

Atatürkorganize

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ DERGİSİ

MART
2018

SAYI 149

SONSUZA DEK AYDINLATACAK



YATIRIM
ORTAMINI
İYİLEŞTİRECEK
DÜZENLEMELER



CARİ
AÇIK
4 YILIN
ZİRVESİNDE



UĞURTAŞ:
EKONOMİDE
NİSAN
BEKLENTİLERİ

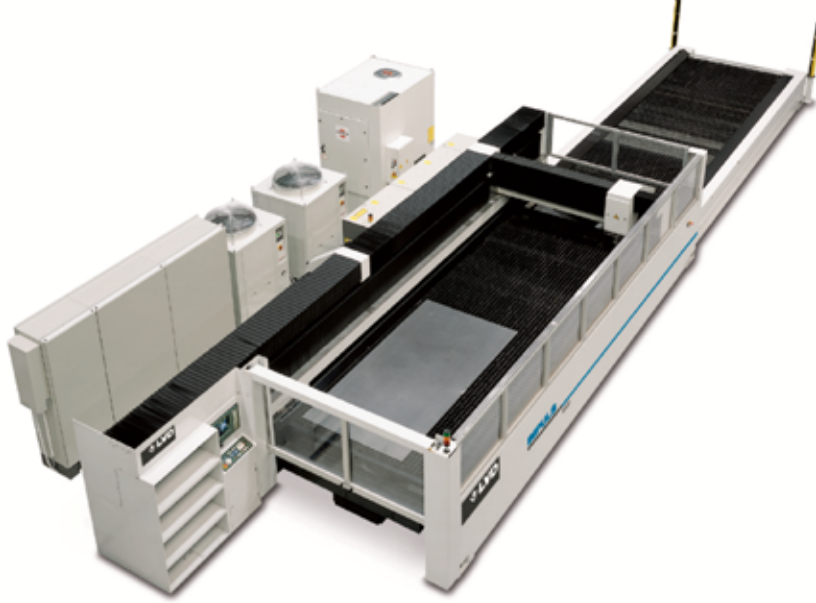
LAZER KESİM MAKİNEMİZ HİZMETİNİZDE

2000 X 6000 MM TEZGAH BOYUTU

25 MM SİYAH SAÇ KESİM

20 MM KROM SAÇ KESİM

16 MM ALÜMİNYUM SAÇ KESİM



demsac®

Demsac Çelik San. ve Tic. A.Ş.



TEL : 0232 376 70 71

FAX : 0232 376 70 72

info@demsac.com.tr

www.demsac.com.tr

ADRES : 10044 SOKAK NO:2 A.O.S.B. / İZMİR

Su Sayaçları da Elektrik Sayaçları gibi Akıllandı!..



Tarımsal Su Sayacı
WOLTMAN



**Çok Hzmeli Ya Tip
Su Sayacı**
MARS



Ultrasonik Isı Sayacı
NEPTÜN



**Kompozit Gövdeli Mekanik
Su Sayacı**
WORLD



n demeli Su Sayacı
STAR



**Pirinç Gövdeli Dijital
Su Sayacı**



Endeks Takip Ekranı
ETE-10



GSM\GPRS Modem
GM-10



Data Concentrator
DC-230



Tek Fazlı Aktif Sayaç
LUN10



**Tek Fazlı Import-Export
Aktif-Reaktif Sayaç**
LSM10



**Üç Fazlı Import-Export
Aktif-Reaktif Sayaç**
LSM40

LUNA

Ekonomide Nisan beklentileri

Hilmi
UĞURTAŞ

İzmir Atatürk
Organize Sanayi
Bölgesi Yönetim
Kurulu Başkanı



Öncelikle yazıma Afrin merkezine girilmesi ile başarılı bir biçimde gelişen 'Zeytin Dalı' harekâtına katılan tüm Türk Silahlı Kuvvetler, Jandarma ve Polis güçlerimizi kutlayarak başlamak istiyorum. Bu harekât esnasında yaşamını yitiren tüm şehitlerimize Allah'tan rahmet, gazilerimize acil şifalar, geride kalan yakınlarına da sabırlar diliyorum.

Yazımın başlığını Nisan beklentileri olarak seçmemin nedenine gelince; esnafından, tacirine, sanayicisine kadar son günlerde ekonomik gidişat konusunda

bir Nisan beklentisi görüyoruz.

Nisan beklentisi olumlu olanlar, hükümetin Batı ile, özellikle Avrupa ile ilişkileri daha sakin bir hale getirerek, piyasaların önündeki siyasi bariyerleri indireceği, ABD ile çok sertleşen ortamın, ABD Dışişleri Bakanı değişimi ve Afrin sonrasında biraz olsun makul bir seviyeye çekileceğini dile getirirlerken; iç siyasette de erken seçim beklentisi içinde olanlar, seçim ekonomisi ile bir nefes alma dönemi yaşanacağını öngörüyor, büyüme trendinin sürmesini de bir güven çıpası olarak değerlendiriyorlar.

Nisan beklentisi olumsuz olanlar ise, Afrin kontrol edilse de; Suriye'de devam eden hareket genişledikçe ABD, Rusya ve hatta İran ile karşı karşıya gelme olasılığının artacağını belirtiyorlar. Ayrıca yeni ABD Dışişleri Bakanı şahin kanattan olduğunu söyleyerek çözüm için komisyonlar oluştursa da, aradaki ortamın hala çok sert olduğunu ve hatta ABD tarafından bilinen bazı davalar nedeni ile Türkiye'ye ekonomik yaptırımların gündeme getirileceğini belirtiyorlar.

Mart ayında oluşan olumlu beklenti ise ay sonunda yapılacak olan AB zirvesinde, olumlu bir havanın yaratılması... Hollanda ile yaşanan soykırım iddiası tasarrısının kabulü şimdilik sadece bu ülkeye yönelik sert ve soğuk rüzgarlara neden oldu. Ancak, hükümetin AB ile bazı konularda tekrar yakınlaşma eğiliminde olduğu görülüyor.

Piyasalarda olumlu havayı tetikleyen en önemli unsur ise, hükümetin rüzgarıdır. Olumlu rakamlar kamuoyuna güçlü bir şekilde vurgulanıyor, olumsuz göstergeler geride kalıyor. Bazı rakamlar da bu söylemleri destekler nitelikte. Ocak ayı sanayi üretim endeksi yüzde 12 arttı, sanayi sektöründe ciro yüzde 26 arttı, işsizlik 10,4'e geldi. Sürekli yeni destekler açıklanıyor. Torba yasalar içinde, ekonomik yaşamı ve uygulamaları değiştirecek detaylar değiştiriliyor.

Oysa; Şubat'ta TÜFE yüzde 10,26 ya geriledi ama çekirdek enflasyon yüzde 0,49 artış ile 11,94 oldu. Sanayicileri ilgilendiren bir veri olan Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE) ise bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 13,71 olarak gerçekleşti. Burada iki şey çok önemli. İlki; TÜFE ile Yİ-ÜFE arasındaki makasın hala makul düzeye inmemesi. Bu durum, üretim yapan sanayicinin karlılık kanallarını kapatmaya devam etmektedir. Diğeri ise, Yİ-ÜFE'de aylık en fazla artışın yüzde 21,10 ile elektrik ve gaz üzerinde gerçekleşmesidir.

Bu artıştan bahsederken, geçen ay BOTAŞ tarafından 300 bin metreküpten az doğalgaz kullanan sanayi tesislerine uygulanacak indirimin kapsamına OSB'lerimiz içinde yer alan KOBİ'lerin alınmamasına dikkat çekmeliyim. Diğer yandan, EPDK'nın Nisan başından itibaren uygulamaya koyacağı, piyasa takas fiyatı (PTF) ve değişken olarak uygulanacak yenilenebilir enerji kaynakları destekleme mekanizması (YEKDEM) tutarları sanayicinin enerji maliyetleri hesaplarının önüne kalın bir perde çekmiştir. Bu hususlarda uyarılarımız devam etmektedir. Özellikle elektrik fiyatları konusunda İAOSB olarak sanayicimize en uygun ve makul rakamları verme gayretimiz sürmektedir, sürecektir.

Diğer önemli bir maliyet unsuru olan işgücü maliyet endeksinde ise Ekim-Aralık 2017'de bir önceki yıla göre yüzde 12,3 artış kaydedilmiştir.

TCMB verilerine göre, Ocak sonu itibarıyla özel sektörün uzun ve kısa vadeli borç toplamı 5,5 milyar dolar artışla, 244,6 milyar dolara ulaşmıştır. Uzun vadeli borcunun yüzde 58'inin, kısa

vadeli borcun ise 46,6'sının ABD doları olduğuna bakarsak, kur hareketlerinin borç riskine etkisini rahatça görebiliriz.

Şubat ayı ihracat rakamlarımız 2017'ye göre yüzde 9 artarken, ithalat rakamlarımız da yüzde 19,6 arttı. Yani, ihraç ediyoruz ama ihraç etmek ve tüketebilmek için de güçlü bir ithalat yapımız var.

Ülkemizdeki siyasetin, ekonomi söylemleri ve hedefleri ile kademeli olarak olumsuzlaşan küresel koşulların birbirine pek uymadığını görüyoruz. Genişleyen dış ticaret açığı ile büyüyen dış finansman ihtiyacının makul fiyatlarla, istenen düzeyde sağlanması zorlaşıyor. Maliyet kökenli enflasyon, enflasyon hedeflemelerini yıkıp, geçiyor.

Küresel görünümde ise, başta ABD olmak üzere korumacı söylemlerin çoğalması, gezgin sermayenin riskten kaçınma eğiliminin artması, kredi sıkılaşması gibi bir döneme neden olabilir. Nisan ayı ile birlikte çift haneli enflasyonumuz ve aleyhimize gelişen dış denge-
miz ile sıcak bir ekonomi bizi bekliyor gibi.

Bölgemizde ise, 16. Olağan Genel Kurulu'muzu gerçekleştirerek, 2017 yılında hayata geçirdiğimiz çalışmalarla, 2018 yılı planlarımızı ve projelerimizi katılımcılarımız ile paylaştık. Her kararın oy birliği ile alındığı toplantıdan bir kez daha sizlerden aldığımız güç, güven ve enerji ile çıktık. Öncelikle tüm sanayici dostlarımıza teşekkür ediyorum. İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, bugüne kadar olduğu gibi bundan böyle de temel ilkelerinden sapmadan, ülkemize örnek ve önder bir OSB olarak yolunda yürümeye devam edecektir.

SAHİBİ
İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı
Hilmi UĞURTAŞ
SORUMLU MÜDÜR
Hüseyin DOĞAN
YAYIN İCRA KOMİTESİ
Hilmi UĞURTAŞ - Enver OLGUNSOY
Nedim ATILLA - Hüseyin DOĞAN

Muhabirler
Meryem Fulya YAZICIOĞLU
Bestenigar BAZIKI
YÖNETİM YERİ
İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi
M. Kemal Atatürk Bulv. No:42 - 35620
Çiğli / İZMİR
Tel: (0232) 376 71 76 Fax: (0232) 376 71 00
E-mail: iaosb@iaosb.org.tr
Web: www.iaosb.org.tr

BASKI:
Hürriyet Matbaası
5501 Sokak No: 6 Kat: 1 Tuna Mah. Camdıbi - İzmir
Telefon: (0232) 435 69 69
Faks: (0232) 462 31 62
www.hurriyetmatbaa.com
Atatürk Organize Haber, İAOSB'nin aylık yayın organıdır. Dergide yayınlanan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yayınlanan yazılar aksi belirtilmedikçe İAOSB'nin resmi görüşünü yansıtmaz. İmzalı yazılarda belirtilen görüşler sadece yazarlarına aittir.





10 İAOSB 16. Genel Kurulu yapıldı

8

Atatürk bu ülkeyi
sonsuz dek aydınlatacak

10

İAOSB 16. Genel Kurulu yapıldı

14

İAOSB Sanayi 4.0 Sempozyumu'nda
geri sayım başladı

16

Ekonomiyi ısıtan cari açık
4 yılın zirvesinde

18

Moody's Türkiye'nin kredi
notunu düşürdü

20

İşsizlikte azalış sevindirdi

21

Tüketici fiyatları beklentileri aştı

22

Yatırım ortamını iyileştirecek
düzenlemeler yürürlükte

24

Kredi borcuna yeni düzenleme geldi

26

Ekonomideki gelişmeler
nasıl yorumlandı?

30

Dış ticarete fiyat dengesi
ithalat lehine değişiyor

31

Yüksek teknoloji ihracatı katlanacak

32

2018, Fintech'in kaderini ortaya
çıkarmak için çok mu erken?

34

Euro yatırımcısını güldürdü

35

Yeni icatların teşviki

36

İAOSB'nin öğrencileri İstiklal
Marşımızın kabulünün
yıldönümünü kutladılar



38

Çanakkale Zaferi'nin
103. yıldönümü kutlandı

42

İAOSB'de satın almadan
tedarik zincirine kadar
uzanan süreç ele alındı

46

Foça ve Çandarlı Kaleleri

52

'Dünyanın kuklası' 12'nci kez
İzmir'de perde açtı

54

Basında İAOSB



8

16

30

8 Atatürk bu ülkeyi
sonsuz dek aydınlatacak

16 Ekonomiye ısıtan cari açık
4 yılın zirvesinde

30 Dış ticarete fiyat dengesi
ithalat lehine değişiyor

35 Yeni icatların teşviki

38 Çanakkale Zaferi'nin
103. yıldönümü kutlandı



Atatürk bu ülkeyi
sonsuz dek aydınlatacak

Türkiye Cumhuriyeti, Atatürk'ün önderliğinde gerçekleştirilen atılımlarla, çağdaş dünyadaki konumunu güçlendirmiş, yarınlara güvenle bakan bir ülke durumuna gelmiştir. Işığı sonsuza kadar bizi aydınlatacak.

Atatürk, ulusumuzun yazgısını, tarihin akışını değiştirmiş, üstün nitelikleri, düşünceleri, ülküleri, yapıtları ve zaferleriyle çağa damgasını vurmuş, yaşadığı çağı aşarak evrenselleşmiştir.

Türk Ulusu'nun gözünde cesaretin ve kahramanlığın simgesi olan Atatürk, boyun eğmeyen, sezgileri güçlü, öngörülü bir önderdir. O, aynı zamanda bilimsel ve çağdaş düşüncenin de simgesidir; hep milleti için çalışmış, kendisini ülkesine ve milletine adamıştır.

Gerçekleştirdiği mücadelesi tüm ezilmiş milletlerin davası olarak gören Büyük Atatürk, en güç koşullar altında insanımıza güvenilmesi gerektiğini bizlere öğretmiş, Ulusumuzun bağımsızlığı ve özgürlüğü için neleri başarabileceğini dünyaya kanıtlamıştır.

O'nun başarıları, özgür ve bağımsız yaşamak isteyen diğer uluslara da yol gösterici olmuştur.

Milletimiz tüm dünyanın saygınlığını ve sevgisini kazanan, toplumların barış içinde yaşadığı bir dünyanın kurulması yolunda insanlığa güç ve umut veren bir önderi yetiştirmiş olmanın kıvancını duymaktadır. Olağanüstü koşullardan geçildiği bir dönemde ağır ve büyük bir sorum-

luluk yüklenen Atatürk, içinden geldiği toplumun dinamiklerini yönlendirerek, yok edilmek istenen Türk Milleti'ni ayağa kaldırmıştır.

Saptadığı kusursuz stratejiyle Kurtuluş Savaşı'nı zaferle sonuçlandırmış, yeni ve bağımsız bir devlet kurmuş, Cumhuriyet'le de milletin özlemlerini gerçekleştirmiştir.

Atatürk, kurduğu Cumhuriyet ve gerçekleştirdiği devrimlerle toplumu, devleti ve kurumları çağdaş bir yapıya kavuşturmuştur. Cumhuriyet yönetimi, yurttaşlarını yurdunun ve Devleti'nin sahibi kılmıştır.

Türkiye Cumhuriyeti, Atatürk'ün önderliğinde gerçekleştirilen atılımlarla, çağdaş dünyadaki konumunu güçlendirmiş, yarınlara güvenle bakan bir ülke durumuna gelmiştir.

Atatürk soğukkanlı, ileri görüşlü, akılcılık-tan ve gerçekçilikten ödün vermeyen büyük bir devrimcidir.

"Yolunda yürüyen bir yolcunun yalnız ufku görmesi yeterli değildir. Muhakkak ufkun ötesini de görmesi ve bilmesi lazımdır" deyişi, O'nun bu niteliğini gözler önüne sermektedir.

Büyük Atatürk'ün ışığı sonsuza kadar bizi aydınlatacaktır...

İAOSB'nin gururu

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin gurur duyduğu yapıtları arasında yer alan, 360 dereceden görülen Atatürk Silüeti Anıtı'nın mimarı DKC Genel Müdürü Muzaffer Dikici, 1957 yılında Ankara'da dünyaya geldi. Marmara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Resim Bölümü'nden mezun olan Dikici, bugün aynı üniversitede öğretim görevlisi olarak ders veriyor. Şehir mobilyaları üreten bir fabrikanın da sahibi olan Dikici, yurtdışı ağırlıklı olmak üzere; otobüs durakları, mega light, CLP ve özel artistik çalışmalara imza atıyor. 360 dereceden görülen Atatürk Silüeti Anıtı ile bir ilki gerçekleştirdiklerini belirten Dikici, "Geçmiş yıllarda Tekirdağ Belediyesi, Dudullu OSB ve Sakarya OSB'ye yaptığımız anıtlarda çift yönden Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün silüeti görülebiliyordu. İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetimi, bizden her açıdan Atatürk'ün silüetinin görülebildiği bir anıt yapmamızı istedi. Tamamladığımız çalışma ile hem gurur duyduk hem de büyük beğeni aldık. Böylesi vefalı ve farklı uygulamaların yaygınlaşmasını diliyoruz" ifadesinde bulundu.



İAOSB 16. Genel Kurulu yapıldı



İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, OSB'lerin sanayi üretiminin odaklanması için özel alanlar olarak gösterilmesine rağmen son dönemlerde özellikle enerji tedarikleriyle ilgili uygulamaların sanayicinin aleyhine olduğunu söyledi.

Izmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi 16. Olağan Genel Kurulu, Bölge Müdürlüğü Atatürk Toplantı Salonu'nda düzenlendi. Divan Başkanlığını Kadri Şeker'in, Divan Katipliğini ise Faruk Oral'ın üstlendiği toplantıda; Yönetim ve Denetim Kurullarının 2017 yılı faaliyet raporları ile Bölgenin 2017 yılı bilanço ve gelir tabloları oybirliği ile kabul edilerek, Yönetim ve Denetim Kurulları ibra edildi. Genel Kurul'da, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 2018 yılı bütçe ve çalışma programı da görüşülerek oybirliği ile kabul edildi.

Toplantıda söz alan İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, OSB'lerin sanayi üretiminin odaklanması için özel alanlar olarak gösterilmesine rağmen, son dönemlerde özellikle enerji tedarikleri ile ilgili ortaya konan uygulamaların ardından OSB içinde üretim yapan sanayicilerin bir anlamda cezalandırıldığını belirtti.

Uğurtaş bu konudaki ilk yanışın OSB'leri tek bir abone olarak gören BOTAŞ tarafından yapıldığına dikkat çekti. 300 bin metreküpten az doğalgaz kullanan sanayi tesislerine uygulanan indirimin, OSB içindeki KOBİ'lere uygulanmaması neticesinde, OSB'nin yanı başında üretim yapan KOBİ'nin, OSB'nin içinde yer alan KOBİ'den daha ucuza doğalgaz aldığına vurgu yapan Uğurtaş, "Yapılan bu yanış uygulamaya ilişkin gerekli bilgilendirme ve uyarılarımızı yapmamıza rağmen bir şeyin değiştirilmediğini görmekteyiz" dedi.

Enerji, öncelikli madde

Benzer bir uygulamanın Enerji Piyasası Denetleme Kurulu'nun (EPDK) elektrik fiyatlandırmasında uygulanacak olan son kaynak tarifesinin uygulanması ile karşılarına çıktığını vurgulayan Uğurtaş, söz konusu uygulamanın ardından yansıtılan zam oranının, başta OSB'ler olmak üzere üreticileri hedef aldığını söyledi.

Uğurtaş, 20 Ocak 2018 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan tebliğ ile Nisan ayından itibaren uygulamaya geçecek olan tarife değişikliğine ilişkin sözlerini şöyle sürdürdü:

"Yıllık elektrik tüketimi 50 milyon kWh ve üzerinde olan kullanıcıları son kaynak tedarik tarifesinde kapsayarak değerlendiren uygulama ile bireysel abonelerin değil, başta OSB'ler olmak üzere direkt üreticilerin hedeflendiğini görüyoruz. Ortaya konan son kaynak tarifesinin zam oranı yüzde 14'lere yaklaşmaktadır. Buna bir de Ocak ayında sanayi tarifesine gelen yüzde 7'lik artış eklersek, bir sanayicinin sadece elektrik enerji maliyetine Aralık 2017 dönemine göre yüzde 21 oranında zam geldiğini görüyoruz. Bu da yaklaşık olarak enflasyonun iki katı artış anlamına gelmektedir. Bununla birlikte sanayiciler açısından gider bütçelerinin belirlenmesi de çok önemlidir. Son kaynak tarifesinin, enerji maliyetlerini arttıracak gibi sanayicinin enerji giderlerini öngörmesini de imkansız hale getirmektedir. Bizler için bu durum en az giderlerin artması kadar önem taşımaktadır. Çünkü son kaynak fiyatının hesaplanmasında hem Piyasa Takas Fiyatı (PTF) hem de Yenilebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) fiyatı kullanılmaktadır. Aylık PTF fiyatlarındaki değişiklikler de öngörülemez farklılıklar gösterebilmektedir."

Rakamlar sürekli değişiyor

Söz konusu öngörülemeyen değişikliklerinin YEKDEM fiyatlarında da geçerli olduğunu hatırlatan Uğurtaş, EPDK tarafından yayımlanan 2018 yılı için aylık YEKDEM tahmini referans fiyatlarına göre en yüksek ve en düşük ay ortalama fiyatları arasında 27,8 TL/MWh'lık bir fark olduğunu altını çizdi. Uğurtaş, "Tüm piyasa fiyatları eşit çıksa dahi YEKDEM'deki farklılık sebebiyle sana-





yici bugün 100 TL'ye aldığı enerjiyi yarın 128 TL'ye alabilir. 2017 yılı Aralık ayının EPDK referans fiyatı 25,44 TL/MWh iken gerçekleşen YEKDEM maliyeti 41,34 TL/MWh olmuştur. Yani piyasayı düzenleyen kurumun bile verdiği fiyat yüzde 63 saparken, sanayiciden bu fiyatları tahmin edip, giderlerini bunlara göre bütçelemesini ve uygun anlaşmalar yapması beklenmektedir” diye konuştu.

Konuyla ilgili sürecin yetkililer tarafından yeniden değerlendirilerek gerekli çalışmaların acilen yapılmasını talep ettiklerini dile getiren Uğurtaş, “Süreci yöneten görevlilerin, sanayicilerin bu belirsizlik ortamından çıkabilmeleri adına en kısa sürede bir destekleme mekanizması olarak başlayan, bugün ise tüketiciler için ciddi bir maliyet haline dönüşen YEKDEM’in koşullarını, uygulama ve maliyet metotlarını yeniden değerlendirmeleri için gerekli çalışmaları acilen yapmalarını istiyoruz” dedi.

Bölgedeki gelişmeler...

Bölgenin 2017 yılına ait çalışmaları hakkında bilgiler de aktaran Uğurtaş; Tariş İplik ile 2011 yılından bu yana süregelen arsa davasının, ilk bölümünde yerel mahkemede kazanılarak, Yargıtay’dan usul eksikleri nedeni ile geri dönen davayı yerel mahkemede bir kez daha kazandıklarını ve gelişmeleri beklediklerini belirtti.

Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedit Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi’nin çalışmaları hakkında da bilgi aktaran Uğurtaş, “Okulumuzun resmi açılışını Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Dr. Faruk Özlü’nün katılımı ile gerçekleştirdik. Okulumuz gerek İzmir’de, gerekse ulusal bazda ilgi odağı haline geldi. Artık çocuklarımız okulumuza gelmeyi hedef haline getirmeye başladılar ve Türkiye’deki pek çok OSB’de okulumuz konuşulur hale geldi. Ancak bu sene bizlere düşen görevlerden birinin bu okulun kapasitesini arttırmak olduğunu görmüş olduk. Bu hususta ön değerlendirme çalışmalarımız sürmektedir.

Diğer yandan devletin OSB’lerde kurulacak meslek yüksek okullarında eğitim desteği vermesi kanunlaşmıştır. Lisemizden sonraki adımımız bir Meslek Yüksek Okulu kurmak olacaktır. Bizim hedefimiz, çocuklarımız ister liseden sonra tekniker olarak iş hayatına girsinler, isterlerse üniversitelere giderek mühendis olsunlar; yeter ki işi bilen, üretken ve çalışkan insanlar olarak ülkeye katma değer yaratan bireyler olarak yetişsinler” dedi.

Uğurtaş, okulun giderlerinin karşılanması maksadı ile oluşturulan finansman modelinin gelir ayağını oluşturan AVM inşaatının da başladığını açıklayarak, AVM’nin hayata geçmesi ile sağlanacak gelirin okulun sürdürülebilirliğinin garantisi olaca-



ğını belirtti. Uzun süredir düşündükleri Bölgenin simgesi olacak bir anıt inşa etme fikirlerini, eski havaalanı caddesi üzerindeki büyük kavşakta inşa edilen "Atatürk Silueti Anıtı" ile gerçeğe dönüştürdüklerini de bildiren Uğurtaş, tamamlanan bu anıtın Türkiye'nin dört bir yanından beğeni aldığını vurgulayarak, "Artık anıtımız Bölgemizin simgesi olmuştur" dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası'na bir hizmet binası yapılması sözlerinin de arkasında durduklarını belirten Uğurtaş, EBSO ile ortak oluşturulan çalışma komisyonunun bir mimari proje yarışması yaptığını, bu yarışmada kazanan eserin EBSO Meclisi tarafından da kabul gördüğünü ifade ederek, "Tariş İplik ile aramızdaki dava sonuçlandığında bu çalışmamıza da başlayacağız" diye konuştu.

İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından gerçekleştirilen tramvay çalışmasının İAOSB'nin içinden de geçeceğini belirten Uğurtaş, "Bu konuda İBŞB tarafından güzergahların netleştirilmesini bekliyoruz. Tramvay Bölgemize entegre olduğu takdirde, Bölgemizin ulaşım olanakları daha çok zenginleşecektir" dedi.

Üretime odaklandık

1 Temmuz 2017 tarihinde açıklanan "Üretim Reform Paketi" içinde yer alan OSB'ler ile ilgi-

li maddeler hakkında bilgiler aktaran Uğurtaş, "Uzun yıllardır kalkmaz denilen enerji fiyatları içine sokulan yüzde 2'lik TRT payının kaldırılması, OSB içinde yer alan ve kiralanmayan binalara verilen Emlak Vergisi muafiyeti sağlanması, bina cins değişimlerinde harç istisnası sağlanması gibi güzel olanaklar sağlanmıştır. Ancak, bu Torba Yasa içinde tüm OSB'lerin OSBÜK'e üye olması ve aidat ödemesinin de yer alması bizleri şaşırtmıştır. Bizlerin düşüncesi odur ki, bu tür yapılanmalara dileyen ve isteyen, bir fayda yaratılacağına inanan OSB'ler üye olmalıdır. Bizim OSBÜK ile ilgili geçmiş tecrübelerimiz ne yazık ki, bu kuruma olumlu bakmamızı engellemektedir" değerlendirmesini yaptı.

Uğurtaş ayrıca, OSB Yönetmeliği'ndeki bazı maddeler ile ilgili çalışmaların sürdüğünü, hem İAOSB olarak hem de OSBDER olarak Üretim Reform Paketi çalışmalarında olduğu gibi bu çalışmalara da katkı koyduklarını, sakıncalı gördükleri hususları ilgili kişi ve kurumlara dile getirdiklerini belirterek, Yönetmelik çıktığında tüm katılımcıları bilgilendireceklerini söyledi.

2018 yılında yapılacak çalışmalar hakkında da bilgi aktaran Uğurtaş; 2018 bütçesine ana dağıtım ve SCADA projesi hizmet binası ve ön çalışmalarını koyduklarını, ana elektrik dağıtım merkezi hücre değişimini yapacaklarını, kanalizasyon ve yağmur suyu projelerini revize ederek, gereken yenilemeyi gerçekleştireceklerini, okula yapılması gereken laboratuvar donanımı, ekipman, deney setleri, bilgisayar gibi yatırımların devam edeceğini açıkladı. Uğurtaş, "İleri Atıksu Geri Kazanımı" ile ilgili önemli ve maliyetli bir proje için ön çalışmaların sürdüğünü, projenin gerçekleşmesi için Bölge kaynaklarının yanında dış destek kaynakları için de çalıştıklarını belirtti.

Sanayi 4.0 için önemli toplantı

Son dönemde iş dünyasında çok konuşulan ve tartışılan Sanayi 4.0'ın her yönü ile masaya yatırılması amacı ile 09 Mayıs 2018 tarihinde bir sempozyum düzenleyeceklerini açıklayan Uğurtaş, "Bu çalışmamıza konuk olarak geçmiş dönem İrlanda Başbakanlarından John Bruton baş konuşmacı olarak katılacaktır. Ayrıca, çok değerli konuşmacılar ile bilgilendirme konuşmaları ve bir panel gerçekleştirilecek. Bu toplantı da Sanayi 4.0 olgusunun ekonomik, finansal, siyasi, sosyal, kültürel ve hatta felsefi bağlamda değerlendirilmesini hedefliyoruz. Şimdiden sizlerden ajandalarınıza bu tarihi not almanızı rica ediyorum" dedi.

Sanayicilerin görüş ve dilekleri ile tamamlanan toplantıda, İAOSB'yi OSBÜK Genel Kurulu'nda temsil etmek için yapılan seçimde Hilmi Uğurtaş, M. Fatih Uysal ve M. Atilla Baysak asil üye olarak, Sinan Atik, Neslihan Kabaklı ve Mehmet Karahalioloğlu da yedek üye olarak oybirliği ile seçildiler.

İAOSB Sanayi 4.0 Sempozyumu'nda geri sayım başladı



İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB), Türkiye'nin en gelişmiş ve modern organize sanayi bölgelerinden birisidir. 600 sanayi işletmesi ve 40 bin çalışanı ile İzmir ihracatının 1/3'ünü gerçekleştirmektedir. Yıllık cirosu 7,8 milyar dolar, ihracatı 2,5 milyar dolar, ithalatı ise 1 milyar dolardır. Bölge; organize sanayi bölgeleri içerisinde ilk atıksu arıtma tesisini kurmanın ve Türkiye'deki mesleki teknik eğitimin gelişmesine katkı sağlanması amacıyla İzmir'de benzeri bulunmayan, Türkiye'de sayılı örneklerden birisi olan Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni ülkemize kazandırmanın gururunu yaşamaktadır.

1990 yılında kurulan Bölge; elektrik, doğal gaz ve su dağıtım, enerji santrali kurulumu, telekomünikasyon ve internet altyapısının sağlanması başta olmak üzere tüm alt yapı çalışmalarının tamamlanması ile birlikte Katılımcılarının rekabet gücünün artırılmasına yönelik hizmetlere odaklanmıştır. Bu kapsamda, işletme sahiplerinin ve çalışanlarının mesleki, teknik, sosyal ve kişisel gelişimlerine ve sektörlerin rekabet gücünün artırılmasına yönelik seminerler, Vizyon Günleri, sektörel araştırmalar ve çalıştaylar ile Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması, Üniversite-Sanayi Eşleştirme programı gibi

etkinlikler gerçekleştirmektedir.

Tüm bu çalışmalar ile varılmak istenen amaç, Bölge'nin ve İzmir ilinin, bulunduğu noktadan daha yüksek bir noktaya erişmesidir. Bu doğrultuda, İAOSB Yönetimi tarafından gerçekleştirilmesi hedeflenen bir başka etkinlik; 09 Mayıs 2018 tarihinde İzmir'de düzenlenecek olan İAOSB Sanayi 4.0 Sempozyumu'dur. Sempozyum; akademi, kamu ve özel sektör temsilcileri tarafından, Sanayi 4.0 kavramının farklı açılardan ele alınarak tartışılmasını ve kavramın farklı boyutları hakkında kamuoyunun bilgilendirilmesini hedeflemektedir. Söz konusu boyutlar teknoloji ve finansal konuların yanı sıra; sosyal, kültürel ve insan faktörü gibi farklı alanlarla da ele alınacak; böylece Sanayi 4.0 kavramı tarafsız ve objektif bir tartışma platformunda tüm yönleri ile değerlendirilecektir.

Tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de sanayi; teknoloji, Ar-Ge ve yenilik alanları ile ilerlemesini sürdürmektedir. Sanayi 4.0'ın söz konusu gelişim içerisindeki yeri, Sanayi 4.0'ı uygulayabilecek işletmelerin ölçekleri ve firmaların bu dönüşümü sağlayacak kaynaklara sahip olup olmadıkları da merak konusudur. Sempozyum ile çok değerli konuşmacılar ve dinleyiciler ile birlikte tüm bu merak edilen sorulara şeffaflıkla ve çok boyutlu olarak yanıtlar aranacaktır.

Yatırım projelerinizde büyümenin tamamlayıcı gücü

Yatırım ekipmanları leasing'inde uzman
personelimiz ve avantajlı çözümlerimizle
size zaman ve para kazandırmak için
1988'den beri yanınızdayız.

Gücümüze, hızımıza, öncü ruhumuza
ve tecrübemize güvenin.



(212) 386 96 00 | info@aklease.com

3 YIL
AKLease

Ekonomiyi ısıtan cari açık 4 yılın zirvesinde...

■ Ocak'ta bir aylık açık 7,1 milyar dolar, 12 aylık açık da 51,5 milyar dolar oldu. Dört yılın zirvesine yükselen cari açık sıcak parayla finanse edilirken, ekonomi ısınıyor.



İthalata bağımlı Türkiye ekonomisinde cari açık giderek artıyor. Ocak'ta dış ticaret açığının (ithalat eksi ihracat) kaydedilen 7,6 milyar dolarlık artış, cari açığa da yansdı. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) açıkladığı ödemeler dengesi verilerine göre cari işlemler açığı, Ocak 2018'de geçen yılın aynı dönemine göre tam yüzde 163 artarak 7,1 milyar dolara ulaştı. Son 12 aylık cari açık ise 51,5 milyar dolarla son 45 ayın zirvesine yükseldi. Ocak 2017'de 2,6 milyar dolar olan açık, Ocak 2018'de 4,4 milyar dolar arttı. Açığın milli gelire oranı ise yüzde 6'ya yaklaştı. Ekonomistler, geçen yıl 47,1 milyar dolar olan cari açığın, 2018'de 50 milyar doları aşabileceği uyarısında bulundu.

Sıcak para

Alarm veren diğer nokta, doğrudan yatırımlardan kaynaklanan net girişlerin, bir önceki yılın aynı ayına göre 149 milyon doları azalarak 288 milyon dolara gerilmesi oldu. Doğrudan yatırım azalırken, cari açık sıcak para ile finanse edildi. Hisse ve borç senetlerinden oluşan portföy yatırımlarında net giriş 4,9 milyar dolar oldu. Özetle, yığın kısa vadeli ve kırılgan olan sıcak parayla söndürüldü. Özel sektör ve devlet daha fazla borçlandı. Yurtdışındaki tahvil ihraçlarıyla, bankalar ve diğer sektörler sırasıyla 1,2 milyar dolar ve 493 milyon dolar net borçlanma gerçekleştirdi. Genel Hükümet 2 milyar doları yeni tahvil

ihracında bulundu. Diğer yatırımlarda 7,4 milyar dolarında net giriş gerçekleşti. Yurtiçi bankalar yurt dışındaki mevduatlarından 2,5 milyar dolar Türkiye'ye getirdi. Resmi rezervler de 4,4 milyar dolar arttı.

Goldman: Endişe kaynağı

Başta uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları olmak üzere Türkiye ve dünyadan birçok kurum, Türkiye ekonomisi için en büyük risklerden birinin cari açık olduğunu belirtiyor. ABD merkezli yatırım bankası Goldman Sachs'ın raporunda, cari açığın genişlemeye devam etmesi ve portföy akışlarına yönelik bağımlılıktaki artış ile birlikte dış dengesizliklerin Türkiye ekonomik görünümü için yeniden bir endişe kaynağı haline geldiği kaydedildi. Yani Goldman Sachs da, sıcak paraya olan bağımlılığa vurgu yaptı.

Finansman zor

2018'de reel kesim 63,2, finansal kesim 84,3, kamu ise 29,3 milyar dolarlık dış borcu çevirmek zorunda. Cari açığın da 50 milyar doları

aşması durumunda 2018'de Türkiye'nin dış finansman ihtiyacı yaklaşık 230 milyar dolar olacak. Dünyada faizler giderek arttığı için hem borçların çevrilmesi hem de cari açığın finansmanı zor ve maliyetli olacak.

Türk tahvillerinde olumsuz dönüş

ABD merkezli yatırım bankası Morgan Stanley, Türkiye dahil gelişmekte olan piyasalarda yerel para cinsinden tahvillere ve para birimlerine ilişkin görünümünü "pozitif"ten "nötr"e çevirdi. Kurum, gelişen ve gelişmiş piyasalar arasındaki reel faiz farkını işaret ederek gelişen piyasaların dış faktörlere karşı daha kırılgan hale geldiğini belirtti. Kurum, dışsal faktörler olarak FED'in şahinleşmesi, yükselen ticari savaşlara ilişkin riskler ve artan oynaklığa dikkat çekti.

Sıcak para bağımlılığı

Yabancıların Türkiye'deki hisse senedi, Hazine tahvili stokları ile bankalara yatırımları mevduatlardan oluşan sıcak paranın milli gelire oranı, yüksek cari açıkla birlikte rekor seviyeye ulaştı. Sıcak para stoku, 2017 sonunda 214 milyar dolara ulaşırken, Ocak 2018'de bu rakam yaklaşık 220 milyar dolar oldu. Sıcak paranın milli gelire oranı ise yüzde 25'in üzerine çıktı.



Moody's Türkiye'nin kredi notunu düşürdü

Türkiye'nin notunu yatırım yapılabilir düzeyin 2 kademe altına çeken Moody's, bu indirimin ana gerekçesi olarak kurumlarda süren erozyonu gösterdi. Türkiye'nin döviz tavanı da Baa2'den Baa3'e düşürüldü.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, Türkiye'nin kredi uzun vadeli tahvil notunu Ba1'den Ba2'ye düşürürken kredi notu görünümünü de negatiften durağana çevirdi.

Moody's açıklamasında not düşüşü için şu gerekçeleri sıraladı: "Para politikasının etkinliğinin azalması, Türkiye'nin yaşadığı politik riskler, küresel faiz oranlarına bağlı artan riskler yükselen cari açık ve dış borç."

Kredi kurumlarının notları uluslararası yatırımcıların sermayelerini yönlendirmesi açısından önem taşıyor. Bu kararla bağlantılı olarak Moody's, Türkiye'nin döviz tavanını Baa2'den Baa3'e, yabancı mevduat tavanını Ba2'den Ba3'e, yerel mevduat tavanını ise Baa2'den Baa3'e indir-

di.

Moody's, sukuk çıkarma yetkisine sahip olan Hazine Müsteşarlığı Varlık Kiralama A.Ş.'nin uzun vadeli teminatsız borç notunu da Ba1'den Ba2'ye düşürürken, kredi görünümünü de negatiften durağana çevirdi.

AYM kararını uygulamayan mahkeme örnek gösterildi

Moody's Türkiye'nin notunu yatırım yapılabilir düzeyin 2 kademe altına çekti. İndirimin ana gerekçesi kurumlarda süren erozyon. Yargı otoritesinin altının oyulduğunu belirten Moody's, Anayasa Mahkemesi'nin (AYM) hak ihlali kararının ceza mahkemesince reddini buna örnek göstermiş.



Bankaların notunu da kırdı

Moody's, Türkiye'nin kredi notunu düşürdükten sonra Türk bankaları ile ilgili not kararını da açıkladı. Kurulustan yapılan açıklamaya göre 17 Türk bankası ile ilgili değerlendirme yapıldığı belirtilirken, bu bankalardan 14'ünün uzun vadeli notlarının düşürüldüğü kalan 3 bankanın notunun ise teyit edildiği belirtildi.

12 banka ile ilgili görünüm durağandan negatife çevrilirken, kalan 5 bankanın görünümü negatifte kaldı. Moody's, Türkiye'nin kredi notunu 'Ba1'den 'Ba2'ye düşürüp not görünümünü 'negatiften 'durağan'a çevirmişti.

Milli derecelendirme kuruluşu

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's'in not indiriminde siyasi yönün öne çıktığını söyleyen Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) Başkanı Mehmet Ali Akben, "Milli bir kredi derecelendirme kuruluşuna ihtiyaç duymaktayız. Kurulacak olan yapının uluslararası standartlara uyumlu olması ve bağımsız-tarafsız bir şekilde kurularak faaliyetlerine devam etmesi önemli" dedi.

Akben, milli kredi derecelendirme kuruluşunu bu yıl içinde kurmayı hedeflediklerini kaydetti. Kuruluşun yapısıyla ilgili bilgi veren Akben, "Özel bir şirket olabilir ama şu anki yapıda zor görünüyor. Bankalarımız ortaklık şeklinde yapabilirler, şirketler de ortak olabilir. Kimsenin payının yüzde 10'u geçmemesini öngörüyoruz. Kredi Kayıt Bürosu'na benzer bir yapıda olabilir" diye konuştu.

Bakan Zeybekci'den Moody's ve AB'ye: "Tefeci mantığına karşıyız"

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Türkiye'nin kredi notunu düşüren uluslararası derecelendirme kuruluşu olan Moody's'e yüklendi. "Neye göre düşürdün, hangi kriteri dikkate aldın?" diyen Bakan Zeybekci, "Moody's' kredi notumuzu düşürmesi fırsat bu fırsat deyip, Türkiye üzerindeki kredi ve finans maliyetlerini artırma gayretlerinden başka bir şey değildir. Bu bir tefeci mantığıdır" dedi.

AB'ye tam üyelik umurumuzda değil

Bakan Zeybekci, "Her türlü sağına soluna kulp takabilirler ama kendi ağızlarıyla bazen itiraf etmek zorunda kalıyorlar. Aralık ayında IMF'nin raporunda satın alma gücü paritesine göre 26 bin 500 dolarlık kişi başına düşen milli geliriyle dünyanın 13'üncü büyük ekonomisinin Eximbank'ıyız. Avrupa'nın 5'inci büyük ülkesinin Eximbank'ıyız. Hedef olarak mutlaka dünyanın ilk 10 büyük ekonomisi, Avrupa'nın da ilk 3 büyük ekonomisinden biri olacağız. Hedef olarak, 'Avrupa Avrupa' dediğimiz zaman da birileri şöyle sanıyor: 'Bunların işi gücü yok, bunlar Avrupa Birliği'ne girmek istiyorlar.' Bizim böyle bir derdimiz yok. Bizim amacımız başka. Atatürk 'muasır medeniyet' dediğinde Avrupa Birliği yoktu daha, hayali bile yoktu. Biz evrensel standartlardaki ülkemizi refah seviyesine, insan hakları, özgürlükler, çevre hassasiyetleri, sağlık, teknoloji, bilim standartlarına çıkarmak için kendimize hedef olarak gördük. Biz o hedefe ulaştığımızda, bizim için bunun enstrümanlarından biri de Avrupa Birliği'ne tam üyelik süreci, yani bu kaldırıcı kullanmak gibi de menfaaimize olabilir, bunu kendimize stratejik hedef olarak görüyoruz. Biz o hedefe ulaştığımızda Avrupa Birliği'ne tam üye olup olmamak bizim önemseydiğimiz bir süreç değil. O, o günün Türkiye'sinin vereceği bir karardır, tam üye olup olmamakla ilgili. Buna ne onlar karar verebilir, ne de biz karar verebiliriz. Ama amacımız, o hedefe ulaşmak.

Onun içindir zaten bütün yolculuğumuz" diye konuştu.

Notu neye göre düşürdün?

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's'in Türkiye'nin kredi notunu 'Ba1'den 'Ba2'ye düşürmesine tepki gösteren Zeybekci, şunları söyledi: "Yine bir kredi derecelendirme kuruluşunun Türkiye'yle ilgili not düşürmesi... Neye göre düşürdün, hangi kriteri dikkate aldın? Avrupa Birliği'nin toplam geri dönmeyen kredi hacmi 1,2 trilyon dolar. AB üyesi ülkelerden birinde geri dönmeyen kredilerin milli gelire oranı yüzde 60'ın üzerinde. Bizimki yüzde 3 bile değil. Türkiye'nin notunu düşürüyor, onunkini artırıyor. Öyle bir karar açıkladın ki, ardından ekonomi ve finans piyasalarının sana verdiği tepki sıfır. Sana verdiği itibar sıfır. Bunları bileceğiz, mesafemizi koruyacağız. İlişkilerimiz menfaat ilişkisi olacak. Bunları asla dikkate almayacağız. 29 Mart'ta Türkiye'nin büyüme rakamları açıklanacak. Söylüyoruz: 2017 yılında 2016 yılına göre verdiğimiz yatırım teşvik belgeleri rakamsal olarak yüzde 81 arttı, 175 milyar lira. Bunlar 2018'de yatırıma dönüşecek. 2018 yılında dolar bazında 100 milyarlık özel ve reel sektör yatırımı olacak. Yatırımların büyümeye kat-

kısından dolayı 2018 yılında Türkiye'nin büyüme performansı 2017 gibi yüksek olacak diyoruz. 2018 yılıyla ilgili beklentilerimiz ve ihracatın artması, üretimin de büyümeye etkileri yüksek gelecek ve bunlar yine mahcup olacaklar."





İşsizlikte azalış sevindirdi

Türkiye genelinde 15 ve daha yukarı yaştakilerde işsiz sayısı 2017 yılı Aralık döneminde geçen yılın aynı dönemine göre 581 bin kişi azalarak 3 milyon 291 bin kişi oldu. İşsizlik oranı 2,3 puanlık azalış ile yüzde 10,4 seviyesinde gerçekleşti. Aynı dönemde; tarım dışı işsizlik oranı 2,6 puanlık azalış ile yüzde 12,3 olarak tahmin edildi. Genç nüfusta (15-24 yaş) işsizlik oranı 4,8 puanlık azalış ile yüzde 19,2 olurken, 15-64 yaş grubunda bu oran 2,3 puanlık azalış ile yüzde 10,6 olarak gerçekleşti.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) işgücü istatistiklerini açıkladı. İstihdam edilenlerin sayısı 2017 yılı Aralık döneminde, bir önceki yılın aynı dönemine göre 1 milyon 619 bin kişi artarak 28 milyon 288 bin kişi, istihdam oranı ise 1,8 puanlık artış ile yüzde 46,9 oldu. Bu dönemde, tarım sektöründe çalışan sayısı 255 bin, tarım dışı sektörlerde çalışan sayısı 1 milyon 365 bin kişi arttı. İstihdam edilenlerin yüzde 18,3'ü tarım, yüzde 19,5'i sanayi, yüzde 7,3'ü inşaat, yüzde 55'i ise hizmetler sektöründe yer aldı. Önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında tarım sektörünün istihdam edilenler içindeki payı 0,1 puan, sanayi sektörünün payı 0,2 puan azalırken, inşaat sektörünün payı 0,4 puan, hizmet sektörünün payı ise 0,1 puan arttı.

İşgücüne katılma oranı yüzde 52,4

İşgücü 2017 yılı Aralık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre 1 milyon 39 bin kişi artarak 31 milyon 579 bin kişi,

işgücüne katılma oranı ise 0,8 puan artarak yüzde 52,4 olarak gerçekleşti. Aynı dönemler için yapılan kıyaslamalara göre; erkeklerde işgücüne katılma oranı 0,2 puanlık artışla yüzde 71,7, kadınlarda ise 1,3 puanlık artışla yüzde 33,5 olarak gerçekleşti.

Aralık 2017 döneminde herhangi bir sosyal güvenlik kuruluşuna bağlı olmadan çalışanların oranı, bir önceki yılın aynı dönemine göre 0,6 puan artarak yüzde 33,3 olarak gerçekleşti. Tarım dışı sektörde kayıt dışı çalışanların oranı ise bir önceki yılın aynı dönemine göre 0,4 puan artarak yüzde 22,1 oldu.

Arındırılmış rakamlarda da istihdam arttı

Mevsim etkilerinden arındırılmış istihdam bir önceki döneme göre 137 bin kişi artarak 28 milyon 925 bin kişi olarak tahmin edildi. İstihdam oranı 0,2 puanlık artış ile yüzde 48 oldu.

Mevsim etkilerinden arındırılmış işsiz sayısı bir önceki döneme göre 67 bin kişi azalarak 3 milyon 162 bin kişi olarak gerçekleşti. İşsizlik oranı 0,2 puanlık azalış ile yüzde 9,9 oldu.

Mevsim etkilerinden arındırılmış işgücüne katılma oranı bir önceki döneme göre değişim göstermeyerek yüzde 53,2 olarak gerçekleşti. Ekonomik faaliyete göre istihdam edilenlerin sayısı, tarım sektöründe 36 bin, sanayi sektöründe 44 bin, inşaat sektöründe 44 bin, hizmet sektöründe 13 bin kişi arttı.

Tüketici fiyatları beklentileri aştı

Şubat'ta tüketici fiyatları gıda öncülüğünde beklentileri aşarak yüzde 0,73 oranında artış kaydetti. Ekonomistler yüzde 10,26'daki yıllık enflasyonda son aylara kadar çift haneden anlamlı bir uzaklaşmayı tahmin etmiyor.



Tüketici fiyatları Şubat'ta gıda fiyatlarındaki sert yükseliş öncülüğünde yüzde 0,5 beklentisinin üzerinde yüzde 0,73 arttı. Ekonomistler baz etkisiyle yıllık enflasyonun sınırlı da olsa gerilediğine dikkat çekerken yılın son çeyreğine kadar dalgalı seyirle kalıcı bir tek haneli enflasyon öngörmüyorlar. Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) açıkladığı Şubat ayı enflasyon verilerine göre yıllık artış Ocak'ta 10,35'ten Şubat'ta yüzde 10,26'ya geriledi. Ekonomistlerin hesaplamalarına göre Şubat enflasyonuna en yüksek katkısı 50 baz puan ile gıda kaleminde gerçekleşen yüzde 2'nin üzerindeki artış sağladı. Yıllık enflasyon böylece Kasım 2017'de yüzde 12,98 ile görülen 14 yılın zirvesinden Şubat itibarıyla 2,7 puan gerilemiş oldu. Önemli bölümü baz etkisi kaynaklı olarak görülen bu düşüşün ardından ekonomistler 2018'in son aylarına kadar çift haneden anlamlı bir uzaklaşmayı ise olası görmüyorlar.

Gıda dikkat çekici

Yorumlara göre, özellikle işlenmiş tarafta son 2 aydır gözlenen hızlanma dikkat çekici. Ekmek fiyatlarında 2 aylık yükseliş yüzde 5,3. İşlenmiş tarafta da taze sebze ve meyve fiyatlarında yüzde 4,56'lık artış söz konusu. Süt fiyatlarında 2 aylık artış yüzde 11,5. Dana et fiyatlarında düşüş devam ederken kuzu ve koyun eti fiyatlarında

artışlar gözlemleniyor. Verilerin ayrıntılarına bakıldığında ana harcama grupları itibarıyla aylık en yüksek artış yüzde 2,57 ile sağlık grubunda gerçekleşti. Bu grubu yüzde 2,24 ile gıda ve alkol-süz içeceklerde, yüzde 1,89 ile eğlence ve kültürde yüzde 1,23 ile ev eşyasında ve yüzde 0,95 ile lokanta ve otellerde oldu.

Olumlu sinyal yok

Beklentilerin üzerinde gelen veriyi değerlendiren uzmanlar enflasyonda belirgin iyileşmenin uzun sürebileceğine dikkat çekiyor. HSBC Portföy Yönetimi Stratejisti İbrahim Aksoy Şubat enflasyonunun önümüzdeki aylara dair olumlu sinyal vermediğini ifade etti. Aksoy "Yıllık gıda enflasyonu yüzde 8,8'den yüzde 10,3'e yükseldi. Yıllık TÜFE enflasyonu yüzde 10,35'ten yüzde 10,26'ya gerilerken, yıllık çekirdek TÜFE enflasyonu yüzde 12,18'den yüzde 11,94'e düştü. Diğer yandan, yurtiçi üretici fiyatları enflasyonu yüzde 12,1'den yüzde 13,7'ye çıkarak üretici fiyatlarının tüketici fiyatlarına önümüzdeki dönemde olumsuz yansıtılabileceğine işaret etti. Enerji üretim maliyeti bir önceki aya göre yüzde 12,1 artışla yurtiçi ÜFE'deki hareketin ana belirleyicisi olsa da diğer alt gruplarda da aylık enflasyonun yüzde 1,5 üzerinde ve genel olarak yüksek olduğunu görüyoruz" değerlendirmesini yaptı.

Yatırım ortamını iyileştirecek düzenlemeler yürürlükte



Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Amacıyla Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile; süre, maliyet ve prosedür anlamında yatırımcıların karşılaştığı süreçler iyileştirilerek, yatırımların artırılması hedefleniyor.

Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Amacıyla Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, birçok alanda sağlayacağı kolaylıklarla yatırım ortamını iyileştirirken, dış ticaret de ivme kazanacak.

Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) gündemine alınan eylemler, Dünya Bankası'nın İş Yapma Kolaylığı Endeksi (Doing Business) ve özel sektör önerileri dikkate alınarak oluşturulan "Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Amacıyla Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun", Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın onayının ardından 10 Mart'ta Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

Yeni Kanun ile süre, maliyet ve prosedür sayısı anlamında yatırımcıların karşılaştığı idari ve bürokratik süreçlerin iyileştirilmesi yoluyla uluslararası yatırımların artırılması ve yatırımlar için ülkemizin cazip hale getirilmesinin amaçlandığı bildirildi. Birçok alanda sağlayacağı kolaylıklarla yatırım ortamını iyileştireceği öngörülen Kanun'la, dış ticaretin de ivme kazanacağı beklentisine yer verilen açıklamada, yeni kanun değişiklikleri şöyle sıralandı:

Kolaylık sağlanıyor

■ Dış ticaret işlemlerinde maliyetlerin düşürülmesi – azami sınır uygulamasına geçilmesi

Deniz ve havalimanlarını işleten kuruluşlar ile geçici depolama yeri işleticileri gümrük iş ve işlemleri ile ilgili tahmil, tahliye, ardiye, saha içi taşıma ücretleri ve benzeri masrafların belirlenen

azami bedellerine uymakla yükümlüdür. Bakanlıkça belirlenen azami bedellere uyulmaması halinde her bir işlem için 5 bin Türk Lirası usulsüzlük cezası uygulanacaktır.

■ Şirket kuruluş işlemleri

Anonim ve limited şirketler tarafından fiziki ortamda tutulacak defterlerin kuruluşta açılış onayları Ticaret Sicil Müdürlüklerince yerine getirilecektir.

Şirket kuruluşu, sözleşmenin yazılı olarak yapılması ve şirketin tescil ve ilanındaki noter süreçleri kaldırılmıştır. Ayrıca söz konusu işlemler, ticaret sicili müdürü yahut yardımcısı huzurunda değil ticaret sicil müdürlüğünde yetkilendirilmiş personel huzurunda gerçekleştirilecektir. Böylece şirket işlemleri Ticaret Sicil Müdürlüklerinde gerçekleştirilecektir.

Şirket kuruluş aşamasında ticaret sicil memurlukları tarafından şirket kuruluş dilekçesi bildirim formu Sosyal Güvenlik Kurumu'na bildirilecektir ve böylece işyeri başvuru yapmadan Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından tescil edilecektir. Sosyal güvenlik kaydı, otomatik gerçekleşecektir.

Her tacir, kullanacağı ticaret unvanını ve bunun altına atacağı imzayı Sicil Müdürlüğü'ne verecektir. Tacir, tüzel kişi ise unvanla birlikte onun adına imzaya yetkili kimselerin imzaları da Sicil Müdürlüğü'ne verilecektir.

Limited şirket kuruluşu aşamasında talep edilen yüzde 25 sermaye blokajı kaldırılmıştır.

Halka açık anonim şirketlerde karar alma süreçlerine yönelik düzenleme yapılmıştır.



Sosyal Güvenlik Kurumu'na verilen belgelerin gerçek ve tüzel kişilere verilmesi halinde SGK iş ve işlemlerinin bu belgelere göre yapılmasıyla bürokratik süreçler azalacaktır.

■ *Yapı izin süreçlerinin iyileştirilmesi*

Yapı ruhsatı işlemlerinin basitleştirilmesinin sağlanması amacıyla yapı denetim kuruluşlarının görevlerinden, yapı ruhsatı imzalanması yükümlülüğü kaldırılmıştır. Yapı Denetim Kanun'na risk bazlı denetime ilişkin hüküm eklenmiştir.

■ *E-belediye uygulamaları*

Yeni bir dijital platformda belediyelere kolaylık sağlanmıştır. E-belediye sistemini geliştirmek üzere İçişleri Bakanlığı yetkilendirilmiştir.



■ *Tapu kaydı işlemlerinin hızlandırılması*

Teminat gösterilen taşınmazların ipotek işlemleri tarafların istemi halinde taraflarınca imzalanan kredi ve borç sözleşmesine istinaden tapu müdürlüklerinde tapuya tescil olunacaktır.

Noterliklerde düzenlenen ve tapu siciline tescil kabiliyeti bulunan noterlik sözleşmelerinin de ilgili kurumlar tarafından tapu müdürlüğüne gönderilmesi durumunda gerekli tescil işlemi yapılabilir.

Mimar tarafından hazırlanan proje yetkili idarelerce malik imzaları tamamlandı tapu müdürlüklerine elektronik ortamda gönderilebilecektir.

Yargı mercileri ve diğer kurum ve kuruluşlarca talep edilen şerh ve beyan işlemleri (haciz, satış şerhi ve sair) elektronik ortamda yapılacaktır.

■ *Telekomünikasyon altyapı izin süreçlerinin kolaylaştırılması*

Altyapı kazı izin harcı, alan tahrip tutarı üzerinden binde 2 oranında alınacaktır. İzinsiz altyapı kazısı yapanlara veya altyapı kazı alanını usulüne uygun kapatmayanlara, belediye encümenince alan tahrip tutarının 5 katına kadar idari para cezası verilecektir.

Mera alanlarına telekomünikasyon yatırımlarının yapılabilmesi sayesinde kırsalda telefon ve internete erişim kolaylaştırılmaktadır.

■ *KOBİ'lerin finansmana erişiminin kolaylaştırılması*

Taşınır rehlinin kapsamı genişletilmiştir. KOBİ'lerin sahip olduğu her türlü taşınır ve hak rehne konu olabilecektir.

Ayrırt edici özelliği bulunmayan taşınır varlıklar için genel tanımlama yolu ile rehin kurulması imkanı getirilmiştir.

Taşınır varlığın gelecekteki her türlü faiz, sigorta gibi hukuki getirileri ile doğal ürün ve ikamesi mallar, taşınır varlık ile birlikte doğrudan rehin kapsamına girecektir.

Rehin alacaklısı, alacağın son bulduğu tarihten itibaren yabancı hukuka tabi rehin alacaklısı tarafından otuz, Türk hukukuna tabi rehin alacaklısı tarafından on beş işgünü içinde rehin kaydının sicilden terkin için başvuruda bulunacaktır. Bu yükümlülüğü yerine getirmeyen rehin alacaklısı hakkında rehin veren veya borçlunun şikayeti üzerine güvence altına alınan borç tutarının onda biri oranında idari para cezası Bakanlıkça uygulanacaktır.

■ *Kooperatifler ile ilgili düzenlemeler*

Ana sözleşme imzaları ve diğer imzalardaki noter tasdiki kaldırılmıştır. İmza ve karar örneği ticaret sicili müdürlüğünde yetkilendirilmiş personele tasdik ettirilecektir.

Kredi borcuna yeni düzenleme geldi

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, kredi borcu olanlara yönelik yeni düzenleme yaptı. Yeniden yapılandırmadan bahsedebilmek için finansal güçlük ve imtiyaz koşullarının birlikte gerçekleşmesi gerekiyor.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Başkanı Mehmet Ali Akben, "Yeni kredinin sözleşme koşulları herhangi bir imtiyaz içermese dahi, finansal güçlük yaşayan bir borçlunun mevcut kredisini ödeyebilmesi için yeni bir kredi kullandırılması imtiyaz olarak kabul edilir" dedi.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan kredi borcu olanlara ilişkin yeni düzenleme yapıldı. Hürriyet'in aktardığına göre, BDDK'nin internet sitesinde yayımlanan konu ile ilgili genelgede şu bilgiler verildi:

"Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin (Yönetmelik) 7'inci maddesinin birinci fıkrasında "Canlı veya donuk alacaklar için uygulanabilen yeniden yapılandırma, kredi borçlusunun ödemelerinde karşılaştığı veya karşılaşması muhtemel olan finansal güçlükler nedeniyle borçluya tanınan ve geri ödeme sıkıntısı çekmeyen bir borçluya tanınmayacak olan imtiyazları ifade eder. Borçluya sağlanan imtiyazlar, finansal güçlük nedeniyle yükümlülüklerini yerine getiremeyen ya da getiremeyecek olan borçlu lehine;

a) Kredi sözleşmesi koşullarının değiştirilmesi

b) Kredinin kısmen veya tamamen yeniden finanse edilmesidir."

İkinci fıkrasında "Aşağıdaki durumlarda, borçluya imtiyaz tanındığı kabul edilir:

a) Yeniden yapılandırma öncesi ve sonrası sözleşme koşulları arasında finansal güçlük yaşayan veya yaşaması muhtemel olan borçlu lehine farklılıklar bulunması.

b) Yeniden yapılandırma kapsamında yapılan yeni sözleşmede, yeniden yapılandırma tarihinde benzer risk profiline sahip diğer borçlulara sağlananlardan daha avantajlı koşulların yer alması."

Üçüncü fıkrasında ise "Kredi sözleşmesinde yer alan ve finansal güçlük yaşayan borçluya imtiyaz tanınmasını sağlayan hükümlerin uygulanması da yeniden yapılandırma olarak kabul edilir" hükümlerine yer verilmektedir.

Yönetmeliğin yukarıdaki tanımından da anlaşılacağı üzere, yeniden yapılandırmadan bahsedebilmek için finansal güçlük ve imtiyaz koşullarının birlikte gerçekleşmesi gerekmektedir. Dolayısıyla, finansal güçlük yaşamayan borçlu için yapılan sözleşme değişiklikleri (ödeme planı uzatılanlar dâhil) veya yeniden finansman durumları yeni-

den yapılandırma kapsamında değerlendirilemeyecektir. Söz konusu Yönetmelik hükümleri uyarınca finansal güçlük ve imtiyaz olarak değerlendirilmesi gereken durumlara aşağıda yer verilmektedir. Ancak, uygulamada karşılaşılabilecek finansal güçlük ve imtiyaz durumlarının, aşağıda örnek olarak verilen hususlar dikkate alınarak bankalarca değerlendirilmesi gerekmektedir.

Finansal güçlük durumları

- Borçlunun gecikmiş anapara ve/veya faiz ödemesinin bulunması,
- Borçlunun gecikmiş herhangi bir ödemesi bulunmamakla birlikte, yeniden yapılandırma olmaması halinde ödemelerde gecikme yaşanmasının muhtemel olması,
- Borçlunun beklenen nakit akımlarının kredilerini ve diğer borçlarını karşılamakta yetersiz olması,
- Borçluya kullanılmış kredilerin banka tarafından İkinci Grup altında sınıflandırılması veya banka içinde kullanılan kredi derecelendirme sisteminde borçlunun finansal güçlük içinde olduğunu gösteren bir dereceye düşmesi,
- Borçlunun kredilerinin banka tarafından donuk olarak sınıflandırılması veya yeniden yapılandırma olmaması halinde donuk olarak sınıflandırılacak olması,
- Borçlunun diğer bankalardan da kredi temin etme konusunda güçlük yaşaması.

İmtiyaz durumları

- Kredinin vadesinin uzatılması,
 - Anapara ve/veya faiz ödeme tarihleri değiştirilerek yeni bir ödeme planı yapılması,
 - Yeni ödemesiz dönem verilmesi veya mevcut ödemesiz dönemin uzatılması,
 - Faiz oranının düşürülmesi,
 - Faizlerin anaparaya eklenmesi,
 - Anapara ve/veya faiz ödemelerinin ertelenmesi veya bunlardan kısmen vazgeçilmesi,
 - Ödeme planının öncelikle sadece faiz ödemesi yapılacak şekilde değiştirilmesi,
 - Teminatın serbest bırakılması veya teminat düzeyinin düşürülmesi,
 - Tahsilata yönelik girişimlerin ertelenmesi,
 - Sözleşme koşullarının kolaylaştırılması.
- Yeni kredinin sözleşme koşulları herhangi bir imtiyaz içermese dahi, finansal güçlük yaşayan bir borçlunun mevcut kredisini ödeyebilmesi için yeni bir kredi kullanılması imtiyaz olarak kabul edilir.

Ancak, piyasa faiz oranlarının düşmesi nedeniyle faize ilişkin sözleşme koşullarının yeniden belirlenmesi imtiyaz olarak değerlendirilmez."

IMF, Türkiye için büyüme tahminlerini yükseltti

Uluslararası Para Fonu (IMF), Türkiye ekonomisi için 2018 ve 2019 büyüme tahminlerini yüzde 4,3'e yükseltti.

Uluslararası Para Fonu (IMF), Arjantin'in başkenti Buenos Aires'teki "G20 Bakanlar ve Merkez Bankaları Toplantısı" öncesinde "Küresel Beklentiler ve Politika Zorlukları" başlıklı raporunu yayınladı. Raporda yer alan Gayri Safi Yurtiçi Hasıla Artışı tablosunda, Türkiye'ye ilişkin beklentilerini yukarı yönlü revize eden IMF, Ekim 2017'de yayınlanan bir önceki raporda büyüme beklentilerini yüzde 3,5 olarak açıklamıştı.

IMF Raporu'nda, geçen yılın ikinci yarısından itibaren ciddi derecede artan yatırımlar ve ticaretle birlikte küresel büyümenin ivme kazandığı vurgusu yapılırken, birçok ülkenin beklenenden iyi performans göstermesinin 2018 ve 2019 yıllarına yönelik küresel büyüme beklentilerinin yukarı çekilmesine neden olduğu bildirildi.

Kuruluş, Ocak ayında güncellediği Dünya Ekonomik Görünüm (DEG) Raporu'nda küresel ekonominin bu yıl ve gelecek yıla ilişkin büyüme tahminlerini yüzde 3,7'den yüzde 3,9'a çıkarmıştı.

Finansal şartlar sıkılaşacak

Ancak küresel ekonomide yakalanan ivmenin zamanla yavaşlayacağı belirtilen raporda, "Konjektürel güçlerin bazıları zayıflayacak, piyasalardaki faiz oranları artıyor ve para politikaları normalleştikçe finansal şartlar muhtemelen sıkılaşacak" öngörülerinde bulunuldu.

Bu nedenle, G20 üyesi ülkelere orta vadeli büyümeyi artıracak tedbirleri, ivme kaybedilmeden hayata geçirmeleri çağrısında bulunan IMF, finansal risklerin azaltılmasını, yapısal reformlarla verimliliğin yükseltilmesini ve iş birliğinin artırılmasını tavsiye etti.

Ekonomideki gelişmeler nasıl yorumlandı?

**Kredi notundan kaçabiliriz
ama sonuçlarından asla**
Uğur Gürses



Sokaktaki yurtaş için de şirket yöneticisi için de ekonomiye dair barometre döviz kurudur. Kabaca, döviz kuru yükselse işler yolunda gitmiyordur; gerilediği yerde kalıyorsa toparlanma var demektir.

Çekirdek enflasyonu yüzde 12'lerde seyreden ve döviz açığı olan bir ekonomide

Merkez Bankası'nın durumu seyretmesi; TL'yi korunaksız-kalkansız bırakması. Vatandaş kendi "korunma" yöntemini seçiyor; 'dolarizasyon'.

Peki buna ne yol açıyor?

Bu sıkı olduğunu söyleyen ama gerçekte enflasyon eğilimlerine göre gevşek olan duruş, IMF'sinden kredi dereceleme kuruluşlarına kadar yatırımcıların dikkate aldığı kuruluşlarca işaret edilen bir zayıflık olarak kayda geçiyor; temelinde kurumsal erozyon var.

Moody's ve kurumsal erozyon

Moody's bize değil, elinde yatırım yapılabilecek fonları olanlara "kılavuzluk" yapan bir kredi dereceleme kuruluşu. 'Borçlulara yardım cemiyeti'değil. Bu yüzden içeride siyasi klişe halini alan "bizi yıkmak istiyorlar", "Türkiye'ye operasyon çekiliyor" bakışı, aynı şeyleri yapmaya devam etmekten başka bir şey değil.

23 Eylül 2016'da Türkiye'nin notunu yatırım sınıfı gruptan "spekülatif" sınıfa indiren Moody's, 17 Mart 2017'de de Türkiye'nin görünümünü 'durağan'dan 'negatif'e çekmişti. Bunun kredi dereceleme kulvarında anlamı kabaca şuydu; "zayıflıklar düzeltilmezse not iner".

Moody's'in zayıf bulduğu "kurumsal güçle" ilgili konuların başında, 'Temmuz 2016'dan itibaren hükümetçe çeşitli biçimlerde muhalefeti daraltan, özel sektör güvenini azaltan adımların atılmış olması' geliyordu. Yani OHAL uygulama-

ları kastediliyordu.

Sonunda o oldu; Moody's notumuzu bir basamak daha aşağı çekti. Türkiye'nin cari açığı zaten giderek daha fazla oranda kısa vadeli sermaye ile finanse ediliyor; bu not indirimi de orta vadede portföy tahsislerine aynı grupta daha düşük tahsis biçiminde yansıtacak.

Yatırımcı ikliminde soğuk rüzgâr

Moody's, son not indirimindeki açığı iki başlıkta sunuyor; biri kurumların çöküşü ki bu diplomatik bir dille "süregelen kurumsal gücün kaybı" diye sunulmuş, diğeri ise dış şoklara karşı artan risk.

Moody's kurumsal güç kaybına örnek olarak Merkez Bankası'nın etkisiz para politikasındaki giderek artan erozyon ve temel ekonomik reformların ertelenmesini göstermiş.

Moody's "kurumsal güç kaybı" sözüyle, aslında temel olarak güçler ayrılığı ve hukukun üstünlüğünden uzaklaşmaya işaret ediyor.

Anayasa Mahkemesi kararının uygulanmaması ve buna karşın mahkûmiyet kararları verilmesi gibi örnekleri sıralayarak, üst yargının altının boşaltıldığına; referandum sonrasında ise 2019 sonrasında başbakanlığın da ortadan kalkarak belirgin biçimde tüm yetkinin, politika yapıcılığında öngörülebilirliğin altını boşaltan sınırlı bir "kontrol denge" mekanizmasıyla cumhurbaşkanlığında olacağına işaret ediyor.

Yükselen küresel faizler ve artan politik risk ortamında, yüksek cari açık ve yüksek dış borcun finansman ihtiyacı nedeniyle dış şok riskinin arttığı vurgulanıyor.

Ülkenin döviz tamponunun ihtiyaçlarına göre çok düşük olduğu, "Dış Kırılma Göstergesi"nde Türkiye'nin yüzde 200'ün üzerine çıkmasının beklendiği, bunun da bulunduğu ülke grubu içinde aşırı derece yüksek olduğu not edilmiş.

Dış riskler çerçevesinde incelenmiş olsa da aslında "kurumsal güç kaybına" dikkat çeken unsurlar sayılamaya devam edilmiş. Ülke riskinin yeniden değerlendirilmesindeki ana tetikleyici unsurların; ülkenin jeopolitik durumunda bozulmanın devamı, gerilen iç politik durum ve gelişmiş ülkelerin para politikasındaki sıkışma olarak vurgulanmış. OHAL baskısı ile AB ve ABD'yle olan ilişkilerin yatırımcı iklimine olan negatif etkisi vurgulanmış.

Bu görünümün, sermaye girişlerinin ani ve

bozucu biçimde terse çevrilmesi olasılığını gösterdiği savunuluyor.

Teselli olarak da bu notta durağan bir görünüm tescil edilmiş; mali göstergelere dayanarak.

Geldiğimiz yer şurası; bunlara gözümüzü kapasak da inkâr ederek “siyasi karar” desek de sonuçlarından kaçamıyoruz.

Ekonomik gidişat için Nisan senaryoları Erdal Sağlam

Daha Mart ayının ortasına gelmeden, piyasalarda Nisan ayına ilişkin yoğun senaryolar konuşuluyor. Ekonomik gidişat konusunda Nisan-Mayıs aylarının belirleyici olacağı konusunda genel bir beklenti var. Ancak beklentilerin yönü oldukça farklı.



Esnaf kesimine baktığınızda, yayılan iyimser senaryoların etkili olduğunu görüyorsunuz. Bir süredir esnaf kesiminde var olan, “iş var ama nakit yok” yakınmalarından hareketle, nisandan sonra piyasaların açılacağı, piyasadaki paranın bollaşacağı gibi bir beklenti oluşturuluyor. Bu beklentiye dile getirenlere gerekçesini sorduğunuzda, “demokratik haklarda hükümet yumuşamaya gidip Batı’yla arasını düzeltecekmiş, o nedenle piyasaların açılmasını bekliyoruz” yanıtı alıyorsunuz. Bu gerekçeyi kimlerin dile getirdiğini sorduğunuzda ise çevrelerindeki hükümete yakın iş insanlarını işaret ediyorlar. Aynı beklentinin konut kesiminde var olduğuna şahit oluyoruz. Örneğin her zaman Şubat’ta piyasaların açıldığını söyleyen bir emlakçı, bu yıl olmadığını ama Nisan’dan sonra açılmasını beklediklerini söylüyor.

Finans kesiminde ise yine Nisan’a ilişkin ciddi bir beklenti var. Uluslararası yatırımcıların Türkiye’ye gelmeye devam ettiği ama onların da artık “dönüşümüz ne zaman olmalı?” sorusunun yanıtını aradıkları, görüştükleri kişilere yönelttikleri sorulardan belli oluyor. Bir bankacı “Yabancılar sanki birileri Nisan’a kadar bir şey olmaz, sonrası belli değil demiş” dedi.

ABD’de yakın zamanda görüşmeler yapmış kaynaklar, ABD ile Türkiye arasındaki görüş ayrılıklarını çözmek için kurulan komisyonla-

ra rağmen, sert bir havanın hakim olduğunun altını çiziyorlar. Özellikle Kongre çevrelerindeki büyük tepkinin açıkça belli olduğunu, yaptırımların ciddi bir şekilde, hem de çeşitlendirilerek, açıkça dile getirilmeye başladığını söylüyorlar.

Talep capcanlı, büyüme sürececek Güngör Uras

2018 yılının ilk ekonomik göstergelerine göre talep canlı. Büyüme devam edecek.

(Tabii ki, talebin canlı olması, büyümenin devam etmesi önemli. Ancak beklenen büyümenin tüketime, inşaat ağırlıklı iç talepten ve ithalat artışından değil, sanayi yatırımları



üretimi ile ihracat artışından kaynaklanmasıdır.)
- İmalat Sanayi Satın Alma Endeksleri (PMI), Ocak ve Şubat’ta imalat sanayinde büyümeyi işaret ediyor.

- 2018, istihdamda önemli artışlarla başladı.

- Ocak ve Şubat ayları İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranları, geçen yılın Ocak ve Şubat ayları kapasite kullanım oranlarının üzerinde.

- Maliye Bakanı’nın açıkladığı bütçe rakamları, bütçe gelirleri, özellikle KDV ve ÖTV oranlarındaki artış, ilk 2 ayda ekonominin canlı olduğunu gösteriyor. Geçen yılın ilk 2 ayına göre 2018 yılının Ocak ve Şubat aylarında, dahilde alınan KDV yüzde 19,5, ÖTV yüzde 14,4, ithalde alınan KDV yüzde 14 oranında arttı. KDV ve ÖTV artışı talebin büyüklüğüne işaret ediyor.

- Başbakan, Bakü’de gazetecilere açıklama yaptı. “Ekonomiyi soğutmak istemiyoruz. 2018 yılında en az yüzde 5 büyüyecek” dedi.

Endekste ne var?

Büyümenin lokomotifi sanayidir. Sanayideki üretim artışını TÜİK’in Sanayi Üretim Endeksleri’nden izliyoruz.

TÜİK Sanayi Üretim Endekslerinde büyük değişim yaptı.

- Sanayi üretimdeki değişim, 2010 yılından bu yana ülkedeki 5 bin sanayi kuruluşundan derlenen bilgilere dayanıyordu.

- Bundan sonra, Maliye Bakanlığı kayıtları kullanılacak.

- Sanayi üretimi, üretim miktarındaki de-

gişim adet, metre, ton olarak izleniyordu. Bu durumda birim başı düşük değerli sanayi üretimi ile yüksek değerli üretim miktarı aynı şekilde değerlendiriliyordu.

- Bundan sonra üretim artışı birim ürün artışı olarak değil, üretim değeri ile izlenecek. Böylece üretimde kalite ve teknoloji değişimi, sanayi üretim göstergelerine yansıtılacak.

Büyümenin lokomotifi sanayidir

Tevfik Güngör



Sanayideki üretim artışını Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) Sanayi Üretim Endeksleri'nden izliyoruz.

Türkiye İstatistik Kurumu'nun yeni hesaplama şekline göre, 2018 yılı Ocak ayı sanayi üretimi, 2017 yılı sanayi üretiminin yüzde 12,0 üzerinde.

Ocak ayından Ocak ayına, dayanıklı tüketim malı üretimi yüzde 12'ye yakın arttı. Dayanaksız tüketim malı artışı yüzde 12,5 oranında. Sanayide üretim artışının dayanıklı ve dayanaksız tüketim malı artışına dayalı olduğu görülüyor.

İnşaat sanayinin ana girdilerini kapsayan "mineral ürünler"de ise yıllık artış yüzde 30,5 ora-

nında. Mineral ürünler çimento, beton, seramik, tuğla gibi ürünlerden oluşuyor.

Öncü ekonomik göstergelere göre, ekonomide talep canlı. 2017 yılında hızlanan büyüme 2018 yılında da devam edecek.

- İmalat Sanayi Satın Alma Endeksleri, Ocak ve Şubat aylarında imalat sanayinde büyümeyi işaret ediyor.

- İmalat sanayisinde kapasite kullanım oranları, Ocak ve Şubat aylarında geçen yılın Ocak ve Şubat ayları kapasite kullanım oranlarının üzerine çıktı.

- Geçen yılın ilk 2 ayına göre 2018 yılının Ocak ve Şubat aylarında, dahilde alınan Katma Değer Vergisi yüzde 19,5, Özel Tüketim Vergisi yüzde 14,4 oranında arttı. İthalde alınan Katma Değer Vergisi yüzde 14 oranında arttı. Katma Değer Vergisi ve Özel Tüketim Vergisi artışı içeride talebin arttığını gösteriyor.

Bütün bunlar büyümenin 2018 yılında da devam edeceğini işaret ediyor.

İç talep parasal ve mali desteklerle canlandırılınca, talep artışına dayalı olarak sanayi üretimi artıyor. Ne var ki bu tür bir sanayi üretim artışı, cari açığın (döviz açığının) büyümesine, iç borçlanmanın artmasına, enflasyonun kontrolden çıkmasına yol açıyor.

Büyük inşaat projelerinin, konut yatırımlarının rüzgarında canlanan ekonomik yapıda, sanayileşme ve sanayide yapısal değişim gerçekleşmiyor.





Yeni Sanayi Üretim Endeksi güven sağlar mı? İsmet Özkul



Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) Sanayi Üretim Endeksi'nde (SÜE) köklü bir değişikliğe gitti. SÜE'deki revizyon TÜİK'in milli gelirde yaptığı tartışmalı revizyonun bir devamı niteliğinde.

TÜİK'in yeni milli gelir hesabı ve serisi ciddi tartışmalara yol

açtı ve bu tartışmalar hala sürüyor. TÜİK'in yeni milli gelir hesabı bir güven sorunuyla karşı karşıya kaldı ve bu sorun halen aşılabilmiş değil.

Yeni milli gelir hesabı, reel sektöre, üretim ve ticarete ilişkin diğer istatistiklerle uyumsuzdu. Diğer istatistiklerden yararlanarak ekonomik büyüme tahmini yapmak da sorunlu hale gelmişti.

TÜİK, SÜE ve diğer kısa dönemli iş istatistiklerinde de revizyona giderek hem aradaki uyumsuzluğu gidermeyi, hem de diğer istatistiklerin tahmin yapmada kullanılabilir hale gelmesini amaçlıyor. TÜİK milli gelir hesaplarına ilişkin güvensizlik ve soru işaretlerini de gidermeyi umuyor.

Şimdi GSYİH revizyonundaki temel yakla-

şım, kısa dönemli iş istatistiklerine taşıyor. İstatistiklerin üretilmesinde artık idari kayıtlar esas alınacak. SÜE ve iş istatistikleri, eskiden esas olarak işyeri bazında yapılan anket çalışmasına dayanıyordu. Şimdi Maliye'den alınacak KDV ve ÖTV beyannamesi verileri esas alınacak.

İstatistiklerin güvenilirliğine ilişkin temel soru da buradan kaynaklanıyor. İstihdamda, üretimde, ticarete kayıtdışılığın bu kadar yaygın olduğu, vergi bildirimlerinin yetersiz ve sağlıksız olduğu ve vergi aflarıyla vergi ahlakının tahrip olduğu bir ülkede idari kayıtlara dayanan istatistikler, istatistikler için yeterli ve güvenilir temel dayanak olabilir mi?

Yeni SÜE ile eskisi arasındaki yıllık değişim oranı farklarını incelediğimizde iki seri arasındaki en büyük farkın kayıtdışılığın daha yaygın olduğu, örneğin madencilik gibi sektörlerde aşırı boyutlara ulaşması, bu soru işaretinin kolay kolay ortadan kalkmayacağına işaret ediyor.

Örneğin 2017'de eski SÜE'ye göre madencilik üretimi yüzde 0,04 azalmışken, yeni seriye göre yüzde 8,88 gibi yüksek bir artış var. 2014'te ise eski endeks madencilik üretiminde yüzde 7,43'lük artış hesaplanırken, yenisi yüzde 2,67'lik düşüş hesaplıyor.

İmalat sanayii kapasite kullanımı istatistikleri ile yeni SÜE arasında da uyumsuzluk var. Örneğin 2014'te kapasite kullanım oranı 1,71 puan düşerken, yeni SÜE'ye göre imalat sanayii üretimi yüzde 6,54 artmış gözüküyor.

Üstelik yeni SÜE ile GSYİH hesabı arasında arzulandığı ölçüde bir uyum da gözlenmiyor.

Bu durumda büyüme hesaplarında ortaya çıkan soru işaretlerinin azalmak yerine SÜE ve diğer iş istatistiklerini de kapsayarak yayılma ihtimali hiç de zayıf değil.

Dış ticarete fiyat dengesi ithalat lehine gelişiyor



Subat 2016 ile Ocak 2018 arasında geçen yaklaşık dönemde ithalat fiyatlarındaki ortalama artış yüzde 18'i bulurken, ihracat fiyatlarındaki artış yüzde 7'de kaldı. Türkiye dış ticaretinin 2011 yılının ikinci yarısından itibaren fiyat bazında yakaladığı lehte çıkış, 2016 yılından bu yana tersine bir seyir izliyor. İhracat birim değeri endeksinin, ithalat birim değeri endeksinin bölünmesiyle hesaplanan dış ticaret haddi, 2011 Ekim ayında 94'le en düşük düzeyine indikten sonra değerli TL'nin de katkısıyla tırmanışa geçmiş ve Şubat 2016'da 114,8 ile en yüksek değerine çıkmıştı. Bu tarihten itibaren ise trend tersine döndü ve iniş hızının aynı tempoyla sürdüğü gözleniyor.

Eğilimin tersine dönmesinde, ithalat fiyatlarının ihracat birim fiyatlarından daha hızlı artması etkili oldu. Nitekim Şubat 2016 ile Ocak 2018 arasında geçen yaklaşık yıllık dönemde ithalat fiyatlarındaki ortalama artış yüzde 18'i bulurken, ihracat fiyatlarındaki artış yüzde 7'de kaldı. Bu gelişmeye paralel olarak dış ticaret haddi de yüzde 9 düşüşle 114,8'den 104,2'ye indi. TL'nin değer kaybına ve emtia başta olmak üzere ithalat fiyatlarında beklenen artışa paralel olarak, dış ticaret haddindeki aleyhte gelişimin bu yılın genelinde devam etmesi bekleniyor.

Uluslararası yatırım açığı 481 milyar dolar

Ocak itibarıyla geçen yıla göre yurtdışı-na yükümlülüklerin tutarı yüzde 24,2 artışla 713,8 milyar dolara yükselirken, yurtdışındaki varlıklar ise yüzde 7,2 artışla 233 milyar dolar oldu. Türkiye'nin uluslararası yatırım açığı Ocak ayında bir önceki aya göre 32,3 milyar dolar, bir önceki yılın aynı dönemine göre de 139 milyar dolar artışla 481 milyar dolara yükseldi. Yurtdışından alacaklarla, yurtdışı-na borçların net farkını gösteren uluslararası yatırım pozisyonu aleyhte gelişimini sürdürüyor.

Ocak itibarıyla geçen yıla göre yurtdışı-na yükümlülüklerin tutarı yüzde 24,2 artışla 713,8 milyar dolara yükselirken, yurtdışındaki varlık-

lar ise yüzde 7,2 artışla 233 milyar dolar oldu. Aylık bazda rezerv varlıklar kalemi yüzde 7,1 artışla 115,3 milyar dolar, bankaların yabancı para ve TL cinsinden efektif ve mevduatları yüzde 7 azalışla 32,5 milyar dolara geriledi. Yükümlülükler alt kalemlerinden doğrudan yatırımlar (sermaye ve diğer sermaye), piyasa değeri ile döviz kurlarındaki değişimlerin de etkisiyle yüzde 8,6 artışla 196,9 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti. Portföy yatırımları da yüzde 4,7 artarak 185,5 milyar dolar oldu. Yurtdışı yerleşiklerin

hisse senedi stoku yüzde 5,4 artışla 54,8 milyar dolar, DİBS stoku ise yüzde 5,4 artışla 32,6 milyar dolar oldu.



Yüksek teknoloji ihracatı katlanacak



Ekonomi Bakanlığı'nca, yüksek teknoloji ürünlerin yüzde 3,5 olan Türkiye'nin toplam ihracatındaki payının, 2022 yılında yüzde 6'ya çıkarılması hedefleniyor.

Gelişen teknolojiyle katma değeri yüksek, teknoloji ve inovasyona dayalı ürünlerin küresel ticaretteki önemi artarken, Türkiye de uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü artırabilmek için bu konudaki çalışmalarına hız verdi.

Ekonomi Bakanlığı'nın 2018-2022 Stratejik Planı'ndan derlenen bilgilere göre, yüksek teknoloji, katma değeri yüksek, marka, tasarım, inovasyona dayalı mal ve hizmetlerin üretimi ve pazar çeşitlendirilmesi hedefleniyor. Bu kapsamda sürdürülen çalışmalar neticesinde Türkiye'nin ihracatının artırılması ve ülkenin küresel değer zincirindeki konumunun güçlendirilmesi amaçlanıyor.

Yüksek teknoloji ürünlerin, toplam ihracat içerisindeki yüzde 3,5 olan payının, gelecek yıllarda kademeli olarak artırılması için gerekli adımlar atılacak.

Yüksek teknoloji ürünlerin Türkiye'nin toplam ihracatındaki payının bu yıl yüzde 4'e, gelecek yıl yüzde 4,5'e, 2020'de yüzde 5'e, 2021'de yüzde 5,5'e ve 2022'de yüzde 6'ya yükseltilmesi hedefleniyor.

Yüksek teknoloji yatırımları da artacak

Öte yandan, Türkiye'nin yatırım potansiyeli

ve ortamını geliştirmek, yurt içi ve yurt dışında daha rekabetçi bir yapıya sahip olmak amacıyla da bir yol haritası belirlendi.

Plan çerçevesinde ve belirlenen süre zarfında yatırımların teşvik edilmesine yönelik desteklerin etkinliğinin artırılması amaçlanıyor. Bu doğrultuda yüksek ve orta yüksek teknoloji yatırımların Türkiye'nin toplam yatırım tutarı içindeki payının yükseltilmesi öngörülmüyor.

Halihazırda yüzde 31 olan yüksek ve orta teknoloji yatırımların toplam yatırım tutarı içindeki payının 2022'de yüzde 40'a çıkarılması hedefleniyor. Yüksek ve orta teknoloji yatırımların toplam yatırım tutarı içindeki payının bu yıl yüzde 34'e, gelecek yıl yüzde 36'ya, 2020'de yüzde 38'e ve 2021'de yüzde 39'a ulaştırılması planlanıyor.





2018, Fintech'in kaderini ortaya çıkarmak için çok mu erken?

Tüm geçim kaynakları ödemeler sisteminin geleceğine bağlı olan şirketler için, gelecek hakkında konuşmak çok zor. Bu, blok zincir ve algoritmaların oyun değiştiren gücü gibi gelişmekte olan teknolojilerin her şeyini elde etmeyi amaçlayan bir endüstridir. Bu dönemde bankalar ayakta kalabilirler. Ancak, diğer aktörlerin 2018'de nereye ineceğini görmek ilginç olacak.

Kredi kartları, AI ile cipsleri artacak

EMV çipli kartlar sahtekarlıkla mücadele etmek için çok yol olsa da, mükemmel değiller. İngiltere'de çip kartları piyasaya sürüldükten sonra dolandırıcılık 2004 ile 2014 yılları arasında yüzde 168 oranında arttı. Bir çip kartı hırsızın çevrimiçi alışveriş yapmasını engellemez. Kredi kartı şirketlerinin güvenliği daha da artırmak için daha çok çalışmaları gerekli.

Mastercard, 2017 yılının Temmuz ayında yapay bir istihbarat yazılımı şirketi olan Brighterion'u satın aldı. Şimdi Mastercard, güvenliği artırmak ve masrafların yanlış reddedilme sayısını azaltmak için tüketici hesabı davranışını

analiz etmek için Decision Intelligence'ı kullanıyor. Bununla birlikte, insanların ödeme yapmak için yüz tanıma özelliğini kullanan İngiliz müşterileri için "Selfie Pay" da geldi. İngiltere'deki işlemlerde başarılı sonuç alınırsa, Selfie Pay ABD'ye gelecek ve diğer kredi kartı şirketleri trendi takip edecektir.

Fintech şirketler banka şartlarına başvuracak

Fintech şirketleri bankacılık sektörünü aksatmak istediklerinde garip bir gelişme gibi görünüyor. Fakat iki fintech şirketi olan SoFi ve Varo'nun banka charter başvuruları, ilgili taraflara fintech şirketleri daha çok banka haline gelip gelmediğinin sorgulanmasına neden oluyor. Öğrenci kredisi refinancing platformu SoFi, 2017 yılının Haziran ayında Utah Sanayi Bankası'ndan bir banka tüzüğü için başvurdu ve Varo, Temmuz ayında Para Birimi Denetleme Dairesi (OCC) ile başvurdu.

Bu hareket düzenleyiciler için bir yeni bir dönemdir. Fintech şirketlerini devletin nasıl işlediği ve birden fazla kurum etkilemektedir ve OCC'den bir banka tüzüğü korkuyu ortadan

kaldırabilir. Şu an Fintech şirketlerinin her 50 eyalette her bir eyalet için başvurmadan iş yapmasına izin verecek bir Fintech Tüzüğü oluşturma çalışmaları var. Varo (bir mobil bankacılık uygulaması), muhtemelen daha fazla fintech şirketi bu tür anlaşmaları imzalayabilir.

Blockchain devre dışı bırakmaya devam ediyor

Blockchain teknolojisi hakkındaki ana haberler pek çok haber izliyorsunuz. Bunun Bitcoin, Ethereum ve karanlık web hakkında olduğunu düşünüyorsunuz. Ancak 2018'de blokajcının büyük bir oyun değiştiricisi olacağı düşünülürse, daha fazlası var. Yenilik Kurulu, VC'lerin 2016'da ve 2017'de blok zinciri başlatma çalışmalarına neredeyse 1 milyar dolar attığını bildiriyor. IBM, China UnionPay ile Watson'u (IBM'in AI süper bilgisayarı) birleştirmek için ortaklık kurmaya başladı. Blokçu ve bankacılık ile. IBM, blok zincirle oldukça meşguldür ve büyük gıda distribütörlerinin küresel gıda tedarik zincirini iyileştirmek için blok zincir kullanmalarını sağlamayı planlıyorlar. Ayrıca, gençler için Microsoft, Bank of America Merrill Lynch ile ticaret finansmanı işlemleri için bir blok ile çözüme doğru çalışmak için ortaklık kuruyor. 2018, bu büyük projelerin blok zincirle nasıl değişiklikler yapmaya başladığını göreceksiniz, ancak bağımsız blok zincir kuruluşlarının büyüyeceği aşikar. Büyük teknoloji firmalarından satın almaları bekleyin.

Heyecan verici yeni girişimciler arasında



Singapur merkezli Otonomos, girişimcilerin bir şirket kurmasına, finanse etmesine ve blok zincirinde çalıştırmasına olanak tanımaya başladı. Fintech girişimci Han Verstraete, "Gidererek altta yatan Bitcoin protokolünün daha geniş finansal varlıkların defteri haline gelebileceğini görüyoruz" diyor.

Chain, Inc, Zengin Open Standard adlı açık kaynak kodlu zincir protokolüyle finansal varlık yönünden ilerliyor. Bu tür bir hizmet Blockchainleri, büyük bankalar, borsalar, kredi kartı şirketleri ve diğer finansal oyuncular, zincirleme açık standartlarda, blok zincir yoluyla işlerini yürütmek için çeşitli uygulamaları kullanabilecekler. Zincir şimdiye kadar 43,7 milyon dolarlık özkaynak finansmanı sağlamıştır.

2018'de farklı yerlerde, yeni kurulan teknolojilerin geliştirilmediği dikey parçalar ve fragmanlar için yeni ürünler keşfedeceğiz. Ayrıca, büyük Amerikan firmalarının (Amazon gibi) Avrupa'daki Fintech girişimlerini içine alabilecek daha fazla uygulamasını görmemiz olası. 17 banka için ürün geliştiren bulut tabanlı mobil ödemeler platformu olan Auka'nın CEO'su 2018'in satın alma ve birleşme yılı olacağını söylüyor. 2018 Ocak ayında AB'nin Gözden Geçirilmiş Ödeme Hizmetleri Direktifi (PSD2) yürürlüğe girecek ve bu da "açık bankacılık"ın gerçekleşeceği anlamına geliyor. Temel olarak bu düzenleme, Fintech şirketlerinin, banka veri ve yazılımlarını, tüketicilere ürünleriyle işlem yapma izni verecek. Auka CEO'su teknoloji devlerinin bir çok Fintech start-up'ı satın alacağını öngörüyor, çünkü küçük adamların devlerin PSD2'den tam olarak faydalanması gereken ürün ve özellikleri var. 2018'de en sevdiğiniz kullandığınız teknolojilerde daha fazla Fintech ürünü görmeyi bekleyin.

**Kaynak: Daniel Matthews'den çeviri
Hüseyin Doğan (İAOSB)**



Euro yatırımcısını güldürdü

TÜİK, Şubat ayına ilişkin finansal yatırım araçları reel getiri oranları istatistiklerini yayımladı. Buna göre Şubat'ta aylık en yüksek reel getiriyi Euro sağladı.

Euro'da reel getiri tüketici fiyat endeksi (TÜFE) ile indirgenildiğinde yüzde 0,85 oldu. Euro, yurttışı üretici fiyat endeksi (Yİ-ÜFE) ile indirgenildiğinde ise yüzde 1,06 oranında yatırımcısına kaybettirdi.

Yİ-ÜFE ile indirgenildiğinde; yatırım araçlarından devlet iç borçlanma senetleri (DİBS) yüzde 1,43, mevduat faizi (brüt) yüzde 1,74, külçe altın yüzde 2,35, dolar yüzde 2,39 ve BIST 100 endeksi yüzde 3,07 oranında yatırımcısına kaybettirdi.

TÜFE ile indirgenildiğinde DİBS yüzde 0,48 ve mevduat faizi (brüt) yüzde 0,16 oranında yatırımcısına kazandırırken; külçe altın yüzde 0,46, dolar yüzde 0,50 ve BIST 100 endeksi yüzde 1,19 oranında yatırımcısına kaybettirdi.

Euro, 6 aylıkta da lider

BIST 100 endeksi üç aylık değerlendirilmede; Yİ-ÜFE ile indirgenildiğinde yüzde 2,55, TÜFE ile indirgenildiğinde ise yüzde 5,20 oranıyla yatırımcısına en yüksek reel getiri sağlayan yatırım aracı olurken; dolar, Yİ-ÜFE ile indirgenildiğinde yüzde 7,46, TÜFE ile indirgenildiğinde ise yüzde 5,07 oranında yatırımcısına en çok kaybettiren yatırım aracı oldu.

Altı aylık değerlendirmeye göre Euro; Yİ-ÜFE ile indirgenildiğinde yüzde 3,12, TÜFE ile indirgenildiğinde ise yüzde 5,51 oranında yatırımcısına en yüksek kazancı sağladı. Aynı dönemde DİBS, Yİ-ÜFE ile indirgenildiğinde yüzde 6,80, TÜFE ile indirgenildiğinde ise yüzde 4,63 oranında yatırımcısına en çok kaybettiren yatırım aracı oldu.

Yıllıkta BIST

Finansal yatırım araçları yıllık olarak değerlendirildiğinde ise BIST 100 endeksi; Yİ-ÜFE ile indirgenildiğinde yüzde 16,02, TÜFE ile indirgenildiğinde ise yüzde 19,65 oranında yatırımcısına en fazla reel getiriyi sağladı. Diğer taraftan, dolar Yİ-ÜFE ile indirgenildiğinde yüzde 9,25, TÜFE ile indirgenildiğinde ise yüzde 6,41 oranlarıyla yatırımcısına en çok kaybettiren yatırım aracı oldu.

Yeni icatların teşviki

Mikrodalga gücünün kullanılması ve lazer kullanan ileri iletişim tekniklerinin geliştiricisi Henry Kressel, bir ülkede yeni icat ve buluşların nasıl geliştirileceği konusunda bu ayın American Affairs dergisinde bir makale yayımladı. Kressel, 20. yüzyıl başında Edison Çağı olarak adlandırılan, icatlar bolluğunun nasıl olup da gittikçe azaldığını açıklamaya çalışıyor.

Edison'un "icat merkezi" o yıllarda 1.093 patent alarak bu konuda bir rekora imza atmış bulunuyor. Edison, hiçbir icadını kendi başına yapmadı ama icatlar yapan bir ekip kurdu. Ekibinde, bilim adamları, fikirleri uygulamaya sokmak üzere eğitilmiş pratisyen mucitler ve yapılan icatların piyasaya sürülme prensiplerini hazırlayıp uygulayan kişiler yer alıyordu. Bu icatlar zaman içinde bu icatlara bağlı sanayilerin doğması sürecine neden oldu.

Edison'un "icat merkezi" fikri, ABD'de benzer merkezlerin oluşmasına yol açtı. Ülkenin zenginleri de yapılacak yeni icatları piyasaya sürerek büyük kârlar elde etme beklentisiyle bu merkezleri destekledi. AT&T'nin Bell laboratuvarları, IBM, RCA, Westinghouse, General Electric şirketleri böyle kuruldu. Sadece Bell laboratuvarlarında 20 binden fazla bilim adamı, mühendis ve uygulayıcı eleman çalışıyordu. Bu şirketlere devlet, belli konularda tekel olma olanağı sağlamıştı.

İcat merkezi nasıl yok oldu?

Zaman içinde, araştırma ve geliştirme faaliyetleri üniversitelerin bünyesinde yapılmaya başlandı. Başta Japonya olmak üzere birçok ülke, Amerikan icatlarını ve "icat merkezleri"ni taklit ettiler ve bu oluşumlara

büyük devlet yardımı sağladılar. Gerekteğinde, ABD üniversitelerinde maaşla çalışan bilim adamları, yüksek ücretlerle transfer edildi. ABD'de ise, araştırma ve geliştirme faaliyetleri, bütçe kısıtlamalarının ilk kurbanı oldu. Araştırma ve geliştirmelerde, kısa dönemde çok kâr elde edilme prensibi esas alındı.

Nasıl oluşturulur?

Kressel'e göre, bir "icat merkezi" oluşturulması için sırasıyla, aşağıdaki prosedürü uygulamak gerekiyor:

1) İşe en tepedeki adamı atamakla başlamalıyız. Bu kişi, seçilmiş yaratıcı kişilerin kalplerini kazanıp, onları yönetebilmelidir. Bu kişi hem ekibin başıdır hem de ekipteki kişilerden birisidir.

2) Seçilmiş yaratıcı kişilere, yönlendirmelerini yaşayabilecekleri özgürlük ortamı sağlanmalıdır. Seçilmiş kişiler, üst derecede zeki ve bilgili ilim adamları ve mühendislerden oluşur.

3) Seçilmiş kişilerin getirdikleri inceleyip, uygulamaya sokacak olan 5 kişiyi geçmeyen bir kurul oluşturulmalıdır. Bu kurul, her bir önerinin masraf ve getiri olanağını derinlemesine inceler. Bilgi ve tecrübe esas alınarak, her konuda ayrı komiteler de oluşturulabilir.

4) Bir icadın uygulanmasına karar verildiğinde, çok detaylı bir bilimsel, mühendislik ve pazarlama "iş planı" hazırlanır.

5) Seçilen projenin fonlanması için hükümete, ülkenin zenginlerine veya gerektiğinde uluslararası yardım platformlarına başvurulur. Fonlama ayrı bir bilim dalıdır.

Kaynak: Yaman Törüner





İAOSB'nin Öğrencileri, İstiklal Marşımızın kabulünün yıldönümünü kutladılar

Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, İstiklal Marşımızın kabulünün 97. yılını, düzenledikleri törenle kutladılar. Öğrenciler yaptıkları sunumda; Mehmet Akif Ersoy'un yürekleri titreten milli marşımızın sözlerini yazdığı günlerden günümüze uzanan süreci aktardılar. Mehmet Akif Ersoy'un yazdığı sözlerin üzerine bestelenen diğer marşların da dinletildiği tören alkışlar eşliğinde son buldu.

İstiklal Marşı fikri nasıl ortaya çıktı?

3 Nisan 1920'de Türkiye Büyük Millet Meclisi açılır. 1920 yazı içinde ülke topraklarının büyük bir bölümü işgal altındadır. Ankara, düzenli bir ordu kurma çalışması içindedir. İstanbul Hükümeti, Mondros Ateşkes hükümleri gereğince orduyu terhis etmiştir. Yeni bir ordu kurma çalışmalarında ise sayısız güçlüklerle karşılaşmaktadır.

Meclis hükümeti yeni bir ordu kurarken bu orduyu ayakta tutacak, ona moral verecek güçleri de harekete geçirme çabasıdadır. Yayınlanan gazeteler halkı işgal güçlerine karşı direnme, birlik olmaya, cesaret vermeye uğraşmaktadırlar. Gazete ve dergilerden önemli miktarlar hükümet tarafından satın alınarak cephelere yönlendirilmekte, mitingler düzenlenmekte ve camilerde vaazlar verilmektedir. İstiklal Marşı da halkın ve ordunun moral gücünü yükselteceği düşünülerek gündeme getirilmiştir.

Gazetelerde ise İstiklal

Marşı yarışması şöyle duyurulur:

“Şairlerimizin dikkatine:

Milletimizin dahili ve harici İstiklal uğruna girişmiş olduğu mücadeleyi ifade ve terennüm için bir İstiklal Marşı, Umur-u Maarif Vekili Celilesi'nce müsabakaya vazedilmiştir. İş bu müsabaka, 23 Kanun-u evvel sene 36 tarihine kadar olup bir heyeti edebiye tarafından, gönderilen eserler arasından intihap edilecektir ve kabul edilen eserin güftesi için beş yüz lira mükafat verilecektir.

Ve yine laakal beş yüz lira tahsis edilecek olan beste için bilahare ayrıca bir müsabaka açılacaktır. Bütün müracaatlar Ankara' da Büyük Millet Meclisi Maarif Vekaletine yapılacaktır.”

Son şiir gönderme tarihi olan 23 Aralık 1920'den sonra Eğitim Bakanlığı güfteleri incelemiş, ancak içlerinde İstiklal Marşı olabilecek bir eser bulamamıştır. Bakan Hamdullah Suphi, Mehmet Akif'in marşa ödül koyulması nedeniyle katılmadığını öğrenince şaire yazdığı mektupta ödül konusunun uygun bir şekilde çözümlenebileceğini ve yarışmaya katılmasını belirtir:





“Pek aziz ve muhterem efendim;

İstiklâl Marşı için açılan müsabakaya, iştirak buyurmamalarındaki sebebin izalesi için pek çok tedbirler vardır. Zat-ı üstadanelerinin matlup şiiri vücuda getirmeleri, maksadın husulü için son çare olarak kalmıştır. Asil endişenizin icap ettirdiği ne varsa hepsini yaparız. Memleketi bu müessir telkin ve tehyîç [heyecanlanma] vasıtasından mahrum bırakmamızı rica ve bu vesile ile en derin hürmet ve muhabbetimi arz ve tekrar eylerim efendim.”

Mehmet Akif, Büyük Millet Meclisi’nde Burdur Milletvekilidir. İlk şiirlerini okul sıralarında kaleme alan Akif, meşrutiyet ilân edilince de İttihat ve Terakki Partisi’ne girer. Birkaç ay sonra da Darülfünun Edebiyat Müderrisliği’ne getirilir.

Akif, 1908’de açılan fikir ve sanat hareketinin içinde yer alarak daha önceleri yayımlayamadığı şiirleri Sebilürreşat’ta yayınlamaya başlar. İstiklâl Marşını yazdığı sıralarda altıncı kitabı olan “Asım” üzerinde çalışmaktadır.

Şiirlerinde, imparatorluğun kaybettiği topraklar için gözyaşı döken Akif, milleti birleşmeye, hayasız saldırılara karşı koymaya çağırır.

Milli marşımız Hacettepe’de yazıldı

1920 yılı Ocak ayında Mehmet Akif, Kuvayı Milliye’nin Ege’deki merkezlerinden Balıkesir’e gider. Akif burada halktan aradaki ayrılık nedenlerini kaldırmalarını, düşmana karşı birleşmesini isteyip, halkı yurt savunmasına çağırır.

Kurtuluş Savaşı sürerken Akif Kastamonu camilerinde yaptığı konuşmalarda Müslümanları birliğe, düşmana karşı savaşmaya ve mücadeleye çağırır. Bu konuşmaların yayımlandığı dergi ve gazeteler Anadolu’nun bütün illerinde, sancaklar ve kazalardaki idarecilerle toplantı yerlerinde okutturulur.

Kitaplar, broşürler şeklinde yeniden basılarak cephelere, köylere dağıtılır.

24 Aralık 1920’de Kastamonu’dan Ankara’ya gelen Mehmet Akif ve Eşref Edip, Mustafa Kemal tarafından davet edilirler. İstasyondaki çalışma yerinde bir saat kadar süren bir görüşmeden sonra Mustafa Kemal şöyle der:

“Kastamonu’daki vatanpervane mesainizden çok memnun oldum. Sevr Muahdesi’nin memleket için ne kadar feci bir idam hükmü olduğunu Sebilürreşat kadar hiçbir gazete memlekete neşretmedi. Manevi cephemizin kuvvetlenmesine Sebilürreşat’ın büyük hizmeti oldu. İkinize de bilhassa teşekkür ederim.”

Aralık 1920 sonlarına doğru Ankara’ya gelen Akif, Eğitim Bakanı Hamdullah Suphi’nin 5 Şubat 1921 tarihli mektubuyla aldığı İstiklâl Marşı siparişi için şimdilerde müze olan Hacettepe’nin arkasındaki Tacettin Dergahı’ndaki odasına çekilerek marşı yazmaya başlar.

1921’de kabul edildi

İstiklâl Marşı 17 Şubat 1921 tarihinde Hakmiyeti Milliye Sebilürreşat’ta yayınlanır. Açık Söz gazetesi ise marşı süslü bir çerçeve içinde birinci sayfaya koyarken şu açıklamayı yapar:

“Her mısrada Türk ve İslam ruhunun ulvi mübarek hisleri titreyen bu abide-i sanatı, kemal-i hürmet ve mübahatla (övünçle) derc ediyoruz.”

İlk yayınından 12 gün sonra Konya’da Öğüt gazetesinde yer alan İstiklâl Marşı’na karşı Anadolu gazetelerinin olumlu bir yaklaşım içinde oldukları görülmektedir. İstiklâl Marşı 12 Mart 1921 günü kabul edilir.

Paltosu olmayan Akif, kazandığı 500 liralık ödülü yoksul kadın ve çocuklarına iş öğretmek yoksulluklarına son vermek için kurulan “Darülmesai”ye bağışlar.

Çanakkale Zaferi'nin 103. yıldönümü kutlandı

Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, Çanakkale Zaferi'nin 103. yıldönümünü, okulun konferans salonunda düzenlenen törenle kutladılar. Gazi Mustafa Kemal Atatürk önderliğinde 103 yıl önce vatan toprağı için gözlerini kırpmadan ölüme yürüyen şehitlerimiz

ve gazilerimiz anılırken, Çanakkale Savaşı'nın önemine dikkat çekildi.

Gerek Çanakkale Savaşı sürerken gerekse savaşın ardından Türk, Anzak, Fransız, İngiliz askerleri tarafından yazılan mektupları hazırladıkları drama ile görselleştiren öğrenciler dönem ile bütünleşen türkülerini de seslendirdiler.





İAOSB VAKFI

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Sanayici ve İşadamları Sağlık ve Eğitim Vakfı

BİR ADIM DAHA İLERİYE HEP BİRLİKTE



Sizleri Vakfımıza Davet Ediyoruz...

Bilgi ve Katılım: Hüseyin DOĞAN Tel: 0232 376 71 76 / 226 www.iaosb.org.tr hdogan@iaosb.org.tr



İzmir, 17. yüzyılın ortalarından itibaren yerel güçlerin ticarete müdahale isteği ve ticaret erbabının güvenli liman isteğine cevap verebilen konumuyla bölgenin en önemli ticaret merkezi olma üstünlüğünü ele geçirdi.

Bir transit liman kenti olarak İzmir'in Osmanlı Dönemi'nde yükselişinin temelleri

1 6. yüzyıldan itibaren Batı Avrupa merkantilizmine bağlı olarak yeni bir döneme giren ticaret anlayışı dünyaya yayılmaya başladı. Yeni ticaret yolları ve merkezleri oluşmaya başlayan bu dönemde Osmanlı İmparatorluğu da etkilendi. Özellikle belli başlı şehirleri bu yeni ticaretin ilgi alanları oldu. İskenderiye, Halep, Şam, Bursa, Selanik ve İstanbul gibi Osmanlı şehirleri Batı Avrupa sanayisinin hammadde ihtiyacını karşılamak ve mamul mallarının pazarlanması için büyük bir önem kazandı. İzmir 16. yüzyılda bu ticaret ağının henüz dışındaydı. Ancak 16. yüzyıl sonu ve 17. yüzyıl başlarında Halep, Şam ve Beyrut gibi Osmanlı şehirleri üzerinden yürütülmekte olan Doğu ticareti bu bölgedeki yerel güçler tarafından denetim altına alınmaya çalışılınca ticaret erbabı için yeni bir merkez aramak kaçınılmaz oluyordu. Bu anlamda gündeme gelen liman şehri İzmir oldu.

Bu bağlamda Levant/Doğu Akdeniz üzerinden yürütülmekte olan ticaretin İzmir'e doğru kaymasının birden fazla belirleyeni vardır. Bunlar arasında:

16. yüzyıl sonlarına kadar Doğu-Batı ticaretinin yürütülmekte olduğu Levant bölgesindeki yerel güçlerin merkezi iktidarın denetimi dışında ticarete müdahale etme isteği,

Buna bağlı olarak ticaret erbabının daha güven-

li bir liman arama isteği,

Bu iki nedeni besleyen diğer koşullar da İzmir'i işaret etmekteydi. Öncelikle güvenlik açısından yaklaşık 30 km'lik bir körfezin dibinde yer alması bu güvenlik talebini karşılamaktaydı. Ayrıca Kapitanpaşa Eyaleti'ne bağlı Sığla Sancağı'nın kazası olması hasebiyle İzmir vergi muafiyetine sahip konumdaydı.

Tüm bu koşulları etkileyen bir başka etken ise 1604 yılında Fransızlara verilen kapitülasyonlardı. Bu kapitülasyonlar içinde ili önemli madde vardı; birincisi, Fransızlar, bu kapitülasyonlarla Akdeniz'de inanılmaz bir üstünlük sağlıyorlardı. Şöyle ki, Akdeniz'de dolaşan ticaret gemileri -eğer İstanbul'da temsilciliği bulunmayan bir ülkeye ait ise- Fransız bandırasıyla dolaşmak zorundaydı. Ayrıca, o güne kadar ihracatı yasak olan belli başlı ürünlerin (balmumu vb) Fransızlar tarafından satın alınmasına izin verilmesi.

Yine Hollandalıların 1612 yılında aldıkları kapitülasyonlara bağlı olarak 1614 yılından itibaren İzmir'de konsolos bulundurmaya başlamaları onların da İzmir ticaretinde rol oynamaya başlamasını göstermektedir.

Bu dönemde İzmir ve çevresinde ticaret Sakız Adası ve Urla merkezli olarak yürümekteydi. Ancak bu iki merkez gerek ada konumuyla Sakız,

gerekse sık sık korsan saldırılarına maruz kalan Urla yeteri kadar güvenlik ihtiyacını karşılamıyordu. Hatta bu korsan saldırıları nedeniyle Urla halkının kendisini savunma ihtiyacına izin verilerek tüfek bulundurmalarına buyruk verilmişti.

İzmir, ticaret merkezi olmadan önce kendi halinde bir kıyı kasabası niteliğinde olan bir yerleşimdi. 1525 kayıtlarında –biri gayrimüslim, beşi Müslüman olmak üzere- 6 mahalleden oluşurken; 1575 kayıtlarında bir gayrimüslim mahalle kalmak üzere 3 mahalle daha eklenerek 9 mahalleye çıkmış bir yerdi.

16. yüzyıl sonlarına kadar yaklaşık 3 bin kişilik bir nüfusa sahip olan kent ticaretin bölgeye doğru kaymasıyla birlikte hızla nüfus artışına geçmiştir. İzmir'in bölgenin cazibe merkezi bir liman olmaya başlamasıyla Urla ve Sakız rekabeti artmış; bu rekabetten –ticaretin İzmir lehine gelişmeye başlamasıyla- İzmir kazançlı çıkmaya başlamıştır. 17. yüzyıl ortalarında İzmir'in bölgenin en önemli ticaret merkezi olma üstünlüğünü ele geçirdiğini söyleyebiliriz. Dönemin ticaretini ellerinde bulunduran Hollandalılar (1614), Fransızlar (1624) ve Venedikliler (1659) konsolosluklarını İzmir'e taşımışlardır. Yüzyıl başında 3 bin olan ve sadece Rumlar ve Türklerden oluşan kent nüfus yapısı, Frenklerin, Yahudilerin (Manisa ve Tire'den), Latin Katoliklerin (Sakız'dan ve Doğu Akdeniz'den) ve Ermenilerin (Doğu Akdeniz'den) kente yerleşmesiyle 1624 yılında 10 bini bulmuştur. Bu nüfus artışı sürekli bir eğilim göstermiş 1650'li yıllarda 50 bini, 1688 depreminden önce de 60 bini bulmuştur.

Kent nüfusunun ve limanın ticari öneminin artış göstermesine paralel olarak sıkıntılar baş göstermiş; ancak tüm bu sıkıntılar zaman zaman gerilemelere yol açmış olsa da, kentin ticari

öneminin artışını engelleyememiştir. Bu sıkıntılar arasında doğal deprem felaketleri, yangınlar, salgın hastalıklar (başta veba olmak üzere) ve savaşlar sayılabilir.

Örneğin, Osmanlı İmparatorluğu'nun Girit kuşatması (1645-1669) sırasında İzmir Limanı'na sığınan Osmanlı donanmasını takip eden Venedik Cumhuriyeti ve müttefik donanması (Malta Şövalyeleri, Vatikan ve Fransa) kenti bombalamak istemiş ve İzmir'de bulunan Frenk tüccarların görüşmeleri sonunda bombalama olayı engellenmiştir. Bunun üzerine Osmanlı İzmir Limanı'na giriş-çıkışı kontrol altına almak amacıyla 1653-54 yıllarında Sancakkale/Yenikale'yi inşa etmiştir.

Bu dönemde yaşanan bir diğer sıkıntı 10 Temmuz 1688'de öğle saatlerinde meydana gelen depremdir. Fransız konsolosluk ve Fransız Cizvit raporlarına göre kentteki çok sayıda bina yıkılmış ve nüfusun üçte biri (yaklaşık 20 bin kişi) hayatını kaybetmiştir.

Aynı yüzyılın bir başka sıkıntı yaratan konusu yine savaş tehlikesi olmuş; 1694 yılında bir süreliğine Sakız Adası'nı işgal eden Venedik Cumhuriyeti ve müttefikleri, adayı geri almak için gelen Osmanlı donanmasını İzmir Limanı'nda sıkıştırmıştır. Bu tehdit de yine kentte yaşayan Frenk tüccarların araya girmesiyle ortadan kalkmış. Körfezden çıkan Osmanlı donanması, Venedik ve müttefik donanmasını körfez açıklarında yenilgiye uğratarak Sakız Adası'nı geri almıştır.

Tüm bu olaylar da göstermektedir ki kentin ve limanın sahip olduğu ticari önem tüm bu sıkıntıların aşılmada rol oynamıştır. Kentin yükselişini durdurmak bir yana önemi giderek artan ve ticaret hacmi büyüyen bir liman haline gelmesi mümkün olmuş ve bu durum 20. yüzyıl ilk çeyreğine kadar sürmüştür.



İAOSB’de satın almadan tedarik zincirine uzanan süreç ele alındı



İAOSB Seminerleri kapsamında düzenlenen “İşletmecilikte Satın Alma Yaklaşımından Tedarik Zinciri Yönetimine Geçiş” konulu toplantıda konuşan Doç. Dr. Özgül, firmaların değer yaratmaya odaklanmasını tavsiye etti.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi seminerleri kapsamında düzenlenen “İşletmecilikte Satın Alma Yaklaşımından Tedarik Zinciri Yönetimine Geçiş” konulu bilgilendirme toplantısı, Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Engin Özgül’ün katılımıyla Atatürk Toplantı Salonu’nda gerçekleştirildi.

Tedarik zinciri yönetimine geçişte sanayi uygulamalarının da görülen ilişki biçimlerinin, nasıl evirildiğini yönetsel bakış açısıyla değerlendiren Özgül, tedarik zinciri yönetimi perspektifi, işletmeler arası ilişki biçimlerinin tedarik süreçlerine etkileri, modern işletmecilik yaklaşımı, işletmeler arası ilişkilerde güven, güç ve bağımlılık ilişkilerini detaylandırarak anlattı.

Günümüzde tedarik sürecinde karşılıklı ve-

riken sözlerin tutulmamasının ‘işletmecilik krizi’ olarak değerlendirildiğini ve özellikle dış kaynak kullanımının yoğun olduğu sektörlerde satın alma boyutunun kritik bir öneme sahip olduğunu belirten Özgül, neredeyse tüm ürünlerini tedarik yoluyla elde eden işletmelerin, özellikle mali yüklerinin çok daha fazla olması nedeniyle, günlük operasyonlarının ciddi şekilde zarar gördüğünün altını çizdi.

Temel işletmecilik çarkının basit olduğu kadar aynı zamanda karmaşık bir süreç olduğuna dikkat çeken Özgül konuyla ilgili sözlerini şöyle sürdürdü:

“İşletmecilik 1800’lü yıllarda da böyle yapıyordu. O zaman da bir şeyler üretiyor ve ürettiğimiz şeyleri birine veriyorduk. Şimdi her işin ve işletmenin; kar, büyüme, sürdürülebilirlik, sosyal fayda ve bunun gibi içsel amaçları var. Biz





dünyanın Meksika ve Hindistan'dan sonra en materyalist üçüncü ülkesiyiz. Türkiye gelişmekte olan ancak gelişemeyen bir ülke olduğundan, bu grupta yer alıyor. Materyalizm yaşam amacını maddi birikimle açıklama fikridir. Bu fikir kiminde yüksek, kiminde ise düşüktür. Biz her şeyi parayla açıklıyor, temel amacımızı bu olarak belirliyoruz. Örneğin işletmeyi para kazanmak için kuruyoruz. Ancak para kazanmak için ne yapıyoruz? Bir mekanizma üretiyor ve ortaya bir değer kazandırıyoruz, buna da ürün ya da hizmet diyoruz. Bu döngünün sonunda bir takım gelirler elde ediyoruz ve bu gelirlerin bir kısmı kara, bir kısmı o kardan büyümeye ve bir kısmı da sürdürülebilir ilişkiye dönüşüyor. Dolayısıyla odaklandığımız şey para olunca, değer burada ikinci öncelikli konu haline geliyor."

Paraya odaklandığımız sürece değer yaratamayız

Modern işletmelerin nasıl yol aldıklarını da irdeleyen Özgül, Türkiye'nin diğer gelişmiş ülkelere göre değer yaratma konusunda gerekli önemi göstermediğine dikkat çekerek; "İşletmeler parayı tedarikçilere, ortaklara, bir miktar

çalışanlara ve göremedikleri doğaya dağıtmak için kazanıyorlar. Doğa denince bir paydaş gözükmüyor ancak çevre felaketlerini yaşamamız önemli bir durum. Bizden sonraki neslin ciddi kaygıları var.

Bizler bir iş modelini kurduğumuz zaman öncelik sırası belirlememiz gerekiyor. Örneğin önceliğiniz müşteri olsun. Bütün organizasyonları sağlamak müşteri bağlılığını arttırmaya ve onları tatmin etmeye yarar. Ancak bu müşterinin yanı sıra sahiplerinin ve çalışanlarının da tatmin edilmesi gerekir. İşte işin modern tarafı da biraz buraya dayanmaktadır. Türkiye'de 3 milyon 400 bin civarında işletme var ve yarattığı değer 820 milyar dolar. Kişi başına düşen gelir ortada. Bizim işletmelerimizin yarattığı değerde ciddi bir sorun var. Almanya'daki işletme sayısı 3 milyon 450 bin dolaylarında ve ürettiği gayri safi milli hâsıla Türkiye'den dört kat daha yüksek. Daha az çalışıyor, daha az üretiyor ama daha kalıcı bir ekosisteme sahipler. Türkiye'de işletmeler kuruluş amacı da dâhil olmak üzere hatalı bir takım dağıtım işlerine giriyor ve müşteriyi öncelikli tutuyor. Kar elde edemiyor çünkü sermaye sahibini önceliyor. Burada çalışanları da düşünürsek birbirleriyle çatışan amaçların ortaya çıktığını görürüz. Çünkü herkes kendi pastasını büyümeye uğraşıyor. Gelişmiş ülkelerin bizden daha ileri seviyede olmalarının sebebi de bizim paraya odaklanmamız ve değer yaratamıyor olmamızdır. Dolayısıyla bakış açımızı değiştirmemiz gerekir" dedi.

Tekil hareket edenler toplu yol alanların ağırlığında eziliyor

Günümüzde büyüme ve sürdürülebilirliği amaçlayan işletmelerin sayısının arttığını ancak bu durumun da işletmenin yok olma oranını yüzde 70'lere çıkardığını söyleyen Özgül, tekil hareket eden işletmelerin değer yaratmaya çalıştığı zaman toplu hareket eden işletmeler altında ezildiğini vurguladı.

Tedarik zincirine bu açıdan bakılmasının daha doğru bir adım olacağına dikkat çeken Özgül, işletmelerdeki çatışma konusunun düzgün işletmecilik kavramından geçtiğini söyleyerek, çözümün "değer pastası" olduğunun altını çizdi.

Paydaşlar için yaratılan değerın büyütülmeden adım atılamayacağını belirten Özgül sözlerini şöyle sürdürdü:

"Organizasyonda yapısal, taktik ve stratejik olmak üzere tüm düzeylerde bir takım değişiklikler yaratmadan bu sorunları çözemeyiz. Bir mali satın alırken yaptığınız pazarlıklarda, tedarikçiye seçerken yaptığınız faaliyetlerde hep daha



DEÜ İİBF İşletme Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Engin Özgül, "Daha stratejik konularda tedarik zinciri üyeleriyle birlikte yeni ürün geliştirebiliyor muyuz, Ar-Ge'den yararlanabiliyor muyuz? Bunlara yönelmemiz gerekiyor" dedi.

iyisi daha fazlası olsun diye sürekli bir müşteri gibi davranıyorsunuz. Diğer taraftan da işin tarafında satıcı gibi davranmanız gerekiyor. Ortada bir ara bulucu gibi çalışıyorsunuz. İşletme içerisinde onu iyi takip etmeniz, ürünü düzenli olarak verilen terminlerde teslim etmeniz gerekiyor ki iş yürüsün. Diğer taraftan kaliteli ürünü ucuza almalısınız. Bu bitmeyen bir rekabet sürecidir. Ancak bildiğiniz üzere yaşam süreleri kısalıyor ve gelişmiş ülkelerde yaşam sürelerinin kısaltmalarına karşılık nasıl bir işletme şekli oluşturabiliriz ve buna ilişkin neler yapabiliriz? soruları gündemde. Çünkü eskiden 20 sene piyasada kalan bir ürün şimdi 2-3 sene durabiliyor ve sürekli yeni ürünler piyasaya giriyor. Dolayısıyla nitelik süreleri de kısalmış oluyor. Teknoloji değiştikçe iş birliğimiz de fazla dayanıklı olmuyor. Herkes kendi karını maksimize etmeye ya da kendi çıkarını gözetmeye çalışıyor. Bu durumda ciddi toplumsal sorunlar haline geliyor. Türkiye olarak ürettiğimiz ürünün parasını hemen elde etmek istiyor, faydasını hemen görmek istiyoruz. Maliyetlerine katlanmadan sonuç bekliyoruz. Bu sebeple değer yaratamıyor ve uzun soluklu ilerleyemiyoruz. İşletme yöneticiliği aslında bir şeyi öngörebilmek ve gelecekte yapılacakları bugünden planlama işidir. Daha çok kısa vadeli maliyetlere katlanıp orta ve uzun vadede para kazanma işidir. "Rekabirlik" gibi bir kavram ortaya çıkmaya başladı. Bu kavramda işbirliği ve rekabet bir arada. Bu kavrama dahil olabilmeniz için uzun dönemli iş birliği yapma pratiğine sahip olmamız gerekiyor ki yan rakiplerimizle işbirliği yapabilesiniz. Bir de "just in time" kavramı var, tam zamanında üretim anlamına geliyor. Üretelim, üretimle satış birbirine senkronize olsun, tedariki tam zamanında yapalım, stoklarımız azalsın, hammadde azalsın

ve dahası yönetebilmek için zaman ayıralım. Stoğa bağladığımız maliyeti daha katma değeri yüksek olan alanlara ayıralım. Bu uygulamayı aslında bugün işbirliği anlayışını tek başına değil de birden fazla üye ile paylaşmayı yaparsak uygulayabiliyoruz."

Bilen işletmenin değişim kaygısı olmuyor

Personel güçlendirmek, kıyaslamak, küçümsememek, şebeke organizasyonlar ve öğrenen organizasyonların da tedarik zinciri yönetimiyle doğrudan ilişkili olduğunu belirten Özgül; "Şimdi öğrenen olabilmeniz için değişim kabiliyetimizin yüksek olması gerekiyor. Biz işletmeleri klasik 4 gruba ayırıyoruz; bilen işletmeler, anlayan işletmeler, düşünen işletmeler ve öğrenen işletmeler. Biz daha çok bilen taraftayız. Bilen işletmenin değişim kaygısı olmaz. Zaten yirmi senedir o işi yapıyordur nasıl yapılması gerektiğini de biliyordur. Dolayısıyla değişmez. Değişim olmayınca da o öğrenme, piyasayla olan etkileşim, çıkan yeni bilginin işletmeye nasıl adapte edileceği ile ilgili bir kaygı da orada üretilmez. Şebeke organizasyonlar tedarik zinciriyle doğrudan bağlantılıdır. Firmanın iş prosedürlerine tedarik zincirini entegre edebiliyor muyuz, buna bakmak gerekiyor. Daha stratejik konularda tedarik zinciri üyeleri ile birlikte yeni ürün geliştirebiliyor muyuz? Mevcut sorunlardan yola çıkarak bir takım değişim hareketlerini başlatabiliyor muyuz? Bu alanlarda Ar-Ge'den yararlanabiliyor muyuz? Bunlara yönelmemiz gerekiyor ki amacımıza ulaşabilelim."

Türkiye'de tedarik zinciri konusunda rol model olacak örneklerin sınırlı sayıda olduğuna dikkat çeken Özgül, örnek alınan ülkelerin sistemini anlayarak, hızlı ürün ve nitelikli elaman konusuna odaklanması gerektiğini sözlerine ekledi.



Kararlarımızda her şey kontrolümüz altında mı?

Yaşamımızın her adımında bir karar üretmek durumundayız. Bu kararlarımız yaşam döngüsünün tüm eylemlerinde yer alır. Bir şey içip içmemek, içeceğimizin sıcak ya da soğuk olması, ne tür bir kap kullanmamız; nerede içmemiz gibi birbiri ardına eklenen soruların cevaplarını üreterek bir eylemi gerçekleştiririz.

İş dünyasında ise aldığımız kararların mali, yönetsel, organizasyonel pek çok sonuçları olduğundan kararların nereden ve nasıl şekillendiğini anlamak doğru kararı vermemize etken olabilecektir. Burada da akla gelen ilk soru alınan kararların kime göre doğru olacağıdır. Doğruluk kavramı alınan karar ölçülebilir bir sonuç doğruyorsa daha belirgin ortaya konabilir. Ama soyut değerler etrafında şekillenen doğruluk daima tartışmaya açıktır.

Bizim ortaya çıkardığımız sonuçlar aynı zamanda özgür irade ve kişisel sorumluluk kavramlarını da dikkate almamız gerektiğini ortaya çıkarır. Kararlarımızda kişisel farkındalığımızı, düşüncelerimizi, duygularımızı ve eylemlerimizi kontrol ettiğimizi düşünürüz. Peki kontrol edemediğimiz şeylerde var ise, kararlarımızdan sorumlu olmayacağımız anlamı mı, çıkarılmalıdır?

Bu sorunun cevabı için, kendimize ait merkezi yönetsel yapılanmamızı gözden geçirmemiz faydalı olacaktır. Bu yapıyı oluşturan ana hatları ortaya koyalım.

Öncelikle, kendi öz benliğimizin dışarıdan gelen ve kültürel yapılanmadan kaynaklı pek çok etkileşimin altında olduğunu görmeliyiz. Tüm bu psikolojik ürünler, kendimize ait bir hikayemiz olmasını sağlar.

Bu hikayeyi oluşturanlar; fikirlerimiz, inançlarımız, ideallerimiz, algılarımız, duyularımız, hatıralarımız, konuşmalarımız, hislerimiz, niyetlerimiz, eylemlerimiz, reflekslerimiz ve alışkanlıklarımızdır.

Bu hikaye içinde kendimize ait olan ile kurum kavramlarını oluşturur ve bunları kayıt altına alırız.

Karar üreteceğimiz şeyle ilgili tüm yönlendirici etkenleri ve eylemleri koordine ederiz.

Kendi iç sesimiz kadar dışarıdan gelen söylemleri de izleriz. Kendi yaşamımız ile kurguladığımız otobi-yografimizden karar alınacak şey ile ilgili hikayeleri seçeriz. Farkında olmasak da bu şekillenmeyi etkileyecek bilinçli olmayan sistemlerin de etkisini görürüz. Dikkat çekmek, algı, bellek, muhakeme, dil, problem çözme, planlama, akıl teorisi, anlam arayışı gibi sistemlerin çıktıları vardır. Herkes, bilincine sahip olmanın nasıl bir his olduğunu bilir. Her zaman sahip olduğumuz düşünceler, duygular ve deneyimler bize kendi kararlarımızı sahip olma hissini ve farkındalık duygusu verir. Bu farkındalık duygusu içinde yoğrulan tüm olgular karar denen çıktının hammaddesidir.

Psikolojik olarak tartışma alanı da tam bu noktadır. Yani, kişisel farkındalığımızın inançlarımızı, hislerimiz ve algılarımızı yaratıp, yaratmadığı, bu sürecin bilinçli mi, bilinçsiz mi olduğu sorgulanmaktadır.

Basitçe söylemek gerekirse, düşüncelerimizi ve duygularımızı bilinçli bir biçimde mi seçeriz yoksa seçimlerimiz mi düşünce ve duygularımızı şekillendirir?

İş dünyası aktörleri olarak, işin bu kısmını bilişsel nörobilim çalışmalarına bırakarak, özgür irademizin ve kişisel sorumluluklarımızın toplum ve yaşamımız tarafından inşa edilen kavramlar olduğunu kabul etmek de; bilinçsiz bir biçimde çalışan ve üreten beyin sistemimizin de çalışmasını göz ardı edemeyiz.

Yani, alınan kararların sorumluluğu sadece bize mi aittir, yoksa o kararları almaya yönlendiren, karar mekanizmalarımızı şekillendiren bilinçli ya da bilinçsiz psikolojik ürünlerin de payı var mıdır?

Her ne kadar kararlarımızın altındaki nedenler ve etkiler çok geniş bir yelpaze içinde yer alsada, sosyo-kültürel açıdan, kararlarımızın sorumluluğu daima kişisel olarak değerlendirilecektir. Bu nedenle, doğru olduğuna inandığımız kararların üretilmesi için, karar üreten kişilerin yaşam döngüsü içindeki tüm sosyal, kültürel, eğitsel adımlarının olabildiğince doğru atılması önemlidir.

Faydalanılan Kaynaklar:

WEF (P. Halligan/D.A. Oakley) + Anonim



Foça ve Çandarlı Kaleleri



“Ceneviz Ticaret Yolu’nda Akdeniz’den Karadeniz’e Kadar Kale ve Surlu Yerleşimleri” kapsamında Dünya Miras Geçici Listesi’ne alınan 7 kaleden 2’si İzmir ilindedir. Cenevizliler döneminde önemli bir ticaret limanı olan ve kentin savunmasında önem taşıyan Foça Kalesi ile sağlamlığı ve görkemli yapısıyla dikkat çeken Çandarlı Kalesi bu listeye girmiştir.

Cenevizliler, 11. ve 15. yüzyıllar arasında Akdeniz, Karadeniz, Atlantik Okyanusu ve Kuzey Avrupa’da ticaret kolonileri kurmuş ve kıyılarda kaleler inşa etmiş veya eski kale kalıntılarını onarıp kullanmışlardır. Tarih boyunca önemli ticaret yollarının kavşağında yer almış Anadolu kıyılarında da Cenevizlilerin bir dönem kullandığı birçok yerleşim bulunmaktadır. Bu yerleşimler arasında bulunan İstanbul Boğazi’nin Karadeniz çıkışında Anadolu Kavağı’nın hakim bir tepesi üzerinde yer alan Yoros Kalesi ve bir kale yapısı olmamasına rağmen Cenevizlilerden kalan kentsel savunma sistemindeki önemi nedeniyle Galata Kulesi, Karadeniz’de özellikle Cenevizliler döneminde ticari canlılığın merkezi olmuş Amasra Kalesi, Sinop Kalesi ve günümüzde de Ceneviz Kalesi olarak adlandırılan,

denizcilik ve ticarete önem taşıyan Akçakoca Kalesi ile Foça ve Çandarlı Kaleleri “Ceneviz Ticaret Yolu’nda Akdeniz’den Karadeniz’e Kadar Kale ve Surlu Yerleşimleri” kapsamında Dünya Miras Geçici Listesi’ne alınmıştır.

Foça Kalesi; Foça, 12 İon kenti arasında en önemli merkezlerden birisi olup, Pers, Makedonya, Ceneviz ve Osmanlı medeniyetlerine ev sahipliği yapmıştır. Foça Kalesi 11. ve 12. yüzyıllarda kent korumasını güvence altına almak amacıyla stratejik bir noktada inşa edilmiştir.

Cenevizliler kaleyi Bizanslılardan alarak yeniden inşa etti. Phokaia (Foça), 1455 yılında Osmanlılar tarafından ele geçirilince kalenin surları onarıldı ve kuleler eklendi. Kalenin girişindeki bir kitabe de onarımın 1538-1539 yılları arasında Kanuni Sultan Süleyman’ın oğlu olan Sultan Mustafa Han’ın koruması Silahtar İskender Ağa tarafından yapıldığından bahsedilmektedir. Ayrıca kalenin bugün açık hava tiyatrosu olarak kullanılan bir kayıkhanesi vardır.

Çandarlı Kalesi

Çandarlı, İzmir’in Dikili ilçesinde bulunan bir sahil kasabasıdır. Çandarlı Kalesi’nin bulunduğu alan arkaik dönemden kalmaz. Kalenin yapım tarihi tam olarak belli değildir. 13. ve 14. yüzyıllarda Cenevizliler Foça’da hâkimiyetlerini sürdürürken, Çandarlı’yı da kontrol altına alıp bu limanı ticaret amacıyla kullanmışlardır.

Cenevizliler, güvenli bir ticaret limanı olan Çandarlı sayesinde etkilerini arttırabilmişlerdir. Bu kale, Cenevizliler tarafından restore edilmiştir. Burada Ceneviz etkisinin çok fazla olduğunu belirtmek gerekir. Bir dikdörtgen şeklindeki Çandarlı Kalesi; günümüzde beş kulesi, yağmur olukları, kapılar ve duvarları ile oldukça iyi bir şekilde korunmaktadır.



organize

gayrimenkul BÖLGEMİZİN EMLAKÇISI

20 Yıllık tecrübemiz ve *Mustafa Sarper Yağcı*
yönetimindeki uzman kadromuzla bölgemizde hizmetinizdeyiz.

0 232 328 28 28 - 0 532 552 12 55

**AOSB, ULUKENT, ALİAĞA, MANİSA, MURADIYE, KEMALPAŞA, TURGUTLU
BAĞYURDU, GAZİEMİR, SARNIÇ, TORBALI, PANCAR ve CİVAR BÖLGELERDE
SATILIK - KİRALIK FABRİKA ve DEPOLAR İLE SATILIK SANAYİ ARSALARI**



MENEMEN'DE SATILIK DEPO ARSASI

20.500 m2 Arsa'da
9.000 m2 Depo imarlı
Tek parça ya da
9 Adet 1.000 m2 lik depo yapılabilir.
Temelleri atılmış, dolgusu yapılmış

4.500.000 TL
(Cüzi bir kısmına takas olabilir)



ALİAĞA OSB'DE SATILIK FABRİKA BİNASI

5.000 m2 Arsa'da
2.500 m2 Fabrika Binası
2 Adet 10 Tonluk Vinç
400 Kw Enerji

2.900.000 TL



AOSB'DE SATILIK ARSA

Atatürk Organize Sanayi
Bölgesinde
7.000 m2 arsa

5.400.000 TL
+ KDV

REFERANSLARIMIZDAN BAZILARI:

Kuantum Özel Sağlık Hizmetleri Ltd. Şti
İlnak Su Ürünleri San. Tic. A.Ş.
Yükselen Çelik A.Ş.
RSG Yapı Motor Sis. San. Tic. A.Ş.
Fatih Kral Mobilya Ltd. Şti
GEO Müh. San. Tic. Ltd. Şti

ÇİĞLİ ŞUBE: 8049/2 SK. NO:1 DA:2 ATASANAYII SİTESİ GİRİŞİ

ÇİĞLİ - İZMİR

KEMALPAŞA ŞUBE: OSB MAH. ANKARA ASFALTI SARITAŞ İŞ MERK.

NO:10/1 KEMALPAŞA - İZMİR

www.organizeemlak.com

organizeemlak@gmail.com



Elektronik ticarete güven damgası

Elektronik Ticaret günümüzde ticari hayatta önemli bir yeri olan ve gittikçe de önem kazanan bir ticaret türüdür. Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'da elektronik ticaret: "Fiziki olarak karşı karşıya gelmeksizin, elektronik ortamda gerçekleştirilen çevrimiçi iktisadi ve ticari her türlü faaliyet" olarak tanımlanmıştır. E-Ticaret, herhangi bir ürün ya da hizmet için, çeşitli ödeme yöntemleriyle bir internet sitesi üzerinden ticaret yapmanızı veya sipariş vermenizi sağlayan bir alışveriş yöntemidir.

Tüketicilerin güven algısının iyileştirilmesi ve elektronik ticarete güven ortamının tesis edilmesi amacıyla yapılan düzenlemeler kapsamında 6 Haziran 2017 tarihinde Elektronik Ticarete Güven Damgası Hakkında Tebliğ yayımlanmıştır. Söz konusu tebliğ e-ticaret sektöründe faaliyet gösteren firmalara bir yükümlülük getirmemekteyse de tebliğ uyarınca alınan Güven Damgası internet sitelerinde kullanıldığında müşterilerin sitenin alışveriş için güvenli olduğunu anlayabilecekleri bir oluşumdur.

Bir internet sitesinde yer alan güven damgası söz konusu sitenin kredi kartı ve bilgi güvenliğine yönelik gerekli tedbirleri aldığını göstermektedir. Fakat güven damgası ürün satışına ve bu kapsamda yer alan şikayetlere ilişkin bir garantiyi içermemektedir.

Elektronik Ticarete Güven Damgası Hakkında Tebliğ'de güven damgası almak için gereken şartlar belirtilmiştir. Temel şartlar şirketlerin kredi kartı ile yapılan alışverişte kart güvenliğinin SSL olarak adlandırılan şifreleme yöntemleriyle sağlanması, sitede tutulan bilgilerin kötü niyetli kişilerin eline geçmesinin önlenmesi için düzenli olarak sızma testi yaptırılması, sitenin Türkiye'deki internet, e-ticaret ve ödeme sistemlerini düzenleyen mevcut mevzuata uygun olarak işletilmesi, sitede çocukları olumsuz yönde etkileyebilecek içeriklerin bulunmaması, tedarik ve lojistik süreçlerinin açık ve anlaşılır şekilde müşterilere sunulması, siteyi işleten ve hizmeti veren kişi ve şirketlerin bilgilerinin açık şekilde sunulması, müşterilerle etkin iletişim yöntemleri ile cayma hakkı, ayıplı ürün gibi talep ve şikayetlerin etkin şekilde çözülmesine yönelik sistemlerin sağlanması, e-ticaret sitesini işleten kişilerin daha önceden belirli suçlara karışmamış olması ve şirketin iflas etmiş olması halinde itibarın iadesinin sağlanmış olmasıdır. Güven Damgası,

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından yetkilendirilecek "Güven Damgası Sağlayıcılar" tarafından verilecektir. E-ticaret yapan firmalar Güven Damgası almak için damgayı vermeye yetkili olan özel kuruluşlara başvuru yapacaklardır.

Güven Damgası Sağlayıcıları bakanlık tarafından yetkilendirilecek, faaliyetlerini de bakanlığın denetimi ve gözetimi altında sürdürecektir. Ayrıca, Güven Damgası verildikten sonra da Güven Damgası Sağlayıcıları'nın denetim yetkisi bulunmaktadır. E-ticaret sitelerine verilen Güven Damgasının her yıl yenilenmesi gerekmekte olup bu şekilde gerekli kriterlerin sürekliliğinin devamının sağlanması amaçlanmaktadır. Günümüz ticari hayatında önemli bir yeri olan elektronik ticaret, gelecekte daha da gelişecektir. Bu nedenle elektronik ticaretin geliştirilmesi kapsamında yapılan tüm uygulamalar ayrı bir önem taşımaktadır.





Süt ürünleri



Süt ve süt ürünleri toplumumuzun en çok severek tükettiği bir protein grubudur. Ülkemizdeki yoğurdun, peynirin çeşidi, hemen hemen dünya üzerindeki hiçbir ülkede yoktur. Atalarımız göçebe bir toplum iken sütün erken bozulması probleminde çare olacak birçok yol bulmuş ve insanlığın hizmetine sunmuştur. Yoğurt, peynir, kefir bu tür buluşların başında gelir.

Laktoz bildiğiniz gibi süt ve süt ürünlerinde bulunan bir tür şekerdir. Laktoz intoleransı olan kişilerin ince bağırsakları bu şekeri hazmedemez, mide şikayetleri, şişkinlik hatta ishal oluşabilir. Yayıgın sayılabilecek bir problemidir. Ancak özellikle inek sütü alerjisi ile karıştırılmamalıdır. Bu tür alerjide kaşıntı, döküntü görülür. Laktoz enzimi eksikliği laktoz intoleransına sebep olur. Bu bir hastalık değildir. Laktozsuz süt tüketimi ile giderilebilir bir rahatsızlıktır.

Öncelikle şunu söylemek isterim; insan organizması inek sütüne yabancı, hatta bu sütü içen kişinin sindirim sistemi allak bullak oluyor. İnek sütünü zararlı bir madde gibi vücut dışarı atıyor. M.Ö. 5000'li yıllarda bu böyle... Sonra insanoğlu hayvanları ehlileştirip sütünü kullana kullana vücutlarının sindirim sistemleri alışıyor, sütü hazmetmeyi başaracak laktoz enzimi genetik mutasyona uğruyor ve laktoza direnç geliştirip onu vücudunda yararlı bir besin olarak tutmayı başarıyor. Örneğin Kuzey Avrupa insan topluluklarında, neredeyse laktoz intoleransı yok iken, Güney'de yaşayanların çoğu bu rahatsızlıktan muzdarip. Zira, Kuzey Avrupa insan toplulukları Güney'e göre daha önce bu değişimi gerçekleştirmiş. Biz Türklerde de bolca laktoz intoleransı vakasına rastlanıyor. Sonuç olarak süt içince bu belirtilerle karşılaşıyorsanız laktozsuz süt içeceğiz.

Süt grubu besinler vücudumuz için gerekli kalsiyum, riboflavin (B2 vitamini) en iyi kaynağıdır. Ayrıca fosfor ve A vitamini zengini olan bu tür yiyecekler çok önemli bir protein grubu olarak yaşamımızda yer alır.

Büyüme, gelişme, dokuların onarımı, kemik ve diş sağlığı, sinir ve kasların düzenli çalışması, hastalıklara karşı direnç oluşumunda etkilidirler.

Yetişkinler için günde iki porsiyon süt ve süt ürünü tüketilmesi önerilir. Çocuklar, gençler ve gebeler için bu porsiyon iki kat artırılmalı, 4 porsiyona kadar çıkarılmalıdır. Süt ve süt ürünlerinin

en yararlı türü "mayalanarak" tüketilen türüdür. Yani süte nazaran yoğurt, peynir, kefir çok daha fazla yararlıdır.

Pastörize süt veya uzun ömürlü kutu süt olarak bildiğimiz UHT teknolojisi ile üretilen sütler daha güvenlidir. Bu tür sütlerin tekrar kaynatılmasına gerek yoktur.

Yoğurdun suyu B2 vitamini açısından çok zengin olup kesinlikle atılmamalıdır. Üretim güvenliği olan çiğ sütlerden evde mayalama yöntemi ile elde edilen süt ürünleri (yoğurt, kefir vs.) sağlıklı beslenme yönünden sanayi tipi üretime oranla çok daha değerlidir. Ancak hijyen yönünden uygun olması koşuluyla...

Tarhana da geleneksel yiyeceklerimizin en önemlilerindendir. Tarhana, biliyorsunuz yoğurt, un veya yarmanın bir anlamda mayalanması ile elde edilir. O nedenle tarhana da süt ürünü olarak değerlendirilebilecek geleneksel değerli bir yiyeceğimizdir. Ancak kurutma işlemi direkt güneşte yapılmamalı, ya gölgede veya üzeri ince bir bezle örtülerek yapılmalıdır. Zira B2 – B6 ve folik asit değerleri kayba uğrar. Fırında kontrollü ısı ile kurutma da sağlıklı bir yöntemdir.





Hemfikir olduğum için "Uyuyorum"

Günümüz dünyasında bir adaya düşerek yanına alacağı 3 şeye razı olan insanların sayısı gün geçtikçe artıyor gibi. Gelişen teknoloji, tüm dünyayı bir araya toplarken, dört duvar arasında yitirilen iletişimi, dolayısıyla günden güne eriyen sosyalleşme ve etkileşimi de beraberinde getiriyor. Bu da malum ıssız adayı talep edenlerin sayısındaki artışı ciddi şekilde tetikliyor.

Elbette hayal kurmanın sonu yok. Gerçek hayata döndüğümüzde Robinson bile olsak o adaya düşmeyeceğimizi biliyorsak o zaman kendi dünyamızda mutlu olmayı başarmak zorundayız. İnsan sosyal bir varlıktır. Kendi içimizde mutluluğu yakalasak da dış dünya ile de belli bir uyum ilişkisine ihtiyaç duyarız.

Sürekli alışveriş yaptığınız manava yalnızca size daha iyi elma veriyor diye mi gidiyorsunuz acaba? Manav ile yaptığınız ayaküstü sohbetin ardından yolunuza devam ederken haletiruhiyeniz daha iyi olmuyor mu? İşte sosyalleşmenin gücü.

Gelelim asıl konumuza, sosyal bağımlılığımızın teşvik ettiği uyum sürecine...

Sosyal olarak bir toplumda yaşamak isteyen insan, o toplumun geliştirdiği kurallara uymak zorundadır. Toplum, kurallarını insana doğumu ile birlikte aşılar; öğretir ve benimsetir. Bir müddet sonra birey toplum tarafından verilen kurallara kendiliğinden uymaya başlar. Hatta ve hatta başkalarının da bu kurallara uymasını bekler. Böylece insanların benzer davranışlarının çoğu, erken yaşlarda başlayan ve hayatları boyunca devam eden ortak öğrenme sonucunda gelişmiş olur. Büyüklerin elini öpmek, yemekten sonra el yıkamak, kütüphanede sessiz olmak gibi. İnsan örf, âdet, gelenek, töre, ahlak, din, hukuk ve bilim kurallarını da içinde bulunduğu toplumdan öğrenir.

Bazen insanlar zorunluluk ya da ortak öğrenme tecrübesi olmadan da uyma davranışı gösterirler. Çünkü kişinin toplumun davranışlarına uyması sosyal düzeni sağlar. Çünkü sosyal olabilmenin ilk şartlarından birisi uyumlu olabilmektir. Kimse etrafında sürekli sorun çıkartan, uyumsuz tavırları ile akışı bozan birisi ile birlikte olmak istemez. Buraya kadar güzel, uyumlu olalım, uyum sağlayalım, böylece sosyal hayatta mutluluğu yakalayalım yakalamasına da bu uyum gerçekten içimizden geliyorsa, aklımıza yatıyorsa, beynimiz

verdiğimiz tepkiyi kabullenebiliyorsa...

Ya zoraki uyum sağlıyorsak?

Bir insanın bir gruptan veya diğer bir insandan ödül almak veya cezadan kaçınmak için uyum sağlaması ve emirlere boyun eğmesi durumunda, sosyal kurallara bağlı sosyal etki oluşur. Bu etki de bizi bir müddet sonra 'ne güzel sosyalleştim' düşüncesinden alır, kişiliğimizi sorguladığımız süreçlere kadar taşır.

Sosyal etki, bireyin düşüncelerinde, hislerinde, tutum ve davranışlarında, başka bir kişi veya grup ile girdiği etkileşim sonucu meydana gelen değişimdir.

3 ana tip sosyal etki vardır. Bunlar; uyma, benimseme ve içselleştirmedir. Hedef konumuz olan 'uyma', bireylerin, diğer insanlarla aynı fikirde görünüp asıl fikirlerini kendilerine saklamaları durumudur. İnsanların uyum göstermelerinin altında yatan en temel neden 'sevilmek, kabul görmek' güdüsüdür. Benimseme, bireyin sevdiği veya saygı duyduğu kişilerin davranışlarından etkilenecek benzer davranışlar sergilemesi durumudur. Çok sık soda içen teyzesinden etkilenen küçük kızın sürekli soda içmek istemesi gibi. Aslında bunu en iyi 'evli çiftlerin birbirine benzediğinin ileri sürülmesi' örneği ile açıklayabiliriz. İçselleştirme de bireylerin bir davranışı özel ve toplumsal alanda içsel olarak inanarak kabul etmesi demektir.

Kişinin özelliklerine baktığımızda (tabii burada istemeyerek de olsa 'ötekileşmemek adına uyma davranışı gösteren karakterlerden bahsediyoruz) içine kapanık, özgüveni düşük, yaptığı işleri sorgulayan, sinik ve özellikle grup içi aranırılığı düşük bireylerin daha çok 'zoraki uyma' davranışı gösterme eğiliminde oldukları belirlenmiştir. Kişiliğin yanı sıra bir de gruba bağlı şekillenen uyma davranışı vardır ki bu da grubun gücü ile paraleldir. Grup güçlüyse ve gruptaki herkes benzer şeyi savunursa sen de daha çabuk onların dediklerine uyarısın. Elbette ortam özellikleri de uyum sürecini beslemektedir.

Neden uyum sağladığımızın ana gerekçesine dönecek olursak ilk kalem olarak karşımıza kendimizi sevdirmenin çıktığını görürüz demistik. Gerçekten istediğiniz için uyduğunuz, mantığınıza yattığı için katıldığınız ortamlarda özgürce duygularınıza paylaşabilmeniz, her şeyden önce 'uyum'u kendi içinizde yakalayabilmeniz dileği ile...

MET

GAYRİMENKUL

Muhittin Etçioğlu

A.O.S.B.'deki Danışmanınız

10030 Sk. E Blok No:103 (SGK Üstü)
A.O.S.B. Çiğli - İZMİR

www.metgayrimenkul.com

e-mail: info@metgayrimenkul.com

Tel: **0232 328 36 06**

Fax: 0232 328 36 04

Gsm: 0532 739 69 12

0532 267 37 55

MET GAYRİMENKUL
Kiralık
328 36 06

MET GAYRİMENKUL
Satılık
328 36 06

MET GAYRİMENKUL
Kiralık
328 36 06

MET GAYRİMENKUL
Satılık
328 36 06

www.metgayrimenkul.com



'Dünyanın kuklası' 12'nci kez İzmir'de perde açtı

'Gelişim İçin Kuklayı İzleyin' sloganı ile 12. kez düzenlenen İzmir Uluslararası Kukla Günleri, 26 ülkeden gelen 50 kukla tiyatro grubunun 58 gösterisi, toplam 281 kez sergilenerek 7'den 70'e sanatseverlerden tam not aldı.

Kuklanın başkenti İzmir, 12. İzmir Uluslararası Kukla Günleri'nde dünyanın dört bir yanından gelen yüzlerce kukla sanatçısını bir araya getirdi. Dokuz Eylül Üniversitesi Sabancı Kültür Sarayı'nda düzenlenen törenle açılan gecede, Fransa'nın ünlü "Drolatic Industry" kukla tiyatrosu topluluğu insanlık tarihinin nereden gelip nereye gittiğini sorgulayan "Sapiens" isimli oyununu sahneledi.

26 ülkeden gelen 50 Kukla Tiyatro Grubu'nun 58 gösteriyi 59 farklı mekânda 281 kez sergilediği festivalin açılış gecesine T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı, İzmir Büyükşehir Belediyesi, Kipa, Recordati, Buca Belediyesi, Konak Belediyesi, Güzelbahçe Belediyesi, Türk Hava Yolları, Dokuz Eylül Üniversitesi, Ege Üniversitesi, Brezilya Büyükelçiliği, Hollanda Büyükelçiliği, İsrail Başkonsolosluğu, İzmir Alman Kültür Merkezi, İzmir Fransız Kültür Merkezi, İzmir İtalyan Konsolosluğu, Romen Kültür Merkezi, Ser Trans Lojistik, Endpoint, Vispo Travel, Forum Bornova, Froma, Han Tiyatrosu, Varuna Gezgin, Bizim İzmir, Magazin Gazetecileri Derneği, Habertürk, Hürriyet, Milliyet, Posta, Yeni Asır üst düzey temsilcilerinin yanı sıra birçok sanatsever katıldı.

'Gelişim İçin Kuklayı İzleyin' sloganı ile kuklayı her yönüyle bir bütün olarak ele alan festivalde İzmir Uluslararası Kukla Günleri Direktörü Selçuk Dinçer; "12. yılımızda İzmir'i dünyaya tanıtan en önemli markalardan biri olmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Özellikle kültür-sanat alanında konuşmaya başlarsak İzmir'in bu alanda en önemli markasının kukla olduğunu söyle-





memiz gerekir. Rahatlıkla söylüyorum; kukla İzmir'i dünyaya tanıtıyor. Önce festivalimizi İzmirliyle buluşturuyorduk. Sonra ülkemizin farklı yörelerinden gelen meraklılarla buluşturmaya başladık. Şimdi dünyanın değişik ülkelerinden gelen izleyicilerle buluşturuyoruz. Gerek sanatta, gerek eğitimde, gerek turizmde ve daha birçok alanda kukla gelişim için ihtiyacımız olan bir araç. Ondan, dünyanın birçok ülkesindeki gibi, yeterince yararlanırsak, sağlanacak yarar gelecek kuşaklara da taşıyabileceğimiz büyük bir miras olacaktır" dedi.

5 adet atölye çalışmasının yer aldığı festivalde profesyonel sanatçılar için düzenlenen, Japon kukla sanatçısı Nozomi Nagai'den "İki Kalple Dans Etmek", İngiliz sanatçı Drew Colby'den "Gölgelerin Dünyası", İsviçreli sanatçı Anita Bertolami'den "Bedenimdeki Karakterler" isimli atölyeler katılımcılara farklı sanatsal deneyimler yaşatırken, Hollandalı sanatçı Leo Petersen'den "Lejo Tarzı Gözler" kukla dünyasına yeni bir kapı araladı. Çocuklar için ise "Arkadaşım Kukla - Çorap Kukla Atölyesi" düzenlenerek, tüm atölye çalışmalarında usta sanatçılar katılımcılara işin mutfağını öğretti.

Festivale katılan Ülkeler

ABD'den Bonnie Duncan, Almanya'dan Flunker Produktionen ve Eva Kaufmann, Arjantin'den Omar Alvarez, Arjantin - Şili'den Arriba Las Hu! Manos, Avustralya'dan Le Pelerin, Brezilya'dan Cia. Truks ve Guga Morales, Bulgaristan'dan Burgas State Puppet Theatre, Theatre Trio ve Varna State Puppet Theatre, Çekya'dan Pavel Vangeli, Ermenistan'dan

Yereven State Puppet Theatre, Finlandiya'dan Puppet Theatre Pikku Kulkuri, Fransa'dan Compagnie Balle Rouge, Compagnie Theatres de Marionettes, Drolatic Industry, Le loup Qui Zozote, Hindistan'dan Ranga Shankara, Hollanda'dan Lejo, İngiltere'den Drew Colby, İspanya'dan Holoque, La Canela Puppet Theatre, Lucas Locus, Zipit Company, İsrail'den The Galilee Multicultural Theatre, The Train Theatre, İsviçre'den Anita Bertolami, La Comgnie Les Malles, İtalya'dan Compagnia La Fabiola, Lo Stramagante Mr. Dudi, Terzostudio/ Federico Pieri, Terzostudio/ Italo Pecoretti ve Veronica Gonzales, İzlanda'dan Worlds of Puppets, Japonya'dan Tan-Ton, Litvanya'dan Klaipeda Puppet Theatre, Romanya'dan Lightwave Theatre Company ve Masca Theatre, Rusya'dan Teatrol Theatre ve Viktor Antonov, Slovenya'dan Ljubljana Puppet Theatre ve Maribor Puppet Theatre, Türkiye'den Antalya Büyükşehir Belediyesi Şehir Tiyatroları, Hayali Suat Veral, İzmir Kukla Tiyatrosu, Tiyatro Gülgeç, Uçaneller Kuklaevi, Vişnecik Kukla Tiyatrosu ve Yunanistan'dan Bufos Puppet Theatre.

Açılan sergiler

İzmir İtalyan Konsolosluğu ve Casa Artusi (İtalya) desteğiyle hazırlanan "Pellegrino Artusi ve İtalyan'ın Mutfak Birliği" fotoğraf sergisi, modern İtalyan mutfağının temellerini ve Artusi'nin tanımladığı "iyi yemek yeme sanatı" nı anlatarak bugün ile geçmiş arasında köprü oluşturmuş, "Fotoğrafçı Gözüyle Kukla" sergisinde, Selvinaz Aydoğan Çetiner'in fotoğraflarıyla geçtiğimiz yılın Kukla Günleri' ne dönerken, bu sene 5'incisi düzenlenen "İlk Adımlar 5" sergisinde ise DEÜ 3. ve 4. sınıf öğrencilerinin yarattığı kuklalarla tanışıldı.





Elektrikte sanayici önünü göremiyor

Enerji Piyasası Denetleme Kurulu'nun (EPDK) elektrik fiyatlandırmasında uygulanacak olan son kaynak tarifesini değerlendiren İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (IAOSB) Başkanı Hilmi Uğurtaş; söz konusu uygulamanın ardından ortaya çıkan zam oranının başta OSB'ler olmak üzere üreticileri hedef aldığını söyledi.

Uğurtaş, 20 Ocak 2018 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanan tebliğ ile Nisan ayından itibaren uygulamaya geçecek olan tarife değişikliğine ilişkin sözlerini şöyle sürdürdü: "Yıllık elektrik tüketimi 50 milyon kWh ve üzerinde olan kullanıcıların son kaynak tedarik tarifesini kapsamında değerlendirilen uygulama ile bireysel abonelerin değil, başta OSB'ler olmak üzere direkt üreticilerin hedeflendiğini görüyoruz. Ortaya konan son kaynak tarifesine zam yüzde 14'lere yaklaşmakta. Buna bir de Ocak ayında sanayi tarifesine gelen yüzde 7'lik artışı eklersek, bir sanayicinin sadece elektrik enerji maliyetine Aralık 2017 dönemine göre yüzde 21 zam geldiğini görüyoruz. Bu da yaklaşık olarak enflasyonun iki katı artış anlamına gelmekte. Sanayiciler açısından giderlerin bütçelerinin belirlenmesi de çok önemli. Son kaynak tarifesini, enerji maliyetlerini arttıracak gibi sanayicinin enerji giderlerini ön görmesini de imkansız hale getirmekte. Bizler için bu durum en az giderlerin artması kadar önem taşımakta. Çünkü son kaynak fiyatının hesaplan-

masında hem Piyasa Takas Fiyatı (PTF) hem de Yenilebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) fiyatı kullanılmakta. Aylık PTF fiyatlarındaki değişiklikler de öngörülemez farklılıklar gösterebilmekte."

Fiya

Sözdeğişiyatla hatırlarında aylık rans ve erlan a bir fa Uğurtaş'ın ç farklı gün' yarın yılı A rans

gerçekleşen YEKDEM maliyeti 41,34 TL/MWh olmuştur. Yani piyasayı düzenleyen kurumun bile verdiği fiyat yüzde 63 saparken, sanayiciden bu fiyatları tahmin edip, giderlerini bunlara göre bütçelemesini ve uygun anlaşmalar yapması beklenmekte" diye konuştu.

Sürecin yetkililer tarafından yeniden değerlendirilerek gerekli çalışmaların acilen yapılmasını talep ettiklerini dile getiren Uğurtaş, "Süreci yöneten görevlilerin, sanayicilerin bu belirsizlik ortamından çıkabilmeleri adına en kısa sürede bir destekleme mekanizması olarak başlayan, bugün ise tüketiciler için ciddi bir maliyet haline dönüşen YEKDEM'in koşullarını, uygulama ve maliyet metodlarını yeniden değerlendirmeleri için gerekli çalışmaların acilen yapılmasını istiyoruz" dedi.



Sanayici sıkıntı

IAOSB Başkanı Hilmi Uğurtaş

EPDK'nın elektrik fiyatlandırmasında uygulanacak olan son kaynak tarifesini değerlendirdi.

YÜZDE 21 ZAMLANDI

■ Son kaynak tarifesıyla zam oranının yüzde 14'lere yaklaştığını ifade eden Uğurtaş "Ocaktaki sanayi tarifesine gelen yüzde 7' artışı da eklersek bir sanayicinin sadece elektrik enerji maliyetine Aralık 2017'ye göre yüzde 21 oranında zam geldi. Bu da yaklaşık olarak enflasyonun iki katı anlamına geliyor" diye konuştu. » 5. sayfada



Elektrikteki zam ve fiyat hareketleri sanayicinin plan ve bütçe yapmasını engelliyor

HABER MERKEZİ

Enerji Piyasası Denetleme Kurulu'nun (EPDK) elektrik fiyatlandırmasında uygulanacak olan son kaynak tarifesini değerlendiren İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (IAOSB) Yürütme Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş; söz konusu uygulamanın ardından ortaya çıkan zam oranının başta OSB'ler olmak üzere üreticileri hedef aldığını söyledi.

Uğurtaş, 20 Ocak 2018 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanan tebliğ ile Nisan ayından itibaren uygulamaya geçecek olan tarife

değişikliğine ilişkin sözlerini şöyle sürdürdü: "Yıllık elektrik tüketimi 50 Milyon kWh ve üzerinde olan kullanıcıların son kaynak tedarik tarifesini kapsamında değerlendirilen uygulama ile bireysel abonelerin değil, başta OSB'ler olmak üzere direkt üreticilerin hedeflendiğini görüyoruz. Ortaya konan son kaynak tarifesine zam oranı yüzde 14'lere yaklaşmaktadır. Buna bir de Ocak ayında sanayi tarifesine gelen yüzde 7'lik artışı eklersek, bir sanayicinin sadece elektrik enerji maliyetine Aralık 2017 dönemine göre yüzde 21 artış anlamına geliyor" diye konuştu.



✓ İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (IAOSB) Yürütme Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş; söz konusu uygulamanın ardından ortaya çıkan zam oranının başta OSB'ler olmak üzere üreticileri hedef aldığını söyledi.

masında hem Piyasa Takas Fiyatı (PTF) hem de Yenilebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) fiyatı kullanılmaktadır. Aylık PTF fiyatlarındaki değişiklikler de öngörülemez farklılıklar gösterebilmekte."

Söz konusu öngörülemez değişikliklerin YEKDEM fiyatlarında da yansımaları olduğunu söyleyen Uğurtaş, "Yeni piyasayı düzenleyen kurumun bile verdiği fiyat yüzde 63 saparken, sanayiciden bu fiyatları tahmin edip, giderlerini buna göre bütçelemesini uygun anlaşmalar yapması beklenmektedir" diye konuştu.

Uğurtaş, "Heykelle ilgili çok olumlu tepkiler aldık. Aydınlatma için de çalışıyoruz. Onu da en kısa sürede halledeceğiz" dedi.



HABER TURK

Sanayi Bölgesi'ne 'Atatürk' anıtı dikildi

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin (IAOSB) ana kavşağına, Mustafa Kemal Atatürk'ün silüetinin her yönden görüldüğü, özel bir anıt yerleştirildi. Yaklaşık 1.5 ayda tamamlanan anıt, gözlerin büyük beğenisini kazandı. Anıtla ilgili aydınlatma çalışmalarının da devam ettiği, en kısa sürede bu işlemin de tamamlanacağı öğrenildi.



IAOSB Başkanı Hilmi Uğurtaş, Atatürk'ün silüetinin 4 noktadan da görülebildiğini söyledi. Uğurtaş, "Uzun süredir böyle bir anıtı hayata geçirmek istiyordum. Bunu İstanbul'daki Dudullu Organize Sanayi Bölgesi'nde gördüm. Çalışmalar 1.5 ayda tamamlandı. 4 yönden gelirken de Atatürk'ün silüetini görüyorsunuz" dedi.

■ Mert Neşet MUSLU / İZMİR

ARADA BİR
**HİLMİ
UGURTAŞ**

postaege@posta.com.tr

CARİ AÇIK,
TEKNOLOJİ, İNSAN

Türkiye ekonomisinin psikolojisi yılıbaşından bugüne olumlu söylemler ile desteklenerek, 2018 yılına ait beklentilerin yükselmesi sağlanıyor. Torba yasalar içinde yeni teşvik ve destekler açıklanıyor. Ekonominin 2017 yılına göre daha iyi olduğundan ve daha da iyi olacağından söz ediliyor. 2017'de yalpalanan büyüme rakamının altı çok incelenmeden enflasyonun ve işsizliğin tek haneli rakamlara ineceği beklentileri çoğalıyor.

★
Son dönemde bazı AB
ülkeleri, özellikle Almanya
ile ve ABD ile başlatılan
düşünülen malul iletişim süreci
de bu olumlu beldentileri
güçlendiriyor. Diğer bir söylem
da bazı uluslararası

POSTA n özelliğinde dış
e bağlı olarak
kınlanışının devam ettiği
görüşüdür. Enflasyonla
mücadele, garanti ve
kefildelerden kaynaklı mali
harcamaların yükseltildiği
maliye bakanlığının

yüzde 5.5'tik tehlike
sınırına taşınan cari
açıktır. Cari açığın
tanınması bize Türkiye'de
ne olduğunu gayet
güzel anlatmaktadır.
Biz geliştirmeden
fazlasını harcadığımız
için açık veriyoruz.
Cari açık tehlikesinin
azaltılmasının da tek
yolu, gelişmiş
dolları almak ve giderimizi
altımdır. ... cikan en

Burada karşımıza çıkan en belirgin yollar ise ya yatırıma ya da tüketimi kontrol altına almaktır. Oysa Türkiye'nin durumu yatırıma azaltma politikasını yürütebilecek bir durumda değildir. Artan nüfus ve küresel rekabet ortamı böyle bir karara olanak tanımaz. Tüketim alanına girdiğinde ise belli gereksiz ya da lüks tüketimi kontrol altına almak uygun olabilir ama günlük alışverişi azaltacak yönde bir yalıtışım iç piyasası döngülerini allak, hıllak edebilir.

★
Bu noktada Türk sanayisinin
bünyehale edilebileceği bir
alanı vardır. O da, ithalatın
azaltılması yönü üretim
ve ihracat için gereken ara
malları ülkemizde üretecek
ortamın yaratılmasıdır. Yani
sanayi üretimimizde orta
ve orta-üst teknoloji
sınırına geçebilme
değeri yüksek ür
ünler üretebilme
kapasitesiyle
büyümlü olmalıyız. İ

İş dünü
çok t
yükse
İtici g
olar
Yül
ber



**Uğurtaş: Elektrikte
tarife değişikliği yeni
bir zam demek**

Enerji Piyasası Denetleme Kurulu'nun (EPDK) elektrik fiyatlandırmasında uygulanacak olan son kaynak tarifesini değerlendiren İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (IAOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş; söz konusu uygulamanın ardından ortaya çıkan zam oranının başta OSB'ler olmak üzere üreticileri hedef aldığını söyledi. Uğurtaş, 20 Ocak 2008 tarihinde...

Uğurtaş, 20 Ocak 2018 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanan tebliğ ile Nisan ayından itibaren uygulamaya geçecek olan tarife değişikliğine ilişkin sözlerini şöyle sürdürdü: "Yıllık elektrik tüketimi 50 Milyon kWh ve üzerinde olan kullanıcıları son kaynak tedarik tarifesi kapsamında değerlendiren uygulama ile bireysel abonelerin değil, başta OSB'ler olmak üzere direk üreticilerin hedeflendiğini görüyoruz. Ortaya konan son kaynak tarifesini ile zam oranı yüzde 14'lere yaklaşmaktadır. Buna bir de Ocak ayında sanayi tarifesine geçen yüzde 11,11 eklemesi, bir miktar da..."



SANAYİCİYİ ELEKTRİK ÇARPTI

İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtas, elektrikteki zam ve öngörülemeyen fiyat hareketlerinin sanayicinin plan ve bütçe yapmasını engellediğini savundu.

DÜZELTİLMESİNİ BEKLIYORUZ

● **KONUTLA** ilgili sınırlı yetkili bir tarafa
yeten değeri kendilerinin gerekli çalışmalar
sırası yapmalarını talep ettiler. İlk gelen
uygundur. "Sınırlı yetkili görevleri,
sınırlarını ve belirsizlik ortadan
kaldırılmaz. Ada ve ada sınırlı bir destek
mekanizması olarak badeye, bugün bir
taliye için çalışır. Bu nedenle badeye
YÖK'ün kapasitesi, uygulama ve maliyet
mekanizması yeniden değerlendirilmeli (örneğin
çalışmaların sırası yapmalarını badeye)" dedi.



FIYAT TAHMİNİ BEKLENTİSİ

Son kısımları İngilizce olarak

■ **İZMİR** Atılabilir Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) Nakımı Hızlı Uğurlu, Enerji Piyasası Denetleme Kurulu'nun (EPDK) elektrik fiyatlandırmasında uygulanacak olan son kaynak tarififesini denetlendirdi. See konusu uygulanmamış ve son denetimden ortaya çıkan zam oranının beşte birine düşürülmesiyle ilgili olarak EPDK'nin elektrik fiyatlandırmasında uygulanacak olan son kaynak tarififesini denetlendirdi. See konusu uygulanmamış ve son denetimden ortaya çıkan zam oranının beşte birine düşürülmesiyle ilgili olarak EPDK'nin elektrik fiyatlandırmasında uygulanacak olan son kaynak tarififesini denetlendirdi. See konusu uygulanmamış ve son denetimden ortaya çıkan zam oranının beşte birine düşürülmesiyle ilgili olarak EPDK'nin elektrik fiyatlandırmasında uygulanacak olan son kaynak tarififesini denetlendirdi.

Uğurtaş'tan, elektrikte 'kaynak tarife' eleştirisi

Enerji Piyasası Düzleme Kurumu'nun (EPDK) elektrik fiyatlandırmasında uygulanacak olan son kaynak tarifesini belirledikten sonra Enerji Atıkların Sanayi Bölgesi (AOSB) Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Uğurtaş, söz konusu arandoran oranının başta nereye (üreticiye) belediye, Uğurtaş, 2014'de Resmi Gazete'de yayınlanan aydınlatma ilahinin uygulanarak tarife değişikliğine ilişkin "Yönlük elektrik tüketimi 500 kilowatt üzerindeki kullanıcıların son tarifesini belirleyecek"



kaynakları ile zam oranı yüzde 14'ere yaklaşılmaktadır. Buna bir de Ocak ayında sanayi tesislerine gelen yüzde 7,7lik artış eklenerek, bir sanayinin sadece elektrik enerjisi maliyetine Aralık 2017'de gerçekleşen yüzde 21 oranında zam geldiğini görüyoruz. Bu da yaklaşık olarak erdolanın iki katı artış anlamına gelmektedir. Bununla birlikte sanayiciler açısından giderlerindeki belirsizlik de çok önemlidir. Mak. tarifesi, enerji maliyetlerini arttıran sanayinin enerji giderlerini (in- ve dışardan)

DEM) fiyatı kullanılmaktadır. Aylık PTF fiyatlarındaki değişiklikler de öngörülemez farklılıklar gösterebilmektedir."

Süre konusu öngörülemezden değişikliklerin YEKDEM fiyatlarında da geçerli olduğu hususunu hatırlatan Uğurtaş, EPDK tarafından ya-

GÖZLEN

İAOSB Başkanı Uğurtaş konuşmasında, "Süreci yöneten görevlilerin, sanayicilerin

İnşaat

ayıcının YEKDEM'in ko-
eti metotlarını ye-
gerekti çalışma-

Elektrikteki zam sanayicinin plan yapmasını engelliyor

plan yapmasını engeller
Elektrik fiyatlandırmasında son kaynak tarifesini değerlendiren Uğurtaş; söz konusu uygulamanın ardından ortaya çıkan zam oranının başta OSB'ler olmak üzere üreticileri hedef aldığını söyledi

[illegible]

enigü **İ**ktisatçıların 50 kişilik bir jüri tarafından belirlenen adaylar arasında en uygun aday seçildi.

dan yayınlanan 2018 yıl için aylık YEKDEM tabanını kullanarak fiyatların göre en yüksek artışın en düşük artış ortalaması fiyatları arasında 27,4 TL/MWh'lık bir fark çıkışını ortaya çıkardı. Üçüncü, "İm poyası fiyatları en üst çıkışta sebebiyle sanayiye bögün 100 TL'e ağırlık, 2017 yıl Aralık ayı fiyatı ise altıdır. 2017 yıl Aralık ayı ERDK ortalaması fiyatı 25,44 TL/MWh için periyotlarda YEKDEM sanayiye 41,34 TL/MWh olmaktadır. Yani fiyatı yarıya düşenle birlikte kuruma verildiği fiyat yüzde 63 oranında, sanayiden bu fiyatları tahmin edilebilir, düşebilirken fiyatların göre bögünlemleri ve uygun anlaşımlar yapması beklenmektedirler diye belirtmektedir."

me tüketicisi olarak başlayan,
bu işi ise tüketiciler için ciddi bir
... YEK-



Sanayiciden tarife yorumu

Elektrikteki zam ve öngörülemezlik fiyat hareketleri sanayicinin plan ve bütçe yapmasını engelliyor. Enerji Piyasası Denetleme Kurulu'nun (EPDK) elektrik fiyatlandırmasında uygulanacak olan son kaynak değerlendirilen İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş; söz konusu uygulamanın ardından ortaya çıkan zam oranının başta OSB'ler olmak üzere üreticileri hedef aldığını söyledi. (Haber Merkezi)

Uğurtaş'tan elektrikte kaynak tarife eleştirisi

Enerji Piyasası Denetleme Kurulu'nun (EPDK) elektrik fiyatlandırmasında uygulanacak olan son kaynak tarifesini değerlendiren İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş; Nisan ayında başlayacak söz konusu uygulamanın ardından ortaya çıkan zam oranının başta OSB'ler olmak üzere üreticileri hedef aldığını söyledi. Uğurtaş, sürecin yeniden değerlendirilerek çalışmaların acilen yapılması gerektiğini vurguladı.



Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş; Nisan ayında başlayacak söz konusu uygulamanın ardından ortaya çıkan zam oranının başta OSB'ler olmak üzere üreticileri hedef aldığını söyledi. Uğurtaş, sürecin yeniden değerlendirilerek çalışmaların acilen yapılması gerektiğini vurguladı.

Türkiye'nin Öncü Gücü, Elektrik A.Ş. Ar-Ge Merkezi Oldu

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB)'nde yüksek teknoloji elektronik cihaz üreten Elektrik A.Ş. Ar-Ge Merkezi oldu. Elektrik A.Ş. adına Yönetim Kurulu Başkanı Yurdumaz Dr. Erdem Dinçer, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Çelikkaya ile bir araya geldi.



Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) tarafından 1978 yılında Yüksek Mühendis M. Sıralı Dinçer tarafından kurulan, üretim, araştırma, geliştirme, elektronik, sanayiye yönelik 40 yıldır faaliyet gösteren Türkiye'nin öncü gücü Elektrik A.Ş. İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde 3 adet tesisi ve toplam 20.000 m² kapalı alanda, yatak 1 milyon fazla yüksek teknoloji elektronik cihaz üretimi yapıyor.

Dinçer: "Teknoloji Kaliteli Değil, Teknoloji Tanıyan Bir Zihnet"
Elektrik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yurdumaz Dr. Erdem Dinçer, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Çelikkaya ile bir araya geldi. Dinçer, "Teknoloji Kaliteli Değil, Teknoloji Tanıyan Bir Zihnet" dedi. Dinçer, "Teknoloji Kaliteli Değil, Teknoloji Tanıyan Bir Zihnet" dedi. Dinçer, "Teknoloji Kaliteli Değil, Teknoloji Tanıyan Bir Zihnet" dedi.

60 Ülkeye İhracat
Üreticileri güvenciliği ile Türkiye'de yaklaşık 40 ülkeye ihracat yapan Elektrik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yurdumaz Dr. Erdem Dinçer, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Çelikkaya ile bir araya geldi. Dinçer, "Teknoloji Kaliteli Değil, Teknoloji Tanıyan Bir Zihnet" dedi. Dinçer, "Teknoloji Kaliteli Değil, Teknoloji Tanıyan Bir Zihnet" dedi.



DTK Özel Haber
Mart 2018

ENeko, üretiminin yüzde 50'sini ihraç ediyor



ENeko firmasının Enerji ve Enerji Ekipmanları Bölümü'nde bulunan Mehmet Öncü, sözlerini şöyle sürdürdü: "Üretimimiz sürekli olarak artıyor, bu da bizim için büyük bir başarıdır. Üretimimiz sürekli olarak artıyor, bu da bizim için büyük bir başarıdır. Üretimimiz sürekli olarak artıyor, bu da bizim için büyük bir başarıdır."



İhracatını yakından izleyen ENeko firmasının Enerji ve Enerji Ekipmanları Bölümü'nde bulunan Mehmet Öncü, sözlerini şöyle sürdürdü: "Üretimimiz sürekli olarak artıyor, bu da bizim için büyük bir başarıdır. Üretimimiz sürekli olarak artıyor, bu da bizim için büyük bir başarıdır. Üretimimiz sürekli olarak artıyor, bu da bizim için büyük bir başarıdır."

İhracatını yakından izleyen ENeko firmasının Enerji ve Enerji Ekipmanları Bölümü'nde bulunan Mehmet Öncü, sözlerini şöyle sürdürdü: "Üretimimiz sürekli olarak artıyor, bu da bizim için büyük bir başarıdır. Üretimimiz sürekli olarak artıyor, bu da bizim için büyük bir başarıdır. Üretimimiz sürekli olarak artıyor, bu da bizim için büyük bir başarıdır."

5G'nin ayak sesleri yükselmeye başladı

Kullandığımız 4.5G'den 20 kat daha hızlı olacağı iddia edilen 5G'nin ayak sesleri duyulmaya başladı. Birçok görüşme, aktarım, yüklemenin daha hızlı yapılmasına olanak sağlayacak olan 5G'nin 2020 yılında ülkemizde de kullanılmaya başlayacağı ön görülüyor.

5G teknolojisini kullanacak olan ilk ülke Amerika oldu. İlk etapta 3 eyalet bu teknolojiyi kullanacak. Bu eyaletlerden ikisi ABD'nin Teksas bölgesinde bulunan Dallas ve Waco iken, diğeri Atlanta eyaletinin merkezi olan Georgia metropolünde kullanılmaya başlanacak.

Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan, Türkiye'de 4.5G'yi kullanan yaklaşık 51 milyon kullanıcı bulunduğunu ve 5G konusunda da artık dünya ülkelerinin peşinden gitmeyi değil, dünya ile eş zamanlı olarak uygulamayı ve gerektiğinde yurt dışına ihraç edecek hale gelebilmeyi hedeflediklerini belirtti. 5G teknolojisinin ülkemizde uygulamaya girmesi ile birlikte endüstri uygulamalarının çok daha gelişeceğini ve akıllı ulaşım sistemleri için çalışmaların hızlanarak uygun bir altyapı kurulacağını vurgulayan Bakan Arslan, 2020'de 5G teknolojisinin Türkiye'de de kullanılmaya başlanacağını müjdesini verdi.

Bazı ülkelerde altyapısı hazırlanan ve deneme çalışmaları yapılan beşinci nesil kablosuz iletişim 2019'da uygulamaya konulması, 2023 yılına kadar dünya üzerinde 1 milyar 5G abonesinin olacağı öngörülüyor.

5G ile neler değişecek?

İçindeki "G" harfi, "generation" yani nesil anlamına gelmektedir. 5G, 4G LTE'yi kaldığı yerden devam ettirecek ve telefon görüşmeleri, SMS, web'de gezinti

gibi bildiğimiz işlevlerin yanına yüksek bir veri aktarım hızı ekleyecek. 5G ile Ultra HD çözünürlüğündeki videoları indirmek ve karşıya yüklemek, daha hızlı olacak. İnternete bağlı binlerce cihaz hayali de 5G ile birlikte gerçek olabilecek. 5G, 4G LTE'nin çok daha hızlı ve stabil bir versiyonu olacak. Normal bir 4G bağlantısında 100 Mbps mobilde, 1 Gbps ise Wi-Fi hızlarına çıkılabiliyor. Bu oran 5G'de mobilde 10, Wi-Fi'de ise 20 Gbps'e yükselerek 20 katına çıkıyor. 5G tarafında bir diğer iyileştirme, sorunsuz bağlantı olacak. 5G ile 500km/saate kadar 1 ms kullanıcı desteği sunulurken, kilometre başına 1 milyon cihaz desteklenecek.

Dünyanın en küçük bilgisayar yolda

IBM, dünyanın en küçük bilgisayarını geliştirdi. Bakıldığı zaman neredeyse bir tuz tanesi boyutlarında olan bu bilgisayar, sanılacağına aksine oldukça güçlü ve bir o kadar da maharetli. IBM Think 2018 kapsamında geliştirilen bu süper mini bilgisayar, Bitcoin madenciliğinde kullanılabilecek kadar güçlü bir donanımına sahip. Üzerinde binlerce transistör bulunan bilgisayarda x86 yonga setinin kullanıldığı biliniyor. Veri işleme, analiz ve iletişim özelliklerine sahip bu cihazın henüz test aşamasında. Bu sebeple de IBM, yeni bilgisayarının diğer özelliklerini şimdilik kendisine saklıyor. Kime hitap ettiğine veya hangi alanlarda kullanılabileceğine yönelik herhangi bir açıklamanın yapılmadığı bu bilgisayarların, 2020'li yılların başlarından itibaren geliştirilerek günlük yaşamın bir parçası haline getirileceği savunuluyor.





Bosna Hersek'in gözyaşlarıyla dolu şehri Mostar, tarihi gezi yapmak isteyenler için en doğru adreslerden biri. Mostar Köprüsü altında akan Neretva Nehri'nin yeşilliği içinde büyülenmek, şehrin kurşun izi dolu binalarını gördükçe de savaşın acımasızlığını anlamak bu seyahati farklı kılıyor.

Balkanlarda yer aldığından hava koşulları açısından en keyifli seyahat zamanlarının ilkbahar sonları.. Yazın öldürücü sıcaklar geliyor. Sonbahar için de romantik bir adres olabilir. Her mevsim farklı güzel...

Meşhur Mostar Köprüsü, nehrin iki yakasında yaşayan Hırvat ve Müslüman halkların hayatlarını birbirine bağlıyor. Bugün Hırvatlar nehrin batısında, Müslümanlar ise doğusunda yaşıyor. Bosna Hersek topraklarının Türk hakimiyetine girmesi Fatih Sultan Mehmed döneminde olmuştur. Evliya Çelebi'nin anlatımında "Mostar" kelimesi Latince'de köprü şehri anlamına geliyormuş. Bunun dışında günümüzde – bazı diğer Balkan dillerinde de olduğu gibi Boşnakça'da da "Most" kelimesi "köprü" anlamına geliyor. Bu durumda Mostar da "köprü bekçisi" gibi bir anlama geliyor. Yazının devamında kulelerden bahsederken köprü bekçilerini açıklayacağım.

Savaş sırasında şehirden ayrılan Sırparsa büyük ölçüde artık Mostar'da değil. 1566 yılında inşa edilen Mostar Köprüsü, Mimar Sinan'ın öğrencisi Mimar Hayrettin tarafından yapılmış. Tabi burada bahsettiğimiz köprünün aslı. Fotoğrafta gördüğümüz köprü ise savaş zamanında

köprünün aslı yıkıldıktan sonradan yapılmış.

Mostar, Yugoslavya'nın dağılma sürecinde savaşın tüm acımasızlığını yaşamış. 1992'de Sırpalar, 1993'te Hırvatlar tarafından köprü yıkılmış. Daha sonra UNESCO ve Dünya Bankası aracılığıyla tekrar yapılmış ve koruma mirasına alınmış.

Mostar Köprüsü'nün iki yanında birer adet kule bulunuyor. Bunlardan yukarıdaki resme göre sağ tarafta bulunan Tara Kulesi, sol tarafta bulunan kule ise Halebiye Kulesi'dir. Evliya Çelebi'nin anlatımında, bu kuleler savaş kulesi olarak köprüyü savunmak için yaptırılmış. İçlerinde her türlü cephane, toplar vs. varmış. Bu iki kulede, 80'er adet pür silah asker, şehri Tabakhane tarafından gelen (Mostar Köprüsü'nün sol, yani batı tarafı) düşman yağmalamasını diye nöbet beklerlermiş.

Her gece belli bir saatten sonra da, iki kulede bulunan sağlam demir kapılar kapatılıp beriden öteye sadece kuş uçarmış. Bu kapılar ne oldu diye soracak olursanız, Avusturya-Macaristan İmparatorluğu'nun Bosna'yı işgali sırasında sökülüp müzede sergilenmek üzere Avusturya'ya götürülmüş.

Tara Kulesi'nin girişinden en yukarıya kadar yanılmıyorsa 4 ya da 5 katlı ve bu katlar arasındaki geçiş tahta merdivenlerle yapılıyor. İçeride, Tara Kulesi'nin şekliyle ilgili Osmanlıca yazılmış kitabeler, eski savaş aletleri ve köprünün yapımı ile ilgili çeşitli bilgi panoları ve bu panolarda padişah tarafından köprünün bitirilmesi ile ilgili bir fermanın resmi yer alıyor.

DOĞRU HAMLELERİN PUSULASI

Sanayinin gelişiminde
kuruluşundan bugüne
doğru Bölgeyiz...



M.Kemal Atatürk Blv. No:42 35620 Çiğli/İzmir
T. (0232) 376 71 76 - F. (0232) 376 71 00
iaosb@iaosb.org.tr • www.iaosb.org.tr



İZMİR ATATÜRK
ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ



GELECEĞİN SÜRÜŞ TEKNOLOJİSİ

Pilot Assist* özelliği,
yalın iç tasarımı ve hayatınızı
kolaylaştıran Sensus Connect
sistemi ile **Volvo S90**
beklentilerinizden fazlasını
karşılamaya hazır!

VOLVO S90



*Pilot Assist yarı otonom sürüş özelliğidir ve standart olarak sunulmaktadır. Sistem özellikleri için web sitemizden veya size en yakın yetkili satıcımızdan detaylı bilgi alabilirsiniz. Volvo S90 yakıt tüketimi 2,0-7,3 lt/100 km ve ortalama CO₂ emisyonu 46-167 g/km'dir.



Service
by Volvo

Volvo Car
Garanti

Volvo Car
Finance

Volvo Car
Kasko

VOLVO CAR PRIME



volvocars.com.tr | facebook.com/VolvoCarTurkey | twitter.com/VolvoCarTurkey | instagram.com/volvocarturkey | Volvo Car Asistans 444 48 58

Volcar

Anadolu Caddesi No: 656 Karşıyaka / İzmir

0232 361 03 00

Akçay Caddesi No: 16/A Gazimemur / İzmir

0232 264 84 84