'dan bu yana LG stratejisini pazar liderliği için daha hızlı ve daha akıllı ürünler geliştirmeye odaklar. LG, inovasyonlara öncelik vermek için 'Akıllı İş Merkezi'ni kurar ve pazara bir dizi akıllı mobil cihazlar, televizyonlar ve beyaz eşyalar sunar. Son yıllarda LG ev sinema ürünlerinde bir sonraki nesil olan OLED televizyonlarda ve ultra-HD televizyonlarda liderliği üstlenen firma, şirketin inovatif ve yüksek kaliteli ürünlere sahip global bir teknoloji lideri statüsüne erişme arzusu ile yoluna devam etmektedir.





# İAOSB'DE COŞKUSU

**T**ürkiye'nin en modern ve alt yapısı en gelişmiş OSB'leri arasında yer alan İAOSB, hizmete girişinin 25. yıldönümünü katılımcılarıyla birlikte Loca Restaurant'ta düzenlenen muhteşem bir gece ile kutladı.

**T**ürkiye'nin en önemli üretim ve istihdam merkezlerinden biri olan İzmir'in gözbebeği İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin faaliyete geçişinin 25. yılı, İAOSB Loca Restaurant'da düzenlenen gece ile kutlandı. Siyaset ve iş dünyasından birçok ismin eşleriyle birlikte katıldığı gecede Uğur Yalçın Orkestrası sahne aldı.

İzmir Milletvekilleri Alaattin Yüksel, Mustafa Moroğlu, Mustafa Balbay ve İlhan İşbilen'in yanı sıra, Rusya Federasyo-





nu İzmir Fahri Konsolosu Eray Gürler, Güney Afrika Cumhuriyeti İzmir Fahri Başkonsolosu Tamer Taşkın, Çiğli Kaymakamı Dr. Mustafa Arı, İZKA Kalkınma Kurulu Başkanı Kemal Çolakoğlu ve çok sayıda sanayicinin katıldığı gecede konuşan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş; 1975’li yılların başında böyle bir bölgeyi hayal etmenin bile mümkün

olamayacağını söyledi.

“Bataklık bir arazide böyle bir bölgenin hayalini kuran ve buranın kurulma kararını alan herkesin eli öpülür” diyen Uğurtaş, Bölgenin kurulması ve bugünlere gelmesinde katkıları olan EBSO Meclis ve Yönetim Kurulu Başkanları, Meclis üyeleri ve emek veren herkese teşekkür etti. “İAOSB’nin geçmiş dönem yönetimlerinde görev alan Başkan ve Üyelere de gönülden teşekkürü borç biliriz” diyen Uğurtaş, ebediyete intikal eden yöneticileri ise rahmet ve saygıyla andı.

Hilmi Uğurtaş, böyle büyük bir hayalin içinde kendilerinin de yer alıyor olmasının son derece gurur verici olduğunu vurgularken, bunun kendilerine büyük bir sorumluluk yüklediğini, Yönetim Kurulu ile birlikte hep Bölgeyi daha ileri götürebilmenin gayreti içinde olduklarını ifade etti. Karşıyaka ve İzmir’in gelişiminde mihenk noktasının İAOSB olduğunu vurgulayan Uğurtaş, bugün gelinen noktada Türkiye’nin en gelişmiş en modern OSB’lerinden biri olmanın gururunu yaşadıklarını söyledi.





Atilla Baysak-Mustafa Balbay-Alaattin Yüksel-Hilmi Uğurtaş-Mustafa Moroğlu-Erol Narin



Elena Komyagina-Hilmi Uğurtaş



Fatih-Kadriye Uysal



Zilia-Eray Gürlü



Banu-Atilla Baysak



Erol-Başak Narin



Neslihan-Kerim Kabaklı



Alaattin Yüksel-Mustafa Moroğlu



Hatice - Murat Yeşilyurt



Mustafa Balbay



İlhan İşbilen



Dr. Mustafa Arı



Murat Demirer



Kemal Çolakoğlu-Bahar-Kadri Şeker



Şener Kırıkkaya



Emire-Kamil Porsuk



Latife-Haluk Tezcan



Tamer-Feyz Taşkın



Bilge-Nedim Uysal



Sayıl-Ferda Dinçsoy



Saime Serra-Salih Menteşe



Eyüp-Sema Sevimli



Ebru-Atınç Abay



Sema-Semih Yorgancılar



Enver Olgunsoy



Musa Turan



Canan-Esat Özdemir



Faruk-Saime Oral



Ramazan Soncul-Nezahat-Bülent Talay



Fatma-Hasan Dönmez



Mustafa-Emine Özgül Tan



Mustafa Kemal-Semra Yapan



Aysen Aysin-Tahsin Erkan



Alaaddin-Sibel Mağara-Asuman-Murat Alparslan



Berrin-Ali Suat Akmeşe



Birgül-Bülent Dolmen



Cengiz-Tülay Dehmen



Dağhan Erkavun-Harika Büyükkebaççı



Dilek-Levent Dolmen



Diler-Ahmet Engin Arslan



Berrin-Fahri Öztürk



Aynur-Recep Susuzlu



Aysun-Arif Özdoğan



Engin Özdoğan



Kozan Erkan



Zeynep Beşeli-Yaşar Ünsal



Hatice-Ceyda Hüner



Fatma-Kasım Kutlu



Gamze-Gülbüz Erenoğlu



Handan-Latif Dolmen



Fatma-Ramazan Çabukel



Fazile-Ekrem Ayaz



Hakan-Aysel Yaman



İlker-Yaprak Aydan



İmran-Adem Küçük



Berk Sinan-Erol-Güneş Ertaş



Müşerref-Edin-Kasım-Mustafa Hepgülüm



Hülya-Engin Aktaş



Hasibe-Ünal Binbir



Mustafa-Lale Hepgülüm



Orhan-Zeynep Köymen



Özlem-Muhsin Görtan



Pakize-Mehmet Demirağ



Ercan-Esin Ovaçam



Nurcan-Mehmet Atıcı-Sibel Atıcı Erdinç



Şule-Yasin Peker



Sabri-Nil Tacar



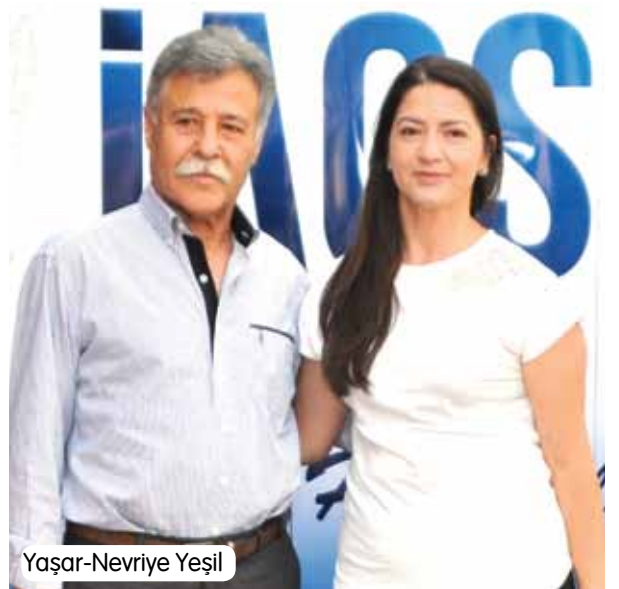
Serap-Cevdet Murat



Sibel-Çağrı Gürbüz-Merve Çetinel



Tuğçe-Onur Baysal



Yaşar-Nevriye Yeşil



Yusuf Ziya-Nurgül Özer



Zeynep-Mehmet Çetinel



İşılay-Erdem Molla



Levent-Ceyil-Özge Kural



Belkis-Caner Önal



Pinar-Mahmut Öztürk



Hüseyin Doğan-Nedim Atilla



Zehra-İbrahim Paker





Resmiye-Nejat Bekmen-Mete Tamer-Gülsüm Omur



Yener-Emel Özkesen



Hülya-Engin Uğur Ağır



# organize gayrimenkul

BÖLGEMİZİN EMLAKÇISI

17 Yıllık tecrübemiz ve Mustafa Sarper Yağcı  
yönetimindeki uzman kadromuzla bölgemizde hizmetinizdeyiz.

0 232 328 28 28 - 0 532 552 12 55

AOSB, KAKLIÇ, SASALI, KEMALPAŞA, ALİAĞA OSB, ULUKENT, MENEMEN'de  
SATILIK - KİRALIK FABRİKA ve DEPOLAR İLE SATILIK SANAYİ ARSALARI

K İ R A L I K

K İ R A L I K



20.000 TL

AOSB'de  
4.250 m2 Arsada 2.000 m2 Kapalı Alan  
6 Adet Ofis 200 Kw Enerji

K İ R A L I K



45.000 TL

AOSB'de  
10.000 m2 Arsada Sundurmaları ile birlikte  
8.000 m2 kapalı alan  
600 Kw Enerji Doğalgazlı 12 metre Yükseklik

K İ R A L I K



12.500 TL

AOSB'de  
2.000 m2 Arsada 1.500 m2 Kapalı Alan  
6 Adet Ofis Doğalgazlı  
200 Kw Enerji 6,5 metre Yükseklik



15.000 TL

Aliaga OSB'de  
5.000 m2 Arsada 3.000 m2 Kapalı Alan  
200 Kw Enerji Yeni Fabrika

## REFERANSLARIMIZDAN BAZILARI:

Orimpex Dış Tic. AŞ  
Er-SaKimyevi Mad. San. Tic. Ltd Şti  
Piri Reik Kum. ve Den. Hiz. Ltd Şti  
Janoschka San. Tic. AŞ

Gürmak Otomotiv San. ve Tic AŞ  
Pava Tek. Serv. San. Tic. AŞ  
TKO Sert MetalMak. San. Tic. AŞ  
Özgün İmplant Tic. Ltd. Şti

8045/2 Sokak B Blok Daire:2  
Atasanayi Sitesi Girişi Çiğli-İZMİR  
Tel :+90 (232) 328 28 28 Fax: +90 (232) 328 17 24  
www.organizeemlak.com  
organizeemlak@gmail.com

[illegible]

## İAOSB, akademi dünyası ile sanayiye buluşturuyor

**İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş ile 2,5 milyar dolarlık ihracata yön veren Organize'nin 586 firmasını konuştu**



**İZMİR** Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş ile İAOSB'yi A'dan Z'ye konuştuk. İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin 6 milyon 240 bin metrekare alana sahip olduğunu, bu alanın %73'ünün sanayi parseli olup, sanayi parsellerinin %91'inde üretim yapıldığını hatırlatan Uğurtaş, "Sanayi ve akademi coğrafyası olarak birleştirdiği bir konumda Güzey İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi, site, hem sanayi içerisinde birleştirilmiş araziler üzerinde kurulmuş varesi ile...

Hilmi  
Uğurtas

## İAOSB' DE 25. YIL COŞKUSU

Türkiye'nin en önemli üretim ve ticaret merkezi İzmir'in gözbebeği İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin faaliyete geçişinin 25. yılı, IASOB Loka Restaurant'da düzenlenen gece ile kutlandı. Siyaset ve iş dünyasından birçok ismin eşleriyle gece, İzmir Valisi Yalçın Akdoğan'ın konuşmalarıyla başladı.

\* zmir Milletvekilleri Alaattin Yılmaz, Mustafa Moroglu, Mustafa Balbay, İhsan İhsanî'nin yanı sıra, Rusya Federasyonu'nun emiri Fahri Konsoloslu Ezer Güler, Güney Afrika Cumhuriyeti'nin Zmir Fahri Konsoloslu Tamer Taşkın, Çiğli Kaymakamı Dr. Mustafa Ar, Çiğli Kaıkamı Kurulu Başkanı Kemal Colakolu ve çok sayıda sakinin katılımıyla katıldığı geçici açılış konuşmalarını yaptı. Hittim Uğurlu, 1975'li hayal etmenin bile mümkün olmadığını barmayacakları söyledi. Bataklık bir arazide böyle bir bölgenin hayalini kurarı ve buranın kurulması kararıları anı herisekin eli öpüldü diyen Uğurlu; Bölgenin kurulması ve buğünlere gelmesinde katkıları olan EBSO Medis ve Zmir Ticaret Kurulu Başkanları, Medis

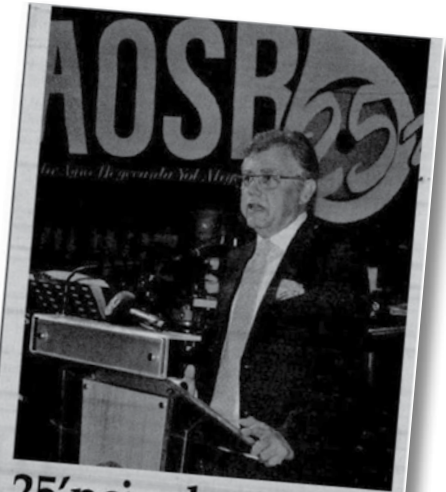
Üyeleri ve emek veren herkese teşekkür etti. Bölgenin gelişiminde yönetimlerinde görev alan Başkan ve Üyelerde gönülden çalıştıkları borç bilmiş diyen Uğurtaş, ebediyete intikal eden yöneticilerine ise Rahmet ve Şangıyla andı. Böyle büyük bir hayretle karşıladıkları denirler için de yalvar yalmasını son derece gururlu verici olduğunu söyleyen Uğurtaş, başkan kendiliğinden bir bakanlık sorumluluk yüklediğini, Yönetim Kurulu ile birlikte hep aynı gayri daha ileri götürme hedefini taşıdıklarını söyledi.

Fatide etti. Karsyasya ve İzmir ilçeşimlerinde mihnen katkıları AOSB olduğuna vurgu yaptı. Ayrıca, bugün gelinen nokta Türkiye'nin geliri en az olanlar ortası OSB'lerinden biri olmaları gururunu yaşadıklarını söyledi.

## İAOSB çeyrek asrı geride bıraktı

Türkiye'nin en önemli üretim ve istihdam merkezlerinden biri olan İzmir'in gözbebeği İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin faaliyete geçişinin 25. yılı, IAOSB Loca Restaurant'ta düzenlenen gece ile kutlandı. Siyaset ve iş dünyasından birçok isim eşliğinde birlikte katıldığı gecede "Uğur Yalçın Orkestrası" sahne aldı.

İzmir Milletvekilleri Alaattin Yüksel,



## 25'nci yıl coşkusu

Türkiye'nin en önemli üretim ve istihdam merkezlerinden biri olan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin faaliyete geçişinin 25. yılı, İAOSB Loca Restaurant' da düzenlenen gece ile kutlandı.

■ *İzmir (E.Çözüm)*

**İZMİR OSB 25'inci yaş gününü kutladı.** Siyaset ve iş dünyasından birçok ismin eşleriyle birlikte katıldığı geceye; İzmir Milletvekilleri Alaattin Yüksel, Mustafa Moroğlu, Mustafa Balbay, İlhan İşbilen' in yanı sıra, Rusya Federasyonu İzmir Fahri Konsolosu Eray Güler, Güney Afrika Cumhuriyeti İzmir Fahri Konsolosu Tamer Taşkın, Çiğli Kaymakamı Dr. Mustafa Arı, İZKA Kalkınma Kurulu Başkanı Kemal Çolakoglu ve çok sayıda sanayici katıldı.

Gecede açılış konuşmasını yapan Hilmi Uğurtas; 1975'li yılların başında böyle bir bölgeyi hayal etmenin bile mümkün olamayacağını söyledi. "Bataklık bir arazide böyle bir bölgenin hayalini kuran ve buranın kurulma kararını alan herkesin eli öpülür" diyen Uğurtas; bölgenin kurulması ve bugünlere gelmesinde katkılاری olan EBSO Meclis ve Yönetim Kurulu Başkanları, Meclis üyeleri ve emek veren herkese teşekkür etti.

Uğurtaş, ebediyete intikal eden



**EKONOMİK** **ÇÖZÜM**  
Türkiye'nin Ekonomi Gazetesi

Mustafa Moroglu, Mustafa Balbay, İlhan İşbilen' in yanı sıra, Rusya Federasyonu İzmir Fahri Konsolosu Eray Gürler, Güney Afrika Cumhuriyeti İzmir Fahri Konsolosu Tamer Taşkın, Çiğli Kaymakamı Dr. Mustafa Arı, İZKA Kalkınma Kurulu Başkanı Kemal Çolakoğlu ve çok sayıda sanayicinin katıldığı gecede açılış konuşmasını yapan Hilmi Uğurtaş: 1975 'li yılların başında böyle bir bölgeyi hayal etmenin bile mümkün olamayacağını söyledi. Bataklık bir arazide böyle bir bölgenin hayalini kuran ve buranın kurulma kararını alan herkesin eli öpülür diyen Uğurtaş; Bölgenin kurulması ve bugünlere gelmesinde katkılari olan EBSO Meclis ve Yönetim Kurulu Başkanları, Meclis üyeleri ve emek veren herkese teşekkür etti. Bölgenin geçmiş dönem yönetimlerinde görev alan Başkan ve Üyele-re de gönülden teşekkürü borç biliriz diyen Uğurtaş, ebediyete intikal eden yöneticileri ise Rahmet ve saygıyla andı. Böyle büyük bir hayalin içinde kendilerinin de yer alıyorması son derece gurur verici olduğunu söyleyen Uğurtaş, bunun kendilerine büyük bir sorumluluk yüklediğini, Yönetim Kurulu ile birlikte hep Bölgeyi daha ileri götürebilmenin gayreti içinde olduklarını ifade etti. Karşıyaka ve İzmir' in gelişiminde mihenk noktasının İAOSB olduğunu vurgulayan Uğurtaş, bugün gelinen noktada Türkiye' nin en gelişmiş modern OSB' lerinden biri olmanın gururunu yaşadıklarını söyledi.



## Atatürk Organize 25. yaşını kutladı

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin (İAOSB) faaliyete geçişinin 25. yılı, İAOSB Loca Restaurant'ta düzenlenen gece ile kutlandı. Siyaset ve iş dünyasından birçok ismin eşleriyle birlikte katıldığı gecede "Uğur Yalçın Orkestrası" sahne aldı. Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş: "Karşıyaka ve İzmir'in gelişiminde mihenk noktası İAOSB'dir. Türkiye'nin en gelişmiş en modern OSB'lerinden biri olmanın gururunu yaşıyoruz" diye konuştu. ■ DHA

## İAOSB' de 25. yıl coşkusu



Türkiye'nin en önemli üretim ve istihdam merkezlerinden İzmir Atatürk Bölgesi'nin faaliyete geçişinin 25. yılı, İAOSB Loca Restaurant'da düzenlenen gece ile kutlandı. Siyaset ve iş dünyasından birçok ismin eşleriyle birlikte katıldığı gecede "Uğur Yalçın Orkestrası" sahne aldı. İzmir Milletvekilleri Alaattin Yüksel, Mustafa Moroğlu, Mustafa Balbay, İlhan İşbilen'in yanı sıra, Rusya Federasyonu İzmir Fahri Konsolosu Eray Gürler, Güney Afrika Cumhuriyeti İzmir Fahri Konsolosu Tamer Çiğli Kaymakamı Dr. Mustafa Arı, İZKA Kalkınma Kurulu Başkanı Kemal Çolakoglu ve çok sayıda sanayicinin katıldığı gecede açılış konuşmasını yapan Hilmi Uğurtaş; 1975'li yılların başında böyle bir bölgeyi hayal etmenin bile mümkün olamayacağını söyledi. Bataklık bir arazide böyle bir bölgenin hayalini kuran buranın kurulma kararını alan herkesin eli öpülür diye Uğurtaş; "Bölgenin kurulması ve bugünlere gelmesinde katkılan olan EBSO Meclis ve Yönetim Kurulu Başkanları, Meclis üyeleri ve emek veren herkese teşekkür etti. Bölgenin geçmiş dönem yönetimlerinde görev alan Başkan ve Üyelere de gönülden teşekkürü borç biliriz dedi, ebediyete intikal eden yöneticileri ise rahmet ve saygıyla andı. Böyle büyük bir hayalin içinde kendilerinin de yer alıyor olmasının son derece gurur verici olduğunu söyleyen Uğurtaş, bunun kendilerine büyük bir sorumluluk yüklediğini, Yönetim Kurulu ile birlikte hep Bölgeyi daha ileri götürebilmenin gayreti içinde olduklarını ifade etti. Karşıyaka ve İzmir'in gelişiminde mihenk noktasının İAOSB olduğunu vurgulayan Uğurtaş, bugün geline nokta Türkiye'nin en gelişmiş en modern OSB'lerinden biri olmanın gururunu yaşadıklarını söyledi. ■ Fuat AKAR

## Uğurtaş: Bataklıktan sanayi bölgesine...

Türkiye'nin en önemli üretim ve istihdam merkezlerinden İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB), faaliyete geçişin 25. yılını siyaset ve iş dünyasından birçok ismin katılımıyla kutladı. Gecede konuşan İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, 40 yıl önce böyle bir bölgeyi hayal etmenin mümkün olamayacağını söyledi. "Bataklık bir arazide böyle bir bölgenin hayalini kuran ve kuruma kararını alan herkesin eli öpülür" diyen Uğurtaş, böyle

kendilerinin de yer alıyor olmasının son derece gurur verici olduğunu söyledi. Uğurtaş, bunun kendilerine büyük bir sorumluluk yüklediğini, yönetim kurulu başkanı olarak hep bölgeyi daha ileri götürebilmenin gayreti içinde olduklarını ifade etti. Karşıyaka ve İzmir'in gelişiminde mihenk noktasının İAOSB olduğunu vurgulayan Uğurtaş, bugün geline nokta Türkiye'nin en gelişmiş en modern organize sanayi bölgelerinden biri olmanın gururunu yaşadıklarını söyledi.



## Atatürk Organize 25. kuruluş yılını kutluyor

Türkiye'nin önemli üretim ve istihdam merkezlerinden biri olan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin (İAOSB) faaliyete geçişinin 25. yılı kutlandı. Açılış konuşmasını yapan Hilmi Uğurtaş, 1975'li yılların başında böyle bir bölgeyi

kuran ve buranın hayata geçirilmesi kararını alan herkesin eli öpülür diye Uğurtaş, Bölgenin kurulması ve bugünlere gelmesinde katkılan olan EBSO Meclis, yönetim kurulu başkanları ve meclis üyelerine teşekkür etti. ■ HABER TÜRK

## İzmir Atatürk Organize'de çeyrek asır gururu yaşandı

Türkiye'nin en önemli üretim ve istihdam merkezlerinden biri olan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin faaliyete geçişinin 25. yılı özel bir gece ile kutlandı

İZMİR Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) 25. kuruluş yılını Loca Restaurant'ta düzenlenen gece ile kutlandı. Siyaset ve iş dünyasından birçok ismin eşleriyle katıldığı gecede Uğur Yalçın Orkestrası sahne aldı. Gecede İzmir Milletvekilleri Alaattin Yüksel, Mustafa Moroğlu, Mustafa Balbay ve İlhan İşbilen'in yanı sıra, Rusya Federasyonu İzmir Fahri Konsolosu Eray Gürler, Güney Afrika Cumhuriyeti İzmir Fahri Konsolosu Tamer Çiğli Kaymakamı Dr. Mustafa Arı, İZKA Kalkınma Kurulu Başkanı Kemal Çolakoglu ve çok sayıda sanayici katıldı.



kararı alan herkesin eli öpülür" dedi. Uğurtaş bölgeye katılan olan EBSO Meclis ve Yönetim Kurulu Başkanları, Meclis üyeleri ve emek verenlere teşekkür etti. Bölgenin geçmiş dönem başkanları da gönülden teşekkür etti.

söyleyen Uğurtaş, "Bölgenin kurulması ve bugünlere gelmesinde katkılan olan EBSO Meclis ve Yönetim Kurulu Başkanları, Meclis üyeleri ve emek verenlere teşekkür etti. Karşıyaka ve İzmir'in gelişiminde mihenk noktasının İAOSB olduğunu vurgulayan Uğurtaş, bugün geline nokta Türkiye'nin en gelişmiş en modern OSB'lerinden biri olmanın gururunu yaşadıklarını söyledi. ■ EYLÜL

## İASOB, akademi dünyası ile sanayiye buluşturuyor

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İASOB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, İASOB'nin Katip Çelebi Üniversitesi (İKCÜ) işbirliği ile İzmir'in öncül 15 kurumunun Kurucu Heyeti'nde yer aldığı bir "Teknoloji Geliştirme Bölgesi" kurulması projesi bulunduğunu söyledi.



### 15 farklı sektörde üretim yapıyor

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İASOB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, İASOB'nin Katip Çelebi Üniversitesi (İKCÜ) işbirliği ile İzmir'in öncül 15 kurumunun Kurucu Heyeti'nde yer aldığı bir "Teknoloji Geliştirme Bölgesi" kurulması projesi bulunduğunu söyledi.

### 500 firma buluyor

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İASOB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, İASOB'nin Katip Çelebi Üniversitesi (İKCÜ) işbirliği ile İzmir'in öncül 15 kurumunun Kurucu Heyeti'nde yer aldığı bir "Teknoloji Geliştirme Bölgesi" kurulması projesi bulunduğunu söyledi.

### 2,5 milyar \$ ihracat

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İASOB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, İASOB'nin Katip Çelebi Üniversitesi (İKCÜ) işbirliği ile İzmir'in öncül 15 kurumunun Kurucu Heyeti'nde yer aldığı bir "Teknoloji Geliştirme Bölgesi" kurulması projesi bulunduğunu söyledi.

### Önemli OSB yönetimi

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İASOB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, İASOB'nin Katip Çelebi Üniversitesi (İKCÜ) işbirliği ile İzmir'in öncül 15 kurumunun Kurucu Heyeti'nde yer aldığı bir "Teknoloji Geliştirme Bölgesi" kurulması projesi bulunduğunu söyledi.

## yenigünlü

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İASOB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, İASOB'nin Katip Çelebi Üniversitesi (İKCÜ) işbirliği ile İzmir'in öncül 15 kurumunun Kurucu Heyeti'nde yer aldığı bir "Teknoloji Geliştirme Bölgesi" kurulması projesi bulunduğunu söyledi.

## İASOB 25'inci yaşını kutladı

Türkiye'nin önemli üretim ve istihdam merkezlerinden biri olan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin (İASOB) faaliyetine geçişin 25. yıl kutlandı. Siyaset ve iş dünyasından birçok ismin eşliyle birlikte katıldığı gecede "Uğur Yalçın Orkestrası" sahne aldı.



nin hayalini kuran ve bura hayata geçirilmesi kararını alan herkesin eli öpülür" di. Bölgenin kurulması ve buglere gelmesinde katkılan ola EBSO Meclis ve Yönetim Kurulu Başkanları ve Meclis Üyeleri de teşekkür eden Uğurtaş, "Böyle büyük bir hayalin içinde bizlerin de yer alıyor olması son derece gurur verirken bizlere büyük bir sorumluluk da yükledi."

## Yeni Asır

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İASOB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, İASOB'nin Katip Çelebi Üniversitesi (İKCÜ) işbirliği ile İzmir'in öncül 15 kurumunun Kurucu Heyeti'nde yer aldığı bir "Teknoloji Geliştirme Bölgesi" kurulması projesi bulunduğunu söyledi.

## İzmir Atatürk OSB, 25'inci kuruluş yıldönümünü kutladı



İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İASOB), faaliyetine geçişini kutladı. İASOB Lo- da düzenlenen eğlenceye CHP İzmir Milletvekilleri Alaattin Yüksel, Mustafa Moroglu, Mustafa Balbay ve bağımsız milletvekili İlhan İşbilen'in yanı sıra, Rusya Federasyonu İzmir Fah-



## TL'de yaşanan düşüş iç dinamiklerle ilgili

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İASOB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, İASOB'nin Katip Çelebi Üniversitesi (İKCÜ) işbirliği ile İzmir'in öncül 15 kurumunun Kurucu Heyeti'nde yer aldığı bir "Teknoloji Geliştirme Bölgesi" kurulması projesi bulunduğunu söyledi.

## TBMM'deki tabloyu merakla bekliyoruz

İASOB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, "Sanayiye olarak bir çok TBMM'de oluşacak siyasi görüşün, ekonomi politikaları ve yönetime nasıl yansıtılacağı meraklandıyor" dedi.



## Enflasyon hedefini tutturamayabiliriz

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İASOB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, İASOB'nin Katip Çelebi Üniversitesi (İKCÜ) işbirliği ile İzmir'in öncül 15 kurumunun Kurucu Heyeti'nde yer aldığı bir "Teknoloji Geliştirme Bölgesi" kurulması projesi bulunduğunu söyledi.

## Ölünün risk primi 156'dan 228'e yükseldi

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İASOB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, İASOB'nin Katip Çelebi Üniversitesi (İKCÜ) işbirliği ile İzmir'in öncül 15 kurumunun Kurucu Heyeti'nde yer aldığı bir "Teknoloji Geliştirme Bölgesi" kurulması projesi bulunduğunu söyledi.

## Cari açık sorununuz hâlâ yerinde sayıyor

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İASOB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, İASOB'nin Katip Çelebi Üniversitesi (İKCÜ) işbirliği ile İzmir'in öncül 15 kurumunun Kurucu Heyeti'nde yer aldığı bir "Teknoloji Geliştirme Bölgesi" kurulması projesi bulunduğunu söyledi.

## Milliyet

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İASOB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, İASOB'nin Katip Çelebi Üniversitesi (İKCÜ) işbirliği ile İzmir'in öncül 15 kurumunun Kurucu Heyeti'nde yer aldığı bir "Teknoloji Geliştirme Bölgesi" kurulması projesi bulunduğunu söyledi.

## ARADA BİR

## Ekonomi konuşulmasından memnunuz

Türkiye zorlu bir seçim döneminin daha sonuna yaklaştı. Bu seçim dönemi son on yılda yapılan seçimlerden ayrı bir özellik gösterdi. Bu dönemde uzun yıllardan sonra ekonomik programlar, vaatler, kişisel yaşam standartlarından KOBİ'lerin yaşamına kadar etli edecek pek çok politika tartışıldı ve ilk kez bu denli gündem aldı.



Elbette siyasetin kendi dinamikleri içinde yeni arayışa, etnik kökene dayalı sorunlar, inanç farklılıkları gibi konular gündemin hararetini artırsa da ekonominin seçimler üzerindeki etkisi anlaşılmasın görünmüyor. Tüm toplum merakla seçim sonuçlarına odaklanmış durumda.

Siyasette yaşanan bu belirsizliğin yanında, ekonomik görünümün çok da moral verici bir düzeyde olmaması bize bu tabloda siyasi partilerin vatandaşlarımızın nasıl değerlendireceği hususunda açık ve net veriler vermiyor.

Sanayiye olarak ise biz en çok TBMM'de oluşacak görüşün, ekonomi politikaları ve yönetime nasıl yansıtılacağı meraklandıyor. Bu ülkenin sanayicileri, yatırımcıları olarak bizler hâl böyle bir merak içindeyken, yurt dışındaki yatırımcıların bu dönemde ülkemize para akışı hususunda çekingen olmaları da doğal karşılıyor.

Çeşitli kamuoyu araştırmaları, farklı söylemler altında 7 Haziran'ı beklerken, siyasi aktörlerin görüşüne inanarak : şey ise ekonominin ülke için kalbi olduğu gerçeğidir. Ekonomi her bir vatandaşın yemesinden, içmesinden, giyimesinden, eğitimi ve sağlığına kadar tüm yaşamsal ihtiyaç ve

belirtilerini kapsayan bir olgudur. Tüm siyasi partilerin sosyal, kültürel, etnik, inanç etrafında döndürdüğü oy çarlarının göbeğine ekonomiyi oturtmalarının şart olduğu ortadadır.

Bir demokrasi gerçeği olan seçimlerin çok oryantal bir anlayış içinde bu denli uzun bir zaman diliminde ve odaklanmadaki gerçeğimizin olması, ülke ekonomisinin en az dört aylık bir zaman kaybına, ekstra bir durğunluğa yaşamasına neden olmaktadır. Neredeyse her seçimimiz seçimlere odaklanmasın ciddi maliyetleri olduğu açıktır.

Bu noktada belirtiriz, seçim sonrasında bu odaklanmanın hükümet kurma, güven oylaması beklenen kurulu tespiti, bürokrasinin yeniden yapılması gibi diğer etkenlere bağlı olmaktadır. Dileğimiz, seçim sonrasında ortaya hangi tablo çıkarsa çıksın, ülke yönetimine gelenlerin hazır olarak bu işe dört elle sarılmalarıdır. Seçimden sonra bir de siyasi yapılarına eli vakit kaybetme lüksümüz yoktur.

Harvard Üniversitesi Uluslararası Kalkınma Merkezi'nin yaptığı bir araştırmada Türkiye'nin kalkınma potansiyeli yüzde 5,3 hesaplanmış. Aslında pek çok ekonomist, Türkiye'nin bunun üzerinde bir potansiyele sahip olduğu inancında. Ancak, bu oranların yakalanması ve sürdürülebilir hale gelmesi için şart olan yapısal değişimlerin yapılması gerçeği aynen yerini koruyor. İster ekonomik değerlendirmelerimiz orta gelir tuzağı düzeyinde ele alalım, istersek bu tartışmayı faiz-enflasyon-dış finansman düzlemine çekelim, ülkemizin ihtiyaçları olan şeyin, ekonomik büyüme düzeyinin başta hırlık olmak üzere tüm temel yönetim alanlarında yasadışı yapısal değişim ihtiyacını kabul etmek olduğunu görmekte zorlanıyoruz.

E-posta: [posta@posta.com.tr](mailto:posta@posta.com.tr)

# İzmir'in kalbi 25 yıldır İAOSB'de atıyor

**GÜLÇİN KARAKEMEN**

Türkiye'nin en önemli üretim, istihdam ve istihdam merkezlerinden biri olan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB), 25'inci yılını kutluyor. 1990 yılında kurulan bölgede 572 firma faaliyet gösterirken, ağırlıklı olarak tekstil, hazır giyim, otomotiv, yan sanayi, metal, plastik, kimya, gıda, elektrik ve elektronik sektörleri üzerine yoğunlaşıyor. Çeyrek asrın geride bırakılmasına verdiği mutluluğu dile getiren ve emeğini veren herkese teşekkür eden İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, bölgenin İzmir'e yeni bir heyecan ve ruh kattığını belirtti. "25. yıldışın yıldönümünü kutlarken geliştiğimiz noktaya bir adım daha attık."

13 senedir hayranlık yapıyoruz vurgulayan Uğurtaş, "İAOSB'nin bu noktaya gelmesinde hepimizin emeği, çabası ve payı var. Herkese ayrı ayrı teşekkür ediyorum" dedi.

## Hizmetler

Elektrik bekçisinin işletmesi: İAOSB kuruluşu tarihten beri hizmet veren Elektrik İşletme Birimi'nde 2 elektrik mühendisi, 7 elektrik teknisyeni görev yapıyor. Herhangi olumsuz ve acil durumda hazır bulunan ekip 7/24 hizmet veriyor.

## Su bekçisinin

İşletmesi: Doğalgaz İşletme Birimi 2004 yılından itibaren faaliyet gösteriyor. Tüm katılımcıların kesintisiz ve güvenli doğalgaz kullanımını sağlamak için 1 mühendis ve 2 teknisyenden oluşan kadrosuyla, 7/24 hizmet veriyor.

Çevre: İAOSB, çevreye zarar vermeden üretme ilkesi ile bu alanda gerekli tüm tedbirleri alan ve hayata geçiren bir organize sanayi bölgesi. Atık su arıtma tesisinde biyosayar kontrolünde ve dünya standartlarında arıtma yapıyor. İzmir civarında yapılan ilk atık su arıtma tesislerinden biri olan tesis, 2000 yılında kapasite artışı sebebiyle aynı prensiplerle bağlı kalınarak yapıldı.

Sosyal tesisler: Bölgede ayrıca tam donatılı ambulans, doktor, hemşire ve jilet kadrosuyla 7/24 acil yardım birimi hizmet veriyor. Sağlık kurumunun da bulunduğu bölge, sosyal kurumu, kulübü, spor alanı, kütüphane, sosyal tesisler, kafe, yer parkı, araç kantini, özel istihdam bürosu da bulunuyor.



❖ SELAMİ ÇELEBİ (İZMİR)

**TÜRKİYE'NİN** en önemli üretim ve istihdam merkezlerinden biri olan İzmir'in gözbebeği İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin faaliyete geçişinin 25. yılı, (İAOSB)kutlandı. Geceye Siyaset ve iş dünyasından birçok isim katıldı.

Açılış konuşmasını yapan Hilmi Uğurtaş; 1975 'li yılların başında böyle bir bölgeyi hayal etmenin bile mümkün olamayacağını söyledi. Bataklık bir arazide böyle bir bölgenin hayalini kuran ve buranın kurulma kararını alan herkesin eli öpülür diyen Uğurtaş; Bölgenin kurulması ve bugünlere gelmesinde katkıları olan EBSO Meclis ve Yönetim Kurulu üyeleri ve emek veren herkese teşekkür etti. Bölgenin geçmiş dönem yönetimlerinde görev alan Başkan ve Üyelere gönülden teşekkürü borç biliriz diyen Uğurtaş, ebediyete intikal eden yöneticileri Rahmet ve saygıyla andı. Böyle büyük bir alin içinde kendilerinin de yer alıyor olmasının son derece gurur verici olduğunu söyleyen Uğurtaş, bunun kendilerine büyük sorumluluk yüklediğini, Yönetim Kurulu üyeleri birlikte hep Bölgeyi daha ileri götürebilmenin gayreti içinde olduklarını ifade etti. Karşıyaka ve İzmir' in gelişiminde mihenk noktasının İAOSB olduğunu vurgulayan Uğurtaş, bugün geline noktada Türkiye'nin gelişmiş en modern OSB'lerinden olmanın gururunu söyledi.

## GÖZLEM

## KURULUŞUNUN 25. YILI

■ İZMİR Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin (İAOSB) faaliyete geçişinin 25. yılı, Loca Restaurant'ta düzenlenen gece ile kutlandı. Siyaset ve iş dünyasından birçok ismin katıldığı gecede "Uğur Yalçın Orkestrası" sahne aldı. Başkan Hilmi Uğurtaş, "Bataklık bir bölgenin hayalini kuran ve buranın kurulma kararını alan herkesin eli öpülür" diye bugünlere gelmesinde katkıları olan EBSO meclis ve yönetim kurulu başkanları, meclis üyeleri ve emek veren herkese teşekkür etti. Karşıyaka ve İzmir'in gelişiminde mihenk noktasının İAOSB olduğunu vurgulayan Uğurtaş, Türkiye'nin en gelişmiş en modern OSB'lerinden olmanın gururunu söyledi.

**Hürriyet**

## KURULUŞTA EMEĞİ OLANLAR UNUTULMADI



## İAOSB'de 25. yıl coşkusu

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin (İAOSB) faaliyete geçişinin 25. yılı, İAOSB Loca Restaurant'ta düzenlenen gece ile kutlandı. Siyaset ve iş dünyasından birçok ismin katıldığı gecede "Uğur Yalçın Orkestrası" sahne aldı. Gecede açılış konuşmasını yapan İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, "Bataklık bir bölgenin hayalini kuran ve buranın kurulma kararını alan herkesin eli öpülür" dedi. Uğurtaş, kurulması ve bugünlere gelmesinde katkıları olan EBSO meclis ve yönetim kurulu başkanları, meclis üyeleri ve emek veren herkese teşekkür etti. ■ İZMİR Milliyet



## İAOSB'de 25'inci yaş mutluluğu

### HABER MERKEZİ

Türkiye'nin en önemli üretim ve istihdam merkezlerinden biri olan İzmir'in gözbebeği İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin faaliyete geçişinin 25. yılı, İAOSB düzenlenen bir gece ile kutlandı. Toplantıya siyaset ve iş dünyasından birçok isim katıldı. İzmir Milletvekilleri Alaattin Yüksel, Mustafa Moroglu, Mustafa Balbay, İlhan İshik'in yanı sıra, birçok ülkenin fahri konsoloslarının katıldığı gecede, Çiğli Kaymakamı Dr. Mustafa Arı, ve çok sayıda sanayici hazır bulundu. Gecenin açılış konuşmasını yapan Hilmi Uğurtaş; 1975'li yılların başında böyle bir bölgeyi hayal etmenin bile mümkün olamayacağını söyledi. Bataklık bir arazide böyle bir bölgenin kurulma kararını alan herkesin eli öpülür diyen Uğurtaş; Bölgenin kurulması ve bugünlere gelmesinde katkıları olan EBSO Meclis ve Başkanları, Meclis üyeleri ve emek veren herkese teşekkür etti. Bölgenin geçmiş dönem yönetimlerinde görev alan Başkan ve Üyelere de gönülden teşekkürü borç biliriz diyen Uğurtaş, ebediyete intikal eden yöneticileri ise Rahmet ve saygıyla andı.





ARA



paninrengi.com  
en ulaşılabilen  
ncılar; baba  
areketli resim  
en iyi



arasından kendilerini  
yansıtanı seçerek babalarının rengi  
keşfedebilecek, sevdikleriyle



# Gümüş güzellik...



**A**ntik çağın en önemli liman kentlerinden biri olan Mindos'un yerinde bugün Bodrum'un Gümüşlük Beldesi yer alıyor... Yaz boyunca en çok turist çeken yerlerden biri olan Gümüşlük'te asırlık ağaçların gölgelediği Çarşı Meydanı, renkli bir açık hava pazarına dönüşüyor. Yel değirmeni maketleri, deri işleri, el yapımı takı ve kolyeler bulabileceğinizler arasında...

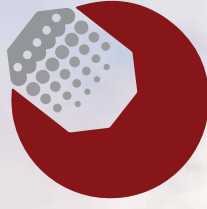
Antik Mindos'un izlerini görebileceğiniz Tavşan Adası enteresandır... Gümüşlük Koyu'ndan Tavşan Adası'na yürümek unutulmaz bir deneyim. Eskiden kara parçası olan bu tepe, depremler sonucu adaya dönüşmüş. Adayı içine alan günbatımı manzarası ise dillere destandır.

Son yıllarda beldenin adı anıldığında ilk akla gelenlerden biri "Gümüşlük Akademisi"... Kâr

amacı gütmeyen bağımsız bir vakıf olan Gümüşlük Akademisi'nde edebiyattan resme, fotoğraftan tiyatroya pek çok sanat atölyesine katılabilirsiniz. Akademide sanatçılara konaklama imkânı da sunuluyor. ([www.gumuslukakademisi.org](http://www.gumuslukakademisi.org))

Gümüşlük Uluslararası Klasik Müzik Festivali'nin 2015 Yaz Programı yine dopdolu. 3 Temmuz'da başlayacak festivalde Karşıyaka Oda Orkestrası ve Gülsin Onay ve dünyaca ünlü müzisyenler sahne alacak. ([www.gumuslukfestival.org](http://www.gumuslukfestival.org)) Festival boyunca antik çağdan kalan taş ocağı da izleyenlere güzellikler sunacak.

Karakaya Köyü... Gümüşlük'ün tepesindeki Karakaya, el değmemiş bir dağ köyü. Kayalık bir yamaca kurulan köyde sokak olmadığından evden eve tırmanarak geçiliyor. Geçmiş 500 yıl önceye uzanan köy, Gümüşlük'ten bile sakin.



# İAOSB VAKFI

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Sanayici ve İşadamları Sağlık ve Eğitim Vakfı

## BİR ADIM DAHA İLERİYE HEP BİRLİKTE



ÖZEL İAOSB NEDİM UYSAL ANADOLU TEKNİK LİSESİ



### Sizleri Vakfımıza Davet Ediyoruz...

Bilgi ve Katılım: Hüseyin DOĞAN • T.: 0232 376 71 76 - 226 [www.iaosb.org.tr](http://www.iaosb.org.tr) • [hdogan@iaosb.org.tr](mailto:hdogan@iaosb.org.tr)

# DÜNYANIN EN EKONOMİK ve EN GELİŞMİŞ ÇAMAŞIR YIKAMA SİSTEMİ

## %100 ÖLÇÜLEBİLİR SÜRDÜRÜLEBİLİR VERİMLİ ve ÇEVRECİ

