

Atatürk organize

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ DERGİSİ

MAYIS
2018
SAYI 151

SANAYİ 4.0



EKONOMİDE
AŞIRI
ISINMANIN
SİNYALLERİ



TEKNOLOJİK
DÖNÜŞÜMLERE
UYUMUN
FELSEFESİ



UĞURTAŞ:
SEÇİM
BİR
GEÇSİN

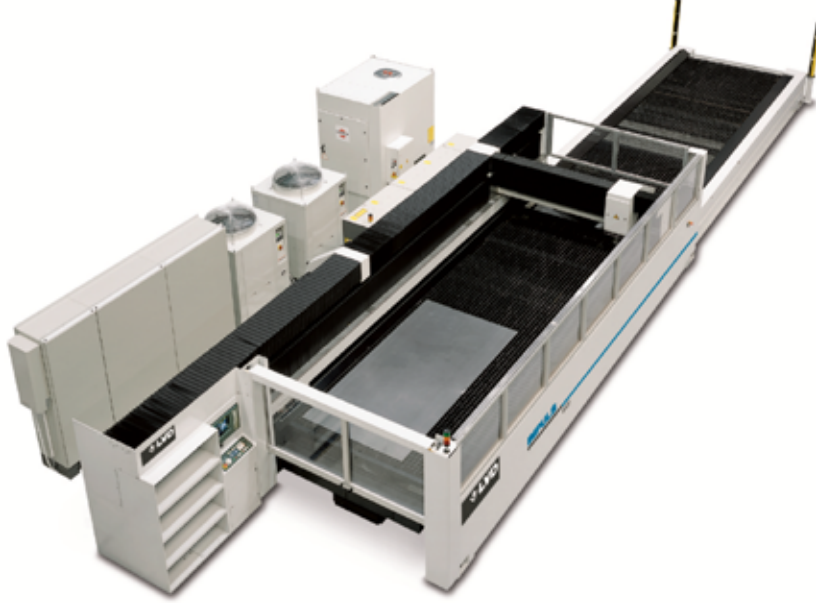
LAZER KESİM MAKİNEMİZ HİZMETİNİZDE

2000 X 6000 MM TEZGAH BOYUTU

25 MM SİYAH SAÇ KESİM

20 MM KROM SAÇ KESİM

16 MM ALÜMİNYUM SAÇ KESİM



demsac®

Demsac Çelik San. ve Tic. A.Ş.



TEL : 0232 376 70 71

FAX : 0232 376 70 72

info@demsac.com.tr

www.demsac.com.tr

ADRES : 10044 SOKAK NO:2 A.O.S.B. / İZMİR

Su Sayaçları da Elektrik Sayaçları gibi Akıllandı!..



Tarımsal Su Sayacı
WOLTMAN



**Çok Hüzmeli Yaş Tip
Su Sayacı**
MARS



Ultrasonik Isı Sayacı
NEPTÜN



**Kompozit Gövdeli Mekanik
Su Sayacı**
WORLD



Ön Ödemeli Su Sayacı
STAR



**Pirinç Gövdeli Dijital
Su Sayacı**



Endeks Takip Ekranı
ETE-10



GSM\GPRS Modem
GM-10



Data Concentrator
DC-230



Tek Fazlı Aktif Sayaç
LUN10



**Tek Fazlı Import-Export
Aktif-Reaktif Sayaç**
LSM10



**Ü Fazlı Import-Export
Aktif-Reaktif Sayaç**
LSM40

LUNA

Seçim bir geçsin...

Hilmi
UĞURTAŞ

İzmir Atatürk
Organize Sanayi
Bölgesi Yönetim
Kurulu Başkanı



Değerli Sanayici Dostlarım; Uzun süredir hazırlandığımız “İAOSB Sanayi 4.0; İnsan, Toplum, Teknoloji” Sempozyumumuz, bölgemize yakışır düzeyde ve çok başarılı bir şekilde gerçekleştirildi. Gerek konuşmacı ve panelist olarak değer katan konuklarımızın verdiği bilgi ve görüşler, gerekse toplantıyı sürekli canlı tutan izleyici kitlemizin ilgili ve sıcak yaklaşımı hepimizi

mutlu etti. Bu programı düzenlerken “Sanayi 4.0’ı masaya yatıracak, her yönüyle toplumumuzun tartışmasına açacağız” demiştik ve sanırım başarılı olduk. Bu süreçte sempozyumumuza katkı veren, emeği geçen herkese bir kez daha teşekkür etmek isterim.

Küresel ekonominin etkileri ile mücadele ederken, küresel güçlerin müdahaleleri özellikle bölgemizi ve Ortadoğu’yu rahat bırakmıyor. ABD’nin tek taraflı Kudüs kararı sonrasında doğal olarak gelişen Filistin halkının tepkisine şiddetle verilen cevabın kabul edilmesi, hoş görülmesi mümkün değildir. Yaşanan insanlık ayıbının ve suçunun hiçbir siyasi ve politik açıklaması olamaz. Türkiye olarak özgür Filistin duruşumuzdan ödün vermeyerek, uluslararası arena-daki gayretlerimiz sürmektedir.

Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekilliği aday tespitleri, ittifak çalışmaları derken siyaset öylesine gözümüzün önünü kapatıyor ki; bozulan finansal ve ekonomik dengeleri, piyasada gittikçe artan olumsuz beklentileri dahi gerçek anlamda tartışmıyoruz.

Döviz kurları ulaştığı yüksek seviyede sürekli bir oynaklık içinde. Faizler yükseliyor, menkul ve gayrimenkul şeklindeki varlıklarımız değer kaybına karşı direniyor. Şirketlerimizin bilançolarının yıpranmasının yanı sıra artan borçlara karşılık ortaya çıkan yeniden yapılandırmalar finansal yapımızı zorluyor, ülkemizin risk primi artıyor.

Aslında, ABD’den 2013 yılının Mayıs ayı ortalarında parasal mus-

lukların kısılmaya başlayacağını ilk sinyalleri gelmişti. Bu değişimin zaman alacağı da belliydi. Ancak geçtiğimiz 5 yıl boyunca, bu duruma pozisyon üretemeyen tek ülke Türkiye oldu. Kırılgan beşli içerisindeki diğer dört ülke değişti, listede kalan tek biz olduk.

İşin ilginç yanı, Türkiye'nin içinde bulunduğu meseleler konusunda da bir uzlaşma söz konusu değil. Bir taraf sadece büyüme ve ihracat rakamlarına bakıyor, diğer taraf ise cari açık ve ithalata. Büyüme ile kalkınma arasındaki ilişki bile net olarak ortaya konulamıyor. Büyümenin hanelerin refah payına ya da istihdama etkisi istenilen düzeyde değil. TÜFE ile tüketici boğuşurken, Yİ-ÜFE rakamları üretkenleri sıkıştırıyor. Seçim denince akla gelen finansal vaatler, aflar ile bütçe açığı gerçeği yine önümüzde. Herkesin kafası karışık.

Daha iyi bir gelecek talebimiz var. Bu kapıyı açacak anahtarlardan biri para-değer ilişkisi. İş dünyasında ayakta kalabilmek için ciddi bir biçimde paranın arkasına odaklanma söz konusu. Ancak para kazanmak için yapılan işler, değer ile yaratılmazsa orta ve uzun vadede yerlerini koruyamayacaktır.

Ama bugün, 24 Haziran'a odaklanan yaşamımızda, sanayi, tarım, eğitim politikamız, faiz, enflasyon politikamız, maliye ve para politikamız,

istihdam politikamız, dış politikadaki ekonomik tercihlerimiz ne olacak konuşmuyoruz. Tüm ülke olarak kim Cumhurbaşkanı olacak, kimler bakan olacak, kimler meclise girecek, kimler 2019 yerel seçimlerinin adayları olacak soruları ile meşgulüz.

"Ne olacak bu durumlar?" dediğimizde ise, "Bir seçim geçsin, konuşuruz" cevabı önümüze geliyor. Ancak unutulmaması gereken bir şey var. Koltuklarda kimler olursa olsun 25 Haziran sabahı hepimiz aynı sorunlarla yüz yüze olacağız.

Bizler iş dünyası olarak işleri durdurmak yerine, ciddi bir takibe devam etmeye, dövizi-faizi suçlamak yerine kendi eksiklerimizi görüp düzeltmeye çalışıyoruz. Çünkü bu seçimde, daha önceki seçimler gibi gelip geçecek ancak bu arada harcadığımız zamanın, kendimizin ve şirketlerimizin ömründen gittiğini de unutmamalıyız.

Bu ay içerisinde, Ramazan ayını karşıladık, 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı'nı kutladık. Bu tür zamanlar toplumsal birlikteliğimizin ortaya çıkması için özel günler olarak yaşamımıza değer katıyor. 15 Haziran'da Ramazan Bayramı gelecek.

Ben şimdiden Şahsım ve İAOSB Yönetim Kurulu adına Ramazan Bayramı'nızı kutluyor, esenlikler diliyorum.

SAHİBİ
İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı
Hilmi UĞURTAŞ
SORUMLU MÜDÜR
Hüseyin DOĞAN
YAYIN İCRA KOMİTESİ
Hilmi UĞURTAŞ - Enver OLGUNSOY
Nedim ATILLA - Hüseyin DOĞAN

Muhabirler
Meryem Fulya YAZICIOĞLU
Bestenigar BAZIKI
YÖNETİM YERİ
İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi
M. Kemal Atatürk Bulv. No:42 - 35620
Çiğli / İZMİR
Tel: (0232) 376 71 76 Fax: (0232) 376 71 00
E-mail: iaosb@iaosb.org.tr
Web: www.iaosb.org.tr

BASKI:
Hürriyet Matbaası
5501 Sokak No: 6 Kat: 1 Tuna Mah. Camdibi - İzmir
Telefon: (0232) 435 69 69
Faks: (0232) 462 31 62
www.hurriyetmatbaa.com
Atatürk Organize Haber, İAOSB'nin aylık yayın organıdır. Dergide yayınlanan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yayınlanan yazılar aksi belirtilmedikçe İAOSB'nin resmi görüşünü yansıtmaz. İmzalı yazılarda belirtilen görüşler sadece yazarlarına aittir.





8 Sanayi 4.0 - İnsan, Toplum ve Teknoloji yönleriyle değerlendirildi

8 Sanayi 4.0 - İnsan, Toplum ve Teknoloji yönleriyle değerlendirildi

21 İAOSB Vakfı Mütevelli Heyet Toplantısı gerçekleştirildi

22 Ekonomide aşırı ısınma



24 Cari açıkta ürküten artış

26 Fitch: Türkiye'nin para politikası aşırı genişlemeci

27 Bankalar Birliği'nden kredi açıklaması

28 Sanayi üretiminden yüksek büyüme sinyali

30 Ekonomideki gelişmeler nasıl yorumlandı?

36 Pakistan Heyeti İAOSB'yi ziyaret etti

38 Tayvanlı ihracatçılar İAOSB firmaları ile buluştu

40 KOSGEB'den KOBİ'lere bir çağrı daha

44 Son 16 yıl ve 2018 falı

50 İhracatın önündeki engeller

56 Geçmişten günümüze İzmir

59 19 Mayıs coşkusuyla kutlandı

60 Bir zamanlar - İzmir sanayi tarihinden

62 Teknolojik dönüşümlere uyumun felsefesi önemlidir

66 İkigai: Sabah uyandığınızda sizi yataktan kaldıran felsefe

68 Kadın tiyatrosu öğrenciler için sahnede

70 Wings For Life World Run koşamayanlar için koşturdu





36

24 Cari açıkta ürküten artış

36 Pakistan Heyeti
İAOSB'yi ziyaret etti

44 Son 16 yıl ve 2018 falı

50 İhracatın önündeki engeller

56 Geçmişten günümüze İzmir

66 İkigai: Sabah uyandığınızda
sizi yataktan kaldıran felsefe

70 Wings For Life World Run

24

44

50

56

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ



Sanayi 4.0
İnsan, Toplum ve
Teknoloji yönleriyle
değerlendirildi

İAOSB tarafından düzenlenen Sanayi 4.0 - İnsan, Toplum, Teknoloji Sempozyumu'nda, son yıllarda tüm dünyada adı sıkça geçen kavram tüm yönleriyle ele alınırken, kazanımları ve riskleri masaya yatırıldı.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, son dönemlerde sıkça adından bahsedilen Sanayi 4.0 kavramının akademik ve özel sektör temsilcileri tarafından tüm yönleri ile ele alınmasını hedeflediği İAOSB Sanayi 4.0 Sempozyumu'nu gerçekleştirdi. Swissotel Büyük Efes Otel'de tüm gün süren sempozyumun açılış konuşmasını İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı, aynı zamanda Organize Sanayi Bölgeleri Derneği (OSBDER) Kurucu Başkanı ve bugünkü Yönetim Kurulu Başkan Vekili Hilmi Uğurtaş gerçekleştiren, Ana Konuşmacı olarak İrlanda Geçmiş Dönem Başbakanı (1994-1997) ve Avrupa Birliği Geçmiş Dönem ABD Büyükelçisi (2004-2009) John Bruton yer aldı. Sempozyumun konferans ayağında ise Bosch Türkiye IoT / Endüstri 4.0 Direktörü Mustafa Ayhan, Bilkent Üniversitesi İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Erinç Yeldan katılımcılar ile değerli bilgilerini paylaştılar. İAOSB Sanayi 4.0 Sempozyumu'nun ikinci ayağını oluşturan; Gazeteci, TV Program Yapımcısı ve Sunucusu Deniz Bayramoğlu'nun moderatörlüğünde gerçekleştirilen panelde ise; EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, TEPAV İcra Direktörü Prof. Dr. Güven Sak, Yazar, TV Ekonomi Danışmanı ve Yorumcusu Dr. Mahfi Eğilmez ve Uluslararası Saraybosna Üniversitesi İşletme Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Sencer Yeralan Sanayi 4.0 kavramını insan, toplum ve teknoloji alanında değerlendirdiler. Sempozyumun kapanış konuşmasını ise EBSO Geçmiş Dönem Meclis Başkanı (1997-2005), aynı zamanda İAOSB Geçmiş Dönem İdare Komitesi Başkanı (1992-1993) Kemal Çolakoglu gerçekleştirdi.

Sanayi 4.0'ı tüm boyutları ile öğrenmek istiyoruz

Sempozyumun açılış konuşmasını gerçekleştiren İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, İAOSB Yönetim Kurulu olarak Sanayi 4.0 kavramının tüm boyutları ile ele alınmasını hedefledikleri sempozyumun, sonuçları ile tüm ülkeye katkı sağlamasını temenni ettiklerini vurgulayarak sözlerine başladı. 1784 yılında buharın keşfi ile sanayiye ilk adımın atıldığını hatırlatan Uğurtaş, 1870'li yıllarda elektriğin de keşfi ile 'seri üretim'in hayatımıza girdiğini söyledi. 1969 yılında elektroniğin gelişerek sanayiye uygulanmaya başladığını vurgulayan Uğurtaş, söz konusu gelişmelerle sanayide otomasyon sayesinde üretimin artarak, yüksek maliyetlerin azalmaya başladığını hatırlattı. 2011 yılında gerçekleştirilen Hannover Fuarı'nın ardından Sanayi 4.0'ın adından söz ettir-

meye başladığına dikkat çeken Uğurtaş, Siemens markasının ve Almanya Başbakanı Merkel'in de bu kavrama destek vermesinin ardından Sanayi 4.0'ın tüm dünyada konuşulur hale geldiğini söyledi.



Sanayi 4.0 ne getirecek, ne götürecektir?

Gelişimin her zaman destekçisi olduklarının altını çizen Uğurtaş, yapılan değişik açıklamaların bilgi kirliliği yarattığını, bu nedenle söz konusu kavramı tüm boyutları ile ele almak istediklerini söyledi. Uğurtaş, konuyla ilgili sözlerini şöyle sürdürdü:

“Özellikle sanayiye temsil eden kuruluşlarımızın temsilcileri tarafından bir çok toplantıda Sanayi 4.0'sız asla yol alınamayacağını, Sanayi 2.0'ı ve Sanayi 3.0'ı ıskaladığımız gibi Sanayi 4.0'ı da kaçırma ihtimalimizin çok yüksek olduğuna dair söylemler ile karşılaşyoruz. Kamuoyu ve özellikle biz sanayiciler tek taraftan bilgilendiriliyor, söz konusu gelişmenin ikinci ayağını görmüyoruz, bilmiyoruz. Çünkü gündemde Sanayi 4.0'ın olumsuz yansımalarına ilişkin fazla bir bilgi yer almıyor. Bu nedenle İAOSB olarak toplumu ve sanayicilerimizi bilgilendirmek ve konuyu çeşitli açılardan konuşmak adına bugünkü organizasyonu gerçekleştirme ihtiyacını hissettik. Öyle bir organizasyon olsun ki bu konunun iki tarafı da bu platformda yer alsın ve tüm olasılıklar konuşulsun istiyoruz. Elbette ki bir taraf değiliz, yalnızca bu konuları tüm boyutları ile gündeme getirmenin görevimiz olduğunu düşündüğümüz için bu işin içerisine girdik.

Dünya Sanayi 4.0'a nasıl hazırlanıyor? Bu kavram sanayicilerin gündeminde ne kadar öneme sahip? Artan otomasyon ile birlikte iş gücü kayıplarının artacağı su götürmez bir gerçek.

İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Uğurtaş, dönüşümü desteklediklerini, bununla birlikte Sanayi 4.0'ı hayata geçirmenin öncesinde ve sonrasında yaşanacak avantaj ve dezavantajlara odaklandıklarını söyledi.

Bizim gibi gelişmekte olan veya daha az gelişmiş ülkelerde otomasyona dönmenin ardından ortaya çıkacak iş gücü kayıpları nasıl telafi edilecek? Toplumsal sıkıntılar ve hukuksal sorunlar yaratacak problemler için çalışmalarımız var mı? 'Sanayi 4.0'ı ıskalarsak yok oluruz' söylemi ne kadar doğru? Sanayi 4.0'a geçelim diyoruz ancak özellikle küçük ve orta işletmelerimizi ne kadar destekliyoruz? Sanayi 4.0'a yatırım yapamam, acaba işi mi bıraksam diyen birçok sanayicimizin olduğunu biliyorum. Bu konuda sanayicilerimizi nasıl cesaretlendirmemiz gerekiyor? Eğitim sistemimiz buna uygun mu? Biz bugün dahi yetenekli mühendisler ve ara eleman bulamazken bugünkü eğitim sistemiyle, 'birkaç sene içerisinde mutlaka sanayi 4.0'a geçmemiz gerekiyor' denirken, hangi alt yapıyla bu sistemin içerisine gireceğiz? Yeterli sermayemiz var mı? Uzun vadeli kredi olanaklarımız var mı? Düşük orta ve orta yüksek teknolojiyle üretim yapan sanayicimiz bu hedeflere nasıl varabilir? Bugün Sanayi 2.0 noktasında yer alan ülkemiz birden sanayi 4.0 noktasına nasıl atlayacak? Çalışanlarımızın iş kayıpları nedeniyle psikolojik sıkıntıları, problemleri ne olacak ve bunları nasıl karşılayacağız? Tüm bu soruların cevabını almaya ihtiyacımız var. Sanayi 4.0'dan kaçma şansımız yok ama bunu yumuşak bir geçişle mi yapmalı? Biz sanayiciler hep bir taşın üstüne taş koyarak işimizi büyütüyoruz. Büyük

ölçüde ya yayılıyor ya da kapasite ölçülerimizi tamamlıyoruz ama 'her şeyi unuttun yakın, yeni bir sayfa açın' diye öyle söylemler var ki, bu yıkımın gerçekleştirilmesi ne kadar olanaklı? Sempozyumumuzda bu soruların büyük kısmına cevap alacağımızı düşünüyor, katılımlarınızdan dolayı hepinize teşekkürlerimi sunuyorum."

İrlanda ekonomisinin formülü:

Açık ekonomi, eğitim, teknoloji

Konuşmasına, İrlanda ekonomisinin en hızlı büyüdüğü dönemde ülkenin Başbakanlık görevini yürüttüğünü hatırlatarak başlayan, sempozyumun Ana Konuşmacısı İrlanda Geçmiş Dönem Başbakanı (1994-1997) ve Avrupa Birliği Geçmiş Dönem ABD Büyükelçisi (2004-2009) John Bruton, İrlanda ekonomisinde yaşanan ekonomik değişimlerin süreçlerini aktardı. 1950 öncesinde daha korunaklı ve kapalı bir ekonomiye sahip olan İrlanda'nın, 1950'li yılların ardından ihracatta büyümeyi hedefleyerek, ekonomisini diğer ülkelerden ithalata açmaya karar verdiğini söyledi. 1960'larda eğitim konusuna odaklanarak, özellikle yeni sanayi kollarına yönelebilecek genç ve iyi yetişmiş insanlar yetiştirmeye başladıklarını vurgulayan Bruton, 1970'lerde de teknolojiye yatırım yapmaya başladıklarını söyledi.

İrlanda'nın teknolojiye yakaladığı başarının ardından doğrudan yabancı yatırımın büyük ölçüde ülkeye çekilmeye başladığını açıklayan Bruton, sürece ilişkin sözlerini şöyle sürdürdü:

"Genel anlamda Amerika Birleşik Devletleri'nden ama aynı zamanda Japonya'dan da, hatta bir ölçüde Türkiye'den de; diğer bazı ülkelere bilişim teknolojileri, sağlık hizmeti, biyoteknoloji, yazılım vb. sektörler ülkemize yönelmiştir. Dolayısıyla bu sektörlerdeki faaliyetler İrlanda kökenli oluşmamıştır, ki İrlanda küçük bir ülkedir. Bu faaliyetleri, İrlanda'ya doğrudan yatırım yapan yabancı ülkelerin firmaları uygulamaya koymuştur. Türkiye'de durum böyle değil; çünkü Türkiye, İrlanda'ya göre çok daha büyük bir ülke; çok daha büyük bir kapasiteniz var; çok daha büyük bir iç pazara, çok derin bir eğitim sistemine ve sınai geleneklere sahipsiniz. Kendi teknolojik ilerlemelerini-

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ



JOHN
BRUTON

zi, İrlanda gibi küçük bir ülkenin yapamayacağı şekilde yaratabilme olanağınız var.”

İnsan hatasını ortadan kaldırır, üretim kalitesini artırır

ABD’de ‘Yeni Nesnelerin İnterneti’ , Avrupa ve Küçük Asya’da da Sanayi 4.0 olarak adlandırılan kavramı ‘teknolojilerin bileşimi’ olarak nitelendiren Bruton, “Yeni Nesnelerin İnterneti” teknolojisini; üç boyutlu yazıcılarla, bulut teknolojisi kullanımıyla, eski bilgisayarlarınızın kaldıramayacağı, bulutta bulunan devasa verilerin kullanımıyla; üretiminizi geliştirmek için birleştirmenizdir. Ve tabi ki insanlara göre daha kesin, daha güvenilirdir, belki de daha az ilginç olan Yapay Zeka’nın insan zekasını ikame edebilmesidir. Bilginin ve bilgi uygulayışının birleştirilmesi, hem firmaların verimliliklerini arttırmalarını ve aynı ürünü daha fazla ve daha ucuz üretmelerini; hem de daha güvenilir bir kaliteye ulaşmalarını sağlıyor. Ki biz burada kalitenin altını çiziyoruz; işte Sanayi 4.0 da burada önemini gösteriyor. Sanayi 4.0, insan hatası riskini ortadan kaldırabilir; böylece üretim kalitesini arttırabilir. Ayrıca çalışma sermayesini de düşürebilir; çünkü müşteriden veya buluttan elde edilen verilerle, müşteri taleplerine birebir uyan bir üretim yaparsınız. Sanayi 4.0’a geçmediğiniz durumda ihtiyaç duyacağınız kadar büyük bir çalışma sermayesine ihtiyaç duymazsınız; çünkü aşırı üretim maliyetine, bundan dolayı oluşan bir “fazla stok maliyetine” katlanmazsınız. Tabi günümüzün çok daha gelişmiş teknolojilerine sa-

hip bilgisayarları ile bu teknoloji daha çok gelişti. Bu bilgisayarlar geçmişte tasavvur edilemeyecek kadar devasa verileri arayıp değerlendirebilmekte” diye konuştu.

Sanayi 4.0’ın riskleri

Sanayi 4.0’ın, aynı zamanda perakende sektörü için de büyük önem taşıdığına dikkat çeken Bruton, perakende sektöründe de Sanayi 4.0’ın arkasında yer alan fikirlerin aynı olduğunu söyledi. Sanayi 4.0 konusunun risklerine de değinen Bruton, konuyla ilgili şunları söyledi:

“Sanayi 4.0 konusunda olası risklere bakmaya gerçekten ihtiyacımız var. Ben dünyanın her yerinde bulunan, çok yönlü geniş bir üretim yapan, teknik olarak İrlanda merkezli olsa da aslen bir Amerikan firması olan Ingersoll-Rand firmasının yönetim kurulundayım; onlar da Sanayi 4.0 riskleri konusunda benim dikkatimi çekmişlerdi zamanında; ben de ‘Nesnelerin İnterneti’nin risklerini, onların gözlerindeki riskleri şimdi sizinle paylaşmak isterim.

Bir numaralı risk, siber güvenlik. Çok karmaşık yazılım sistemleri kullanıyorsunuz. Eğer ki rakipleriniz işinizi yok etmek istiyorlar ise; sistemlerinize nüfuz ederek verebilecekleri zararın seviyesi, siber güvenliğiniz yeterli değilse daha geleneksel bir teknoloji kullananlara göre çok daha yüksek bir şekilde gerçekleşecektir.

İkinci risk ise, veri gizliliği. Diğer insanlara ait olan, onların önceliği olan verilere saygılı olmak, sizin için bir mecburiyet. Tabi ki Sanayi 4.0 içinde,

Sempozyumun Ana Konuşmacısı olan İrlanda Geçmiş Dönem Başbakanı John Bruton, Sanayi 4.0'da detaylandırılması gereken riskleri şöyle sıraladı: "Siber güvenlik, veri gizliliği, insansız çalışabilecek teknoloji geliştirilmesi, dönüşüme uyum sağlayacak nitelikte eğitilmiş, yetişmiş personel, otomasyonla birlikte iş kaybına uğrayacak çalışanların geleceği, psikolojisi, toplumun refah seviyesi..."

üretim tekniğinizi geliştirmek için müşterilerinize ait olan bilgileri kullanmak da var. Ama size bilgilerini serbestçe vermiş olan müşterilerinize ait bilgileri, diğer insanlarla paylaşmaya başladığınızda sorunlar ortaya çıkmaya başlar; tavsiye etmeyeceğimiz, olası hukuki riskler oluşur.

Üçüncü risk ise şu; fabrika alanlarında, ki bu alanlar fiziki tehlikelere sahiptir, bu teknolojiler olması gerektiği gibi çalışabilecek midir? İnsanlar, iş yapılması için tamamıyla programlanmış ve olabilecek bir kazanın önlenmesi için insan müdahalesinin olamayacağı alanlara yerleştirilebilecek midir?

Dördüncü ve beşinci risklerin ikisi de insanlarla ilgili. Unutmayalım ki sanayi, insanların ihtiyaçlarını karşılamak için vardır; insanlar, sanayinin ihtiyaçlarını karşılamak için var olmazlar. Sanayi 4.0, "Nesnelerin İnterneti" için ilk büyük şey; Sanayi 4.0 tekniklerini yönetebilecek, yeterli eğitime sahip insanları istihdam edebilmek için gerekli imkanı bulabilmektir. Bu insanlar, nelerin kullanılabileceğini görecektir, sonrasında da sistemi yönetecek yazılım programını tasarlayabilecek; eğer uygulamada bir problem ortaya çıkarsa bununla da baş edebileceklerdir. İşte mesele, böyle insanları bulabilmektir. Bu insanlar, bu tarz zorlu işlerle uğraşabilecek şekilde eğitilecekler. Muhtemelen bu insanların sayısı

görece çok az olacak; fakat onlar yüksek derecede kalifiye olacaklar. Üniversite sisteminizin ve teknolojik yüksek okullarınızın bu sistemi yönetmenizi sağlayacak insanları yetiştirebileceğinden emin olmanız, son derece önemli olacak; ki sayın başkanımızın da açılış konuşmasında dikkat çektiği konulardan biri de buydu; eğitime yaptığı vurgu. İşte bu, insanla ilgili birinci risktir; doğru insanları yetiştiremeyebilirsiniz.

İnsanlarla ilgili diğer risk ise, tabi ki, Sanayi 4.0'ın varolan, hatırı sayılır sayıdaki işçiyi yerlerinden edebilecek olması. Onlar ne yapacaklar peki? Nereye gidecekler? Eğer onlara halihazırdaki yerlerinde artık ihtiyaç duyulmaz ise; hayatlarındaki anlamı nasıl bulacaklar? Alternatif istihdam yerleri ne olacak o zaman? 18. yüzyılda mekanik büküm tezgahları tanıtıldığında insanlar onları paramparça etmişlerdi; çünkü geçmişte el dokuyucusu olan bu insanlar için artık istihdam var olmayacaktı. Fakat durum tabi ki böyle olmamış; yeni istihdam fırsatları ortaya çıkmıştır. Umuyoruz ki, Sanayi 4.0'ın uygulanması ile yine durum böyle olacak. Aksi takdirde gruplar arasında büyük bir uçurum olacak, bu da toplumda fikir ayrılıkları yaratacaktır. Zira birbirine bağlı olmayan, insanların sahip oldukları rol bakımından rahat hissetmediği bir toplum, ki bu insanlar diğerleri kadar iyi geçim sağlayamayan insanlar da olmayabilirler, stabil bir toplum olmayacaktır. Sanayide stabil olamayan bir toplum da refaha eremeyecektir.

Bence Sanayi 4.0, muhtemelen, şu anda sahip olduğumuz bazı sanayi harikalarını da büyük ölçüde değiştirecektir. Sınai üretimindeki son 20-25 yıldaki büyük değişim, uzun zaman önce, benim 80'lerdeki Sanayi ve Ticaret Bakanlığım'dan beri gelen, "Outsourcing" (Dış Kaynak Kullanımı) gelişimidir. İnsanlar bir bileşeni Çin'den, diğer bir bileşeni ise Afrika'dan temin edip; tüm bileşenleri Avrupa'daki bir tesiste bir araya getirerek ürünü oluşturup



Amerika'da satabilir oldular. Bu küresel kaynak bulma gereğini Sanayi 4.0 yok edecek; daha emek yoğun, tek bir merkezde üretim olacaktır. Peki bu merkez neresi olacaktır? Türkiye mi olacak? Almanya mı olacak? ABD mi olacak? Bilginin toplanması nerede gerçekleşecek?

Ayrıca Sanayi 4.0, tüm bilgiyi ellerinde toplayan bazı insanların elinde olan, potansiyel, doğal tekeller kurarak rekabeti de sınırlandırabilir. Mesela Google'ın yaptığı gibi, sanayide kendi alanlarında birer tekel olabilirler. Çıkarlar açısından konuştuğumuzda bu durum iyi olmayacaktır; dolayısıyla müşteriler için de iyi olmayacaktır.

Bu anlattıklarımız, birtakım güçlükler olarak karşımıza çıkarken; şirketlere yapılması tavsiye edilen şeylerden biri de; Sanayi 4.0'ı kullanmak istiyorlarsa, her yönden, ihtiyaçlarının tek tek, denetlemelerini yapmalarıdır. Satış sonrası hizmetlerden; bir şeyi üretme ile pazara sürme arasındaki zamanı azaltarak, arz ve talebi birbirine eşleştirmeye kadar. Bunları; kaliteyi artırmak, sermaye ve emeği daha verimli kullanabilmek ve enerji gibi kaynakları kullanabilmek için yapmaları ki petrol fiyatları günümüzde artmaktadır. Sanayi 4.0 teknikleri, herkesin kendi alanlarındaki sanayi performansını geliştirmek için kullanılabilir. Bence bu tekniklerin muhtemel tek bir kullanımına odaklanmamak; şirketinizin ihtiyaçlarının tüm çeşitliliğine bakmak çok önemli."

İyi yetişmiş gençler olmadan olmaz

Sanayi 4.0'ın Türk ekonomisinde önemli bir yere sahip olan otomotiv ve televizyon üretimi gibi sektörlerde büyük uygulama alanı bulacağına inandığını vurgulayan Bruton, Sanayi 4.0'ın desteğini özellikle iyi eğitilmiş gençlere sahip olmadan almanın çok zor görüldüğünü söyledi. Fazla öğretmene, okula ya da bilgisayara sahip olmanın iyi bir eğitim elde edilmesindeki tek yol olamayacağının altını çizen Bruton, Sanayi 4.0'ın içinde kullanılan tekniklerin eğitime entegre edilmesiyle eğitimin çok daha verimli olacağına inandığını vurguladı.

Bruton, Sanayi 4.0 ile ilgili yapılması gereken seçimleri ise şöyle sıraladı:

"Sanayi 4.0'ı ilk benimseyen olmayı mı hedeflemelisiniz? Bu sanayi bölgesinde bu teknikleri uygulayan ilk kişiler sizler mi olmalısınız? Yoksa insanları bekleyip yaptıkları hataları görüp; hatalarından ders mi çıkarmalısınız? Varmanız gereken yargılar bunlar; pragmatik olmak önemli; Sayın Hilmi Uğurtaş'ın da söylediği gibi, bu teknikleri uygularken hatırı sayılır bir sermaye yatırımı gerekecek. Yani para harcamadan önce, bu harcamanın işe yarayacağından emin olmalısınız. Bence bunlar, sizi karar verme konusunda destekleyecek iyi yargılardır.

Sadece böyle toplantılarda benim gibi, plat-



formdan konuşan insanları dinleyerek değil; aralarda da burada duyduklarınızı tartışarak başkasının şirketinde, sizin şirketinizdeki işlerin nasıl yürüdüğünü aşama aşama, pragmatik yaklaşımla bulun. Çünkü her şirket için tek bir formül yok; her şirket için ayrı birer formül var. Öğrendiklerinizi uyarılama yaklaşımı işe yarayacaktır ve şirketinizi başarıya ulaştıracaktır."

Geleceği yakalamak için...

İAO SB Sanayi 4.0 Sempozyumu'nun ilk konferans konuşmacısı olan Bosch Türkiye IoT Direktörü Mustafa Ayhan da seçilen temadan çok etkilendiğini dile getirerek, Sanayi 4.0 bağlamında insanı, toplumu ve teknolojiyi konuşmaktan büyük mutluluk duyduğunu söyledi.

4. Sanayi Devrimi'nin diğerlerinden farklı olduğunu vurgulayan Ayhan, önceki sanayi devrimlerinin hepsinin bir buluşun ardından şekillendiğini, Sanayi 4.0'ın ise gelişen teknolojiler ve onların insan hayatına etkileri ile ortaya çıktığını söyledi. Dünyada 400 bin çalışanı olan ve 78 milyar Euro ciro yapan Bosch'un cirosunun yüzde 10'unu inovasyona, araştırma-geliştirme ve ürün geliştirmeye ayırdığını vurgulayan Ayhan,



geleceği yakalamak isteyenlerin bu 3 konuya yatırım yapmak zorunda olduklarını söyledi.

Yapay zeka'ya dikkat

Sanayi 4.0'ın beraberinde getireceği dönüşüme kimisinin uyum sağlamak için gereken gayreti göstereceğini, kiminin olan ile yetineceğini, kiminin ise gerekirse işyerini kapatmayı kabul edeceğini dile getiren Ayhan, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Elimizde birçok seçenek var. Biz, Bosch olarak geleceği yakalamak adına çalışmalar yapıyoruz. Bu yüzden de dönüşümü başlattık. 4. Sanayi Devrimi'nde özellikle nesnelerin interneti konusu çok önemlidir. Nesnelerin interneti başlığı altında üç tane ana bileşen görüyoruz; bunlardan bir tanesi sensörler ile makinelerimizi akıllı hale getirmek ve ürünlerimizi takip etmek. Bunun üzerine yazılım katmanı koyuyoruz ve en sonunda bunları anlamlandırıp yeni servis ve hizmet ürünleri haline getiriyoruz. Bugün bu konunun çok popüler olmasının nedeni bu alanda inanılmaz büyüklükte yeni bir pazarın oluşmasıdır. 2025 yılına kadar 11 trilyona ulaşan bir pazar düşünülüyor ve herkes bu pazarın içinde yer almak istiyor. Bizim Türkiye olarak bu pazarda nasıl yer alacağımızı düşünmemiz

lazım. Dolayısıyla nesnelerin interneti hali hazırda önümüzdeki dönemde artarak devam edecek. Gün geçtikçe birçok cihaz birbirine bağlanarak büyümeye devam edecek.

4. Sanayi Devrimi'ni konuşurken akla robotlar, veriler geliyor. Aslında en büyük sıçramayı yapacağımız alan yapay zeka olarak karşımızda duruyor. Çünkü yapay zeka ile birlikte makineler en kaliteli şekilde nasıl üretebileceklerini görecekteler. Düşünebildiğiniz her şey otonom halde yapay zeka sayesinde olacak. Bununla birlikte yapay zeka önümüzdeki dönemlerde bizim için bir şans, öbür taraftan da tehdit olabilir. 4. Sanayi Devrimi'nde verilerin toplanması, başkaları ile paylaşılması ve anlamlandırılması için olması gereken yapılardan bir tanesi olan bulut teknolojisi de çokça konuşuluyor. Sanayi 4.0, isminde 'sanayi' olmasından dolayı sadece işletmelerimizi kapsamıyor, aynı zamanda yaşamımızın her alanında bunun etkilerini görüyoruz. Bununla birlikte şehirler de 4. Sanayi Devrimi ile birlikte ciddi anlamda dönüşmeye başlıyor, akıllı şehir kavramları ortaya çıkıyor. Elbette sanayinin üzerindeki etkisi çok daha büyük. Çünkü biz tüketicilerin belirli ihtiyaçları var ve bu değişik ihtiyaçları karşılamak adına şirketler birçok şey yapıyor.



Sanayi devriminin bize kazandırdığı en önemli yetkinlik hız ve estetik olacak. Artık günlük olarak değişen pazarlardan bahsediyoruz. Dolayısıyla bizim verilere kesin olarak ihtiyacımız var ve ürünlerin yaşam döngülerinin çok kısa olduğuna yönelik kendimizi adapte etmemiz gerekiyor. Müşterilerimiz 7/24 bizden servis istiyor ve bizim bu servisleri verebiliyor olmamız gerekiyor. Buradaki hız ve esnekliği de kazanabilmek adına endüstri 4.0'ı hayatımıza sokmamız gerekiyor."

Teknoloji çöplüğüne dikkat

"Endüstri 4.0'ın 9 tane bileşeni var. Bunların içerisinde; artırılmış gerçeklik, sanal gerçeklik, nesnelerin interneti, 3D yazıcılar, bulut gibi özellikleri var fakat bu teknolojiler tek başına sizin peşine düşeceğiniz şeyler olmamalı. Sizin ihtiyaçlarınıza yönelik özellikleri belirlemeniz çok önemli. Bunları belirledikten sonra ilgili teknolojilerin adaptasyonuna geçebilirsiniz. Çünkü bizim akıllı yatırıma ihtiyacımız var. Yoksa ileride işletmelerimiz teknoloji çöplüğü olur."

Sanayi 4.0'ın önündeki en büyük engeli güvenlik açığı olarak nitelendiren Ayhan, siber atakların yıllık maliyetinin 450 milyar Euro olduğunu

söyledi. Bu nedenle güvenli bir ağ oluşturulmazsa ciddi sorunlarla karşılaşılacağını vurgulayan Ayhan, Bosch olarak üretime, lojistiğe ve üretim alanlarındaki otonom cihazlara odaklandıklarını söyledi.

Sanayi 4.0 ile ilgili çalışma yapan şirketlerin karşılaştığı en büyük sorunların başında bu alanda çalışacak insan bulma zorluğunun geldiğini ifade eden Ayhan, "Bugün kendini değiştirmek için çalışan arkadaşlarımız var, gelecekte istihdam edeceğimiz kişilerin eğitimi üzerinde düşünmemiz gereken şeylerden bir tanesi. Teknolojiyi satın alabilirsiniz. Bunlar var ama bizim doğru teknolojiyi seçip yatırıma odaklanmamız gerekiyor. Öncelikle hazırlık yapmadan teknolojiye yatırım yapmak doğru olmaz. İkinci aşama işin içinde olması gereken tüm işbirlikçileri işin içine katmak. Yani işin içine makineleri, nesneleri dahil etmek gerekiyor. Gerçek zamanlı veri toplamanız için gerekli sistemler de çok önemli. Son yaptığımız çalışmada 11 fabrikada 5 bin cihazı birbirine tek bir sistemle bağladık. Büyük avantaj sağladık çünkü tüm verimlilik konularının hepsi standart hale geldi. Burada yüzde 25'lik verim artışından bahsediyoruz. Üçüncü aşamada ise farklı şeyler için dışarıda da işbirlikleri kurmanız gerekiyor. Özellikle konsorsiyumların altını çizmek istiyorum. Buralarda açık standartlar, mevzuatlar, insan, istihdam konuları konuşuluyor. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu var. Burada mevzuat, eğitim, altyapı, dijital teknolojiler, farklı standartlar nasıl olur üzerine çalışmalar hazırlanarak Türkiye'nin bu alandaki haritası hazırlanıyor."

Türkiye kendini geliştirmeli

Ayhan, Dünya Ekonomik Forumu'nun raporuna göre Türkiye'nin, 'üretimi sanayisi iyi ama gelecek için bir şeyler yapması gerekiyor' kategorisinde değerlendirildiğini hatırlatan Ayhan, listenin üst sırasında Japonya, Kore gibi teknolojiye ve geleceğe yatırım yapan ülkelerin yer aldığını söyledi.

Sanayi 4.0'ın teknoloji işi değil, liderlik işi olduğunun altını çizen Ayhan, "Bizim seminerlerde genelde konuşmacı kitlemiz şirketlerin operasyon yöneticileri oluyor. Halbuki bizim şirketin yatırım kararını verenler ile görüşmemiz gerekiyor çünkü dönüşümü onlar başlatacak. Süreci, teknoloji ve insan sac ayağını doğru kurgulayabilirsek başarılı sonuçlar elde edebileceğiz. 2025 yılında benim şirketim kimlere hizmet üretecek konusuna odaklanmamız lazım. Vizyon çok önemli. Bunu belirledikten sonra her stratejinin içinde bu dönüşüme ilişkin maddeler olmalı. Organizasyonda söz sahibi olan kimselerin ciddi çalışma yapmaları gerekiyor" ifadesinde bulundu.

Teknolojiyi geliştiren tek şey 'mühendislik' değil

Sempozyumun ikinci konferans konuşmacısı olan Bilkent Üniversitesi İktisadi İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekanı Profesör Doktor Erinç Yeldan da, sanayi devriminin tarihçesinde değine- rek konuşmasına başladı.

Teknoloji devriminin sadece mühendislik me- selesi olmadığını altını çizen Yeldan, 'sanayinin neden 18. yüzyılda İngiltere'de ortaya çıktığını şöyle özetledi:

"İngiltere'de sanayinin devrim olarak dönüşme- sinin ardında üretimin arz yönünü talep ile birleş- tirmesi yatıyor. İngiltere, İsveç ile birlikte dünyada ilk Merkez Bankası'nı kuran imparatorluktan bir tanesi. İngiltere Merkez Bankası yaklaşık olarak aynı yıllarda çıkıyor. Merkez Bankası'nın ana görevi, kredi hazırlamak. O zamanın altın stan- dardına bağlı olmasına rağmen kağıt para kavra- mını İngiltere ilk kullanan topraklardan bir tanesi. Devamı da var kuşkusuz... İngiliz iç pazarı yeterli değil, ürünlerin dış pazarlara da satılması lazım. Osmanlı İmparatorluğu'na, Hindistan'a, Pakistan'a, Afganistan'a, "biz üretiyoruz siz satın alın, ticare- tinizi serbest kılın" ideolojisi ile ürünleri satıyor. Dolayısıyla sanayi devriminin arkasında üretim kadar talep, talep fazlasında ise kolonist emperya- list pazarların ihracat fazlasını satma becerisi var."

2. Sanayi Devrimi'nin montaj hatlarının fabrika- larda artmasıyla ciddi bir üretim artışının yaşan- masına olanak sağladığını hatırlatan Yeldan, "Eğer üretimle talep arasındaki bağlantıyı kuracak tek- nolojik ve toplumsal bağları kuramazsanız bu bir devrim olmaz. Dolayısıyla 2. Sanayi Devrimi'nin ardında da yine üretimi talep ile birleştiren bir me- kanizma vardı" diye konuştu.

2. Sanayi Devrimi'nde ücret-üretkenlik denge- sinin ortada olduğunu açıklayan Yeldan, 2. Sanayi Devrimi sürecinde ABD'de saatlik reel ücretlerin bir işçinin üretkenliği ile aynı paralelde seyrettiği, 1980'lerin ardından ise dünyada kapitalizmin de- ğişik şekilde çalışmaya başladığını söyledi. Konunun Türkiye yansımalarına da değinen Yeldan, "Bu res- min izdüşümü Türkiye'de de yaklaşık olarak aynı seyretti. 1980'den sonra üretkenlik ve ücret makası birden bire açılmaya başladı. Bir işçinin üretkenliği ile işçinin gelir ücreti arasındaki giderek açılan fark sanayiciye kar olarak kalıyor zannedilmesin. Bu daha çok bu yıllarda başlayan kapitalizmin ku- marhane masaları olarak adlandırdığımız finan- sallaşma, finansal spekülasyon, rant oyunlarında çarçur olmaya başlıyor. Dolayısıyla 1980 sonrasında finansallaşma ile sanayisizleşme arasındaki bağı, Amerika'da özellikle üretkenlik ve talep yaratan ücret geliri arasındaki bağın kopması ile beraber baş başa gidiyor" dedi.



Üretkenlik kazanımlarımızda gerileme var

Günümüzde yaşanan temel problemlerden biri- ni 'üretkenlik kazanımlarındaki ciddi gerilemeler' olarak açıklayan Yeldan, Amerika, Japonya, Alman- ya, Fransa ve İngiltere'de 21. yüzyılın ilk 10 yılı ile ikinci 10 yılı arasında üretkenlik açısından derin bir çöküş yaşandığını söyledi. Dünyanın 'büyük durgunluk' diye anılan bir sürecin içerisinde oldu- ğunu vurgulayan Yeldan, Sanayi 4.0'ın bu durgun- luğu aşacak anahtar olarak görüldüğünü söyledi. Yeldan, bu umudu değerlendirirken Türkiye'nin koşullarını göz önüne almak gerektiğini vurgulaya- rak, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Ülkemizde iki tane önemli ivmelenme görüyo-ruz. Birincisi 1980 sonrası ihracata yönelik sana- yileşme ve buna yapılan teşviklerdi. İthal ikameci dönemin tıkanmışlığının aşılmasından sonra gelen reformlarla 1990'lı yıllar biraz durgundu. Türkiye'nin kayıp 10 yılı bu dönemdedir. Her ülke- nin kayıp 10 yılı vardır. Bizim parçası olduğumuz Latin Amerika ülkelerinin kayıp 10 yılı 1970'ler ve 1980'lerdir. Biz 1990'larda bu kayıp 10 yılı yaşadık. Sonra 2001 krizi ile beraber bir sıçrama daha yaptık.

Bankacılık sektörü, finansal sektör reformları, kurumsallaşma yönünde önemli adımlar attık. Fakat 2006 yılından itibaren üretkenlik hızımızda aynı dünyadaki metropol ülkelerde olduğu gibi, çok ciddi bir durgunluk, hatta 2017 ve 2018 yılında da üretkenlik hızımızda bir yavaşlama söz konusu. OECD'nin bu konuda hazırladığı raporunda 3 tane vurgusu var; 2060 yılına kadar dünya ekonomisinde bir yavaşlama görüyor. Bunlar arasında çevre kirliliği ve iklim değişikliğinden kaynaklanacak üretkenlik kayıplarını ön plana çıkartıyor ve mevcut veriler ışığında günümüzde 48,7 gigaton yani milyar ton olan karbon salınımının 2060'ta neredeyse 100 gigatona yani 100 milyar tona ulaştığını, buradan kaynaklanacak olan bakteriyel hastalıkların tarımsal üretkenliği vuracağını, deniz seviyesinin yükselmesinin ve nem oranının artmasının hayat kalitemizi düşüreceği vurgularını yapıyor. Fakat bütün bunlara karşı da umutsuzluğa kapılmamamız gerektiğini, artık fiziksel sermaye birikiminden değil, beşeri sermaye, araştırma geliştirmeye dayalı teknolojilerin geliştirilmesi ve vasıflı işgücü ile donatılmış istihdam kazançlarından dünyanın bu iki olumsuz göstergiyi bertaraf edebileceği umudunu taşıyor. Birleşmiş Milletler Kalkınma Teşkilatı'nın verilerine göre dünyada her sene kurulan yeni robot sayısında 2008-2009 krizinin etkileri çok açık görülüyor. Bu sadece büyüme yavaşlaması değil, aynı zamanda sanayi hamlesinde ve teknolojiye de bir durgunluk dönemi anlamına geliyor. Fakat 2009 sonrasında yılda günümüzde ortalama 200 bin yeni robot imalat sanayinde üretim sürecine

katılan bir tempoya giriyor ve bu tempo ivmesi artarak devam ediyor. 10 bin işçi başına düşen robot adedi dünyanın çeşitli ülkelerinde kabaca 300 küsur. Bu ülkeler; Kore, Japonya, İsveç, Almanya, Danimarka diye aşağıya doğru sıralanıyor. Türkiye bu ligde iddialı olabilecek bir noktada, Çin Halk Cumhuriyeti ve komşumuz Yunanistan dahil bir dizi ülkenin ön sıralarında 10 bin işçi başına düşen 30 robot ile birlikte orta sıralarda yer almış gözüküyor. Bunun çoğu otomotiv sanayidir ama yerimizi belirtmek açısından bu veri önemli. Önümüzdeki 10 yıl boyunca bilgisayar destekli otomasyonun yerini alacağı meslekleri olasılık sırasına göre dizdim. En başta temizlik ve bakım işleri var. Kabaca yüzde 80 oranında bu işleri robotlara devredileceği gözüküyor Amerika'da. İnşaat sektöründe de robotlaşma ve akıllı binaların sıkça yaşanacağı gözüküyor. En altta da sağlık ve sosyal hizmetler yer alıyor."

Eğitim 4.0 olmadan Sanayi 4.0 olmaz

Sempozyumun ikinci ayağı olan panel, Deniz Bayramoğlu'nun moderatörlüğünde gerçekleştirildi. Panelin ilk konuşmacısı olan EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Sanayi 4.0 kavramının Türkiye'de 4-5 yıldır gündemde olduğuna dikkat çekerek, geleceğin dönüşümünden geçtiğini söyledi.

Sanayi 4.0 ile akıllı fabrikaların yönetime geçeceği, kıt kaynakların yerine yenilenebilir enerji kaynaklarının ön plana çıkacağını, yeni nesil OSB'ler ve akıllı şehir uygulamalarının dünyada gelişeceğini düşündüklerini vurgulayan Yorgancılar, toplumun bu dönüşümü ancak Toplum 5.0 algısı ile uygulayabileceğini söyledi. Akıllı fabrika piyasası büyüklüğünün 2022 yılına kadar 405 milyar dolarlık bir hacme ulaşacağı bilgisini paylaşan Yorgancılar, gelecek on yılda 500 büyük firmanın yüzde 40'ının dijitalleşme trendini yakalayamaması durumunda yok olacağını öngörüldüğünü söyledi.

EBSO'da konuyla ilgili yaptıkları bir çalışmayı aktaran Yorgancılar, konuyla ilgili şunları söyledi:

"İşin maddi boyutuna yönelik bir anket hazırlayarak tüm üyelerimize gönderdik. 'Dijitalleşme zorunluluktur' dedik ve üyelerimizin fikirlerini sorduk. Yüzde 2'si 'Üretim sistemimiz birebir alt yapıya ihtiyaç göstermiyor' derken, yüzde 24'lük bir kesim dijitalleşme





ENDER YORGANCILAR



GÜVEN SAK



SENCER YERALAN



MAHFI EĞİLMEZ

Sanayi 4.0; İnsan, Toplum, Teknoloji Sempozyumu'nun panel bölümünde konuşmacılar Sanayi 4.0 için öncelikle Eğitim 4.0 konusunun hayata geçirilerek, yaşanacak değişimden en üst düzeyde fayda sağlanması gerektiğini vurguladı.

ederek zenginleşir ve gelişir diye düşünüyorduk. Bu yeni teknolojiler her hangi bir sıra, ülke izmeden sıçrayabileceğimiz olanaklar getiriyor önümüze ve bu olanakların hepsi aslında üniversitelerimizde var. Ben şimdi kendi öğrencilik yıllarım olan 1980'lerle kıyasladığımda, bugünkü ana değişimi şurada görüyorum, herkes yüksek lisans ya da doktora programları etrafında start-up'lar kuruyor. Dünyanın herhangi bir problemine öğrendikleri ile birlikte ticarileştirilebilir bir araç

geliştirerek nasıl müdahale edebileceklerini tasarlamaya çalışıyorlar sonuçta. Endişelenmekte haklıyız ama ben bir şey kaçırmamış olduğumuzu düşünüyorum. Yapacak çok şey olduğunu düşünüyorum. Yeter ki bunu aktiviteye dönüştürelim."

Sanayi 4.0 yavaş yavaş gelir

Üçüncü panelist Uluslararası Saraybosna Üniversitesi İşletme Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Sencer Yeralan da, ABD'de 'Akıllı Fabrika' olarak adlandırılan Sanayi 4.0 kavramının bir mühendislik dehası olmadığını, kırılma noktasının ardından yaşanan gelişme süreci olduğunu öne sürdü. İnsanların Sanayi 4.0 konusundaki kaygılarını anlayabildiğini ifade eden Yeralan, sistemi 'organik' olarak tanımlayarak şunları söyledi:

"Gerçekten siz bir şirket değilseniz, bu yeniliklere yavaş yavaş uyum sağlamak istiyorsanız, o uyum sağlayacak unsurları size sunacaktır. Şirketlerin 'Sanayi 4.0'a geçemezsek iflas ederiz' endişelerinin gerçeklik payını düşünmüyorum. Bu yavaş yavaş kendi kendine olabilecek bir şey. Eğitim konusuna da değinmek gerekirse, kırılma noktasına geldiğiniz zaman ileride ne olacak? Bundan beş sene sonra nasıl meslekler ortaya çıkacak? Bu soruların yanıtlarını bilemiyoruz. Önümüzü görmediğimizde ya da geçmişimizden gelen deneyimi kullanarak önümüzü tahmin edemediğimiz zaman ne yapabiliriz? Bundan sonra geniş düşünebilen aydın kişilikler, kritik düşünebilen ve hiç beklenmedik durumlarda nasıl davranabileceğini bilen insanlara olan ihtiyaç daha da önemli olacak. Böyle yetenekleri yetiştirebilirsek; isterse Sanayi 4.0, ister-

maliyetinin yüksek olduğunu ifade etti. En önemli gerekçe olarak ise eleman ve kaynak teminine ilişkin sıkıntı getirildi. Bu da üniversitelerde verilen eğitimin bu sisteme uygun olmadığı gerçeğini ortaya çıkartmış oldu. Bugün öyle sektörler var ki, üniversitelerde okutulan dersin piyasada karşılığı yok. Buralardan mezun olan gençlerin sektörde iş bulabilme imkânı yok. Bu nedenle ihtisas üniversitelerinin Türkiye'de kurulması lazım. Yüzde 98'i KOBİ olan sanayicilerin Sanayi 4.0'a girmeleri isteniyor ama nereden başlanacağına ilişkin kimse bir bilgiye sahip değil. Eğitim 4.0 olmadığı müddetçe, bu kavramın alt yapısını geliştiremediğimiz müddetçe bizim Sanayi 4.0 geçmemiz söz konusu bile değil."

Devlete, OSB'lere ve TOBB'a görev düşüyor

İkinci panelist TEPAV İcra Direktörü Prof. Dr. Güven Sak ise aslında Sanayi 4.0'ın şirketin, fabrikanın kendin değer zincirini kurgulayıp, 'burada şimdi daha fazla nasıl değer yaratabilirim' diye düşünülmesi olduğunu, bunun için de fabrikanın içindeki sistemin geliştirilmesi gerektiğini söyledi.

Devlete Sanayi 4.0'a yönelik kaliteli elemanların yetiştirilmesi konusunda büyük görev düştüğünün altını çizen Sak, farkındalık yaratmak konusunda ise TOBB ve OSB yönetimlerinin devreye girmesi gerektiğini söyledi. Sak, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Şunu bence unutmayalım; kimin tasarladığı belli olmayan bir transformasyon sürecindeyiz. Dolayısıyla endişemizin kaynağı da o. Bundan sonra nereye doğru gideceğini bilmiyoruz. Eskiden her ülke daha gelişmiş ülkenin mal setini üretme becerilerini geliştirerek, onları izleyerek ve takip

se 5.0, üstesinden geliriz.”

Dünyaya çalışan insan yetiştirmemiz lazım

Panelin son konuşmacısı olan TV Ekonomi Danışmanı ve Yorumcusu Dr. Mahfi Eğilmez de dünyanın son dönemlerde çok hızlı bir değişimin içinde olduğunu vurgulayarak, küreselleşme ile birlikte tüm dünyanın potansiyel pazar haline dönüştüğünü söyledi. Bu noktada Sanayi 4.0 ile ilgili 3 tespitte bulunduğunu vurgulayan Eğilmez, ilk olarak kavramın üretimde insan enerjisinin en aza indirilmesi ve üretimde hataların ortadan kaldırılması konusunu gündeme getirdiğini ifade etti. Eğilmez, “İnsan emeğinin en aza indirilmesi demek istihdam sorununu beraberinde getirmesi demektir. Dünyada 7,5 milyar insan var her yıl bu sayı artıyor. Nereye gidecek o zaman bu sistem bunu sorgulamak lazım” diye konuştu.

İkinci olarak Sanayi 4.0’ın üretimin en üst düzeyde esnekliğe kavuşmasını sağladığına dikkat çeken Eğilmez, bu yolla tüketiciye özel ürün yapılabildiğini söyledi. Eğilmez, sözlerini şöyle sürdürdü:

“Mevcut üretim sistemimiz buna çok el vermiyor. Ama ileride bu olacak. Üçüncüsü ve sonuncusu çok önemli; üretim hızlanıyor. Üretim yüzde 25-50 oranında hızlanacak ve maliyetlerde de müthiş tasarruf sağlanacak. Bu işe geçemeyebiliriz, geç de kalmış olabiliriz. Ama unutmayalım ki çok daha ucuza üreten bir kitle ile karşı karşıya kalacağız. Sanayi devrimini kaçırdık bunu kaçırarak lüksümüz yok. İki mesele var burada da. Makineleri, robotları yapan ekip olabilecek miyiz? Almanlar bunlarla uğraşüyor şimdi. İkicisi bu makineleri satın alıp, o üretimi yapacak adamlar var. Muhtemelen biz o kısımda olacağız. Söz konusu sistemlerin kullanılmasında nitelikli beyinler ve iş gücü eksikliği konusuna kesinlikle katılıyorum. Bunun için de oturup eğitim işini ele almamız lazım. Artık meslek bilen insanlara ihtiyacımız var. İkiye böleceğiz bunu çaremiz yok. Bilimle uğraşan bir bölüm bir de teknik, mesleki becerilere önem veren diğer bölüm olmak zorunda. Dünyaya çalışan insanları yetiştirmemiz lazım.”

İnsansız olmaz

Panelin ikinci bölümünde söz alan TEPAV İcra Direktörü Prof. Dr. Güven Sak, geleceğin fabrikası konusunda yapılan en büyük hatayı insanlara ihtiyaç olduğunun unutulması olarak açıklayarak, “Robotlar bizim işimizi alacak. Ama bir eğitim meselesi olduğu açık. İnsanların bir kısmı işsiz kalacak evet ama şuan daha ne yapacağımızı bilmiyoruz” diye konuştu.

Bu süreçte en büyük görevin şirketlere düştüğünü vurgulayan Sak, sözlerini şöyle sürdürdü: “Eğer önümüzdeki dönemde serbest piyasa

ekonomisinde yaşamak istiyorlarsa ‘bu ortama nasıl adapte olabilirim’ diye dertlenecek birilerinin şirkette olması lazım. Şimdi biri gelip sihirli bir değnekle dokunsun, bütün firmalarımız değişsin diye bir şey yok. Bu geçim sürecinde herkes aynı hızla geçmeyecek, daha önce görenler daha iyi hazırlık yapanlar olacak. Bu konuda devletin ve örgütlerin yapabileceği şeyler de var.”

Türkiye’de sistem rekabetçi

Uluslararası Saraybosna Üniversitesi İşletme Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Sencer Yeralan da eğitim konusuna değinerek, Türkiye’de eğitim aldıktan sonra başarılı bir staj dönemi geçiren öğrencilerin, o fabrikalarda ya da işletmelerde işe başladıklarını gözlemlediklerini söyledi.

Amerika’da ve Almanya’da sistemin algılanış şeklini açıklayan Yeralan, “Almanya’daki tamamıyla rekabetçi bir sistem. Şirketler kendilerini geliştirirler, adı piyasadır yavaş yavaş gider. ABD, ‘biz bunu biraz daha düzenli nasıl yapalım’ derinde?. Onlar aynı şeyi biraz daha standartlaştırdı. Yukardan aşağıya doğru düzen olsun diye bir bakış açıları var. Japonya’da da var bu bakış açısı. Mümkün olduğu kadar şirketleri yönlendirmişler. Açık rekabetçilik dışında biraz daha düzen yapmışlar. Benim gördüğüm kadarıyla Türkiye’deki eğitimin zayıf noktası kavramsallaştırmakta güçlük çekmemizdir bence. Şirketler ve üniversiteler bir araya gelsinler buna ne diyecekler bir isim verelim, kavramsal olarak hangi düzeylerde konuşacak ve bir araya gelecekler. Türkiye’deki sanayi yapısı rekabetçi yapıya daha yakın. Biz bu insanları bir araya getireceğiz de bu şirketlerin de para kazanması lazım. Devlet yapsın dersiniz o da olmuyor. Bir yaratıcılık gerekiyor buna” diye konuştu.

Herkes mühendis olmak zorunda değil

TV Ekonomi Danışmanı ve Yorumcusu Dr. Mahfi Eğilmez de sanayi odalarının bir araya gelip kamuyu karıştırmadan bir üst kurul oluşturması gerektiğini söyledi. İşsizlik konusuna da değinen Eğilmez, “Türkiye gibi ülkelerde ciddi işsizlik var. Bir diğer konu da tüm insanları bir arada toplamak kolay değil. Herkesin kabiliyeti aynı olmayabilir. Herkes mühendis olmak zorunda değil. İşte bu kişileri açtığımız meslek okullarına yönlendirmek lazım. Bizim bununla birlikte teşvik sistemimizi de sıfırdan kurmamız gerekiyor. Tamamen bölgesel kökenli bir teşvik veriyoruz ve yanlış yapıyoruz. Bizim sektör değil ürün seçmemiz lazım teşvik vermek için. Burada 5 yıllık geçici ve kısmi ithal ikamesi bile uygulayabilirsiniz. Vergi almazsınız, üstüne para verirsiniz ama 5 yıl sonra bunu dünya çağında rekabete açabilirsiniz. Bunu yapacak bir şey destekleyeceksin ve sürekli



kontrol altında olacak. Böyle bir destek olabilir ve sonuç da verir.”

Kendi bedenimize uygun eğitim hazırlamalıyız

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar da ülkemizde ezbere dayalı sistemin tüm ilerlemelerin önündeki en büyük engel olduğuna dikkat çekerek, eğitim sisteminin gelecek 100 yılda ön plana çıkacak olan sektörleri, sektör bazlı üniversitelerde geliştirecek şekilde düzenlenmesi gerektiğini söyledi. Sanayi 4.0 için oluşturulacak nitelikli eleman yapısı için en iyi şartlar altında 15 yılın geride kalması gerektiğine dikkat çeken Yorgancılar, “Bizim kendi bedenimize uygun bir eğitim sitemini çıkarmamız lazım. Zorla olmuyor bu iş. Türk sanayicisinin bugün yüzde 92’si sanayi ürünlerinden oluşan bir ihracatı gerçekleştirmişse, 500 milyar dolarlık bir ihracat inanılmaz bir rakam değildir. Biz dünyadaki her evde bir Türk Malı olacak felsefesiyle hareket edersek, önümüz de eğitim kalitesinin artması ve doğru yönlendirilmesi ile açılırsa biz bunun üstünden rahatlıkla geliriz” diye konuştu.

Bu mücadeleden galip çıkmalıyız

Sanayi 4.0 Sempozyumu’nun

kapanış konuşmasını gerçekleştiren EBSO Geçmiş Dönem Meclis Başkanı (1997-2005), aynı zamanda İAOSB Geçmiş Dönem İdare Komitesi Başkanı (1992-1993) Kemal Çolakoğlu da, sanayicinin ülkenin geleceği için üretmek, istihdam yaratmak, büyümek ve Atatürk’ün gösterdiği çağdaş medeniyetler seviyesine ulaşmak için çok çalışmak zorunda olduklarını vurgulayarak konuşmasına başladı.

Sanayi devrimi süreçlerini özetleyen Çolakoğlu, bugün dünyanın Sanayi 4.0 gerçeği ile karşı karşıya olduğunu söyledi. Yaşan

nan değişimin her geçen gün daha büyük bir hızla gerçekleştiğini ifade eden Çolakoğlu, “Bu nedenle Sanayi 4.0 gerçeğini sadece üretim ve verimlilikte artış, karlılıkta yükseliş, teknolojiye kalite artırımı, ürünlerin dünyaya dolaşımı ve rekabet gücünün artması ya da sermayenin yeni alanlara kayması gibi ekonomik ve finansal bakış açısı ile değerlendirmek eksik olacaktır.

Türkiye’de Sanayi 4.0 ile birlikte yaşanacak değişim ve dönüşümün minimum hasarla nasıl elde edilebileceği sorusunu tüm detayları ile bugün burada tartıştık. Bu cevapları aramak sadece sanayicinin, iş adamının, çalışanların, bilim insanlarının görevi değildir. Değişim için tüm toplum katmanlarının ortak çalışması ve katılımı şarttır. Akıl, kalp, ruh ve fiziksel bütünleşmemiz ile kültürel bir Rönesans yapmak zorundayız. Sanayi 4.0 ile ilgili farkındalığı arttırmak için anlatılan temelinde ekonomik, politik ve sosyolojik kültürel yapılarımızın kurmanın mutlaka yolunu bulmalıyız.

Tüm bu mücadele içinde temel güç kaynağımız olan insan kaynağımızı bu meydan okumaya hazır hale getirmeli ve bu mücadeleden galip çıkmalıyız” diye konuştu.



İAOSB Vakfı Mütevelli Heyet Toplantısı gerçekleştirildi



İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Sanayici ve İşadamları Sağlık ve Eğitim Vakfı'nın Mütevelli Heyet Toplantısı, Kadri Şeker başkanlığında gerçekleştirildi.

İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, Vakıfta hali hazırda yürütülen ve gerçekleştirilmesi planlanan çalışmalar hakkında bilgi verdi. Vakfın amacının sağlıktan önce eğitim olduğunu vurgulayan Uğurtaş, bu doğrultuda bir teknik üniversite kurmayı hedeflediklerini söyledi.

İAOSB Vakfı olarak öğrencilere burs verdiklerini de hatırlatan Uğurtaş, destek oldukları öğrencilerin sayısını her geçen yıl arttırmayı hedeflediklerini belirtti. Uğurtaş, bu bağlamda sanayicilerin Vakfa katılımlarını beklediklerinin altını çizerek, "İAOSB Vakfı olarak biz hedefimizi belirleyelim ve sanayiciler olarak hepimiz elimizi taşın altına koyalım. Ülkemiz, çocuklarımız, geleceğimiz kazansın" şeklinde konuştu.



EKONOMİDE aşırı ısınma

Cumhurbaşkanlığı seçimleri sonrası Türkiye yeni döneme adım atacak. Genişlemeci politikalarla ikinci çeyrekte de yüksek bir büyüme oranı tutturması muhtemel olan Türkiye, bu yeni dönemle birlikte ekonomik istikrar için ister istemez frene basacak.

Gerek enflasyonun kurlara bağlı olarak dizginlenemeyişi gerekse cari açığı önlemeyen artış 24 Haziran seçimleri öncesi Türkiye ekonomisini zor bir döneme soktu. Türkiye Ekonomisi oldukça sorunlu ve yabancı kaynak girişine aşırıya kaçan oranda bağımlı olduğu için fazlası ile kırılgan bir yapıya sahip.

Ekonominin barometresi sayılan döviz fiyatlarındaki her oynaklık, erken seçim düzlemindeki Türkiye’de seçim öncesine ve seçim sonrasında ilişkin tahminleri de biçimlendiriyor. Enflasyon verilerini değerlendiren analistler, Türkiye için yıl sonu enflasyon tahminini yüzde 10,5’ten yüzde 11’e yükseltti. Banka, ayrıca, Türkiye’de enflasyonun, liradaki değer kaybı sürerken ve petrol fiyatları artarken, yaz aylarının sonunda yüzde

12’nin üzerinde zirve yapmasını öngörüyor. Raporda, Merkez Bankası’nın (TCMB) 2018’in üçüncü çeyreğine kadar olan süreçte 75 baz puanlık başka faiz artışları gerçekleşmesine yönelik tahminlerine ilişkin risklerin, sağlam bir şekilde yukarı yöne eğilimli olduğu kaydedildi. Bazı ekonomistler ise Türkiye ekonomisinin “aşırı ısınmakta olduğu” ve bunun da enflasyonel baskılara eklendiği görüşünde.

Küresel koşulların olumsuzlaşması ve bölgedeki jeopolitik gerginliklerin artması Türkiye’ye her zaman zarar veriyor. Piyasadaki döviz arzında daralma yaşandıkça döviz fiyatı yükseliyor. Daralmada yapısal bir etken Türkiye’nin döviz kazandırıcı sanayi, turizm gibi faaliyetlerde yeterince yoğunlaşmamış olması, ithalata bağımlılığı, dolayısıyla dış açığını borçlanmayla karşılamaya çalışması. Borç

ağırlıklı dış kaynak ise artık azalarak, nazlanarak geliyor.

Son zamanlarda dünya basınında, yerel paraların değer kaybında ana etkenin, çevre ülkelerden yabancı yatırımcı çıkışı olduğuna dair abartılı yorumlar çıkıyor. Döviz içeriden gelen talep, kimi durumlarda ihmal ediliyor. Oysa Türkiye örneğinde görüleceği gibi iç etkenler bazen daha çok öne çıkabiliyor.

Mayıs ayı boyunca Türk Lirası'nın değerine ilişkin belirsizlik hatırı sayılı oranda arttı. Döviz kurları düzensiz bir şekilde yeni rekorlara abone olurken fiyat oynaklıklarındaki olağandışı sıçrama kırmızı alarm vermeye başladı. Beklentiler seri bir şekilde olumsuzlaşır ve güvensizlik hızla yaygınlaşarak yıkıcı olma sınırlarını zorlar oldu. Bu durum, başta Siyasi İrade ve Ekonomi Yönetimi olmak üzere her kesimin ve herkesin olumsuzluğu gidermek için seferber olmasına neden oldu.

Döviz içeriden önemli bir talep de net döviz açığı olan şirketlerden geliyor. Yurt içindeki bankalara ve yurt dışındaki her tür kuruma karşı borçlar, net yükümlülükler Şubat 2018 itibarıyla 223 milyar dolara yaklaşmış durumda. Oysa çok değil, bir yıl öncesinde bu yük 189,5 milyar dolardı. Yani firmaların döviz cinsinden yükümlülükleri bir yılda yüzde 14 arttı. Döviz fiyatındaki her öngörülmedik artış bu firmaların bulmak zorunda oldukları TL karşılıkları sürekli artırıyor ve bilançolarında kur zararı sürekli büyüyor ve bozulan bilançolar özellikle banka kesimi için iyi bir görüntü oluşturmuyor. O nedenle firmalar piyasadan döviz toplayarak yükümlülüklerini azaltmaya gayret ediyorlar. Bu da döviz talebin

önemli bir iç kaynağı. Haftalık olarak yayımlanan yabancıların hisse senedi ve devlet kağıtlarına yaptıkları yatırımlar, girişler-çıkışlar, 2018 başından bu yana hissedilir bir çıkışı göstermiyor. Bazı haftalar çıkış var ama girişler ağırlıkta ve 2018'in ilk dört ayında çıkış değil, net 1 milyar 73 milyon dolar girişi yaşandığı görülüyor.

Ödemeler dengesinden aylık sermaye hareketlerine bakıldığında ise Ocak, Şubat verileri yayımlandı ve burada kısa vadeli portföy yatırımlarında çıkış değil, tersine 4,7 milyar dolarlık giriş görünüyor. Önceki yılların girişlerine göre bir tempo düşüşünden söz edilebilir ama yabancı girişlerinin yerini çıkışlara bıraktığı, bundan dolayı dövizin yükselişe geçtiği savını, Merkez Bankası verileri doğrulamıyor.

Bu durumda dövizin fiyatına etki eden ana değişkenlerin "içeri" ile ilgili olduğu söylenebilir. İçerideki tasarruf sahiplerinden şirketlere kadar ekonomik aktörler, yerel para TL'den uzaklaşarak döviz, dolar ve Euro'ya yöneliyor, güvenli liman olarak TL'yi değil döviz görüyorlar.

24 Haziran (ya da 8 Temmuz) sonrası Türkiye yeni döneme adım atacak. Genişlemeci politikalarla ikinci çeyrekte de yüksek bir büyüme oranı tutturması muhtemel olan Türkiye, bu yeni dönemle birlikte ekonomik istikrar için ister istemez frene basacak. Bir yandan döviz kurundan kaynaklanacak maliyet baskısını bir de talep kaynaklı fiyat artışı tetiklediği takdirde enflasyon her şeyi ezip geçecek duruma gelebilir...

24 Haziran ya da Cumhurbaşkanlığı sistemi 2. tura kalırsa 8 Temmuz'dan sonra başka bir Türkiye'ye uyanacağımız kesin.





Cari açıkta ürküten artış

Mart ayında cari işlemler açığı bir önceki yılın aynı ayına göre 1 milyar 695 milyon dolar artışla 4 milyar 812 milyon dolar oldu. Böylece 12 aylık cari işlemler açığı da 55 milyar 380 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Cari işlemler açığı, bir önceki yılın Mart ayına göre 1 milyar 695 milyon dolar artarak 4 milyar 812 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 2018 yılı Mart ayı 'Ödemeler Dengesi İstatistikleri'ni açıkladı. Buna göre, cari işlemler açığı, bir önceki yılın Mart ayına göre 1 milyar 695 milyon dolar artarak 4 milyar 812 milyon dolar olarak gerçekleşti. Bunun sonucunda, 12 aylık cari işlemler açığı 55 milyar 380 milyon dolar oldu.

Söz konusu gelişmede, ödemeler dengesi tablosundaki dış ticaret açığının bir önceki yılın aynı ayına göre 1 milyar 692 milyon dolar artarak 4 milyar 608 milyon dolara yükselmesi, birincil gelir dengesi açığının 240 milyon doları artarak 1 milyar 313 milyon dolara yükselmesi ve bir önceki yılın Mart ayında 240 milyon doları net giriş kaydeden ikincil gelir dengesinin bu yılın aynı ayında 6 milyon doları net çıkış kaydetmesi etkili oldu. Hizmetler dengesi altında seyahat kaleminden kaynaklanan net gelirler, bir önceki yılın aynı ayına göre 239 milyon dolar tutarında artarak 988 milyon dolara yükseldi. Birincil gelir dengesi kalemi altında yatırım geliri kaleminden kaynaklanan net çıkışlar, bir önceki yılın aynı ayına göre 218 milyon dolar artarak 1 milyar 238 milyon dolar oldu.

Kur enflasyonu uçurdu

Türk Lirası'ndaki değer kaybı ve enerji fiyatlarındaki artışın etkisiyle enflasyon yüzde 10,85'e yükseldi. Önümüzdeki aylarda oranın daha da artması bekleniyor.

Tüketici fiyatları endeksi (TÜFE), Nisan'da beklentileri ciddi şekilde aşarak bir önceki aya göre yüzde 1,87, bir önceki yılın aralık ayına göre yüzde 4,69, bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 10,85 ve 12 aylık ortalamalara göre yüzde 11,06 arttı. Merkez Bankası'nın (TCMB) yıllık yüzde 5'lik hedefine daha ilk dört ayda ulaşıldı. Üstelik artış, gıda ve alkolsüz içecekler grubundaki düşüşe rağmen gerçekleşti.

TL'deki hızlı değer kaybı, enflasyondaki dört aylık aşağı yönlü trendi terse çevirdi. Kasım 2017'de yüzde 12,98 ile zirve yapan enflasyon, baz etkisiyle Mart'ta yüzde 10,23'e düşmüştü.

Giyim birinci

Nisan'da en yüksek fiyat artışı yüzde 10,40 ile giyim ve ayakkabı grubunda oldu. Ana harcama gruplarından ulaştırmada yüzde 3,54, ev eşyasında yüzde 2,11 ve eğlence ve kültürde yüzde 1,67 artış gerçekleşti. Yıllık en fazla artış yüzde 16,75 ile ev

Nisan'da bütçe açığı 2,8 milyar TL

Maliye Bakanlığı, 2017 yılı nisan ayında 3 milyar TL açık veren bütçenin, bu yıl aynı dönemde 2,8 milyar TL açık verdiğini duyurdu. Açıklamada "2017 yılı Nisan ayında 267 milyon TL faiz dışı fazla verilmiş iken 2018 yılı Nisan ayında 356 milyon TL faiz dışı fazla verilmiştir" denildi. Ocak-Nisan döneminde ise bütçedeki açık 23,2 milyar TL oldu. Bu rakam geçen yıl aynı dönemde 17,9 milyar TL düzeyiydi.

Maliye Bakanı Naci Ağbal, bütçe sonuçlarına ilişkin yaptığı değerlendirmede şunları kaydetti: "Dahilde alınan brüt KDV tahsilatının yüzde 25,9 artması ekonomideki canlılığa işaret etmektedir. Nisan ayında ihracat kaynaklı yapılan KDV iadeleriyle indirimli orana ilişkin KDV iadeleri bir önceki yıla göre yüzde 48,1 oranında artış göstermiştir.

Nisan'da ÖTV gelirleri yüzde 19,8, ithalde alınan KDV yüzde 16,7, BSMV yüzde 26,1, Damga Vergisi yüzde 24,9 ve harç gelirleri yüzde 19 oranlarında artmıştır.

Ocak-Nisan dönemindeki olumlu gelişmeler vergi gelirlerinin bütçede öngörülen gelir hedefinin üzerinde gerçekleşeceğine işaret etmektedir.

Gerek Nisan gerekse Ocak-Nisan döneminde bütçe giderleri içerisinde sermaye giderleri ve sermaye transferi harcamaları yüksek bir seyir göstermiştir. İlk dört aylık bütçe gerçekleştirmeleri 2018 yılı bütçe hedeflerine göre olumlu seyrini sürdürmektedir.

Yılsonu itibarıyla bütçe gerçekleştirmelerinin hedefler doğrultusunda oluşmasını sağlamak üzere gerekli çalışmalar sürdürülecektir."

eşyası grubunda gerçekleşti. Bu alanda ulaştırma yıllık yüzde 16,45 ile ikinci, giyim ve ayakkabı ile çeşitli mal ve hizmetler yüzde 12,03 ile üçüncü, lokanta ve oteller yüzde 11,88 ile dördüncü oldu.

TÜFE sıçradı

Kur, enerji ve emtia fiyatlarındaki artış, üretici fiyatları endeksinde de (ÜFE) sert yükselişi getirdi. ÜFE aylık bazda yüzde 2,60, yıllık baz-

da yüzde 16,37'ye sıçradı. ÜFE, Ocak'ta yüzde 12,14'e gerilmişti ancak üç ayda yüzde 4,23'lük artış kaydedildi. ÜFE'deki artış, TÜFE üzerinde de yukarı yönlü basınç yapıyor.

Aylık en fazla düşüş gösteren grup yüzde 0,21 ile gıda ve alkolsüz içecekler oldu. Ana harcama grupları itibarıyla nisanda düşüş gösteren bir diğer grup yüzde 0,04 ile haberleşme oldu. Aylık en yüksek artış yüzde 3,19 ile Hatay, Kahramanmaraş, Osmaniye Bölgesi'nde oldu.

299 ürüne zam

Nisan'da enflasyon sepetindeki 407 maddeden 44 maddenin ortalama fiyatlarında değişim olmazken, 299 maddenin fiyatlarında artış, 64 maddenin ortalama fiyatlarında düşüş gerçekleşti. Mart'ta yüzde 11,44 olan ve enerji ile gıda fiyatlarındaki değişimi içermeyen çekirdek enflasyon, nisanda yüzde 12,24'e çıktı. Çekirdek enflasyonda ulaşılan yüksek seviye, yüksek enflasyonun kalıcı olduğunu ve yukarı yönlü trendin süreceğini gösteriyor.





Fitch, Türkiye'nin gelişmekte olan 10 ülke içinde "en aşırı genişlemeci duruşa sahip ülke" olduğunu belirtti.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 15 Mayıs'ta yaptığı açıklamada gelişen piyasaların parasal politikasının yerel ekonomik koşullar nedeniyle gevşek olduğunu bildirdi. Fitch Ratings'ten yapılan açıklamada "Gelişen ekonomilerin parasal politika ortamı, yerel koşullara ilişkin perspektifler nedeniyle gevşek görünüm arz ediyor. Fitch'in ekonomi ekibine göre, küresel koşullar normalleştikçe para politikası ortak beklentinin üzerinde sıkılaşabilir" denildi.

Dünyadaki en büyük 10 gelişen piyasa ekono-

misinin parasal politika duruşunu incelediği dile getirilen açıklamada bu ekonomilerdeki merkez bankalarının yerel koşullar karşısında faiz oranlarını nasıl belirlediğinin ele alındığı vurgulandı.

Açıklamada, "Fitch'in analizine göre, 10 büyük gelişen ekonomi içerisinde Türkiye, Çin, Polonya, Brezilya, Endonezya ve Hindistan olmak üzere altı ekonomi, hali hazırda basit politika kuralları tarafından işaret edilenden daha gevşek bir para politikası uyguluyor. Politika kurallarına dayalı analizimize göre bütün bu ekonomiler içerisinde Türkiye en fazla uyumlu duruşa sahip olan ülke. Brezilya da bu analize göre fazlaca gevşek bir politika uyguluyor" ifadelerine yer verildi.



Bankalar Birliği'nden kredi açıklaması

Türkiye Bankalar Birliği (TBB), bankacılık sektörünün, büyük ölçüde uluslararası gelişmelerin neden olduğu son dönemdeki zorlu süreçten kaynaklanan riskleri de doğru yöneterek pozitif görünümünü koruyacak kabiliyette olduğunu belirtti.

TBB'den yapılan açıklamada, yakın dönemde ABD'de faiz oranlarının yükselme, dünyada petrol ve emtia fiyatlarının artış eğiliminde olması yanında uluslararası ve bölgesel politik risklerin artmasının gelişmekte olan ülkeleri olduğu gibi Türkiye'yi de etkilediği kaydedildi.

Hükümetin, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK), Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) ve ilgili diğer kurumların temel makro dengelerin sağlıklı olarak sürdürülmesindeki kararlılığının, bu yönde gereken önlemlerin alınmasındaki aktif yaklaşımı sayesinde Türkiye ekonomisinin şoklara dayanıklı olduğu ve makul bir hızda büyümeye devam ettiği bildirilen açıklamada, iç ve dış şokların yaşandığı son 15 yılda Türkiye ekonomisinin ortalama yüzde 6'ya yakın büyüdüğü anımsatıldı.

Açıklamada, şunlar kaydedildi: "Bankacılık sektörü, büyümenin sağlıklı olarak sürdürülmesine destek olacak yapıda ve güçtedir. Uluslararası düzenleme ve denetim kurallarına tam uyumludur. Uluslararası temel göstergeler olan sermaye yeterliliği, aktif kalitesi, kaliteli teminat yapısı, likidite, karlılık düzeyi ve yönetim tecrübesiyle iyi örnek olarak gösterilebilecek ülkelerin temel göstergelerine sahiptir. Bu yılın ilk çeyreği sonunda, sermaye yeterliliği oranı yüzde 16,6 ile küresel normların iki katı düzeyindedir. Sorunlu kredi oranı yüzde 2,9 ile diğer ülkelere göre oldukça düşüktür. Toplam kredilere oranı yüzde 3,8 olan yapılandırılan kredilerin tahsilat oranı yüzde 80'e yakındır. Sorunlu kredilerin yüzde 75'i için özel karşılık öngörülmedik riskler için ise makul düzeyde genel karşılık ayrılmıştır. Hükümetimiz başta olmak üzere ilgili tüm kurumlarla yakın işbirliği ve iş birliği sayesinde beklenmedik durumlarda aracılık işlevini sağlıklı olarak yerine getiren bankacılık sektörü, büyük ölçüde uluslararası gelişmelerin neden olduğu son dönemdeki zorlu süreçten kaynaklanan riskleri de doğru yöneterek pozitif görünümünü koruyacak kabiliyettedir."



Mevduat ilk çeyrekte 40 milyar lira arttı

Bankalardaki tasarruf hesapları Mart sonu itibarıyla 970 milyar liranın üzerine çıkarken, böylece geçen 3 aylık süreçte tasarruflara 40 milyar lira daha eklendi.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) verilerinden derlenen bilgiye göre, bankalardaki tasarruf mevduatı hesaplarının toplamı Mart sonu itibarıyla 970 milyar 366 milyon liraya ulaştı.

Bu rakam geçen yıl sonunda 930 milyar 272 milyon lira seviyesinde bulunuyordu. Böylece üç aylık dönemde bankalardaki tasarruf mevduatları 40 milyar 94 milyon lira daha artmış oldu.

Türkiye'deki toplam tasarruf mevduatlarının yüzde 43'ü ise İstanbul'da birikti. 15 milyonu aşkın kişiye ev sahipliği yapan İstanbul'da, ilk çeyrekte toplam 419 milyar 36 milyon 468 bin liralık tasarruf mevduatı toplandı.

Ülke ekonomisine sağladığı katma değer, nüfus ve çeşitliliği ile bir çok kategorinin lokomotif konumunda bulunan İstanbul, tasarruf miktarında da zirvede yer aldı. İlk çeyrekte tasarruflarına 18 milyar 389 milyon lira daha ekleyen İstanbul'u ise Ankara takip etti.

Ankara'nın tasarruf mevduatları ilk çeyrekte 2017 sonuna kıyasla 4 milyar lira artarak 96,4 milyar liraya çıktı.

Tasarruf artışında İstanbul ve Ankara'yı 2,9 milyar lira ile İzmir izledi.

Sanayi üretiminden yüksek büyüme sinyali

Takvim etkisinden arındırılmamış, yani gerçekleşen ne ise onu gösteren sanayi üretimi, Mart ayında geçen yılın aynı ayına göre yüzde 6,8 arttı. Ocak'ta yüzde 12,9, Şubat'ta yüzde 10,1 olan artışla birlikte yılın ilk çeyreğindeki artış yüzde 9,8 düzeyinde oluştu. Takvim etkisinden arındırılmış endekse göre hesaplanan ilk çeyrek artışı da yine aynı oranda, yani yüzde 9,8 düzeyinde gerçekleşti.

Bu çok yüksek bir oran. Sanayi üretiminin bir çeyrek toplamında geçen yıla göre neredeyse yüzde 10 artması önemli bir gelişmeye işaret ediyor. Sanayi üretimindeki bu hızlı artışın en somut yansımaları hiç kuşkusuz GSYH artışında göreceğiz.

Yazımızda yer alan ve 2016 ile 2017 yıllarının çeyrekler itibarıyla sanayi üretimini, GSYH kapsamındaki sanayi sektörünün büyümesini ve GSYH değişimini yansıtan grafikler, sanayi üretimiyle diğer büyüklükler arasında nasıl bir paralellik olduğunu gösteriyor.

Son iki yılın çeyrekler itibarıyla gelişmesini gösteren verilerde tek bir dönem için istisna var, zaten o da dikkati çekecektir. 2016 yılının ilk çeyreğinde sanayi üretimi ve GSYH kapsamındaki sanayi sektörünün büyümesi yüzde 8'in üstünde gerçekleşmesine rağmen GSYH büyümesi yüzde 4,8'de kaldı. Bu durum büyük ölçüde o çeyrekte tarım sektörünün daralmasından kaynaklandı.

Büyüme ne olur?

Bu sorunun cevabını Ekonomist Alaattin Aktaş şöyle veriyor:

Sanayi üretiminde ilk çeyrekte ortaya çıkan

yüzde 9,8'lik artış, bire bir olmasa bile, bir anlamda GSYH kapsamındaki sanayi sektörünün nasıl bir performans sergilediğini gösteriyor. GSYH büyümesini belirleyen tek sektör elbette sanayi değil. Hem öyle olsa sanayi üretimine bakarak GSYH değişimine ilişkin nokta atış yapmak mümkün hale gelirdi. Ama yine de sanayideki üretim değişiminin önemli bir belirleyici olduğu gerçeği ortada. Sanayi sektörü GSYH içinde yüzde 20- 21 ile en büyük paya ilk çeyrekte sahip oluyor. Dolayısıyla ilk çeyrekte kaydedilen bu yüzde 9,8'lik artışı önemi büyük.

Sanayi üretimindeki bu hızlı büyümeden yola çıkarak ilk çeyrekteki GSYH artışının yüzde 8'in altına inmeyeceğini, hatta yüzde 10'a yaklaşabileceğini söylemek mümkün. Ancak sanayi dışındaki sektörlerde ortaya çıkabilecek düşük artış ya da daralma elbette yüzde 8'in üstünde tahmin ettiğimiz oranın daha düşük gerçekleşmesi sonucunu doğurabilir.

İlk çeyreğin tablosu üç aşağı beş yukarı belli. Büyüme, sanayi üretimindeki hızlı artış sayesinde iyi gelecek. Peki sonraki dönemlerde, örneğin içinde bulunduğumuz ikinci çeyrekte ne olacak? Elimizde sanayi üretiminin nasıl seyrettiğine ilişkin herhangi bir veri yok. Ancak ikinci çeyrekte uygulamaya konulan genişlemeci politikaların tüm mal ve hizmet üretimini olumlu etkileyeceğini ve büyümenin görece yine yüksek geleceğini beklemek yanlış olmaz. O yüzden büyüme ilk iki çeyrekte gayet iyi gelecek, son iki çeyrek ise görece düşük büyüme gerçekleşen bir dönem olacak. Şimdilik görünen bu...



Yatırım projelerinizde büyümenin tamamlayıcı gücü

Yatırım ekipmanları leasing'inde uzman
personelimiz ve avantajlı çözümlerimizle
size zaman ve para kazandırmak için
1988'den beri yanınızdayız.

Gücümüze, hızımıza, öncü ruhumuza
ve tecrübemize güvenin.



(212) 386 96 00 | info@aklease.com

AKLease 3 YIL

Ekonomideki gelişmeler nasıl yorumlandı?

Bu defa da darboğazı geçeriz, hızlı olalım
Güngör Uras



Biz bu darboğazı da geçereziz... Deneyimliyiz. Bundan önceki sorunlarımızı çöze çöze darboğazlardan nasıl çıkılacağını öğrendik. Önemli olan, en az hasarla, sorunlu dönemi atlattmak. Bileni tekrarlayayım. Ekonominin tıkanıp dönemlerde biz daha önceleri, sorunların çözümünü Ulusla-

rarası Para Fonu'na (IMF) bırakıyorduk. IMF bir kaptan belirliyor, kaptan IMF ile ortaklaşa yeniden yapılanma programı hazırlıyor, döviz desteğini (güvencesini) IMF sağlıyordu. Bu defa IMF yok. Kendi işimizi kendimiz göreceğiz. Bugüne kadarki birikimlerimizle biz bu işi IMF'siz daha iyi yapacağız.

Çarklar dönüyor

Önce "avantajımız"ı hatırlayalım. Darboğazdan, sorunlardan söz ediyoruz ama, içeride ekonomi işliyor. Sanayi ile, finans sistemi ile, piyasası ile çarklar dönüyor. Yok, yok. Ne var ki; döviz fiyatı, faiz, enflasyon yükselişini sürdürüyor. Bizim sorunumuz, darboğazımız, döviz girişlerinin yavaşlaması, hatta tıkanması. Dünyada döviz kalmadığı için değil, Türk ekonomisinin yapısal sorunları nedeniyle döviz girişi yavaşladı.

İthalatın, ihracattan fazla artması, dış kaynakların inşaat gibi getirisi olmayan alanlarda kullanılması, döviz üretecek yatırımların unutulması, yabancı yatırımcıların ekonomiyi olumsuz değerlendirmelerine yol açıyor. Yabancı yatırımcı göndereceği dövizin üretken, döviz gelirini artıran alanlarda değerlendirilmesi bekleyişinde. Bu, yabancı yatırımcıya ana para ve faiz güvencesi veriyor.

Pakete ihtiyaç var

Yabancı yatırımcının "güvenindeki sarsılma"

sonucu ekonomi darboğaza girdiğinde, sorunun çözümü için yapılacakların başında yabancı yatırımcıya bir "güven paketi" sunmak gerekiyor. Burası çok önemli. Yanlış anlama olmamalı; "darboğazdan çıkma paketi"nin tek amacı yabancıya güven vererek döviz tıkanıklığını açmak değil. Bu paket, döviz tıkanıklığını açarken, ekonominin darboğaza girişine yol açan uygulamaların nasıl ve ne sürede çözüleceğini ortaya koyacak bir eylem paketi olacaktır.

Darboğazdan çıkma paketi konusunda Milliyet Ekonomi'de 6 Aralık 2016 tarihinde özet bilgi vermiştim. Tekrarda yarar var:

Darboğazdan çıkma paketi bir bütündür... Pake-tin hazırlanması ve uygulanması için;

1) Cumhurbaşkanı ve/veya Başbakan, kendi kadrolarından güvencikleri bir kişiyi kaptan olarak belirleyecek. Kaptan belirlendikten sonra ekonomiyle ilgili tüm birimler kaptanın sorumluluğu altında görev yapacak. İktidarın ekonomiyle ilgili her konudaki sözcüsü kaptan olacak.

Kaptan, içeride olduğu kadar dışarıda da tanınan, ismi ve kişiliği güven veren biri olacak. Çünkü kaptanın içeriden çok dışarıda işi olacak.

2) "Yeniden Yapılanma Programı" hazırlanacak.

Bu kolay bir iş değil. Ama hazırlanır. Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) kapatılmasaydı, DPT kadroları, Hazine Müsteşarlığı kadroları dağıtılmasaydı, "Durum Tespiti - Çözüm Tedbirleri" daha kısa sürede hazırlanırdı. Gene de bugün bürokraside, deneyimli uzmanlar var. Programın dışarıda ve içeride güven verecek "Eylem Planı"nın olması şart.

Harekete geçilmeli

3) Yeniden Yapılanma Programı dışarıda ve içeride tanıtılacak.

İçeride halkın güvenini sağlamak önemli. Dışarıda Türkiye'nin niyetinin iyi olduğunu, program ile ne kadar sürede nasıl bir iyilik sağlanacağını anlatmak önemli. İşte bunun için, program hazırlandıktan sonra kaptan, Batı dünyasında kapı kapı gezecek.

4) Bundan önce döviz gönderenlere, bundan sonra göndereceklerine güven vermek için, bir "güvence birikimi"ne ihtiyaç var.

Bundan önce bu tür güvence birikimlerini IMF sağlardı. IMF ile işimiz yok. Kendi göbeğimizi kendimiz keseceğiz. Keşke daha önceleri Hazine borçlanarak da olsa böyle bir güvence birikimi oluşturabilse idi. Ne ise, bundan sonra güvence birikiminin eksikliğini "Hazine Güvencesi" ile "Yeniden Yapılanma Programı"nın döviz üretimine yönelik

“inandırıcı - gerçekçi” yaklaşımı tamamlayabilecek.

Tekrar ediyorum... Bütün bunların bir bütünlük içinde, çok kısa sürede yapılması gerekiyor.

Zaman geçince güçlükler artar. Kaptanın belirlenmesinin gecikmesi, kaptanın programı hazırlayarak dışarıda ve içeride güven tazelemede gecikmesi, ekonomiye dışarıdan döviz desteğinin sağlanmasının gecikmesi çözümü güçleştirir. Faturayı büyütür.

Daha önceleri bu tür dar boğazlardan nasıl çıktık ise, bu defa da çıkacağız. Önemli olan bir an önce eyleme geçmek.

Sözlü yönlendirmeye döviz fren yapar mı?

Uğur Gürses



2013 Mayıs ortasında ilk sinyal gelmişti; ABD’de parasal gevşemenin muslukları kısılmaya başlıyordu.

Bunun bir transatlantiğin yön değiş-tirmesi gibi zaman alacağı belli idi; ama aradan geçen 5 yılda neredeyse buna uygun pozisyon almayan bir ülke vardı:

Türkiye. “Kırılgan beşli” arasında zaman içinde 4 ülke değişti ama adı çivili kalan tek ülke Türkiye oldu.

Bunun örnekleri çok; tasarruf açığı olup da 2010-2017 arasında reel kesimi, milli gelire oranla en çok kredi borcu yüklenen ülke Türkiye oldu. Bu borçluluk artışına karşın, reel kesimin aşırı biçimde döviz borçlanmasına önlem almayı en son akıl eden de.

Merkez Bankası, hala parasal genişlemeci bir küresel ortam varmış gibi davranan da tek ülke Türkiye.

2017’nin ilk üç ayında cari açığı 8,3 milyar dolarken 2018’in ilk üç ayında bunun iki katına 16,3 milyar dolara ulaşan; ama sağladığı finansman 2017’de 11,9 milyar dolarken iki katı açığa 2018’de sadece 12,6 milyar dolarlık finansman bulabilen, bu yüzden rezerv kaybına uğrayan, bunun doğal sonucu döviz kurunun yükseliş baskısına tanık olup ama siyasetçileri “ekonomiye kur üzerinden

saldırılarından” bahseden ülke de Türkiye.

2013’ten bu yana olan şu; cari açığı karşılayan finansman yok, rezerv kaybı ve yurtdışındaki mevduatlarla ihtiyaç karşılanıyor. Bu da kur üzerinde baskı yaratıyor. Böyle devam ederse kur baskısı bitmeyecek. Bitmeyecek çünkü içeride buna uygun bir para ve ekonomi politikası izlenmiyor. Hala 2009 sonrasındaki bol ve ucuz sermaye akışı devam ediyormuş gibi davranılıyor.

Son 12 ayda gayrimenkul alımları hariç net doğrudan yatırım toplamı 2.4 milyara gerileyen Türkiye, kısa vadeli sermayeye bağımlı hale geldi. Burada da parasını istikrarsız ve kırılgan hale getiren para politikası ile cazip olmaktan da çıkıyor.

2009 sonrasında gelişmiş ülke merkez bankalarının öne çıkarttığı ve hayli etkili olan politika şuydu; ileri dönük kılavuzluk (Forward guidance). Bu terimi içeride Merkez Bankası “sözlü yönlendirme” olarak kullandı. ABD’de faizin sıfır çizgisinde tabana yapışıp artık düşürülecek bir seviye kalmayınca yapılan bir kılavuzluk idi; mealen “faizi bu sıfır noktasında uzun süre tutacağız.” İşe yaradı da, uzunca süre yüzde 0,25’te tutulup üzerine bir de tahvil alımı ile parasal genişleme yapıldı.

İçeride enflasyon sorunu olan ülkede, gelişmişlerin enflasyonla mücadelesi yerine deflasyonla mücadelesindeki bu “sözlü kılavuzluk” sanki bir “maymuncuk” gibi çok daha ilgi gördü.

En son örnek de dolar kurunun 3,35’i geçip ekonomik birimlerde “tutulamıyor” kanaati oluşmaya başlayınca “Beştepe’de ekonomi zirvesi” haberi dolar kurunu gerilettili. Hatta ilave olarak “Merkez Bankası Başkanı da katılıyor bu toplantıya” haberi de zerk edildi; sanki önemli bir ekonominin toplantısı yapıldığında merkez bankacıların katılmadığı olmuş gibi.

Zirvede alınmış “olası bir aksiyon” kararının birkaç güne açıklanacağı beklentisi ile sakin seyreten piyasalar, hafta sonunu da gördükten sonra bir kararın olmadığı fikrine vardı.

“Toplantı yapılıyor” haberinin kur üzerindeki etkisini bir “sözlü müdahale” aracı gibi gören Ankara yönetimi ve hatta teknokratlar, bunu ihtiyaç duyulduğunda işe yaramayacak bir “araç” haline düşürüyor.

Erozyon devam ediyor; tasarruf sahibi lafa değil, eyleme bakıyor.

4 Mayıs haftası bankacılık sistemindeki döviz mevduatlarının 3,4 milyar dolar azaldığı dikkat çekiyor. Bunun her döviz hesabı azalışında sunulduğu gibi “yerleşikler döviz bozdurdu” biçiminde değil, sistemden çıkış şeklinde olması kuvvetle muhtemel. Muhtemel çünkü 3,4 milyar dolarlık bir döviz bozumu varsa TL mevduatlarda ya da katılım hesaplarında da yaklaşık 14 milyar TL’lik bir artış olması beklenirdi. TL mevduatlara

bakıldığında aynı hafta vadeli TL mevduatlarında 7 milyar TL'lik artış, toplam TL mevduatlarda ise 10 milyar TL'lik azalış var.

TL'nin değerinin korumak için geç kalındıkça, "mış gibi" yapıldıkça bekleyişler bozuluyor; hem kur yükseliyor hem de "piyasa dışı önlemlere" dair kaygılar artıyor.

Kur yükseldikçe enflasyon bekleyişleri ve faizler de yükseliyor. "Lobilere teslim olmadık, Merkez Bankası yüzde 13,5'ta duran faizine dokunmadı" denilebilir; ama piyasada 1 yıllık faizler yüzde 16,85'e, tahvil faizi de çoktan yüzde 16'nın üzerine attı.

Varlık Barışı...

Nevzat Saygılıoğlu - Dünya

Bir yandan varlıklar yurtdışına giderken "Varlık Barışı" adıyla yurtdışından varlık bekleniyor. "Varlık Barışı" ile ilgili düzenleme şekilde işleme konuldu.

Düzenlemeye kimse yabancı değildi. Zira; geçen 10 yılda 4. kez gündeme getirilmişti.

Yurtdışında bulunan para, altın, döviz, menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçları ile gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerince sahip olunan ve Türkiye'de bulunan ancak kanuni defter kayıtlarında yer almayan para, altın, döviz, menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçları ve taşınmazlar için "varlık barışı" düzenlemesi getiriliyor.

Söz konusu varlıklarını 30 Kasım 2018 tarihine kadar Türkiye'deki banka veya aracı kuruma bildiren ve yüzde 2 oranındaki vergisini de 31 Aralık 2018 tarihine kadar ödeyen gerçek ve tüzel kişiler artık varlıklarını legalize etmiş olacaklar.

Dilerseniz bu düzenlemeyi bir tarafa koyarak iki soruya cevap arayalım.

1. Niye varlıklar yurt dışına çıkıyor?...

Aslında bu sorunun cevapları, nedenlerine bağlı olarak çok çeşitli olabiliyor. Şöyle ki;

■ Her şeyden önce para, sermaye ve varlıkların dünyada serbestçe dolaşımı önemli bir etken.

İnsanlar veya şirketler, ülkedeki varlıklarını yurt dışına çıkarıp yurt dışından servet veya varlık edinebiliyorlar.

■ Örneğin; eğitim amaçlı yurtdışına gidenlerin oralarda kalma düşüncesi ciddi bir faktör. En azından yurtdışından konut, işyeri, araç satın alabiliyorlar ve bu nedenle Türkiye'den para veya bazı varlıklarını çıkarabiliyorlar.

■ Bu faktöre benzer turizm ve sağlık amaçlı yurtdışında mülk edinmeler de bir başka etken. Aynı şekilde Miami, Cote d'Azur, Cannes, Portekiz gibi yerlerdeki moda yatırımlar... Yani dünyanın belli yerlerinde konut, yazlık, işyeri satın alanların ülkeden para çıkarması gerekiyor.

■ Bu kişisel faktörler veya nedenler dışında bir başka önemli faktör de şu:

Özellikle para ve varlıklar güvenli yerlere gider. Herhangi bir nedenle hukuki, fiili, ekonomik, politik güvensizlik gören kişi, aile ve özellikle büyük şirket grupları, çeşitli biçimlerde yurt dışına varlık çıkarma yollarına başvuruyorlar.

Bunun için kafamızı kuma gömmemize gerek yok.

Son dönemde belli ülke veya bölgelere insanların nasıl varlık götürdüğünü bilenler biliyor. İngiltere başta olmak üzere; Kanada, Hollanda, Malta, Dubai, Uzakdoğu gibi bölgelere akın edildiği gün gibi ortada.

2. Niye yurtdışındaki varlıklar getirilmek isteniyor?

Aslında normal olan şey, insanların ülkelerinde kalmak istemeleri olduğuna göre; yurt dışındaki varlıklarını getirmeleri de bunun doğal bir sonucudur.

■ İnsanların veya şirketlerin yurt dışında kazandıkları veya edindikleri varlıkları Türkiye'ye getirmek istemelerinin önündeki vergi, kambiyo ve denetim engeli gibi engeller ortadan kaldırıldığında bu fırsat kullanılmak isteniyor. Dolayısıyla yurtdışındaki varlıkların ülkeye getirilmesinin yasal yolu açılmış oluyor.

■ Daha önce bir şekilde ülkeden çıkarılmış varlıkların legal yollardan yeniden ülkeye getirilmesinin önünün açılması da bir başka gerekçeyi oluşturuyor.

■ Çok daha önemlisi sorgusuz, sualsiz, denetimsiz bir şekilde varlıkları ülkeye getirerek aklama yolu kullanılmış oluyor.

İşte tam bu noktada günümüzde bir çelişki yaşanıyor.

Bir yandan ülkeden çeşitli yollarla varlık çıkışı yaşanıyor; başta çok büyük şirket grupları yer alıyor, bunu irili ufaklı kişi ve yapılar izliyor. Bir yandan da ne şekilde olursa olsun ülkeye varlık girişinin (vergi alınmayarak, denetim yapılmayarak, sorgulama dışı tutularak) cazibesi oluşturuluyor ve bunların ülkeye girişi sağlanmak



isteniyor.

Bu cazibe, ne yazık ki 10 yıldan beri defalarca uygulandığı halde bir türlü gerçek amacına ulaşamıyor.

Galiba; her iki yönlü harekette de “güven boyutu” öne çıkıyor. Bu durumda da “gelen, gideni aratıyor.” Bazı bireysel işlemlerle yetinilmek zorunda kalınıyor.

Dolayısıyla yeni varlık barışına da şimdilik çok bel bağlamamak gerekiyor.

Cari açık bu kadar artarken kurdaki artış normal Erdal Sağlam



Türkiye’nin ödemeler dengesi alarm işareti vermeye devam ediyor.

İlk 3 aylık cari açık geçen yıla kıyasla yüzde 95 oranında artarken, dün açıklanan bu rakam piyasaları fazla etkilemedi. Çünkü 2 ay öncesinin neredeyse katlanan bu cari açık rakamı, zaten göstergeler üzerindeki olumsuz etkisini göstermişti.

Piyasalar bu cari açık rakamını yılın ilk üç ayında aşırı yükselen kurlarla zaten yaşadı, bir anlamda faturasını zaten ödediği bir veriydi. Piyasaların ilgilendiği asıl husus, bundan sonra ekonomideki dengelerin ne olacağı; makro dengelerdeki bozulmanın düzelip düzelemeyeceği.

Türkiye ekonomisinin en önemli kırılganlık kalemi olan cari açık ve enflasyonda yaşanan olumsuzlukların bundan sonraki dönemde normalleşeceğine ilişkin umut ise şimdilik gözüküyor. İşte bu nedenle piyasaların morali bozuk, ileriye dönük önlerini görememe sorunu yaşıyorlar. Bu nedenle de kurlar ve faiz oranları sürekli yükselmeye devam ediyor.

Hükümetin geçen yılki yüzde 7,4’lük büyümeyi sürdürme hırsı, tedirginliğin en önemli nedenlerinden biri. Seçim öncesi tüm parti ve adaylar tarafından açıklanan vaatler, son yıllarda görülmedik bir seçim ekonomisi uygulandığını, uygulanacağını gösteriyor. Bunun da

ötesinde erkene alınan tarihle seçim ekonomisinin kısa süreceği algısı da değişmeye başladı. Belki 2. tura kalacak Cumhurbaşkanlığı seçimleri, TBMM ile başkanlığın aynı parti çoğunluğunda bulunmama ihtimali, bunun da ötesinde 2019 Mart ayındaki yerel seçimlere kadar seçim ekonomisinin süreceği beklentisi, piyasaların önlerini görmelerini engelleyen somut beklentiler.

Aşırı büyüme hırsı nedeniyle yılın ilk yarısını kapsayacak biçimde iç talebin körüklenmeye devam edeceği, dolayısıyla cari açık ve enflasyonun, buna bağlı faiz oranlarının yüksek seyredeceği artık anlaşılmış durumda. Yılın geri kalanında ekonominin toparlanma umudunun da giderek azaldığı gözleniyor.

Bu beklenti sadece içeride değil, dış piyasalarda da giderek hakim oluyor. Türkiye için rapor yazan yabancı aracı kurumlar, cari açıktaki büyümenin devam ettiğini, mevcut küresel konjonktürde, en çok cari açığı fazla olan ülkelerin olumsuz etkileneneceğini belirtirlerken, yılın ortalama enflasyonunun yüzde 11’in üzerinde olacağı şeklinde tahminlerde bulunmaya başladılar.

Güven verecek söylemler

Bunların sonucu olarak hazine tahvillerinin faiz oranları rekorlara devam ederken, Merkez Bankası faizinin bunun çok gerisinde kaldığı, bunun da artırılması gerektiği çok daha bariz biçimde görülüyor.

Buna rağmen dün piyasalarda nispeten sakin bir havanın olduğunu söyleyebiliriz. Dün açıklanan piyasa beklentilerinin çok üzerindeki cari açık rakamları, piyasaların olduğundan daha fazla bozulmasına neden olmadı.

Piyasa oyuncuları çünkü sakin seyirde en önemli nedenin doların uluslararası piyasalarda değer kaybetmesi olduğunun altını çiziyorlar.

Buna rağmen cuma kapanışa göre dün kurlar yine de arttı. Dolarda daha küçük artış olurken asıl artışın dolara karşı değer kazanan Euro’da olduğu görüldü.

Son 12 aylık cari işlemler açığının 55 milyar 380 milyon dolara çıkması, ne kadar eski bir veri olsa da, çok ciddi bir bozukluğa işaret ediyor. Turizm gelirlerindeki artışa rağmen, büyüyen dış ticaret açığı dengelenemiyor. Ödemeler dengesi verileri dışarıya fon çıkışının hızlandığını da gösteriyor.

Siyasiler seçim sonrası belirsizliği artıracak söylemler yerine, bir an önce ileriye dönük piyasalara güven verecek söylemlere girerlerse, önümüzdeki dönem ödeyeceğimiz faturanın daha az olacağı kesin.

164 trilyon borcu bir büyük savaş mı temizler?

Orhan Bursalı - Cumhuriyet

Tamamen spekülasyon yapacağım. Ama kapitalizmin sonuçsuz kaldığı noktada dünya düzenini yıkıp yeniden inşa etme alışkanlığını bilenler için spekülasyon yerine geçmeyebilir.

Konu önce bir Alman ekonomi gazetesinin (Handelsblatt) manşetinde vardı. Arkasından da World Economic Forum'un haberinde daha farklı bir tablo vardı; dünyanın borcunu duyuruyorlardı. "Bir krizin habercisi mi?" diyorlardı.

Ben de bundan bir sonuç çıkarmaya yöneldim. Yazının ana teması: Bu borç temizlenebilir mi veya nasıl temizlenir?

164 trilyon dolar borç

Dünyada ülkelerin ve özel sektörün toplam borcu dudak uçurtuyor: 164 trilyon dolar.

Bu borcun 48 trilyon doları ABD'ye, devlet ve özel sektör toplamı olarak.

Dünyada sadece özel sektörün toplam borcu 66 trilyon dolar. Bu borcun sadece Çin özel sektörüne ait olan kısmı 20 trilyon dolar!

Gazete diyor ki, "Eğer ekonomik büyüme durur veya anlamlı sürmezse, kimse bu borcu ödeyemez ve büyük bir kriz patlar."

Şirket satacak, kâr edecek ve borcunu ödeyecek... Bana lafla peynir gemisini yürütmek gibi



geldi bu kadar büyük borç karşısında.

Bir başka kaynak

WEF'in başka bir kaynaktan aktardığı hesap daha var: Buna göre devletlerin borcu toplam 63 trilyon dolar ve ABD tüm bu küresel borcun yüzde 31,8'ine sahip ve gayri safi milli hasılasının yüzde 107'sine ulaştı.

Japonya'nın borcu ulusal gelirinin yüzde 240'ına ulaşmış. Bunları Çin, İtalya, Fransa izliyor. Tabii, borçları ve milli gelire yüzdeleri farklı...

Toplam borç açısından iki kaynağın hesapları farklı olabilir, bunu incelemeyi bir yana bırakıyorum, her durumda devlet ve özel sektörün 100 trilyonu aşan bir olağanüstü küresel borcu söz konusu.

Tüm ülkelerin ayakları, yorganlarının beş on misli dışarısına çıkmış durumda. Devletler "bolluk içinde" görüntüsünde yaşıyor. "Nasıl olsa para bana ait değil, dünyada herkesin borcu var, harca-yalım hele" tavrı tüm dünyayı sarmış durumda. ABD, ekonomisinde karşılığı olmayan trilyonlarca dolarına dayanarak, borcunu büyüttmüş.

Bu borç ödenir mi?

Bu borç yeni bir kriz yaratır diyenler çok. Büyüme ve kazanç olmazsa borç ödenmez ve kriz çıkar. Bunların hepsi kâğıt üzerinde. Olayların normal seyrettiği koşullarda bu kâğıt üzerindeki borçlar geçerli gözükür.

Peki bu borçların ve küresel servetin artık yönetilemez duruma geldiğine ilişkin inanç giderek artarsa? Yoksa bahsedilen bir büyük savaş olasılığının kaynağı bu olabilir mi? İsrail yeni bölgesel ve giderek genişleyen bir savaşın bahanesini, istemeden de olsa yaratabilir mi?

Trump'ın politikası "dünyada düzenin yeniden kurulması noktasına" getirir mi?

Kapitalizm ve yönetiminin geçmişe göre esas mantığı değişmiş değil.

Soru baki: 160 trilyonluk borcun temizlenmesi ve durmadan yenilenerek sürdürülebilir olması ne kadar mümkün?

Bir de duruma bu açıdan bakın...



Yüzde Sıfır Faizle

Yüzde Yüz Doğru Yatırım

Sineması, opera ve tiyatro salonları, sanat galerisi, konser merkezi ve yemyeşil sosyal alanlarıyla hayatınızda olmasını istediğiniz her şey burada.

KONUTLARDA
%15 PEŞİNAT
6 YIL VADE
0 FAİZ

OFİSLERDE
%15 PEŞİNAT
7 YIL VADE
0 FAİZ

444 18 99

mahallbomontiizmir.com



MAHALL
BOMONTI *izmir*



Pakistan Heyeti İAOSB'yi ziyaret etti

BM Sınai Kalkınma Teşkilatı Küme Gelişim Projesi kapsamında İAOSB'ye gelen Pakistan'ın Pencap Küçük İşletmeler Kurumu'nun Küme Gelişim Ekibi, kendi öncelikli sektörlerine yönelik çalışmalar hakkında bilgi aldı.

Pakistan'daki Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) Küme Gelişim Projesi kapsamında Pencap Küçük İşletmeler Kurumu'nun (PSIC) Küme Gelişim Ekibi, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret ederek Bölge çalışmaları hakkında bilgiler edindi.

Proje ve İş Geliştirme Birimi'nden Ayşen Güçlüoğulları'nın Bölge'de yürütülen altyapı ve sosyal çalışmalar hakkında bilgi vermesinin ardın-

dan, kümelenme ile ilgili yinelenen uygulamalar, modeller ve mekanizmalar hakkında konuşuldu.

Amaçlarının Türkiye'deki yüksek performans gösteren sanayi bölgeleri ile buluşarak fikir alışverişi içinde bulunmak olduğunu belirten UNIDO Küme Gelişimi Uluslararası Uzmanı Vedat Kunt, "UNIDO, PSIC, işletme kümelerine, global ve bölgesel pazarlara giriş yapabilmeleri için ortak başarımlar ve yeterliliklerini beslemek maksadıyla verdiği destek hizmetlerini güçlendirmek amacıyla Pakistan'da bir teknik destek projesi yürürlüğe koymuştur. Bu proje, PSIC küme yöneticilerinin yeterliliklerini, onları UNIDO Küme Gelişimi Metodolojisi'ne bağlı uygulamaya dayalı eğitimlere ve uluslararası örnek uygulamalara tabi tutarak yapılandırmaktadır. Biz proje kapsamında ameliyathane malzemeleri, otomotiv yan sanayi, hazır giyim ve deri ayakkabıcılık olmak üzere 4 tane öncelikli sektör seçtik. Pakistan dünyanın 4. büyük pamuk üreticisi. Bunun yanı sıra çoğunluğu üç tekerlekli olmak üzere Toyota, Suzuki, Honda gibi markalar 2 milyon araç üretiyor. Pakistan, deri giyimde ciddi bir hammadde kayna-





ğına sahip ve bu alanda önemli ihracat rakamları var. Pakistanlılar, İngiliz sömürgesiyken, İngiliz askerlerine ameliyathane malzemesi olarak bıçak, kılıç yapan el ustalarını bulup neşter, pense vb gibi aletleri yapmayı öğretmişler. Bu alanda zaman içerisinde kendilerini geliştirerek bugün el becerisine dayalı, dünyada ismi geçen CRKOD kümesini kurdular” dedi.

Çalıştıkları sektörde tasarım, dizayn ve tekstil merkezi kuracaklarını belirten Kunt, üretimde verimliliği arttırmak için pazarlama alanında çalıştıklarını ve proje sonunda başka sektörlerde de yöneleceklerini belirtirken, aynı zamanda Pakistan’da sanayi bölgelerini geliştirmek amacıyla yeniden bir yapılanma içerisinde olduklarını da söyledi.

Gelişime katkı

Bölge’de her yıl gerçekleştirilen sektörel çalıştay metodolojisinden bahseden İAOSB Bölge Müdür Yardımcısı Ayşe Avanoğlu, “Çalıştaylarda, Michael E. Porter’in Rekabet Elması Modeli yöntemi kullanılmıştır. Elmas Modeli, bazı şirketlerin sürekli inovasyon yapabilmelerinin, iyileştirme ve gelişmiş rekabet üstünlüğü kaynakları aramalarının nedenlerinin 4 ana özelliğe dayan-

dığını vurgulamaktadır. Bunlar; faktör koşulları, talep koşulları, ilişkili ve destekleyici sektörler, firma stratejisi, yapısı ve rekabet şeklindedir. İlk aşamada yapılan masabaşı araştırmayı, bu sektörde faaliyet gösteren katılımcılar ile yapılan ve az önce belirtilen konu başlıklarının altındaki unsurların sorgulandığı görüşmeler takip etmiştir. Bir sektörün rekabet gücü, o sektöre yönelik bilgi ve eğitim veren kurumlar, sivil toplum örgütleri gibi destekleyici kurumların faaliyetleri ile de belirlenmektedir” diye konuştu.

Sanayi Bölgelerindeki meslek liselerinin öneminden bahseden küme temsilcileri, Bölge ziyaretlerinin ardından Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi’ni ziyaret ederek, CNC makineleri, robotik sistemler ve gelecek projeler hakkında bilgi edindiler.



Tayvanlı ihracatçılar İAOSB firmaları ile buluştu



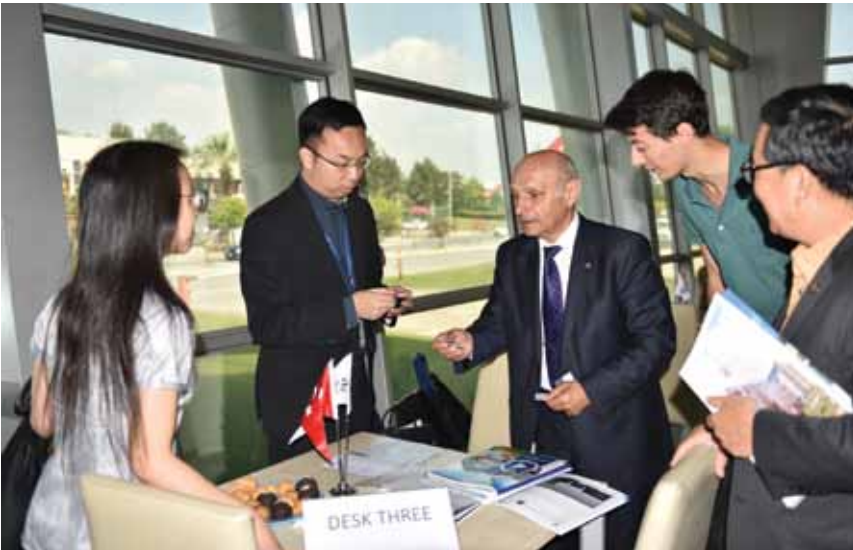
Tayvan Ticaret Merkezi aracılığı ile İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret eden Tayvanlı ihracatçı firmaların yetkilileri, İAOSB sanayicileri ile bir araya gelerek işbirliği olanakları hakkında ikili görüşmelerde bulunmalarının ardından İAOSB Proje ve İş Geliştirme Birimi'nden Ayşen Güçlüoğulları'nın sunumu ile Bölge hakkında detaylı bilgi edindi.

7 milyon metrekare alan üzerine kurulu olan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin, Türkiye'nin en gelişmiş alt ve üst yapısına sahip, en modern OSB'lerinden olduğuna dikkat çeken Güçlüoğulları, Bölge'de yürütülen son çalışmalar

hakkında bilgi verdi.

Tayvan ile Türkiye arasındaki ticareti, yatırımları ve ekonomik ilişkileri arttırmayı hedefleyen Tayvan'ın kar amacı gütmeyen ticaret geliştirme kuruluşu TAITRA'nın (Tayvan Dış Ticareti Geliştirme Konseyi) bir yan kuruluşu olan Tayvan Ticaret Merkezi İstanbul Ofisi, İzmir Ticaret Odası işbirliği ile düzenlediği bu etkinlik ile iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin gelişmesine katkıda bulunmayı hedefliyor.

Tayvan heyeti, bilgilendirme toplantısı sonrasında Bölge firmalarının ürünlerinin sergilendiği Sürekli Sergi Alanı'nı ziyaret ettiler.



MET

GAYRİMENKUL

Muhittin Etçioğlu

A.O.S.B.'deki Danışmanınız

10030 Sk. E Blok No:103 (SGK Üstü)
A.O.S.B. Çiğli - İZMİR

www.metgayrimenkul.com

e-mail: info@metgayrimenkul.com

Tel: **0232 328 36 06**

Fax: 0232 328 36 04

Gsm: 0532 739 69 12

0532 267 37 55

MET GAYRİMENKUL
Satılık
328 36 06

MET GAYRİMENKUL
Kiralık
328 36 06

MET GAYRİMENKUL
Kiralık
328 36 06

MET GAYRİMENKUL
Satılık
328 36 06

www.metgayrimenkul.com

KOSGEB'den KOBİ'lere bir çağrı daha



İ AOSB'de gerçekleştirilen KOSGEB-KOBİGEL Gelişim Destek Programı toplantısında rekabet gücüne katkı sağlamak amacıyla İzmir için belirlenen sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ'lerin başvuru koşulları anlatıldı.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) Seminerleri kapsamında düzenlenen "KOSGEB, KOBİGEL Gelişim Destek Programı" bilgilendirme toplantısı, KOSGEB İzmir Kuzey Müdürlüğü Uzmanı Hasan Kahraman'ın katılımıyla Atatürk Toplantı Salonu'nda gerçekleştirildi.

Söz konusu toplantıda rekabet gücüne katkı sağlamak amacıyla İzmir ili için belirtilen sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ'lerin destek programına başvuru yapabileceği koşullar hakkında detaylı bilgiler aktarıldı. KOSGEB İzmir Kuzey Müdürlüğü Uzmanı Hasan Kahraman, çağrılar bünyesinde KOSGEB olarak işletmelerin ulusal hedeflerine ciddi katkılar sağladıklarını söyledi.

Sunulacak projelerin işletmelerin ihtiyaçlarını giderecek şekilde belirlenmesi ve KOSGEB tara-

fından ölçülebilir olmasının en önemli iki etken olduğunu vurgulayan Kahraman, oluşturulacak kademeli bir sistem ile başvurunun daha sağlıklı yapılabileceğini belirtti. Kahraman, sözlerini şöyle sürdürdü:

"İşletmeniz içerisinde gerçekleştireceğiniz projenin, çağrı içeriklerimiz ile uyumlu olması gerekmektedir. Farklı sektörlerde çalışıyorsanız başvuru yapamazsınız. Öncelikle hedeflerinizi belirlemeniz ve rakamsal verilerle bunu ortaya koymanız gerekmektedir. Makine alımı ve eğitim için başvuruda bulunuyorsanız eğer, aldığınız makine verimliliğinizi arttıracak mı, bu makinenin alınması gerekli mi gibi soruların yanıtlarına dikkat etmeniz gerekir. Bunun dışında projenin odağının belirlenmesi, oransal olarak gözlemlenebilecek sonuçların

Proje başvuru formu doldurulurken bunlara dikkat

- Proje metni çağrı ile alakalı olmalı ve yalın bir dil kullanılmalı.
- Projenizin hedefleri birbirini tutmalı.
- Proje giderleri hedefler doğrultusunda belirlenmeli.
- İşletme destek alacağı proje sürelerini kendi çıkarlarına uygun belirlenmeli.
- Zamana yaygın faaliyetlerin başlangıç ve bitiş tarihleri belirlenmeli.
- Proforma fatura ve fiyat teklifleri başvuru

formuna işlenmeli.

- Yükleme gereken en önemli belgeler Kurumlar Vergisi veya Gelir Vergisi Beyannamesidir.
- Alım tekliflerinde 3 farklı yerden teklif alınmalı.
- Başvuru imalat sanayi sektörü için ise diğer belgelere ek olarak Sanayi Sicil Belgesi hazırlanmalı.
- Yerli Malı Belgesi var ise işlenmeli.

ortaya çıkması ve hazırlayacağınız metnin firmanızı ve projenizi çok iyi şekilde anlatması gerekmektedir. En önemli konulardan bir tanesi de pazarlama faaliyetlerinin belirlenmesidir. Somut veriler alınmasına dikkat edilmelidir. Buradaki amaç, bu faaliyetlerin gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğini tespit etmektir.”

Zaman aralığının minimum 6, maksimum 12 ay olarak belirlendiğini açıkla-

yan Kahraman, personel eğitimi, ürün pazarlama ya da katalog basımı gibi faaliyetlerin uygulama zaman planlarını işletmelerin belirlediğini hatırlatarak; firmalara tarihi belli olan etkinlikleri takvimlerinde işaretlemeleri ve bu doğrultuda hareket etmeleri önerisinde bulundu.

İmalat sanayi ve yazılıma özel önem

İşletme giderlerinin proje maliyeti ile ilişkili olması gerektiğini önemle vurgulayan Kahraman, bütçe oluştururken piyasa araştırmasının yapılarak en az 3 tane alım teklifinin bulunması gerektiğini söyledi. Kahraman, her şehir için farklı sektörlerin belirlendiğini vurgulayarak, sözlerini şöyle sürdürdü:

“İzmir’de imalat sanayi ve yazılım sektörü bizim hedef kitlemizi oluşturuyor. Tüm illerdeki NACE kodu 21,26 ve 30,3 olan yüksek teknolo-

jili imalat sanayi sektörleri ve NACE kodu 62 olan yazılım sektöründeki KOBİ’ler, bu çağrıya başvuruda bulunabilirler. Sadece işletme eğer orta düşük ve düşük teknoloji imalat veya yazılım sektöründe faaliyet gösteriyorsa, satış hâsılatı en az 300 bin TL, çalışan sayısı ise en az 3 olmalıdır. İşletme sahibi 1 olarak sayılabildiğinden yanında da 2 tane ilave istihdam sağlamış olması gerekiyor. Faaliyet konusu ile ilgili de bazı işletmelerin birçok alanda faaliyet göstermesi söz konusu olduğundan burada Sanayi Sicil Belgesi istenebilir.”

Proje bütçesi ile ilgili detayları aktaran Kahraman, bütün işletmeler için bilanço usulü defter tutulması gerektiğini belirtirken, proje bütçesinin net satış hâsılatından büyük olmaması gerektiğini vurguladı. Kahraman, KOBİGEL programı kapsamında başarısız tamamlanan ya da süreci tamamlanmamış projeler için işletmelerin 2 yıl boyunca bu çağrıya başvuru yapamayacaklarının altını çizerek, şu bilgileri verdi:

“Bu çağrıda 500 milyon TL imalat sanayi, 200 milyon TL de yazılım sektörü için çağrı desteği var. Sektörler arası bütçe aktarımı yapılabilir. Proje başı toplam destek üst limitimiz 1 milyon TL. Geri ödemesiz destek miktarı 300 bin TL olup, geri ödemeli destek miktarı ise 700 bin TL’dir. Tek bir gider olması gerektiği için hem geri ödemesiz destek alamıyorsunuz. Yerli malı destekte teçhizat için yüzde 75 destek veriliyor. Erken ödeme destek miktarı ise yüzde 30 oranında... 500 bin TL destek kararı aldıysanız, bunun 150 bin TL’lik kısmını proje başlar başlamaz KOSGEB’den alabiliyorsunuz. Ancak bunun için erken ödeme talebinde bulunmanız gerekiyor, aksi halde söz konusu ödemeyi alamazsınız. Proje bittikten sonraki 6’ncı ayda ödeme takvimi başlıyor. Aldığınız destek miktarı sekize bölünüyor ve daha sonrasında 3’er aylık olmak üzere sizlerden faizsiz tahsis ediliyor.”

İmalat sektörü ile yazılım sektörü proje konularında dikkat edilmesi gereken farklı noktaların bulunduğunu ifade eden Kahraman, konuyla ilgili şunları aktardı:



“İmalat sektöründeyse; maliyet düşürücü bir yöntem olarak saatte bin tane üreten makine yerine, 2 bin üreten makine almak istiyorsanız, bu strateji ile bir proje hazırlayabilirsiniz. Farklı ürün gruplarını üretmek ya da katma değerini arttırmak amacıyla makine alabilirsiniz. Buna, satışlarınızı arttırmak için gerçekleştireceğiniz faaliyetleri dâhil edebilirsiniz. Ancak yazılım işletmeleri sadece veri madenciliği, bulut bilişim, nesnelerin interneti, yapay zeka, ERP/ MRP, CAD / CAM, akıllı uygulamalar, bilgi güvenliği, robot ve otomasyon yazılımları, bilgisayar oyunları (mobil oyun dâhil) alanlarından herhangi birinde veya birkaçında; tasarım ve ürün geliştirme yetkinliklerinin artırılması veya ürün test / belgelendirme ya da yeni yazılım / oyun geliştirme alanlarında proje sunabilirler.”

Puanı yüksek olan sıralamada ön sırada yer alır

Her bir başvurunun bir puanlamaya tabi tutulduğunu belirten Kahraman, en yüksek puan alan işletmenin ilk 500’de üst sıralarda yer alacağını altını çizdi. Puan kazanımı için alınması gereken önlemleri maddeleyen Kahraman, “Öncelikle ilk strateji olarak maliyet düşürmeye ilişkin yapaca-

İzmir’de imalat sanayi ve yazılım sektörlerine önem verildiğini belirten KOSGEB Kuzey Hizmet Müdürlüğü Uzmanı Kahraman, program kapsamında imalata toplam 500 milyon TL’lik, yazılıma da toplam 200 milyon TL’lik destek sağlanacağını bildirdi.

ğınız yöntemlerin, proje giderleri ile ilgili ilişkisini sayısal ve sözel, proje öncesi, sonrası ve mevcut durumunuzu da detaylı olarak anlatmanız, ikinci olarak stratejide ürün performansında ya da dayanıklılığında ne gibi iyileştirmeler gerçekleşeceğini, satmak için belirlediğiniz fiyatı, ortaya çıkacak katma değerini belirtmeniz, üçüncü stratejide yapılacak testleri, analizleri, uygulanacak kalite yönetimini ve alınacak belgeleri, dördüncü stratejide gerçekleştirilecek fuarlar, amaçlarınız, hedefleriniz ve nasıl gerçekleştirilecekleri, beşinci stratejide beklentiye karşılayıcı teknolojik yatırımlar, dış pazarda talep edilen ürünlerin üretilmesi gibi yapılacak aktiviteleri, altıncı stratejide ise personel istihdamı sağlanacaksa, bu personelin ekstra sağlayacağı katkı ve yazılım sektörü ile ilgili de belgelendirme gerekiyorsa bunların belirtilmesi gerekmektedir” dedi.

300 bin TL’lik geri ödemesiz giderin imalat sektörü için 100 bin TL’sini personele, 150 bin TL’sini makineye, 50 bin TL’sini yazılıma, yazılım sektörü için 100 bin TL’sini yazılım giderine, eğitim, belgelendirme, tanıtım ve fuar vs gibi giderler için de 100 bin TL bütçe ayırdıklarını belirten Kahraman, işletmelerin son 4 ay içerisinde işe alınan personelleri için 3 bin 500 TL’ye kadar destek alabileceklerini belirtti. Söz konusu nitelikli elemanın ise şirkette bir yıl çalışması gerektiğini de vurguladı.

Proje başvurularında işletmenin en az iki gider grubu ile başvurması gerektiğini, tanıtım giderleri gösterilecek ise Marka Tescil şartının arandığını bildiren Kahraman sözlerine şöyle devam etti:

“Projeye katılmanız için proje başlangıç tarihinden itibaren bir taahhütname vermeniz gerekiyor. Bunun dışında bir faaliyet yaparsınız, geçersiz sayılacaktır. Başvuru yeri olarak imalat yerinizin olduğu müdürlüğe başvuru yapmanız lazım. Bazı işletmeler birden fazla yerde üretim yapıyorlar. İşletme dosyasını imalat yerine transfer etmek ve oradan başvuru yapmak zorundalar. Burada iki aşamalı değerlendirme yapılacak. 100 puan üzerinden 40 puanlık bir değerlendirme söz konusu olmakla beraber 40 puandan az puan alan KOBİ’ler ikinci kısma geçemeyecekler. 40 puanı geçen işletmeler sunum yapmak için davet edilecekler. 60 alan şirketler başarılı sayılacaklar ancak sıralamada yine en yüksek puan alan üst sıralarda yer alacak. Başvuruda bulunan firma sahibi, ortak ya da bayan ise 5, ileri teknoloji sektörlerde 10, orta yüksek teknoloji sektörlerde ise 5 puan ilave verilecektir.”

organize

gayrimenkul BÖLGEMİZİN EMLAKÇISI

20 Yıllık tecrübemiz ve Mustafa Sarper Yağcı
yönetimindeki uzman kadromuzla bölgemizde hizmetinizdeyiz.

0 232 328 28 28 - 0 532 552 12 55

AOSB, ULUKENT, ALIĞA, MANİSA, MURADIYE, KEMALPAŞA, TURGUTLU
BAĞYURDU, GAZİEMİR, SARNIÇ, TORBALI, PANCAR ve CİVAR BÖLGELERDE
SATILIK - KİRALIK FABRİKA ve DEPOLAR İLE SATILIK SANAYİ ARSALARI

SASALI'da SATILIK SANAYİ İMARLI ARSALAR



1.025 m2	ARSA ...	775.000 TL
1.900 m2	ARSA ...	1.250.000 TL
2.100 m2	ARSA ...	1.550.000 TL
2.550 m2	ARSA ...	2.750.000 TL
5.600 m2	ARSA ...	4.300.000 TL

REFERANSLARIMIZDAN BAZILARI:

Kansan Makina Kağıt San.ve Tic. A.Ş.
Temiz Metal Cephe Sis. San. ve Tic. A.Ş.
S.S. Manisa Kamyoncular Mot. Taş. Koop.
Polymetal Kalıp Plastik San. ve Tic. Ltd. Şti
Fatih Kral Mobilya Ltd. Şti
GEO Müh. San. Tic. Ltd. Şti

ÇİĞLİ ŞUBE: 8049/2 SK. NO:1 DA:2 ATASANAYII SİTESİ GİRİŞİ

ÇİĞLİ - İZMİR

KEMALPAŞA ŞUBE: OSB MAH. ANKARA ASFALTI SARITAŞ İŞ MERK.

NO:10/1 KEMALPAŞA - İZMİR

www.organizeemlak.com

organizeemlak@gmail.com



Son 16 yıl ve 2018 falı

Önümüzdeki bir yıl içinde Türkiye'nin bulması gereken dış finansman miktarının 235 milyar dolar dolayında olduğu dikkate alınınca Türkiye ekonomisini çok zor ve sıkıntılı bir dönemin beklediğini söylemek gerçekçi olur.

2001 krizi, Türkiye ekonomisinin yaşadığı önemli krizlerden birisidir. 2000 yılı sonundan krizin olduğu 2001 yılı ve 2002 yılı sonuna kadar ekonomide Tablo 1'deki gibi bir gelişme yaşanmıştır (veriler için kaynak: IMF, veri tabanı.)

2001 krizi sonucunda 2000 yılında yüzde 6,6 olan büyüme oranı yüzde 5,9'luk bir küçülmeye dönüşmüş, GSYH'de yüzde 26,7 ve kişi başına gelirde yüzde 27,6 düşüş yaşanmıştır. İşsizlik oranı bu büyüme çöküşten etkilenerek artmış, buna karşın yüzde 7,8 gibi kabul edilebilir sayılabilecek bir düzeyde kalmaya devam etmiştir. Enflasyon 30 puana yakın bir artışla yüzde 68,5'a yükselerek denetimden çıkmıştır. Bozuk olan bütçe dengesi iyice bozulmuş, GSYH'ye oranı yüzde 12'ye yaklaşmış bunun sonucunda kamu borç stokunun GSYH'ye oranı da yüzde 52'den yüzde 76'ya fırlamıştır. USD/TL kuru neredeyse 2 kat artmış, bunun sonucu olarak ihracat artarken ithalat düşmüş ve cari denge kriz yılında fazla vermiştir.

Türkiye, kriz sonrasında, IMF desteğinde, Güçlü Ekonomiye Geçiş Programı'nı uygulamaya sokmuştur. Ertesi yıl ekonomide toparlanma başlamıştır. Bu toparlanmayı tabloda 2002 yılı verilerinden görmek mümkündür. 2002 yılında önceki döneme göre kötüye giden tek gösterge işsizlik oranıdır.

AK Parti'den önce Türkiye ekonomisi gelişmekte olan dünyanın neresindeydi?

Tablo 2, AK Parti'den önceki dönemde Türkiye'nin içinde bulunduğu gelişmekte olan ülkeler (GOÜ) kategorisi ile karşılaştırılmasını sunuyor (veriler için kaynak: IMF, veri tabanı ve www.hazine.gov.tr.)

Türkiye'nin ekonomik büyümesi kriz yılı öncesinde de sonrasında da GOÜ ortalamasının üzerinde görünüyor. Satınalma gücü paritesine (SAGP) göre kişi başına gelir Türkiye'de kriz öncesinde GOÜ ortalamasıyla neredeyse aynı iken, krizden sonra GOÜ ortalamasının aşağı yukarı dörtte üçü düzeyine gerilemiş durumdadır. Bütün öteki göstergelerde Türkiye, GOÜ ortalamasından oldukça uzaklarda kalmış görünüyor.

AK Parti 2002 sonunda iktidara geldiğinde kriz nedeniyle çökmüş ama sonrasında Güçlü Ekonomiye Geçiş Programı ve IMF'nin maddi desteğiyle toparlanma yoluna girmiş bir ekonomi devraldı.

AK Parti'nin ilk döneminde (2003 – 2010) ekonomi

AK Parti'nin 16 yıllık iktidar süresi iki farklı dönem içeriyor. İlk dönem 2003 – 2010 yılları arasında

TABLO 1

Makro Göstergeler	2000	2001	2002
GSYH (Cari fiyatlarla, USD)	273,1	200,3	238,3
Büyüme Oranı (%)	6,6	-5,9	6,4
Kişi Başına Gelir (USD)	4.219	3.053	3.589
İşsizlik Oranı (%)	6,0	7,8	9,8
Enflasyon (%)	39,0	68,5	29,7
USD/TL Kuru	675.004	1.453.615	1.311.636
Bütçe Dengesi / GSYH (%)	-8,4	-11,8	-11,4
Kamu Borç Stoku / GSYH (%)	51,6	76,1	72,0
Cari Denge / GSYH (%)	-3,6	1,9	-0,3

AK Parti'nin İkinci Döneminde (2010 – 2017) Ekonomi

İkinci dönem 2010 – 2017 yılları arasında kapsıyor. Ekonomide ivmenin yitirildiği ve göstergelerin bozulmaya yöneldiği bu döneme ilişkin temel makroekonomik göstergeler Tablo 4'de yer alıyor (veriler için kaynak: IMF, veri tabanı.) AK Parti, ikinci 8 yılında GSYH'yi $[(849,5 - 772,3) / 772,3 \times 100]$ yüzde 10 artırılabilmiş, kişi başına gelirin artışı ise

Makro Göstergeler	TR 2000	GOÜ 2000	TR 2002	GOÜ 2002
Büyüme Oranı (%)	6,6	5,8	6,4	4,6
Kişi Başına Gelir (SAGP,USD)	4.219	4.281	3.589	4.660
Enflasyon (%)	39,0	8,2	29,7	6,7
Bütçe Dengesi / GSYH (%)	-8,4	-1,6	-11,4	-3,5
Cari Denge / GSYH (%)	-3,6	1,4	-0,3	1
Dış Borç / GSYH (%)	43,6	34,5	54,8	35,8

TABLO 2

kapsayan ve ekonominin toparlanmaya yöneldiği dönemdir. Bu döneme ilişkin temel makroekonomik göstergeler Tablo 3'te yer alıyor (veriler için kaynak: IMF, veri tabanı.)

AK Parti, ilk 8 yılında GSYH'yi $[(644,5 - 238,3) / 238,3 \times 100]$ yüzde 170,5 ve kişi başına geliri de $[(8.882 - 3.589) / 3.589 \times 100]$ yüzde 147,5 artırmayı başarmıştır. Buna karşılık dönemin son yılı olan 2009'da GSYH ve dolayısıyla kişi başına gelir ciddi bir düşüşle karşılaşmıştır.

Tabloya göre AK Parti, dönem boyunca yüzde 4,9'luk bir büyüme ile potansiyel büyümeyi yakalamış. Enflasyon ortalamasını yüzde 12,5 ve işsizliği de yüzde 10 gibi yüksek oranlardan aşağıya çekememiştir. Bütçe dengesinde ve cari dengede yüksek sayılmayacak bir ortalamayı yakalamıştır.

$[(10.512 - 10.476) / 10.476 \times 100]$ yüzde 0,3 gibi çok düşük bir düzeyde kalmıştır.

Tabloya göre AK Parti, dönem boyunca yüzde 6,9'luk bir büyüme ile potansiyel büyümeyi oldukça geçmiş görünüyor. AK Parti, dönem ortalaması olarak enflasyon ortalamasını yüzde 8,5'a indirmiş olsa da son yılın enflasyonu yüzde 12'ye ulaşmıştır. İşsizlik ise bir önceki dönemle aynı düzeyde kalmıştır. Bütçe dengesinde önemli bir düşüş sağlanırken cari denge bozulmaya devam etmiştir.

Dönemin en önemli sorunu artan cari açığa sağlanan yüksek oranlı büyümeye karşın GSYH'nin, kişi başına gelirin gerilemesi ve işsizliğin düşürülebilmesidir.

AK Parti'nin ekonomi yönetiminde iki döneminin karşılaştırılması

AK Parti'nin yukarıda iki döneme ayırarak ele aldığımız 16 yıllık iktidarının ekonomik sonuçlarını bu iki döneme bakarak topluca karşılaştırsak şu sonuçlara varırız. AK Parti yönetiminde ekonomide büyüme ikinci dönemde potansiyelin (yüzde 5) oldukça üzerinde (yüzde 6,9) artmış, enflasyon yüksek düzeyde olmasına karşın gerilemeye devam etmiş (yüzde 8,5), bütçe açığı düşmüş (yüzde 1,8) onun yerini alan cari



TABLO 3

Makro Göstergeler	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Ortalama
GSYH (Milyar USD)	238,3	311,9	404,9	501,2	550,8	675	764,6	644,5	
Büyüme (%)	6,4	5,6	9,6	9	7,1	5	0,8	-4,7	4,9
KB Gelir (USD)	3.589	4.643	5.952	7.278	7.899	9.563	10.692	8.882	
Enflasyon (%)	29,7	18,4	9,4	7,7	9,7	8,4	10,1	6,5	12,5
İşsizlik (%)	9,8	9,9	9,7	9,5	9	9,2	10	13,1	10,0
Bütçe Dengesi/GSYH (%)	-3,5	-7,6	-4,2	-0,8	-0,7	-1,9	-2,7	-5,9	-3,4
Cari Denge / GSYH (%)	1,0	-2,4	-3,5	-4,2	-5,7	-5,5	-5,2	-1,8	-3,4

AK Parti, ilk 8 yılında GSYH'yi yüzde 170,5, kişi başına geliri yüzde 147,5 artırmayı başardığı halde TL'deki dış değer kaybı nedeniyle ikinci 8 yılında GSYH'yi yüzde 10, kişi başına geliri ise yüzde 0,3 artırabilmiş görünüyor.

açığın artışı devam etmiştir (yüzde 5,6). Büyümede potansiyelin oldukça üzerine çıkılmasına karşılık işsizlikte herhangi bir olumlu gelişme sağlanamamıştır. Bunlara ek olarak en önemli gelişme GSYH ve kişi başına gelirden görülmüş, ilk dönemdeki başarının, bu kadar yüksek büyüme oranlarına karşın, tekrarlanmak bir yana yanına bile yaklaşamamıştır. AK Parti, ilk 8 yılında GSYH'yi yüzde 170,5, kişi başına geliri yüzde 147,5 artırmayı başardığı halde ikinci 8 yılında GSYH'yi yüzde 10, kişi başına geliri ise yüzde 0,3 artırabilmiş görünüyor. Bunun temelinde yatan en önemli neden TL'de yaşanan dış değer kaybıdır. İlk 8 yılsonunda dolara karşı TL'nin değer kaybı 0,3 puan olurken, ikinci 8 yılsonunda 2,2 puan olmuştur. Bu büyük değer kaybı TL ile hesaplanan GSYH ve kişi başına gelirin dolara çevrilirken büyük kayıp yaşamasından kaynaklanmaktadır. (Tablo 5)

İlk dönemde özelleştirilen kamu işletmelerinin satışından 30,7, dış borçlanma artışından 139,3 milyar dolar olmak üzere toplam 170 milyar dolar, ikinci dönemde özelleştirmeden 30,3, dış borçlanma artışından 184,1 milyar dolar olmak üzere toplam 214,4 milyar dolar ek kaynak girişi sağlanmıştır. Bir başka deyişle bu tür kaynak girişi ikinci dönemde 30,3 milyar dolar fazla olmasına karşın bu artış da ivme kaybını durduramamıştır.

2018 yılında ekonominin durumu

Orta Vadeli Programa göre 2018 yılında GSYH 3.446 milyar TL (923 milyar USD) olacağı tahmin edilmektedir. Programda USD/TL kuru yer almasa da TL cinsi GSYH'yi dolar cinsi GSYH'ye böldüğümüzde ortalama

dolar/TL kurunun 3,73 olarak alındığını hesaplayabiliyoruz. 2018 yılına 3,78'lik kurla başladığımızı göre ortalama kuru 3,73 olması için 2018 yılsonu kurunun 3,68 olması gerekiyor. Böyle bir şey bugünkü kurlarla mümkün değil. 2018 yıllık ortalama kurunun iyimser bir bakış açısıyla 4,10 olması halinde GSYH dolar cinsinden 840 milyar dolar dolayında çıkacak demektir.

2018 yılının Mayıs ayı itibariyle eldeki ekonomik veriler, gidişattan yola çıkarak tahminlere göre şöyle bir tablo ortaya koymaktadır: (Tablo 6)

Mart ayı itibariyle 12 aylık cari açık 55 milyar dolar olduğuna göre yukarıda değindiğimiz düzeltilmiş dolar cinsinden GSYH'yi esas alırsak cari açık şimdiden yüzde 6,5 dolayında demektir ki bu da bizim yüzde 7'lik yılsonu cari açık tahminimizi haklı kılar. Bu dengeyi Brent petrolün fiyatında yaşanan beklenti üstü artışlar da olumsuz etkilemektedir.

Bu tablo ağır bir tablodur. Bu ekonomik tablo-



TABLO 4

Makro Göstergeler	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Ortalama
GSYH (Milyar USD)	772,3	832,5	873,7	950,3	934,1	859,5	863,4	849,5	
Büyüme (%)	8,5	11,1	4,8	8,5	5,2	6,1	3,2	7,4	6,9
KB Gelir (USD)	10.476	11.141	11.553	12.395	12.022	10.915	10.817	10.512	
Enflasyon (%)	6,4	10,5	6,2	7,4	8,2	8,8	8,5	11,9	8,5
İşsizlik (%)	11,1	9,1	8,4	9	9,9	10,3	10,9	11,0	10,0
Bütçe Dengesi/GSYH (%)	-3,4	-0,7	-1,8	-1,5	-1,4	-1,3	-2,3	-2,3	-1,8
Cari Denge / GSYH (%)	-5,8	-8,9	-5,5	-6,7	-4,7	-3,7	-3,8	-5,5	-5,6

dan sağlıklı bir ekonomik yapıya dönmek pek kolay bir iş değildir.

Sonuç ve değerlendirme

AK Parti, krize girmiş bir ekonomiyi, toparlanmaya yönelmiş bir kemer sıkma programı uygulamaya konduktan sonra devraldı. Türkiye, kriz sonrası girdiği IMF programıyla birlikte bankacılık reformunu ve mali disiplini sağlama önlemlerini uygulamaya sokmuştu. Bir başka ifadeyle krizin bozduğu ekonomik konjonktür tersine dönmeye başlamıştı. AK Parti, böyle bir ekonomik ortamda iktidarı aldı ve IMF programını sonuna kadar bozmadan uyguladı. Türkiye ekonomisi bu dönemde hızlı bir çıkış yakaladı. 2008 Mayıs ayında IMF programı bittikten bir süre sonra küresel kriz çıktı. Bundan sonraki dönemde Türkiye, ekonomi politikasında hatalar yapmaya başladı ve ekonomi giderek sorunları biriktirmeye yöneldi.

AK Parti'nin ilk dönemdeki başarısı büyük ölçüde "az söz, çok icraat" ilkesini ekonomi uygulamalarına sokmasından geçiyordu. İkinci dönemdeki başarı kaybının bir nedeni bu ilkeyi tam tersine çevirmesiyle ortaya çıktı. Ekonomi alanında çoğu kez gerçeklere ters, yatırımcıyı ürkütecek yanlış adımlar atıldı, açıklamalar yapıldı. Uğraşılacak sorunların yanlış belirlenmesi (enflasyon yerine faiz), yanlış yatırım politikası (sanayi ve yüksek teknoloji üretim yerine inşaat), ekonomi politikasının yanlışlığı (belirsiz para politikası ve gevşek maliye politikası karması) gibi nedenler bu ilke değişimine eklenince ivme kaybı ve bozulma kaçınılmaz oldu.

	2002 - 2009	2010 - 2017
GSYH Dönem Başı ve Sonu Farkı (%)	170,5	10,0
Kişi Başına Gelir Dönem Başı ve Sonu Farkı (%)	147,5	0,3
Büyüme (%)	4,9	6,9
Enflasyon (%)	12,5	8,5
İşsizlik (%)	10,0	10,0
Bütçe Dengesi/GSYH (%)	-3,4	-1,8
Cari Denge / GSYH (%)	-3,4	-5,6
Özelleştirme Geliri (Milyar USD)	30,7	30,3
Dış Borç Stoku Artışı (Milyar USD)	139,3	184,1

TABLO 5

Makroekonomik Göstergeler	2018	Açıklama
Büyüme (%)	4,5	Tahmin
Enflasyon (%)	12,0	Tahmin
İşsizlik (%)	12,0	Tahmin
Bütçe Dengesi / GSYH (%)	-2,5	Tahmin
Cari Denge / GSYH (%)	-7,0	Tahmin
Dış Borçlar / GSYH (%)	53,3	Mayıs itibarıyla gerçekleşme
Dış Finansman Gereği (Milyar USD)	235,0	Tahmin
2 Yıllık Gösterge Tahvil Faizi (%)	16,1	Mayıs itibarıyla gerçekleşme
TCMB Faizi (%)	13,5	Mayıs itibarıyla gerçekleşme
Brent Petrol (USD/Varil)	77,7	Mayıs itibarıyla gerçekleşme

TABLO 6

Önümüzde bir seçim var. Bu seçimden bir süre sonra da yerel seçimler var. Dolayısıyla seçim ekonomisi 24 Haziran'da bitmeyecek. Önümüzdeki bir yıl içinde Türkiye'nin bulması gereken dış finansman miktarının 235 milyar dolar dolayında olduğunu da dikkate alınca Türkiye ekonomisini çok zor ve sıkıntılı bir dönemin beklediğini söylemek gerçekçi olur.

www.mahfiiegilmez.com





Cari açığın kontrol edilebilmesi ve orta vadede düşüşe geçmesi için sürdürülebilir, büyümeyi artırıcı, yatırımları destekleyici ve üretkenliği artırıcı adımların atılması şart olarak görülmektedir.

Cari açık sarmalı

Cari açık, bir ülkedeki yatırım harcamaları ve tasarruflar arasındaki fark olarak hesaplanıyor. Yani, yatırımlarınızı finanse etmeye iç tasarruflarınız yetmiyorsa, aradaki farkı dışarıdan borç alarak kapatıyorsunuz, demektir.

Türkiye'nin cari açığının finansmanına baktığımızda gerek uzun vadeli doğrudan yabancı yatırımlar gerekse kısa vadeli portföy yatırımlarında bir azalma başladığını görebiliyoruz. Ancak, temel finans kalemi olarak, finans dışı şirketlerin borçlanmasının artışı görülmekte.

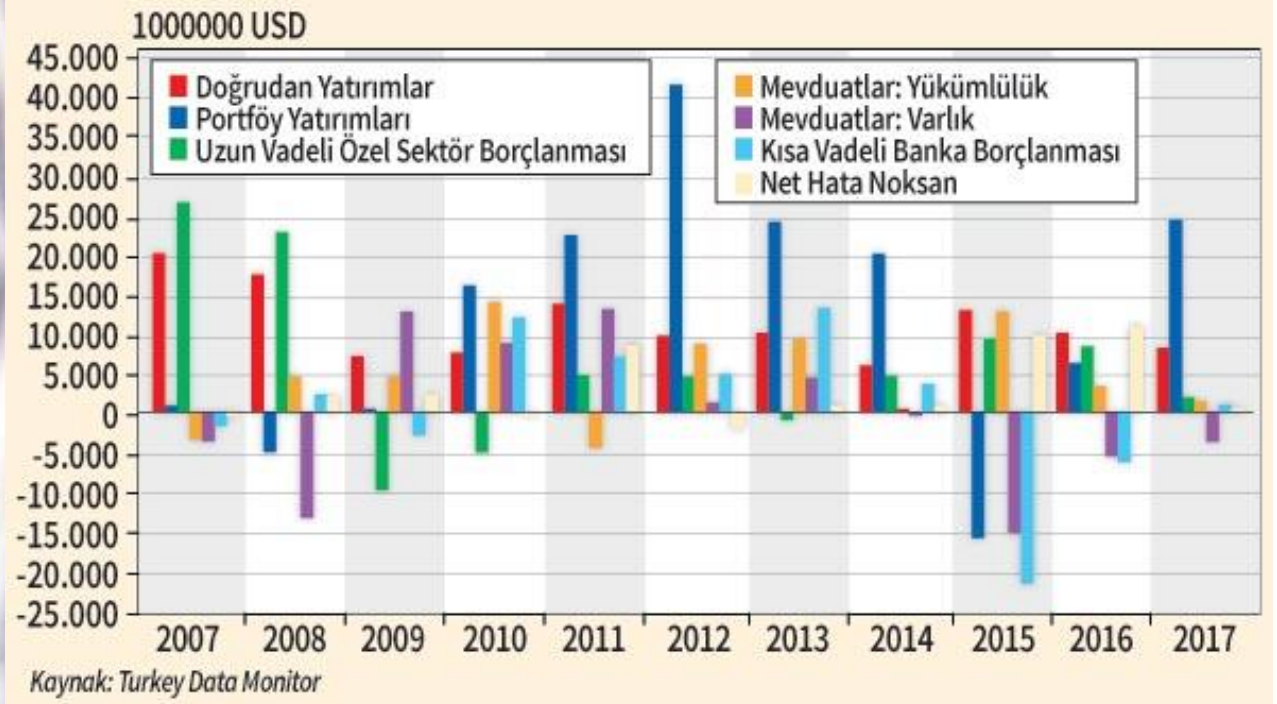
Türkiye için sermaye girişinin azalması çok dikkate alınması gereken data. Çünkü bu azalma yabancı yatırımcı için Türkiye'nin cazip bir alternatif olarak görülmediğini ortaya çıkaran bir rakam. Gerek enflasyon, cari açık gibi makroekonomik dengesizlikler gerekse jeopolitik riskler ve belirsizlikler yabancı para girişini olumsuz etkiliyor. Kurda

yaşanan ani değişimler de Şubat sonrası dönemde de yabancı sermaye çıkışının arttığına işaret ediyor.

Peki, bu açık kapanır mı?

Cari açık vermemizin temel sebepleri nedir diye baktığımızda, petrol ithalatçısı olmamız ve aramalı ithalatına bağımlı üretim yapımız çok ciddi iki prangamız. Ayrıca, TL cinsi borçlanmayı engelleyen yüksek enflasyon ve düşük tasarruf oranları da diğer ayak bağlarımız. Cari açığın kontrol edilebilmesi ve orta vadede düşüşe geçmesi için sürdürülebilir, büyümeyi artırıcı, yatırımları destekleyici ve üretkenliği artırıcı adımların atılması şart olarak görülmektedir.

Burada bir noktaya çok dikkat etmek gerekir. Cari açığı azaltmak pahasına ithal ikameci bir üretim yapısına geçmek asla refahı artırmaz. Ucuza ithal edilebilen bir ürünü sadece ithalattan kaçın-



mak adına yurt içinde üretme-ye kalkarsanız artacak üretim maliyetiniz diğer finansal dengelerinizi bozacak, talep düşüşü yaratabilecektir.

Önceliğimiz üretkenliğimizin yüksek olduğu sektörlerin teşvik edilmesi ve katma değeri yüksek üretime geçilmesidir. Bu gerçekleştiğinde ihraç ettiğiniz ürünlerin değeri artacağı için cari açığın azalmasına pozitif etki yapacaktır. Açıklanan proje bazlı teşvik sistemini bu açıdan değerlendirmek

gerek. Teşviklerin ana hedefi üretkenlik artışını ön plana koyan bir anlayış olduğu müddetçe hem cari açığın kapanmasına yardımcı olur hem de enflasyonist baskıyı önler. Ama teşvikler geçici bir ferahlama sağlamak maksadı ile şirketlere bütçeden kaynak aktarma işlevinde kullanılırsa enflasyonu kontrol etmek ve kırılganlığımızı azaltmak mümkün olmayabilir.

Enf-

lasyon ve cari açık ilişkisi iki yönlü bir bakış açısı ile değerlendirilmelidir. Cari açığın yüksek olması enflasyonla mücadeleyi olumsuz etkilemektedir. Enflasyonu düşürmek maksadı ile faiz artırımına gidilirse, sıcak para girişi artacağından cari açık da artacaktır. Diğer yandan, enflasyonun yüksek seyri özellikle uzun vadeli TL borçlanma olanaklarını sınırladığından, işletmelerimiz istemeseler de dış borca yönelmek zorunda kalmaktadırlar. Yüksek enflasyonun cari açığı da yüksek tuttuğunu söylemek yanlış olmayacaktır. Bu sarmaldan kurtulmanın görünen öncelikli yolu kısa vadede enflasyonu düşürmek gibi görünmektedir. Elbette bu kararın bedelleri de olacaktır. Bu sürecin başlarında cari açığın artışı sürebilir. Ancak enflasyonun kontrole alınması ile sağlanabilecek fiyat istikrarı sonrasında faizlerin piyasa şartlarına uyarak düşmesi beklenebilir. Faizlerin düşmesi ile de portföy yatırımlarına yönelik giriş yapan sıcak para akımında bir zayıflama olabilecektir. Bu durumda da, Türkiye'nin önünde koşacağı iki kulvar gözükmemektedir. İlki, ülkeye gelecek yatırımların kalıcı, üretim ve istihdam yaratıcı şekilde kullanılmasını sağlamaktır. Bunun için gereken hukuki, siyasi, politik, mevzuat altyapılarının nasıl olması gerektiği herkes tarafından bilinmektedir. Diğer kulvar ise, kişi başına, aile başına düşen gelirlerin artarak kişisel tasarrufların ve kar marjları uluslararası seviyelere çekilerek işletmelerin tasarruflarının artırılmasını sağlamak olacaktır. Bu her iki kulvardaki koşuda görünen odur ki, sabır ve dayanıklılık gerektiren uzun birer maraton olacaktır.



İhracatın önündeki ENGELLER

Yapılan bir araştırmaya göre KOBİ'lerin, ihracat yapmak için gösterdiği çabaların önündeki engeller aşağıdaki gibi sayılmış;

- Ödemelerdeki riskler
- Bürokratik engeller
- Evrak işlemlerindeki karışıklık
- Finansman sıkıntısı ve erişim zorluğu
- Pazarlar hakkında yeterli bilginin olmayışı
- Yabancı pazarlardaki yasalar ve düzenlemeler
- Farklı ulusal standartlar

Çoğumuz buna canı gönülden katılarak evet deriz diye düşünüyorum. Buna hiç şaşırمام ama sizleri şaşırtacak bir şey söyleyeyim. Bu sözünü ettiğim nedenler Avrupa Birliği KOBİ'leri tarafından dile getirilmiş. "Opportunities for the Internationalisation of European SME's / Avrupa

Birliği KOBİ'leri için Uluslararasılaşma Fırsatları" başlıklı bir Avrupa Komisyonu araştırma raporundan aldım bu nedenleri. Bu rapor her ne kadar 2011 tarihli olsa da bazı konulardaki verilerin geçerliliklerini hala koruduklarını düşünüyorum.

Bu bilgileri bir kenara koyalım ve 2016 tarihli UPS şirketi tarafından yayınlanan "European SME Exporting Insights Study/Avrupa KOBİ İhracatlarının İçyüzü Araştırması" verilerine bakalım.

Hafızam beni yanıltmıyorsa, geçen yıl ihracat yapan firma sayımız 67 bin civarında idi. Konya kadar olan Hollanda'nın KOBİ ihracatçısının sayısına baktığınızda, Trademap verilerine göre 2016 yılında yaklaşık 445 milyar ABD Doları ihracat nasılyapıldı diye düşünmemek olanaksız. Ayrıca Polonya'nın ihracatçı KOBİ sayısının bizim ihracatçı KOBİ sayımızın neredeyse iki katına

Ülkeler ve ihracatçı KOBİ'leri

Ülke	İhracattaki payı (%)	Firma sayısı
Belçika	27	74.062
Fransa	27	252.303
Almanya	28	216.846
İtalya	14	200.240
Hollanda	23	59.972
Polonya	23	121.056
İspanya	13	94.061
İngiltere	21	78.327

yaklaştığını görmek de bir hayli şaşırtıcı.

Bu kadar sözü niye söyledik...

Geçen sohbetimizde işletmelerimizde, ortaklık kültürünün çalışmadığı görüşüne yer vermiştik. Ayrıca, "Sektörel İhracat Şirketi" kavramının da içinin boşalmış olduğunu vurgulamıştık.

Üzücü ama gerçek.

Sohbetimizin en başında yazdıklarımıza bakarak şu soruyu sormak istiyorum "Sorunları aynı ise neden farklı ülkelerin KOBİ'leri çok çarpıcı seviyelerde farklı sayılarda ihracatçı oluyor ve farklı ihracat rakamlarına erişebiliyorlar?"

Cevap olarak "O devletler, KOBİ'lerine daha olumlu ortamlar yaratıyorlar ve onları yetiştiriyorlar" dersem ne düşünürsünüz? Bu adam 44 yıllık meslek hayatının arkasından

sadece muhalefet mi yapıyor dersiniz yoksa "Acaba" diyerek düşünmek mi istersiniz?

Yıllardır yaptığımız çalışmalarda "Hocam sen parayı ve müşteriye bul gerisi kolay" diyen o kadar çok firma ile karşılaştık ki anlatamam. Oysa ki öyle bir hayat yok. Siz size verilen parayı bildiğiniz gibi kullanıp, müşteriye de bildiğiniz gibi yaklaşırsanız sonunuz başladığınız nokta oluyor. Şapkamızdan tavşan çıkmıyor ama altından çıkan fikre göre KOBİ'ye onu nasıl kullanacağını öğretmeden imkân sağlamak, verilen desteklerin verimsiz kalmasına neden oluyor. O nedenle önceliğimiz KOBİ'leri mümkün olduğunca eğitmek. Hem de ihtiyaç duyulan her konuda eğitmek.

Altyapı yapmak siyasetçilerin işine gelmese de gerçek ihtiyaç duyulan şey o...

(sefik@utided.org)



Cari hesap yükümlülükleri

Ticari hayatın olmazsa olmazlarından olan cari hesap kurumu, sürekli ilişki içerisinde olan kişilerin, aralarında ayrı ayrı para alışverişinde bulunmalarına gerek kalmaksızın, hesap devresi sonunda tüm alacak ve borçların toplanarak çıkan tutarın tek seferde istenebilmesi imkanını yaratmaktadır. Hukuken takas sözleşmesinin özel bir rejimidir. Yazılı yapıldığı takdirde geçerli; yetkili kişi tarafından imzalandığı takdirde bağlayıcıdır.

Cari hesap taraflarının tacir olması zorunluluğu olmasa da uygulanabilecek hükümler, ispat kural-

takdirde hesap bakiyesi kabul edilmiş sayılır ve kesinleşir. Cari hesabın icraya konu edilmesi ise ancak süresi içerisinde itiraz edilmediği takdirde kesinleşip kabul edilmiş sayıldığından itibaren mümkün olacaktır.

6102 sayılı yeni Türk Ticaret Kanunu'na kadar olan süreçte cari hesap sözleşmesinin taraflarının tacir olması gerekmediği gibi, bileşik faiz açısından da böyle bir şart öngörülmemiştir. Ancak 13.01.2011 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren Yeni TTK ile birlikte bileşik faiz şartları değiştirildiği için, tarafların tacir olması önem arz eden bir konuya dönüşmüştür.

TTK m. 8 f. 2 gereğince, bileşik faiz işletilebilmesi için tarafların her ikisinin de tacir olması gerekir.

Tacirler ile ilgili getirilen özel hükümler ile ticari örf ve adet kurallarının uygulanması yönünden bazı sonuçlar doğar. Türk Ticaret Kanunu ticari defterlerin lehe ve aleyhe delil olması, fatura ve teyit mektubuna süresi içinde itiraz edilmemesi halinde

ları, faiz ve cari hesap sözleşmesinin sona erdirilmesi için farklı hükümler düzenlenmiştir.

Cari hesap işlemleri ticari belgeler ile belgelendirilir. Cari hesap işlemlerinde kullanılan ticari belgeler, fatura, para makbuzu, çek, senet, dekont, banka havale belgeleridir.

Hesap devresinin sonunda hesabı tutan taraf, hesap bakiyesini belirlemesinin ardından on beş gün içinde bir hesap cetveliyle birlikte karşı tarafa göndermekle yükümlüdür. Bu hesap cetveline tebliğ tarihinden itibaren bir ay içinde itirazda bulunulmalıdır. İşbu itiraz, noter kanalı ile taahhütlü mektupla, telgrafla ya da güvenli elektronik imza ile yapılmak zorundadır. Bu şekil şartları tarafların tacir olmasına bakılmaksızın uygulanır. İtiraz bu yollardan biriyle yahut süresi içinde yapılmadığı

içeriğinin kabul edilmiş sayılması gibi ihtilafların ispatında tacirlere bazı kolaylıklar sağlamıştır.

Cari hesap sözleşmesinin taraflarının tacir olması halinde ancak bu özel hükümler ve ispat kuralları uyuşmazlığın çözümünde uygulanabilir.

Cari hesap sözleşmesinin esasen tamamı ticari örf ve âdete ilişkin kurallardan oluşmuştur. TTK m. 90 f. 1'e göre, cari hesaba kaydedilen alacaklara sözleşme veya ticari teamüller gereğince hesaba kayıt tarihinden itibaren faiz işletilir. Tacirlerin verdiği avanslar veya yaptığı giderler için ödeme tarihinden itibaren faize hak kazanacağını öngören TTK m. 20 f. 1 hükmüne göre, öncesinde bir anlaşma mevcut olmasa dahi tacirler arasında cari hesaba kaydedilen alacaklar için faiz istenebilmektedir. Her ne kadar sözleşme tarafları tacir olsa bile,



sadece avans ve giderler için faiz istenebilir. Bu sebeple cari hesaba kaydedilen avans ve gider kalemleri dışındaki alacaklara, TTK 20/c.2 uyarınca da faiz işletilemez.

Tarafların tacir olması, cari hesapta işletilebilecek olan bileşik faiz yönünden büyük önem arz etmektedir. Zira Hukukumuzda da basit faiz temel ilke olarak benimsenmiş ve bileşik faize istisnai olarak izin verilmiştir. TTK m. 8 f. 2 gereğince, bileşik faize yalnızca iki tarafı da tacir olan cari hesap sözleşmeleri ve her iki taraf bakımından ticari iş niteliğinde olan ödünç sözleşmeleri için izin verilmiştir. Bu iki durum dışında bileşik faiz işletilmesi mümkün değildir; bu hükme aykırı sözleşmeler yok hükmündedir.

Taraflar bileşik faiz işletilmesinin cari hesap sözleşmesine ekleyecekleri bir hükümle kararlaştırabilecekleri gibi, bu konu hakkında ayrı bir sözleşme de yapabilirler. Lakin bu yönde bir anlaşma olması zorunludur. Fakat cari hesap sözleşmesi yazılı şekle tabi olduğu için cari hesap sözleşmesinden ayrı yapılan bu sözleşme de mutlaka yazılı olarak akdedilmelidir. Cari hesapta bileşik faiz işletilecek sürenin en az üç ay olması gerekir.

Cari hesap sözleşmesinin süresi, belli veya belirsiz süreli olabilir. Süre belirtilmişse, doğal olarak sözleşme sürenin bitimi ile sona erer. Süre belirtilmemişse (belirsiz süreli), sözleşme taraflardan birinin feshi ihbar etmesi ile sona erer. Herhangi bir şekil şartı öngörülmemiş olsa da, tarafların tacir olması durumunda fesih ihbarının noter, taahhütlü mektup, telgraf veya güvenli elektronik imza kullanılmak suretiyle elektronik posta sistemi ile gerçekleştirilmesi gerekir. Cari hesapta alacaklı ve borçlu sıfatı sözleşme süresi içinde hukuken belli değildir. Taraflardan hangisinin alacaklı olduğu, ancak sözleşmenin sona ermesinden sonra hesabın kesilmesi ile ortaya çıkar.

Cari hesaba kaydedilen alacaklar bakımından zamanaşımı, hesap kesim dönemine kadar duracaktır. Hesap dönemi içerisinde alacağın talep edilmesi mümkün olmadığından, temerrütten de bahsedilemeyecektir. Cari hesap sözleşmesinin sona ermesinden itibaren 5 yıl içerisinde zaman aşımına uğrar.



Akaryakıtta kur zammına ÖTV engeli

Benzin, motorin ve LPG otogaz fiyatlarında kur artışları kaynaklı yükselişin önüne geçmek için, ÖTV miktarında azalış yapılacaktır. Bakanlar Kurulu, kur hareketlerinin akaryakıt fiyatları üzerindeki etkisini ortadan kaldıracak bir karara imza attı. Buna göre EPDK tarafından ilan edilen akaryakıt bayi satış fiyatlarına esas alınan yurt içi rafineri çıkış fiyatlarında uluslararası petrol fiyatları veya döviz kurlarına bağlı olarak meydana gelecek artış durumunda, söz konusu malların tabi olduğu özel tüketim vergisi tutarları, gerçekleşen artış tutarı kadar azalış yapılmak suretiyle uygulanacak. Kurların ve uluslararası petrol fiyatlarının düşmesinden kaynaklanacak fiyat azalışı halinde ise özel tüketim vergisi tutarları, 17 Mayıs 2018 tarihinde uygulanan özel tüketim vergisini geçmeyecek şekilde artışa tabi tutulacak. Bakanlar Kurulu'nun ÖTV'yi esnek hale getiren kararı benzin, motorin, gazyağı, propan (sıvı ve gaz), bütan (sıvı ve gaz), LPG otogaz ürünlerini kapsıyor.



**TURKISH
AIRLINES**



**AYRICALIKLARLA DOLU
UÇUŞ KEYFİ BUSINESS CLASS'TA**

TURKISHAIRLINES.COM

A STAR ALLIANCE MEMBER 

Miles&Smiles

HAYATIN HER ANINDA AYRICALIKLARIN KEYFİNİ ÇIKARIN.



OTEL & ARAÇ KİRALAMA & AKARYAKIT & ALIŞVERİŞ & EĞLENCE
SAĞLIK & SİGORTA & TURİZM & SHOP&MILES

Güzelliği ile tarih boyu yolundan geçen tüm medeniyetleri kendine hayran bırakarak paylaşılamayan şehir olan İzmir, 1922'deki yangının ardından Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşuyla birlikte anka kuşu gibi küllerinden yeniden doğdu.

Geçmişten günümüze İZMİR



G ünümüzde İzmir olarak kullandığımız isim, Smyrna kelimesinin dönüşmüş biçimidir. Smyrna kelimesinin daha erken biçimlerinin Smira, Lesmira, Zmirra, İsmira, Samorna veya Smurna olduğu da iddia edilmektedir. Smyrna kelimesinin kullanılmasında, kentin kurulduğu yerin yakınında bir kutsal alanın bulunmasının etkili olduğu sanılmaktadır. Bu kutsal alanın, Halkapınar kaynağı ve bu kaynağın oluşturduğu gölcük olduğu iddia edilmektedir. Smyrna/İzmir adının, Ana Tanrıça Kaynağı/Gölcüğü veya en azından Ana Tanrıça/Kutsal Ana anlamlarıyla ilgili olduğu düşünülmektedir. Sözcük büyük olasılıkla Hitit kökenlidir.

İzmir'in kuruluş tarihi ve yeri konusunda bilgiler tartışmalı olmakla birlikte, bugün Bayraklı semtinde yer alan ve Tepekule olarak tanınan ören yerinin, eski İzmir'in kuruluş yeri olduğu kabul görmektedir. Eski İzmir'in kuruluş tarihi ve kurucularının kim olduğu hakkındaki bilgilerimiz bir kaç kategoride toplanabilir.

Bu söylencelerden birisi, İzmir'in ilk kurucularının Amazonlar olduğuna ilişkindir. Bir diğeri ise, efsanevi Frigya Kralı Tantalos'un ismi etrafında gelişir. Söylencelerdeki bir başka anlatıda ise, kentin kurucularının Lelegler olduğu dile getirilmektedir.

Bayraklı'da yapılan kazılarda elde edilen buluntular, İzmir'in kuruluşunun İ.Ö. 3000 yıllarına kadar indiğini açıklamakta; yapılan araştırmalar, İzmir'in bir Aioli kenti olduğunu göstermektedir. Bir dönem Hitit İmparatorluğu'nun nüfuz alanı içine girse de (İ.Ö. 2000-1200), Aioli kenti olma özelliğinin İoniahıların kenti ele geçirmelerine kadar sürdürdüğü bilinmektedir. İ.Ö. 800 dolaylarında ticari faaliyetlerini İzmir Körfezi'nin son noktasına kadar yaymak isteyen İoniahıların sınırlarındaki bu Aioli kentini ele geçirdiler. Deniz ötesi

kolonileri aracılığıyla iyi işleyen bir ticaret ağına sahip olan İoniahıların İzmir'i ele geçirmeleri, kentin tarihinde hızlı bir dönüşüme neden oldu. Kent, ticaret aracılığıyla kısa sürede zenginleşti ve gelişti.

Kentin zenginliği komşu Lydialıları harekete geçirdi ve İzmirililerle savaşa girdiler. İ.Ö. 610-600 yıllarında Lydia orduları, kenti ele geçirmeyi başardı. Lydialılar daha sonra kenti yıkıp tahrip ettiler. Ancak İzmirililer kentlerini yeniden kurmayı başardılar.

Eski İzmir'in çöküşü, Anadolu'da Pers istilasının sonuçlarındandır. Pers ordularının saldırısı sonucu, İ.Ö. 545 yılında İzmir tahrip edildi. Bu tahribattan sonra, Bayraklı'daki yerleşim alanında bir daha kent düzeninde bir yerleşim oluşmadı. İzmir'in bu ilk döneminden geriye kalan en önemli miras, kentin kendisidir. Bayraklı'da bulunan ören yeri, yapılan kazılarla her geçen gün biraz daha açığa çıkartılmaktadır. Bugüne kadar yapılan çalışmalarda kentin ızgara planlı, (birbirini dik kesen sokaklarla örülmüş bir yapıda) olduğu anlaşılmıştır.

İzmir'in yeniden kurulması, Büyük İskender olarak anılan Makedonyalı Alexandros'a bağlanır. Büyük İskender İran seferinin başlarında, İ.Ö. 334 yılında Pers İmparatorluğu'nun Anadolu'daki ordusunu yendikten sonra, ordularıyla Efes üzerine ilerlemişti. Bu hareket sırasında İzmir yöresine geldiğinde, söylenceye göre şimdiki Kadifekale (Pagos Dağı) civarında gördüğü bir rüya üzerine yeni İzmir'in Pagos Dağı'nda kurulmasını ister.

Yeni kent, Kadifekale yamaçlarından, denize doğru uzanıyordu. Kentin varlığı yine deniz ticaretiyle yakından ilgiliydi. Çünkü kentin konumlandığı alan, Kadifekale'nin bulunduğu yer ile küçük bir koydan oluşan doğal liman arasında bulunuyordu. Kent esas olarak bu doğal limanın var ettiği bir yerleşim olacak ve geleceği bu limanın canlılığına göre şekillenecektir.

İzmir, İ.Ö. 3. yüzyıl başlarında Efeslilerin tavsiyesi üzerine on üçüncü üye olarak İon kentleri arasındaki birliğe kabul edildi. Daha sonra Bergama Krallığı'na bağlanan İzmir, İ.Ö. 133'de Bergama Kralı III. Attalos'un vasiyeti gereğince, Roma İmparatorluğu'na katılınca, diğer İon kentleriyle birlikte Roma topraklarının bir parçası oldu. İzmir'in Roma döneminde giderek önem kazandığı ve ticaret kenti olma özelliğini geliştirmeye başladığı görülmektedir.

Roma İmparatorluğu İ.S. 395 yılında ikiye ayrıldı. Bu bölünmede Anadolu, dolayısıyla İzmir, Doğu Roma toprakları içinde yer aldı. İ.S. 476 yılında Batı Roma'nın yıkılmasıyla birlikte Doğu Roma, bölgenin hakimi oldu. İzmir, önemli bir ticaret kenti olarak varlığını sürdürdü.

608 yılındaki Sasaniler'in saldırılarını, 637 yılından başlayarak bir süre devam edecek olan



Arap akınları izledi. 665 yılındaki Emevi seferinde, İzmir Arapların eline geçti.

İzmir, 11. yüzyılın ikinci yarısından itibaren tarihinde yaşadığı önemli dönüşüm evrelerinden birisine daha girdi. Kentteki Doğu Roma egemenliği tartışmalı hale geldi. Bu dönemde Doğu Roma İmparatorluğu ile bölgeye ulaşan Türkler arasında İzmir'in birkaç kez el değiştirdiği bilinmektedir.

1071 yılında Büyük Selçuklu Ordusu'nun Doğu Roma Ordusu karşısında kazandığı zafer, Anadolu tarihi açısından bir dönüm noktası olmuştur. Nitekim 1071'den kısa bir süre sonra 1076 yılında, İzmir önlerinde Türk kuvvetleri görülmeye başlamıştır. Aynı yıl, İzmir kısa bir zaman sürecek olan Türk egemenliğini de tanıyacaktır. Bu dönemi, büyük Türk denizcisi Çaka Bey'in 1095 yılına kadar devam edecek olan egemenlik yılları izler. İzmir'deki bu ilk dönem Türk egemenliği, yaklaşık yirmi yıl sürer. Bu olaydan sonra ilk haçlı seferini (1096) izleyen günlerde, Doğu Roma kuvvetleri kenti ele geçirirler. Türklerin kısa bir dönem yönettikleri İzmir, yeniden bir Doğu Roma kenti haline gelir ve 1317 yılına kadar kentin bu konumu değişmeden kalır.

14. yüzyılda İzmir, Doğu Roma yönetiminde olmakla birlikte, 1261 Nif Antlaşması'yla İzmir'de yerleşim hakkını elde eden Cenevizliler ve Venedikliler, kentte ticari açıdan etkin bir konuma yükselmişlerdir.

İzmir, 1317 yılında bir Türkmen Bey'i olan Aydınoğlu Umur Bey'in denetimi altına girer.

1344 yılında Papa 6. Clement'in örgütlediği, Venedik, Kıbrıs ve Rodos şövalyelerinin katıldığı bir Haçlı seferinde Liman Kalesi Latinlerin eline geçer ve Pagos Dağı'nın zirvesindeki Kadifekale ise Türklerin egemenliğinde kalır. Böylece kent, uzun bir süre devam edecek olan bu yapıya kavuşmuş olur, yukarıda "Türk İzmir" ve aşağıda "Hristiyan İzmir" olmak üzere ikiye bölünür.

15. yüzyılın başında Timur İzmir'e bir sefer düzenleyerek, Rodos şövalyelerinin egemen olduğu Liman Kale'yi ele geçirir ve onu yıktırarak, Türk-

Osmanlı egemenliğine dek süren İzmir'in yönetsel belirsizliği de sona ermiştir. Osmanlı egemenliğine girdiği dönemde küçük bir kasaba konumunda olan İzmir, Osmanlı Barışıyla birlikte nüfusu artmaya başlayınca, 1528-1529 yıllarında Türkler, tepedeki yerleşim yerlerinden limana doğru yönelerek, Yukarı Kale ile Liman Kalesi arasında kesintisiz bir Türk yerleşim kuşağı oluşturmuşlardır.

İzmir'in ticaret merkezi olarak yükselişinin ardında, Doğu Akdeniz ticaretinde egemen olan Fransa ve Venedik ile rekabete girişen İngilizlerin Yakın Doğu'da yayılma çabalarının etkisi büyüktür. 1610 ile 1630 yılları arasında İngilizler ve Fransızlardan sonra Hollandalılar da İzmir'e gelerek, Batı Anadolu'daki ticareti yeniden biçimlendirmeye başladılar. Böylece İzmir Doğu Akdeniz'in en önemli liman kentlerinden biri haline geldi.

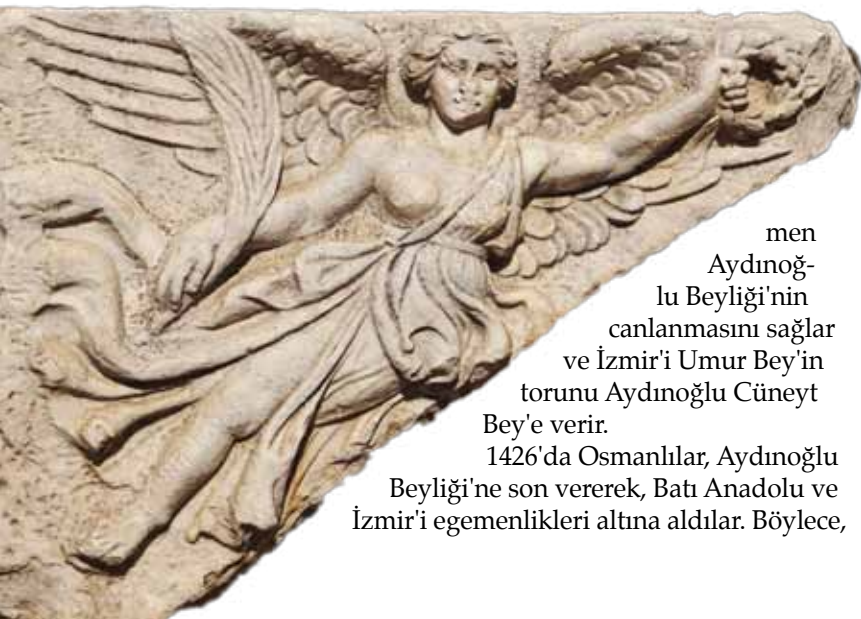
19. yüzyıla girilmesiyle, İzmir ve Batı Anadolu'nun tarihsel serüveninde çok önemli dönüşümler yaşanmaya başlamıştır. 1838 yılında Osmanlı Devleti ile İngiltere arasında imzalanan serbest ticaret antlaşmasıyla, İmparatorlukta yabancılar ticaret yapma hakkının tanınmasıyla, Sakız Adası'nda ticaretle uğraşanlar İzmir'e gelip, yerleşmeye başladılar. Böylece İzmir, Batılı devletlerle olan ticari hacmine paralel olarak büyük bir gelişim ve dönüşüm içine girdi. 1850'li yıllardan itibaren hız kazanan bu değişim, I. Dünya Savaşı'nın başladığı 1914 yılına kadar aralıksız devam etmiştir.

I. Dünya Savaşı'nın yitirilmesi, İzmir ve Ege için bir sonun başlangıcı oluyordu. 15 Mayıs 1919'da başta İzmir olmak üzere, tüm Ege Bölgesi Yunan işgali altına giriyor ve bölgede yeni bir yapılanma başlıyordu. I. Dünya Savaşı'nın galip devletleri, işgalle, Osmanlı Devleti'ne Sevr Antlaşması'nı imzalatmayı hedefliyorlardı. Sevr Antlaşması, başta İzmir olmak üzere, Ege Bölgesi'nin Yunanistan'a bağlanmasını öngörüyordu. İzmir'in işgaliyle birlikte, Ege'de işgalci Yunanlılara karşı Türk ulusal direniş hareketi başlar. İzmir'de Gazeteci Hasan Tahsin tarafından atılan ilk kurşun Ulusal Kurtuluş Savaşımızın başlangıcını simgeler.

İzmir'in işgali ve bu işgalden kurtuluşun Türkiye'nin siyasi tarihi açısından çok önemli sonuçları olmuştur. İzmir'in kurtuluşuyla birlikte; monarşik, teokratik ve çok uluslu bir imparatorluk-tan, ulusal, laik ve çağdaş bir Cumhuriyet'e geçişin kapıları ardına kadar açılmıştır.

9 Eylül 1922'de Türk Ordusu'nun İzmir'e girmesi ile Yunan işgali sona erer. Ancak, İzmir 13 Eylül sabahı tarihinin en büyük felaketlerinden birini yaşamaktan kurtulamaz. Basmane semtinde başlayan yangın, 2 milyon 600 bin metrekairelik bir alanda 20 binden fazla ev ve işyerini yok eder. İzmir, Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşu sonrası "Zümrüdü Anka" kuşu gibi kendi külleri içinden adeta yeniden doğar.

Kaynak: www.izmir.gov.tr



men
Aydinoğ-
lu Beyliği'nin
canlanmasını sağlar
ve İzmir'i Umur Bey'in
torunu Aydınoğlu Cüneyt
Bey'e verir.
1426'da Osmanlılar, Aydınoğlu
Beyliği'ne son vererek, Batı Anadolu ve
İzmir'i egemenlikleri altına aldılar. Böylece,



19 Mayıs coşkuyla kutlandı

Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, Çiğli Gençlik Hizmetleri ve Spor İlçe Müdürlüğü işbirliği ile 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı'nın 99'uncu yılını Çiğli Kaymakamı Kaya Çıtak, Çiğli Belediye Başkanı Hasan Arslan, Garnizon Komutan Vekili Albay Tansel Çokuysal, Çiğli İlçe Milli Eğitim Müdürü Mesut Uğurlu, Gençlik Hizmetleri ve Spor İlçe Müdürü Nedim Köksal, Çiğli İlçe Emniyet Müdürü Şenol Kurt, Çiğli Belediye Başkan Vekili Derviş Engin'in katılımıyla kutladı.

Okulumuz Tarih Öğretmeni Gonca Yavaş'ın konuşması ile başlayan tören, Gençlik Hizmetleri ve Spor İlçe Müdürü Nedim Köksal'ın gençlere sporun önemini vurguladığı konuşması ile devam etti.

Çiğli Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğü ve Kırım Türkleri Yardımlaşma Derneği'nin halk oyunları gösterisi ile coşan izleyiciler, Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerinin hazırladığı oratoryoyu ayakta alkışladılar.

Gençlik Hizmetleri ve Spor İlçe Müdürlüğü'nün, ilçemizde sporun gelişimine ve tanıtılmasına verdikleri katkılardan dolayı Çiğli İlçe Milli Eğitim Müdürü Mesut Uğurlu ve Belediye Başkanı Hasan Arslan'a plaket sunumu yaptığı tören, katılımcıların beğenileri ile sona erdi.





1873 Viyana Dünya Fuarı ve İzmir



Avusturya-Macaristan İmparatorluğu 1859'da Fransızlara, 1866'da da Prusyalılara karşı savaş kaybedince ekonomiyi canlandırmak ve bir merkez olabilmek amacıyla uluslararası bir ekonomi fuarı (Alm. Weltauss-tellung 1873 Wien/İng. World Exposition 1873 Vienna) düzenlemeye girişirler (İzmir'in 2015 ve 2020 için aday olduğu EXPO'nun öncülleridir bu fuarlar). Viyana Belediye Başkanı ve liberal politikacıların da fikir birliğiyle proje ortaya konur. Böylece Viyana, 1851 yılında Londra'da başlayan ve Paris 1855/Londra 1862/Paris 1867 fuarlarıyla devam eden 19. yüzyıl'ın en önemli iktisadi etkinliğine hazırlanır. Hedef olarak da şöyle bir program belirlenir: hâlihazır kültürel yaşamın, ekonomik durumun yansıtılması ve bunların geleceğe yönelik olarak teşvik edilmesi.

Diğer fuarlarda olduğu gibi Osmanlı İmparatorluğu da Viyana'daki fuarda yer alır. Daha



Karl von
Scherzer 1857

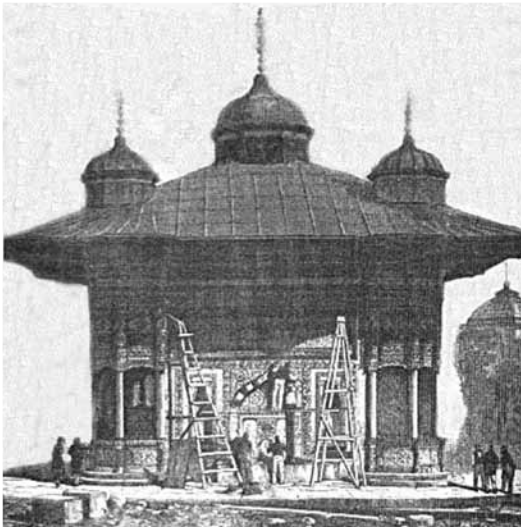


çok kültürel yaşamın ve mimari örneklerin sergilendiği Osmanlı pavyonunda III. Ahmet Çeşmesi'nin rekonstrüksiyonu inşa edilir.

Fuar için Viyana'da Rotunde inşa edilir. Bina kubbe bir yapıdır ve Roma'daki Panteon'dan esinlenilerek o güne kadar inşa edilen en büyük kubbe açıklığına sahip (108 m.) bir yapı olarak tarihe geçmiştir.

Bu bağlamda Avusturya-Macaristan İmparatorluğu, elçiliklerine bir yazı göndererek bulundukları ülkelerin önemli kentleri için yayın hazırlığı yapılmasını ister. İstanbul'daki imparatorluk elçiliği de bu talebi İzmir Başkonsolosu Karl von Scherzer'e iletir ve böylece İzmir şehrinin ilk ve kapsamlı bir monografi çalışması ortaya çıkmış olur.

1872-1875 yılları arasında Avusturya-Macaristan İmparatorluğu İzmir Başkonsolosu olarak görev yapan Karl von Scherzer, çok yönlü bir diplomat; kâşiftir, seyahat yazarıdır, sanayi ve ticaret araştırmacıdır ve de kapitalist toplumlardaki tüketim alışkanlıkları üzerine ilk incelemeleri yapan insanlardan biridir aynı zamanda.



Scherzer, İzmir'de bulunan entelektüellerden ve bilim insanlarından da yararlanarak bir çalışma yapar ve hazırlanan kitap 1873 yılında basılarak Viyana Ekonomi Fuarı'na yetiştirilir. 1870'li yıllar itibarıyla İzmir'in her alanını ve ticaret anlamında da son 10 yılını kapsayan tüm bilgilerin yer

aldığı bir eser çıkmış olur.

Scherzer'in kitabın önsözüne yazdığı satırlar İzmir ve Anadolu için sanki bugünlere de gönderme içeren bir manifesto gibidir.

"Avusturya-Macaristan İmparatorluğu İstanbul Sefiri, 29 Şubat 1872 tarihinde Levant'taki konsolosluklara bir mektup göndererek, 1873 yılında Viyana'da gerçekleşecek olan "Dünya Fuarı" için Türkiye üzerine ayrıntılı bir ekonomik rapor istemişti. Böyle bir çalışma, Osmanlı vilayetlerinin ve insanların gereksinimlerini ve kapasitelerini ortaya koyacaktı. Bununla, Doğu üzerine daha fazla bilgi sahibi olmak ve bu bilgiye dayalı olarak Avusturya-Macaristan İmparatorluğu'nun Doğu ile olan ticareti canlandırılmak amaçlanıyordu.

Bu kitabımızla yukarıda belirtilen hedeflere ulaşmak için elimizden gelen tüm çabayı harcarken, İzmir'de bulunan birçok uzman kişiden Ön Asya'nın coğrafik, ekonomik ve entellektüel durumu üzerine ve özellikle de, Türkiye'nin ikinci büyük şehri ve önemli bir ticaret merkezi olan İzmir'in zengin kaynakları, yabancı kültürü karşılayışı, bilime ve girişimcilğe uygunluğu üzerine yeni ve sevindirici olanaklara yol açacak saptamalarda bulunduk.

Kitabın bu haliyle kamuoyuna ulaşmasında katkılarını esirgemeyen W. Fürst, C. Humann, S. Stab ve J. M. Stöckel'e ve İtalyanca, İngilizce ve Fransızca eser ve metinleri kullanımımıza sunan Avusturya-Macaristan İmparatorluğu'nun İzmir kolonisi üyeleri Dr. Carrer, Dr. Diamontopulo, Gebr. Lehmann ve Dr. Leoni'ye; ayrıca, bizlere Ön Asya'nın eğitim durumu ve düşünce dünyası üzerine yardımlarda bulunan ve bizimle bıkıp usanmadan sohbet eden Prof. Fürst'e özellikle teşekkür ederiz.

Eğer Osmanlı Hükümeti ve vatandaşları ortaya çıkan bu eserde, bazı kurum ve olaylara yönelik eleştiri görürlerse, bütün çıplaklığıyla gözler önüne serilen politik ve ekonomik eleştirilerin kendi çıkarları için bizim samimi-yetimizden kaynaklandığını bilmelerini isteriz. Gösterdiğimiz bu eksiklikleri, ortadan kaldırılması gerekli unsurlar olarak görüp, bir zamanlar dünya kültürüne beşiklik etmiş bir milletin gelişmesini ve refaha kavuşmasını sağlamak içindir. Çünkü günümüzde Hindistan'a ve bütün dünyaya uygarlık ışıklarını yayan ekonomik devingenliğe bakılacak olursa, yakında bu topraklar tekrar odak noktası haline gelecektir!"



Teknolojik dönüşümlere uyumun felsefesi önemlidir



Newton mekaniği insanın “kol gücünü” artırdı; Quantum mekaniği “kontrol gücünü” artırıyor. Her iki teknolojik aşama da, insanın doğayı “anlamasını” ve ondan “yararlanmasını” sağlama amacına yönelik gelişti. Teknolojinin, insanın çıplak gücüyle erişemediklerine, aklını kullanarak bulduğu araç ve metotlarla erişmesi olduğunu biliyoruz. Teknolojinin birincil ve ivedilikli amacı, insan yaşamını çeşitlendirmek, renklendirmek, kolaylaştırmak ve zenginleştirmektir. Bugün de hayatımızı derinden etkileyen “sayısal teknolojiyi” araçsal köklerinden koparıp “amaçlara” dönüştürmeme sorumluluğumuz var. Bu denemede, “sayısal teknolojinin araçsal nitelikleri” üstüne düşündüklerimizi paylaşacağız. Değişmelerle ilgili sayısal göstergeler, grafikler, videolar, diğer ses ve görüntüyle beslenen anlatımların da derinliğini kavramak gerekiyor. Bize göre, sayısal teknolojinin yarattığı gelişmeler karşısında doğru alternatif tepki biçimlerini geliştirebilmemiz için “teknolojiyle ilgili temel felsefe” üzerinde durmalı, “teknolojinin araç ve amaç dengesini”

sorgulamalı. Sayısal teknolojinin “doğayı anlama” konusundaki potansiyelleri ve yarattığı eğilimler kavranmalı. Sayısal teknolojinin hızla ilerleyişini izlerken gündemimizde bizleri doğrudan ve dolaylı yollardan etkileyen ekosistemin “bileşen ve bağlamlarını tanımlamaya” odaklanmalıyız. Her ekosistemin yarattığı “imajları anlayabilme” konusunda sayısal teknolojinin insanoğluna sağladığı desteklerin farkında olmalıyız. Daha ileri giderek sayısal teknolojinin yarattığı “karmaşıklştırdığın çözülmesi ve kullanılabilir” hale getirilmesi konusunda nerede durduğumuzu sürekli sorgulamalıyız. Sayısal teknolojinin “maddi ve kültürel zenginlik” üretmeyi hızlandırıcı etkilerini kavramış olmalıyız. Son çözümlemede, sayısal teknolojinin sağladığı “geri-bildirim potansiyeli nedeniyle” insanlığın yeni bir “bilinç düzeyine” doğru ilerlemesi için sunabildiği güçleri enine boyuna sorgulamalı ve analiz etmeliyiz.

Bileşen bağlam ayrıntısının izlenmesi

Teknolojik gelişmeler insanın çıplak gücünü



artırma odağından değerlendirmeliyiz. İnsanın çıplak gücünün artırması beş duyusunun sınırlarını aşan yetkinlikler kazanmasıdır. Bugün kıvılcığı dörbün gece görüşü sağlıyor. Gelişmiş radarlar çok uzaklardakini izliyor. Sismik dalgalar yerin derinliklerindeki madenlere erişmemizi sağlıyor. Teknolojinin gelişmesi, kontrol edilebilmesi, kendini yeniden üretebilmesi her çeşitten ve türden değişim ve dönüşümlerin “bileşen ve bağlamlarını” tanınamamızı kolaylaştırıyor. Özellikle sayısal teknolojinin algılama, ölçme ve sayma

imkanlarını genişletmesi, etiketleme ve kalibrasyonu da sıçratmıştır. Biriktirme, kümelenendirme ve karşılaştırma potansiyelleri formülasyon ve ayarlamaların ölçeklerini büyütülmüştür. Son aşamada kodlama ve raporlama teknikleriyle sağladığı destek de işe yarar bilginin paylaşarak büyütülmesinin önünü açmıştır; daha da açmaktadır.

Bileşen ve bağlamlara hakim olmamız, zihne modellerimizi daha büyük sayıdaki varsayımlarla kurgulamayı da kolaylaştırmaktadır. Zihni model ve benzetim alanında varsayımlara dayalı değişkenlerin sayısının artması, “büyük sayılar yasası” gereğinde hayatın gerçekliğine daha yakın içgörülere insanlığı ulaştırmaktadır; daha etkili kararların alınmasını kolaylaştırmaktadır.

İmajları anlayabilme derinliği gerekiyor

Sayısal teknolojinin bileşen ve bağlamlarının tanımlanmasına katkılar kadar, “imajların anlaşılmasında” da insanlığın önünü açmaktadır. Günümüz dünyasında teknolojinin yarattığı “kalite homojenliği” nedeniyle insanlar mal ve

hizmetlerini “marka ve imaj” aracılığıyla müşterilerine kabul ettirmektedir. İmaj ile gerçeklik arasında her zaman örtüşme yoktur. Özellikle geleneksel toplumlarda ilkesiz gizlilik, amaçsız yalıtım yaygın anlayıştır. Ayrıntı bilgisi olmadan, bileşen ve bağlam dengelerini gözetmeden imajları anlayabilme derinliği sağlamak mümkün değil. Bu açıdan, medya ilişkilerinin boşluklarından yararlanan sahte şöhretler yaygındır. Sayısal teknoloji uzayın sonsuzlukları ile maddenin en küçük parçacıklarına doğru ilerleyişi hızlandırıyor. Üretilen her bilgi karmaşıklığı artırıyor; iş içindeki insanın konumunu yeniden belirliyor. Bu bakış, merakları diri, analitik yetenekleri yüksek, hayatın sorunlarını çözmeye adanmış insanların kariyerlerinin hızlı gelişeceğinin; sıradan insanın üretim dışında kalacağını göstergelerini sunuyor. İmajların illüzyon yanı sıra hayatın gerçeğini yansıtan yönünü kavramak, imajları kavrayabilmek sayısal teknoloji gündeminin önemli maddelerinden biri.

Karmaşıklık çözümü ve kullanabilme

Biz istesek de istemesek de sayısal teknolojinin yarattığı bağlantı imkanları, iletişim kolaylıkları ve işbirliği potansiyelleri, avcı-toplayıcı geleneklerinin kalıntıları, yerleşik toplum düzenini, sanayi toplumu yoğunlaşmasını daha yaygın, daha derin ve daha karmaşık bir yapıya doğru ilerleyişin etkilerinden geçiriyor. Doğanın ve sosyal yaşamın kendi içindeki karmaşıklığın sırrını çözmek insanlığın temel yönelimi. Özellikle makinelerin öğrenimi, akıllı ve bağlantılı ürünler, yapay zekâ, üç boyutlu baskı ve eklemeli üretim, sanal ve artırılmış gerçeklik alanındaki gelişmeler, karmaşıklık besleyen sayısal odaklı gelişmeler. Büyük veri, maddi ve kültürel zenginlik üretiminde petrolün yerini alıyor. Büyük veri, aynı zamanda tek başına içerisinde kirlilik de barındırıyor. Büyük verinin karmaşasını çözmek için, üretilmesi, saklanması, kümelenendirilmesi, ayıklanması ve işimize yararlarına erişilmesinin önemi artıyor. Yakın geleceğin önemli meslekleri analitik mühendisliği, analitik mimarlığı, ses ve görüntü uzmanlığı, analitik sunuculuğu olacaktır. Söz konusu uzmanlık alanlarının temel hedefi veri karmaşıklığını çözmek ve verileri kullanabilir hale getirmektir. Analitik de kullanılabilir verilerden uygun ürün ve yöntemlere ulaşabilme yetkinliğidir. Sayısal teknoloji üzerinde tartışırken, teknolojinin karmaşıklığı çözme ve kullanabilme özelliklerine ciddi biçimde kafa yormalyız.

Maddi ve kültürel zenginlik üretimine katkısı

İnsan önce kendisi için olmalı. Sonra da sosyal bir varlık olarak başkaları için yarar üretmeli. Ayrıca insanların birbirinden sorumlu olduğunun farkına varmalı ve hemen harekete geçmeli.



O zaman işimizi tam, doğru ve düzgün yapabiliriz. İnsan maddi zenginlik kadar, düşünce ve inançlarının ihtiyacı olan kültürel ihtiyaçları da olan canlıdır. Zenginliğin üst sınırı, dostlarıyla sofrayı korkmadan paylaşacak kadar akara sahip olmaktır. Bu tanım, maddi zenginlik üretiminin üst sınırındır. Onun ötesi ise kültürel zenginlik alanına girer. Bu, varlıklı olma ile var olma adasındaki farktır. Teknoloji varlıklı olmanın araçlarından biri olmalı, ama var olmanın önemini ve değerini ihmal etmemeli. Dijital teknolojinin maddi ve kültürel zenginliğe katkı yapması için, teknolojinin araçsallığını unutmadan; onu amaçların yerine koymadan değerlendirmeliyiz. Dijital teknolojinin araç niteliği üzerinde tutarlı bir bakış açısı geliştirmeden doğru değerlere ulaşamaz, doğru beklentiler oluşturamaz ve doğru davranışlar bütününe ulaşamayız. Teknolojinin maddi ve kültürel zenginlik üzerine katkısı üzerine birikimimizi güçlendirmek, bakış açısını genişletmek ve bereket üretimimizi artırmak gerekiyor.

Sayısal teknolojiyi, maddi ve kültürel zenginlik üretiminin aracı odağından bakarak değerlendirmeliyiz.

Geri-bildirim döngüsü ve yüksek bilinç

Bilinç çevreyi anlamak, kendimizi bilmek ve

kendimiz için sürdürülebilir ve güvenli bir gelecek inşa etmektir. Geri-bildirim döngüsü, sapmaların düzeltilerek ilerlemenin aracıdır; bilinç düzeyinin de sağlıklı göstergesidir. Geri-bildirim katmanları arttıkça, karmaşıklığın çözümünde mesafe alındıkça işimizi yönetmekle ilgili bilincimiz de yükselir.

Sayısal teknoloji algılama, sayma, etiketleme, ayıklama, ayarlama, kodlama ve raporlama alanlarında insanın ufkunu açıyor. Aynı zamanda hayatın her anını kayıt alınmasını, zamanın durdurulamaz ve stoklanamaz özelliklerini değiştirilmesini de gündeme getiriyor. Yeni sosyal mesafeler, yeni zamansal mesafeler, yeni mekansal algılar, yeni deneysel gözlemler ve yepyeni insan psikolojisine yelken açıyoruz. Ödünsüz gözetim ve denetimin arka planını oluşturan geri-bildirim mekanizmalarını etkin biçimde çalıştırma fırsatları yaratan sayısal teknolojinin bu yönü mutlaka yönetim planının içinde sağlam bir yere sahip olmalı. Bileşim ve bağlam ayrıntıları ile genel eğilimlerin dengelerini kurmak işimize hakim olmanın ilk adımıdır. İmajları anlayabilme, illüzyona yönelik ve şark kurnazlıklarıyla süslenmiş algı yönetiminin tuzaklarına düşmemek de teknolojiyi iyi kavramakla ilgilidir. Analitik gücünü karmaşıklığı çözme ve kullanılabilir hale getirmeye odaklanmış olanların kazandıkları bir dünyamız olacak.

rbozkurt@dunya.com

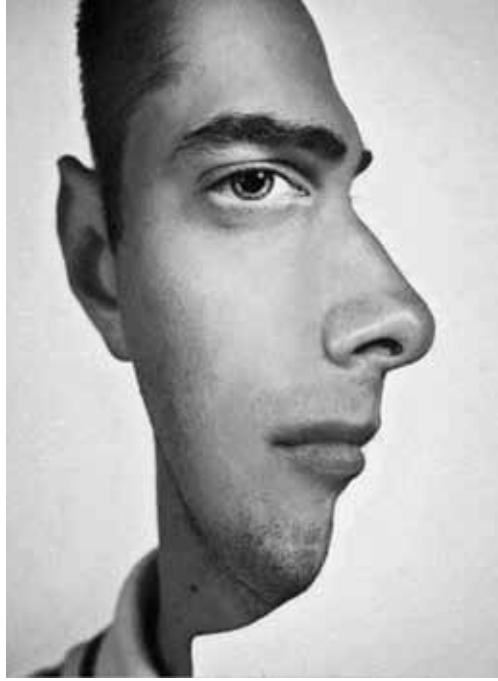


Samimiyetsizliğin şekillendirdiği iletişim engelleri

Evden çıkarken anahtarını unutmayanımız var mı? Ya da 'ütüyü fişten çektim mi çıkarken', 'kapıyı kilitledim mi', 'telefonu nereye bıraktım ki ben' diye kendi kendinize sormayanınız? Herkes benzer nitelikli unutkanlıklar, sakarlıklar yaşayabilir. Ama her kim ki, 'Ben de unutkanın tekiyim', 'tüm aksilikler hep beni bulur', derse ve bunu yinelerse işte o zaman iç sesinin, 'neden beni etiketliyorsun' diye sorması lazım. Etiketleme kendi içimizde başlar, sosyal alanda devam eder. Bir bakmışsınız ki çalıştığınız yerin en sakarı siz oluvermişsiniz ya da en inatçısı.

Etiketleme; iletişim engellerinin başında gelen ve ne yazık ki gerek kendimize gerekse karşımızdakilere karşı sıklıkla yaptığımız bir 'layık görme ve buna inanma' durumudur. "Ağzımla kuş da tutsam benim bu işi başaracağıma inanmaz" diyen birisi, "Ben zücaciyeciye girmeyeyim, şimdi ne var ne yok kırar dökerim her şeyi, malum sakarın tekiyim" diyen birisi, "Hayatımda gördüğüm en sınırlı kişi" diyen birisi, "Kızım ama sen de çok sulu gözsün" diyen bir anne gerek kendi ile gerekse bahsettiği kişiyle ve hatta etiketlediği kişiyi aktardığı şahıs ile ne kadar sağlıklı iletişim kurabilir? Etiketlenen kişi, savunmaya geçmek isteyebilir, dolayısıyla iletişiminiz kopar. Etiketlediğiniz kişi kendini değersiz hissedebilir, sevilmediğini düşünür ve iletişiminiz kopar. Bu engelleyici, genellikle karşıdakini damgalamaktadır. Genellikle bize ve diğerlerine öğretilen klişe etiketleri kullanırız. Bu nedenle de etiketleme, kendi kendimizi ve diğer bireyleri tanımamızı engelleyebilir daha da vahimi kişinin kendine bakışını olumsuz etkileyebilir.

Bir diğer iletişim engeli 'yargılama, eleştirme ve suçlama' üçlüsüdür. "Ne kadar dağınıksın oğlum, bıktım şu umursamaz hallerinden" diyen bir annenin çocuğu sizce ertesi gün odasını toplar mı? Ya da nasıl bir cevap verir? Ebeveynler çocuklarını asla çalışkan, terbiyeli olmayacağını düşünerek; öğretmenler, öğrencilerinin konuyu anlayamayacağını düşünerek; işverenler, işçilerinin hata yapabileceklerini düşünerek eleştirme ihtiyacı hissederler. Bazı insanlar için ise eleştiri bir yaşam şekli haline gelir. Lütfen



dikkat edin; işte o insanların, eleştirileri ile mutlu mesut bir hayat sürmeye mahkum olan yalnızlar olduğunu göreceksiniz... Çünkü etraflarında iletişim kurabilecekleri kimse kalmamış olacaktır.

Bir diğer iletişim engeli vardır ki, dost görünen düşmanların en başında gelir: 'Tahlil etme.' "Senin derdin ne biliyor musun, ..." ile başlayan cümleler... Size dünyanın en önde gelen psikologlarını bile geride bırakan lisan ile aktarımda bulunan kaç dostunuz kaldı geriye?

Tahlilde bulunma aslında lakap takmanın bir türüdür ve çok yaygın kullanılır. Birçok kişi, karşıdakinin söylediklerini tam olarak anlamadan hatta anlayamadan duygusal dedektifçilik

oynar; birçok psikolojik kompleksi araştırır. Bu tarz yaklaşımlar kişi için tehdit ve tedirgin edici olabilir, başarısızlık duygusu uyandırabilir. Elbette şunu da söylemeden geçmemekte fayda var, her yazımızda bir kez olsun altını çizdiğimiz samimiyet eğer burada da devreye girerse, işte o zaman işin gidişatı farklılaşır. Ama samimiyetsiz samimiyetler hep uzaklaşma ve karşıdaki kişinin kaybı ile son bulur. Bunu da dip not olarak geçmiş olalım.

Rahatsız edici boyutta 'inceleme, araştırma ve soruşturma', iletişim engellerinin bir diğer bacağıdır ki gerçekten çok rahatsız edicidir. "Kim aradı", "Ne dedi", "Nereye gidiyorsun" sorularını yönelten insanlar bir müddet sonra rahatsız etmeye başlarlar. Evet, soruların iletişimde yeri vardır, ancak bu tarz sorular iletişimi keser. Verilen yanıtlar geçiştirici nitelikte ise karşıdaki kişiyi aynı şekilde bunaltmanın ne yararı olur? İyice kopuşu beraberinde getirmekten başka hiçbir faydası dokunmaz. Sorgulayıcı soruların yanı sıra bir de gereksiz sorular vardır. "Okul nasıldı?", "İyiymiş"; sonuç? İletişimin bittiği noktaya geldik işte. Tümünü değerlendirdiğimizde gerçekten samimiyet olmadan yapılan her işin, sonuçta 'buz dağları' yarattığını görmek için kahin olmaya gerek yok. İletişim kurarken samimiyet çerçevesinde söz konusu engelleri yapsak dahi, 'yanlış anlaşılmayacağımızdan' şüphem yok. Samimi duygularınızı ifade edebildiğiniz ve aynı şekilde karşılık görebildiğiniz ilişkilerinizin günden güne artması dileği ile...

İkigai: Sabah uyandığınızda sizi yataktan kaldıran felsefe

İkigai kelime olarak hayatın amacı anlamına geliyor. Son zamanlarda ismini sıkça duyduğumuz dünya medyasının üzerinde yoğunlaştığı, aynı isimle yayınlanan kitabın en çok satanlar listesinde yer aldığı İkigai, aslında bir felsefe ve bunun en güzel tanımı, "Sabah uyandığınızda sizi yataktan çıkaran şey..."

İçimizdeki yaşama sevincimiz ve tutkumuz olsa da ne yazık ki günlük değişen şartlar ve yaşam mücadelesi bu duygularımızı daima üst seviyede tutmamızı engellemektedir. Her sabah işe gitmek sorunda kalmak, klasik Pazartesi sendromları, okuldan nefret eden öğrenciler, yaşanan ailevi ve sosyal ilişkilerin çıkmazları ve kargaşa ortamları, evde huzursuzluk, trafik keşmekeşi bunlardan ilk akla gelenlerdir. Ardından geçim sıkıntısı, ileriye dönük planların sadece planlarda kalması, maddi beklentilerin daima elde edilen gelirden olması gibi etkenler de büyük sebeplerden sayılabilir. Buna benzer nedenler ile ömrümüz sonuç olarak pek de mutlu bir hayat süremeden, türlü düşünceler arasında sürüklenip

geçiyor.

Japonya'nın Okinawa takımadalarında yaşayan halk, dünya üzerinde yaş ortalaması en yüksek olarak biliniyor. İnsan ömrünün 100 sene ortalamasından da yüksek olduğu Okinawa halkının sırrı ise günümüzde şöhretini Okinawa'dan binlerce kilometre ötelere kadar taşımaya başlayan; İkigai.

Son zamanlarda ismini sıklıkla işittiğimiz ve yerli, yabancı medyanın da üzerinde oldukça durduğu İkigai kelime manası olarak; "İki" hayat, "Gai" de amaç, gaye anlamlarına geliyor. İkigai kısaca kelime olarak; "Hayatın Amacı" olarak tanımlayabiliriz. İkigai felsefesinin en güzel tanımı ise kuşkusuz "Sabah uyandığınızda sizi yataktan çıkaran şey" olarak adlandırılır.



İkigai'nin 9 kuralı

- Öncelikle emekliliği unutun.
- Kötü anda bile gülümsemeyi ihmal etmeyin.
- Egzersiz yapmaya sürekli devam edin.
- Çevrenizde iyi insanlar, iyi arkadaşlarınız olmasına özen gösterin.
- Doğal yaşamı asla arka plana atmayın. Siz de onun bir parçası olduğunuzu unutmayın.
- Acele anında yavaşlayın. Yetişmezse diye dert edip hata yapmaktansa yavaşlayın.
- Daima keyif aldığınız uğraşlar ile meşgul olun.
- Her sabah uyandığınızda ne için uyandığınız gayesi sizinle olsun.
- Teşekkür etmeyi bilin.

Japonca'da emeklilik kelimesi yerine İkigai'yi kullanmayı tercih ederler. Emeklilik yerine hayatı dolu dolu ve stressiz yaşama gayesi içerisinde oldukları için İkigai felsefesini hayatlarının merkezine oturtmaktadırlar. Bu kelime ve

felsefesi hayata anlam veren, enerjilerini daima yüksek tutan bir felsefedir. Tamamen kişinin kendi içerisine yaptığı yolculuk ve aslında kişinin kendisini neyin mutlu edeceğini, ne için sabah yataktan kalkacağı düşüncesinin üzerine gidip bunu hayat mottosu olarak görmesiyle oluşan bir yaşam biçimidir. Japonlara göre her bireyin kendi İkigai'si yani bir nevi hayat gayesi vardır. Herkesin kendi içerisine yaptığı yolculuk ve İkigai'sini arayış çabası ise aslında varoluş sebebimizi, nasıl bir insan olduğumuzu, nasıl bir insan olmamız gerektiğini sorguladığımız yolculuktur. Bir ikigainiz varsa; stres, depresyon, dert-tasa, psikolojik rahatsızlıklar ve geçim derdi korkusu gibi başlıca büyük saydığımız sorunları yaşamazsınız.

Emeklilik derdini kafanızdan çıkarın! Önünüzde yaşanacak uzun yıllar var. Bu yılları emekliliği düşünerek yitiremezsiniz. Emekliliği kenara atın! Çünkü sizin asıl işiniz kendi derinliklerinizdeki İkigainizi ortaya çıkarmaktır. İkigainizi bulmak için öncelikle kendimize şu soruları sormamız lazım;

- Bu hayatta gerçekten ne yapmak istiyorum? Beni en çok mutlu edecek şey nedir?
- Beni heyecanlandıran ve tutkumu arttıran şey nedir?
- Asıl yeteneğim nedir? Bunu ortaya nasıl çıkarabilirim?
- En son dünyayı ne zaman hatırladım? Kendi sıkıntılarımın arınıp dünyamı en son ne zaman düşündüm?

Hayatta iyi ve kötü, inişler ve çıkışlar daima olacaktır. Bunlardan sıyrılıp İkigaimize odaklandığımızda "daha mutlu nasıl yaşarım" sorusuna cevap bulabiliriz. Bulması ne kadar zor olursa olsun İkigaimizi hayatımızın temeline oturttuğumuz takdirde anlam karmaşası ortadan kalkacaktır.

Kısacası İkigai; hayata yüklediğiniz anlamların tek kelimelik halidir. Tek kelimede toplanmış bütünüdür. Hayata güzel anlamlar yüklemeye devam edin. Göreceksiniz ki; anlamlardan daha anlamlar çıkararak hayatınızı daha da güzelleştirebilirsiniz.

Kaynak: Arda Keskinilıç



Kadın tiyatrosu öğrenciler için sahnede



Ege Bölgesi Sanayi Odası Vakfı Kadınlar Birliği, 2017-2018 dönemi faaliyetleri kapsamında öğrenci burslarına destek amacıyla, tamamı kadınlardan oluşan Farklı Bir Ses Kadın Tiyatrosu'nun iki oyununu İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde sanatseverlerin beğenisine sundu.

Konak Belediyesi Kent Konseyi tarafından 6 yıl önce oluşturulan ve oyuncu kadrosunu kadınların teşkil ettiği Türkiye'deki iki kadın tiyatrosundan biri olan Farklı Bir Ses Kadın Tiyatrosu, Şaziment Duran'ın yazıp yönettiği "Esinti" ile "Sultanlıktan Sefalet" adlı oyunlarında profesyonel sanatçıları aratmayacak performans ortaya koydu. Kadına



şiddete yönelik çok tanınmış olayları, komik düşündürücü acıları, uyuşturucuya teslim olan gençleri, anneleri, koca kurşununa hedef olan akademisyenin ölümünü işleyen oyunun sonunda gönüllü tiyatrocular dakikalarca alkışlanırken, etkinlikten elde edilen gelir EBSO Vakfı Burslar Hesabına aktarıldı.

Desteğe teşekkür

EBSO Vakfı Kadınlar Birliği Başkanı İhsan Özdoğan, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, Balçova Belediyesi ve İzmir Kent Konseyi Kültür Sanat Komitesi'nin destekleriyle gerçekleştirilen etkinlikte, hem Vakıflar Haftası hem de Anneler Günü'nü kutlayarak eğitime de anlamlı bir katkı sağladıklarını ifade etti.

Tiyatroyu "insanı, insana, insanla ve insanca anlatma sanatı" olarak tanımlayan ve EBSO Vakfı Kadınlar Birliği'nin kurulduğu günden bu yana tiyatroya gönül verdiklerini hatırlatan Özdoğan, "Emeklerini ve yüreklerini ortaya koyup, anne duyarlılığı ile vakıf bilincini bir araya getirerek gerçekleştirilen bu anlamlı performans, haftanın anlam ve önemi ile bütünleşen bir davranış oldu.

Değerli hocamız Şaziment Duran ve rol alan arkadaşlarımıza, destekleri ile yanımızda olan kuruluşlarımıza gençlerimizin hayatına dokunmak amacıyla hiçbir karşılık beklemeden yaptıkları jest için yürekten teşekkür ediyoruz" diye konuştu.



“Wings For Life World Run” koşamayanlar için koşturdu



Dünyanın yardım amaçlı en büyük spor etkinliklerinden biri olan “Wings For Life World Run”, beşinci yılında herkesi bir kez daha koşamayanlar için koşmaya davet etti. Omurilik felcinin tedavisi için yapılan araştırmalara katkı sağlamayı hedefleyen, 24 farklı ülkede 34 resmi lokasyonda aynı anda başlayan, bitiş çizgisi olmayan bu yarışın Türkiye ayağına İzmir Büyükşehir Belediyesi bu yıl da ev sahipliği yaptı.

Bir bölümü İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi’nden geçen yarış, 6 Mayıs 2018 Pazar günü Türkiye saati ile 14.00’de Kültürpark Lozan Kapısı’ndan başladı.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, sosyal sorumluluk projesi kapsamında Bölge Çalışanlarını İAOSB çatısı altında buluşturdu.

İAOSB Bölge Müdürlüğü, Amway, Norm Cıvata, Norm Somun, Hava-tek, Roteks, firmalarının çalışanlarının katıldığı, “Wings For Life World Run” koşu etkinliğinde eğlenceli anlar yaşandı.





Yaş alma sanatı

Sevgili sanayici dostlar, bu sayıdaki sağlık sayfamızda, organizemiz katılımcısı olan ve EBSO Meclis Üyesi, Sayın M. Kemal Yapan'ın kızı aile hekimi Dr. Nilgün Yapan'ı konuk etmek istedim. Zira kendisi yaş alma, yaşlı bakım konularında çalışıyor.

Ünlü bir yazar "yıllar cildi buruşturabilir, ancak heyecanların bitişiyse ruh buruşur" diyor. Ruh ta buruşunca, idealler bitince yaşlanmak kaçınılmaz oluyor. O nedenle heyecanlarınız, idealleriniz, umutlarınız, neşeniz, sevginiz kısacası güzelliklerden aldığınız zevk hiç bitmesin aman dikkat.

Ama tabii ki ruhu buruşturmasak da vücudumuza da iyi bakmazsak, bu defa vücudumuz ruhumuzu buruşturabilir. Neyse ben aradan çekiliyorum ve sözü sayın Dr. Nilgün Yapan'a bırakıyorum.

Yaş alan insanlarla dolu dünyada yaşam beklentisinin ortalama 78 yıl olması, 100 yıl yaşayanların sayısının giderek artıyor olması, yaşlılık üzerine daha fazla düşünmek, keyifle yaş almak için toplumsal ve bireysel planlar yapmak gerekliliğini ortaya çıkarmıştır. Yaşlılık, biyolojik kapasitelerin azalması ile karakterize; fizyolojik, psikolojik, ekonomik ve sosyal yönleri olan bir süreçtir. Yaşam süresini belirleyen en önemli faktör genetik olmakla birlikte yaşam tarzı, çevresel faktörler, hastalıklar ve kişilerin olumsuz koşullar ile başa çıkma yolları gibi pek çok etken yaşam süresinin belirlenmesinde rol oynar. O nedenle dede, nine, anne, babanızı iyi izleyin, genetik miras şansınızı iyi değerlendirin.

Dünya Sağlık Örgütü yaşlılığı; "Çevresel faktörlere uyum sağlayabilme yeteneğinin azalması" olarak tanımlamıştır. Yaşlanma sürecinde kuşkusuz kişilerin yitirdikleri bazı yetenekler vardır, fakat geçen zamana karşın; bilgi, özellikle lisan bilgisi, plan yapabilmeyi kolaylaştıran hayal gücü, dikkat ve konsantrasyon, sorunlar karşısında pratik kararlar verebilme becerisi ve günlük yaşamdaki sorunların üstesinden gelebilme yetenekleri kalıcıdır.

Sağlığımız açısından değerlendirdiğimizde, yaş alırken duyu kayıpları, kalp hastalıkları, kırıklar,

hipertansiyon, diyabet, kanser gibi kronik hastalıkların sıklığı artmakta, sarkopeni denilen kas kütlesi ve kas gücü kaybı, yıllar içinde ortaya çıkan iskelet sistemi hastalıkları, demans, nörolojik hastalıklar ve bunlara bağlı kısıtlılıklarla kırılmalık sebebiyle yaşam kalitesi etkilenmektedir.

Dünyada birçok ülkenin sağlık politikalarında sağlıklı ve aktif yaşam için fiziksel aktivite ve egzersize önem verilmektedir. Yaşlılık döneminde fiziksel aktivite; kas gücünün ve bilişsel kapasitenin sürdürülmesini, depresyonun azalmasını ve özgüvenin artmasını sağlayarak kapasitenin korunmasını destekler. Ayrıca aktif olma topluma katılımı, sosyal ağın gelişmesini ve kuşaklararası bağların korunmasını destekler.

Sağlıklı yaş almak için öneriler:

- Çevrenizle ve kişilerarası ilişkilerde ilgili ve duyarlı olunuz. Ailenizle dostlarınızla yaşamı paylaşınız.
- Yeni tecrübelerle açık, bilginizi arttırmak için istekli olunuz.
- El ve zihin becerilerini kullanarak yaratıcı düşüncenizi geliştirmeye özen gösteriniz.
- Kendinizi iyi hissetmenizi sağlayacak hobiler, uğraşlar edininiz.
- Sağlıklı besleniniz; sebze, meyve, süt ürünleri ve tahıl tüketmeyi, su içmeyi ihmal etmeyiniz.
- Düzenli egzersiz programına katılınız.
- Kötü alışkanlıkları; sigarayı, alkolü bırakınız.
- Sağlık kontrollerinizi ihmal etmeyiniz.
- Kazalardan korunmak için güvenlik önlemlerine dikkat ediniz.
- Kendinizde oluşabilecek değişiklikleri öngörünüz ve plan yapınız.
- Evinizin düzenlenmesinde, alışverişlerinizde öncelikle kendi konforunuzu düşününüz.
- Koşullar değişebilir, uyum sağlamaya çalışınız.
- Yaşlanma doğal ve evrensel bir süreçtir kabul ediniz.
- Sağlıklı yaşlanınız, sağlıklı yaşayınız.

İAOSB Sanayi 4.0'ı masaya yatırarak

Başkan Hilmi Uğurtaş, Sanayi 4.0 konusunda Türkiye'nin en önemli çalışmalarından birine imza atmaya hazırlandıklarını söyledi



İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yürütme Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, 9 Mayıs 2018 tarihinde Sanayi 4.0 konusunu tüm taraflarıyla bir araya getiren Sanayi 4.0 Sempozyumu'na ilişkin düzenlenmiş basın toplantısında, basın mensupları ile bir araya gelerek, açıklamalarda bulundu.

Uğurtaş, İAOSB Yürütme Kurulu olarak halen ülke ve bölgede Sanayi 4.0 konusunu tartışarak, Sanayi 4.0 konusundaki gelişmelerden haberdar olmak ve bu alanda yapılacak çalışmaların hızla ilerletilmesi için bir araya gelmek istediklerini söyledi.

Uğurtaş, Sanayi 4.0 konusundaki gelişmelerden haberdar olmak ve bu alanda yapılacak çalışmaların hızla ilerletilmesi için bir araya gelmek istediklerini söyledi.

SANAYİ 4.0'IN MODASI OLMAZ'

İAOSB yönetimi, "Sanayi 4.0'ı masaya yatırıyor. Başkan Uğurtaş, "Sanayi 3.0'ı atlayıp, sanayi 4.0'a nasıl gelinecek? Cevabının bulunması gerek" dedi



Bölgemize yüksek okul ve teknik üniversite kazandırmak istiyoruz

Sanayi 4.0'ın halen en fazla otomotiv ve elektronik sektörlerinde uygulandığını, bu sektörlerin önemli paya sahip olduğunu belirten Bruton, sürecin faydalarına rajmen önemli riskler olduğunu söyledi.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) tarafından Sanayi 4.0 Sempozyumu düzenlendi. Sanayi 4.0'ın insan, toplum ve teknoloji üzerine etkilerinin masaya yatırıldığı sempozyuma eski İrlanda Başbakanı John Bruton da katıldı. Sanayi 4.0'ın riskleri ve yenilikleri hakkında konuşan Bruton, şirketlere daha az maliyetle daha güvenilir kalitede üretim yapma imkanı verdiğini, insan hatasını en aza indirdiğini ve maliyetleri düşürdüğünü söyledi.

Sanayi 4.0'ın halen en fazla otomotiv ve elektronik sektörlerinde uygulandığını, bu sektörlerin önemli paya sahip olduğunu belirten Bruton, sürecin faydalarına rajmen önemli riskler olduğunu söyledi.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) tarafından Sanayi 4.0 Sempozyumu düzenlendi. Sanayi 4.0'ın insan, toplum ve teknoloji üzerine etkilerinin masaya yatırıldığı sempozyuma eski İrlanda Başbakanı John Bruton da katıldı. Sanayi 4.0'ın riskleri ve yenilikleri hakkında konuşan Bruton, şirketlere daha az maliyetle daha güvenilir kalitede üretim yapma imkanı verdiğini, insan hatasını en aza indirdiğini ve maliyetleri düşürdüğünü söyledi.

Sanayi 4.0'ın halen en fazla otomotiv ve elektronik sektörlerinde uygulandığını, bu sektörlerin önemli paya sahip olduğunu belirten Bruton, sürecin faydalarına rajmen önemli riskler olduğunu söyledi.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) tarafından Sanayi 4.0 Sempozyumu düzenlendi. Sanayi 4.0'ın insan, toplum ve teknoloji üzerine etkilerinin masaya yatırıldığı sempozyuma eski İrlanda Başbakanı John Bruton da katıldı. Sanayi 4.0'ın riskleri ve yenilikleri hakkında konuşan Bruton, şirketlere daha az maliyetle daha güvenilir kalitede üretim yapma imkanı verdiğini, insan hatasını en aza indirdiğini ve maliyetleri düşürdüğünü söyledi.

Sanayi 4.0'ın halen en fazla otomotiv ve elektronik sektörlerinde uygulandığını, bu sektörlerin önemli paya sahip olduğunu belirten Bruton, sürecin faydalarına rajmen önemli riskler olduğunu söyledi.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) tarafından Sanayi 4.0 Sempozyumu düzenlendi. Sanayi 4.0'ın insan, toplum ve teknoloji üzerine etkilerinin masaya yatırıldığı sempozyuma eski İrlanda Başbakanı John Bruton da katıldı. Sanayi 4.0'ın riskleri ve yenilikleri hakkında konuşan Bruton, şirketlere daha az maliyetle daha güvenilir kalitede üretim yapma imkanı verdiğini, insan hatasını en aza indirdiğini ve maliyetleri düşürdüğünü söyledi.

Sanayi 4.0'ın halen en fazla otomotiv ve elektronik sektörlerinde uygulandığını, bu sektörlerin önemli paya sahip olduğunu belirten Bruton, sürecin faydalarına rajmen önemli riskler olduğunu söyledi.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) tarafından Sanayi 4.0 Sempozyumu düzenlendi. Sanayi 4.0'ın insan, toplum ve teknoloji üzerine etkilerinin masaya yatırıldığı sempozyuma eski İrlanda Başbakanı John Bruton da katıldı. Sanayi 4.0'ın riskleri ve yenilikleri hakkında konuşan Bruton, şirketlere daha az maliyetle daha güvenilir kalitede üretim yapma imkanı verdiğini, insan hatasını en aza indirdiğini ve maliyetleri düşürdüğünü söyledi.

Sanayi 4.0'ın halen en fazla otomotiv ve elektronik sektörlerinde uygulandığını, bu sektörlerin önemli paya sahip olduğunu belirten Bruton, sürecin faydalarına rajmen önemli riskler olduğunu söyledi.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) tarafından Sanayi 4.0 Sempozyumu düzenlendi. Sanayi 4.0'ın insan, toplum ve teknoloji üzerine etkilerinin masaya yatırıldığı sempozyuma eski İrlanda Başbakanı John Bruton da katıldı. Sanayi 4.0'ın riskleri ve yenilikleri hakkında konuşan Bruton, şirketlere daha az maliyetle daha güvenilir kalitede üretim yapma imkanı verdiğini, insan hatasını en aza indirdiğini ve maliyetleri düşürdüğünü söyledi.

Sanayi 4.0'ın halen en fazla otomotiv ve elektronik sektörlerinde uygulandığını, bu sektörlerin önemli paya sahip olduğunu belirten Bruton, sürecin faydalarına rajmen önemli riskler olduğunu söyledi.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) tarafından Sanayi 4.0 Sempozyumu düzenlendi. Sanayi 4.0'ın insan, toplum ve teknoloji üzerine etkilerinin masaya yatırıldığı sempozyuma eski İrlanda Başbakanı John Bruton da katıldı. Sanayi 4.0'ın riskleri ve yenilikleri hakkında konuşan Bruton, şirketlere daha az maliyetle daha güvenilir kalitede üretim yapma imkanı verdiğini, insan hatasını en aza indirdiğini ve maliyetleri düşürdüğünü söyledi.

Sanayi 4.0'ın halen en fazla otomotiv ve elektronik sektörlerinde uygulandığını, bu sektörlerin önemli paya sahip olduğunu belirten Bruton, sürecin faydalarına rajmen önemli riskler olduğunu söyledi.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) tarafından Sanayi 4.0 Sempozyumu düzenlendi. Sanayi 4.0'ın insan, toplum ve teknoloji üzerine etkilerinin masaya yatırıldığı sempozyuma eski İrlanda Başbakanı John Bruton da katıldı. Sanayi 4.0'ın riskleri ve yenilikleri hakkında konuşan Bruton, şirketlere daha az maliyetle daha güvenilir kalitede üretim yapma imkanı verdiğini, insan hatasını en aza indirdiğini ve maliyetleri düşürdüğünü söyledi.

Sanayi 4.0'ın halen en fazla otomotiv ve elektronik sektörlerinde uygulandığını, bu sektörlerin önemli paya sahip olduğunu belirten Bruton, sürecin faydalarına rajmen önemli riskler olduğunu söyledi.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) tarafından Sanayi 4.0 Sempozyumu düzenlendi. Sanayi 4.0'ın insan, toplum ve teknoloji üzerine etkilerinin masaya yatırıldığı sempozyuma eski İrlanda Başbakanı John Bruton da katıldı. Sanayi 4.0'ın riskleri ve yenilikleri hakkında konuşan Bruton, şirketlere daha az maliyetle daha güvenilir kalitede üretim yapma imkanı verdiğini, insan hatasını en aza indirdiğini ve maliyetleri düşürdüğünü söyledi.

Sanayi 4.0'ın halen en fazla otomotiv ve elektronik sektörlerinde uygulandığını, bu sektörlerin önemli paya sahip olduğunu belirten Bruton, sürecin faydalarına rajmen önemli riskler olduğunu söyledi.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) tarafından Sanayi 4.0 Sempozyumu düzenlendi. Sanayi 4.0'ın insan, toplum ve teknoloji üzerine etkilerinin masaya yatırıldığı sempozyuma eski İrlanda Başbakanı John Bruton da katıldı. Sanayi 4.0'ın riskleri ve yenilikleri hakkında konuşan Bruton, şirketlere daha az maliyetle daha güvenilir kalitede üretim yapma imkanı verdiğini, insan hatasını en aza indirdiğini ve maliyetleri düşürdüğünü söyledi.

İAOSB, Sanayi 4.0 sempozyumu düzenliyor



mir Atatürk Organi-
Sanayi Bölgesi Yö-
etim Kurulu Başkanı
Uğurtaş, 9 Mayıs
arihinde Sanayi 4.0
nın tüm yönleri
linacağı Sanayi 4.0
yumu'na ilişkin
nen bahsetti.

değişimler hakkında farkındalık yaratmak hedefinde olduklarını vurguladı. Uğurtaş, bunun sonucunda Sanayi 4.0 konusunda Türkiye'nin en önemli çalışmalarından birini...

lemleri başta olmak üzere tüm açılardan ele alınacağını vurgulayarak sözlerini şöyle sürdürdü: 'Artan otomasyon ile birlikte; işgücünde be-

gerekir. Türkiye yüksek teknolojiyi yüzde 2 oranında kullanan bir ülke. Su durumunda Sanayi

**Teknoloji
üretmeniz
mümkün**

OSB'NİN Sanayi 4.0 İnsan,



Çiğli Atatürk OSB'de Sanayi 4.0 anlatılacak

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin düzenlediği ve eski İrlanda Başbakanı John Bruton'un konuşmacı olarak katılacağı, "İAOSB 4.0 sempozyumu" bugün başlıyor. İrlanda'yı sıkıntılı dönemlerinden başarılı günlere taşıyan, dönemin (1994-1997) Başbakanı John Bruton'un yanı sıra, Sanayi 4.0'in öncülerinden olan Bosch Türkiye İOT Endüstri 4.0 Direktörü Mustafa Ayhan ve kavramın toplumsal sıkıntılara neden olabileceğini vurgulayan Bilkent Üniversitesi İİSBF Dekanı Prof. Dr. Eriş Yeldan'ın 45'er dakikalık konferanslara görüşlerini aktaracak. İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Hilmi Uğurtaş, Türk sanayi 4.0 konusunda bilgilendirilme hedeflediklerini belirtti.

**HABER
TURK**

SANAYİ 4.0 masaya yatırılacak

ÇOK ÖNEMLİ BİR ADIM

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, son dönemde iş dünyasında çok konuşulan



■ İAOSB Sanayi 4.0 Sempozyumu'na geçmiş dönem İrlanda başbakanlarından John Bruton baş konuşmacı olarak katılacak. Toplantı, da Sanayi 4.0'ın ekonomik, finansal, siyasi, sosyal, kültürel ve hatta felsefi bağlamını tanımladığını ve hatta felsefi bağlamını tanımladığını ifade etti. İAOSB, "Sanayi 4.0 ko-

**SANAYİ 4.0'IN
MODASI OLMAZ**



Sanayi 3.0'ı atlayıp, sanayi 4.0'a geçiş için
yönelten İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Başkanı
Hilmi Uğurtaş, **"Bu işin modası olmaz"** görüşünü paylaştı

İZMİR Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOŞB), son dönemde ise dünyada çok konuşulan ve tartışılan **Sumayı 40'ın** her yönüyle manşeyi yayınarak, 9 Mayıs'ta **Swissotel Büyük Elan İzmir'de** gerçekleştirilecek İAOŞB **Genel Kurul 4.5 Sempozyumu'na** Bursa

Eğitimli iş gücünün bir Sanayi 4.0'a taşıyabilmek durumunda mı? Bunun yanı sıra bu konuyu değıştirmiş fabrikalarda uygulayabilmek için çok ciddi bir sermaye yatırımına sahip olmanız lazım. Biri yatırımlarda kredi olmanız mümkün ne kadar olduğuna değışendirmeniz gerekiyor. Türkiye yüksek teknolojiye 2. sırada kullanılıyor bir ülke. Şu durumda Sanayi 3.0'a atlayıp, sanayi 4.0'a geçecek? Sanayi 4.0'ın olmasını TMMOB'un öncülüğünde evlatların bulmasını istiyoruz.

O SORULARA CEVAP

HOMER / LEMMA

Teknoloji
üretmeniz
mümkün

[illegible]

Hangi alt yapı ile sistemin neresinde yer alacağız?

Sempozyumun açılış konuşmasını yapan İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurlar, "Birçok toplantıda katılımları, 'Sarayı 4.0'ın olmazsa olmazı. Eğer biz treni kaçırsak sarayı 2.0 ve 3.0'ı iskaledüğümüz gibi bunu da iskaaleme ihtimalimiz yüksek" şeklinde konuştu.

Siber güvenlik en büyük risk

[illegible]

Hızla
büyüdük

buyuduk

Sempozyumun ana konusmacısı olan geçmiş dönem İrlanda başbakanlarından John Bruton, ise sunularını şöyleledi: En hızlı büyüymenin olduğu dönemde İrlanda'da başbakan olarak çalıştım. Ülkemizde büyümeyi ihracatla vurguladık. Biz bunu çok düşük seviyede şirket vergileri ile başarmıştık hedefledik. 1960'larda yine yatırımlarımızı orta eğitime

İhracat-istihdam merkezi: AOSB



İZMİR Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, firmaların rekabet gücüne destek veren projelere destek veriyor. Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, "Türkiye'nin önemli sanayi merkezlerinden biri olmaya aday" dedi.

Milliyet

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, firmaların rekabet gücüne destek veriyor. Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, "Türkiye'nin önemli sanayi merkezlerinden biri olmaya aday" dedi.

Suya Sabuna
Cemal Tükel

Endüstri 4.0 masaya yatırılıyor...

Son yıllarda birçok platformda Endüstri 4.0'i yakalamak adına yapılması gereken çalışmalar ile ilgili sık sık haberler okur hale geldik. İş dünyası bir endüstri 4.0 bombardımanı altında. Sanayicimiz çok değil, daha birkaç yıl önce Almanya'dan doğan bu kavram ile tanıştı. Verimlilik ve otomasyon üzerine kurulu bu sistem, ülkemize getirilmesi için çok yoğun bir kampanya başlatıldı.

Sık sık karşılaştığımız soruların başında Endüstri 4.0'ın ne olduğu geliyor. Bunu, başta ABD olmak üzere birçok ülkede bu kavramın ne kadar ön plana çıktığı olduğu sonuglaması takip ediyor. Endüstri 4.0'ın ülke ekonomisine katkıları yönünde ne kadar araştırma yaptığımızı sorguluyor. Üçüncü endüstri devrimini bile yarın yamalak yalamamız, hatta birçok alanda yakından bile geçmeyen sanayimiz için endüstri 4.0 gerçekçi ve gerekli diye sorguluyor.

TİCARET

Organize Sanayi Bölgesi Yönetimi de bu konuda karşıklı tezerlini güçlü bir toplantı organize ederek ülkemizi ilke imza atmaya hazırlanıyor. Haftaya (9) İzmir'de Endüstri 4.0 konusunda yapılacak toplantıda birçok ilke de imza atılacak. Zaman zaman sadece 4.0'ın tanıtımı veya yayılması değil; aynı zamanda endüstri 4.0'ın yaşamımıza ve toplumumuza getireceği bizi den götüreceklere de masaya yatırılacak. Tartışılacak konular arasında, zaten bilinenler ile temin edilen eğitimli işgücüne, endüstri 4.0 ile çok daha fazla ihtiyaç olacağı vasfı işgücünün atıl konuma gelecek olma.

Verimlilik artışına katkı, yapılacak büyük kapsamlı yatırımın ve bu yatırımın ölçekleri nin kendi alanından çekilme ile karşı karşıya kalma olasılıkları bulunuyor.

Yerli ve yabancı yatırımcıların bu konuda ne kadar rekabetçi bir ortam içine girebileceklere tartışılacak.

Diger bir değişim endüstri 4.0'ın ak ile karas bu platformda ortaya konulmaya çalışılacak.

Endüstri 4.0'ın, ülkemizin gerçekleri ile ne kadar bağdaştığı ve bu yeni gelişimin nasıl yerli sanayimize uyarılabileceği çok önemli. Yıllardır ülkemizde uyarılabileceği çok önemli. oransal olarak küçülmeye devam ederken, birde Endüstri 4.0 ile daha da zorlanmasa gündeme gelebilecektir.

Bu önemli sempozyum tüm sanayicilerimiz açısından çok faydalı olacağını tahmin ediyor...



Sanayi 4.0 konuşuldu

Sanayi 4.0 İnsan, Toplum, Teknoloji Sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

E. CAĞLA GENİŞ

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (AOSB) tarafından düzenlenen "Sanayi 4.0 İnsan, Toplum, Teknoloji Sempozyumu"nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

TEKNOLOJİ ÜRETİMENİZ MÜMKÜN

Sempozyumun açılış konuşmasını yapan AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, "İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, firmaların rekabet gücüne destek veriyor. Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, "Türkiye'nin önemli sanayi merkezlerinden biri olmaya aday" dedi.

'Sanayi 4.0 için cesaret gerekli'

İZMİR Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (AOSB) tarafından düzenlenen "Sanayi 4.0 İnsan, Toplum, Teknoloji Sempozyumu"nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

'Elemanlar yetistirmeli'

"Okulların bu sistemi idare edebilecekleri bekliyoruz. Onun için eğitimci yetistirmeliyiz. Bir çok kişi için iş kaybı olacak. Ama öte yandan Sanayi 4.0'ın uyum sağlama kapasitelerine de güveniyoruz. Çünkü bu sistem, insanı dışarıda bırakmıyor. İnsan hatasını en aza indirmesini ve maliyetleri düşürmesini nedeniyle hızla yaygınlaştığını ifade etti.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Hürriyet

SANAYİ 4.0 İLE İLGİLİ EN ÖNEMLİ SORU

ÇALIŞANLAR NE YAPACAK

İrlanda eski Başbakanı John Bruton, Sanayi 4.0 ile ilgili en önemli sorunlardan birinin mevcut çalışanların ne yapacağı olduğunu ifade etti.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (AOSB) tarafından düzenlenen "Sanayi 4.0 İnsan, Toplum, Teknoloji Sempozyumu"nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

TEKNOLOJİ ÜRETİMENİZ MÜMKÜN

Sempozyumun açılış konuşmasını yapan AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, "İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, firmaların rekabet gücüne destek veriyor. Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, "Türkiye'nin önemli sanayi merkezlerinden biri olmaya aday" dedi.

'Sanayi 4.0 için cesaret gerekli'

İZMİR Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (AOSB) tarafından düzenlenen "Sanayi 4.0 İnsan, Toplum, Teknoloji Sempozyumu"nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.



İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (AOSB) tarafından düzenlenen "Sanayi 4.0 İnsan, Toplum, Teknoloji Sempozyumu"nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

'Sanayi 4.0 için cesaret gerekli'

İZMİR Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (AOSB) tarafından düzenlenen "Sanayi 4.0 İnsan, Toplum, Teknoloji Sempozyumu"nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

ISKALARSAK YOK MU OLURUZ

■ AOSB Başkanı Hilmi Uğurtaş ise Sanayi 4.0 ile ilgili dünyada "iskalarsak yok oluruz" şeklinde bir düşüncenin bulunduğunu ifade ederek, "Ancak çok sayıda KOBİ, yüksek sermaye gerektiren bu alandan çekiyor. Bunların cesaretlendirilmesi gerektiğine inanıyoruz" diye konuştu.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (AOSB) tarafından düzenlenen "Sanayi 4.0 İnsan, Toplum, Teknoloji Sempozyumu"nda konuşan Hilmi Uğurtaş, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan Hilmi Uğurtaş, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

'Sanayi 4.0 için cesaret gerekli'

İZMİR Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (AOSB) tarafından düzenlenen "Sanayi 4.0 İnsan, Toplum, Teknoloji Sempozyumu"nda konuşan Hilmi Uğurtaş, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan Hilmi Uğurtaş, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan Hilmi Uğurtaş, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan Hilmi Uğurtaş, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan Hilmi Uğurtaş, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan Hilmi Uğurtaş, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan Hilmi Uğurtaş, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan Hilmi Uğurtaş, "Türkiye çok daha büyük bir ülke, kapasiteniz de var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip olarak teknoloji üretmeniz mümkün" dedi.

Yorgancılar'dan sektör bazlı üniversite önerisi

■ ESO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, "Makine, gıda ve tekstil gibi önemli alanlarda sektör bazlı üniversite kuruluması gerektiğini" söyledi.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (AOSB) tarafından düzenlenen "Sanayi 4.0 İnsan, Toplum, Teknoloji Sempozyumu"nda konuşan ESO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, "Makine, gıda ve tekstil gibi önemli alanlarda sektör bazlı üniversite kuruluması gerektiğini" söyledi.

Sanayi 4.0'ın insan, toplum, teknoloji sempozyumu'nda konuşan Ender Yorgancılar, "Makine, gıda ve tekstil gibi önemli alanlarda sektör bazlı üniversite kuruluması gerektiğini" söyledi.

'Sanayi 4.0 için cesaret gerekli'

İZMİR Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (AOSB) tarafından düzenlenen "Sanayi 4.0 İnsan, Toplum, Teknoloji Sempozyumu"nda konuşan Ender Yorgancılar, "Makine, gıda ve tekstil gibi önemli alanlarda sektör bazlı üniversite kuruluması gerektiğini" söyledi.

Insan, Alim, Tokaji

[illegible]

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) Sanayi 4.0 Sempozyumu düzenleyecek. İAOSB Başkanı Uğurtaş, 9 Mayıs'taki sempozyumda, Sanayi 4.0 hakkındaki tüm soruların yanıt bulacağını söyledi



SANAYİ 4.0 ile birlikte güncelleme çalışmaları hızla ilerliyor. Bu yıl sanayi 2.0'yi atlayarak 4.0'a ulaşma hedefiyle yollarına devam ediyor. Sanayi 4.0 ile birlikte üretim süreçleri otomatikleştiriliyor. Çarpıcı bir şekilde ifade etmek gerekirse, otomatik üretim süreçleri, insan emeğine ihtiyaç duymuyor. Bu da işsizlik sorununa yol açıyor. Sanayi 4.0 ile birlikte üretim süreçleri otomatikleştiriliyor. Çarpıcı bir şekilde ifade etmek gerekirse, otomatik üretim süreçleri, insan emeğine ihtiyaç duymuyor. Bu da işsizlik sorununa yol açıyor.

İzmir'de Sanayi 4.0 Riskleri

Eski İrlanda Başbakanı Bruton, "Sanayi 4.0 ile ilgili en önemli risklerden biri mevcut çalışanların ne yapacağı. 18'inci yüzyılda insanlar dokuma makinelerini kırmak istemişti, bugün de konuya aynı çerçeveden bakmalıyız" dedi.

mi idare edebilecek kişiler çıkarması gerekiyor. Bu çok kritik bir nokta.

Öte yandan Sanayi 4.0, işsizlik riski taşıyor. Otomatik makineler, insanları çalıştırmaya ihtiyaç duymuyor. Bu da işsizlik riski taşıyor. İşsizlik riski taşıyor. İşsizlik riski taşıyor.

ile ilgili en önemli rissale...
biri mevcut çalışılanın ne ya-
pacağı, 18'inci yüzyılda insan-
ları, işlerini kaybedecekleri
korkusuyla dokuma makina-
larını kurtak istemisti, bu-
ğün de konuya aynı cerceve-
den bakmalıyız. Bir çok kişi
için iş kaybı olacak. Ama öte
yandan Sanayi 4.0'a uyum
sağlayan çalışanlara da ge-
lişmiş olacak. Aradaki ge-
ri uçurumu ne olacak? Eger
toplumdaki rollerinden rah-
at olmayanlar varsa refah ve
istihlak olmaz." **Dr. Hilmi**

Güvenlikte Güncel Ajanda" toplantısı gerçekleştirildi.

Güvenlikte Güncel Ajanda" toplantısı gerçekleştirildi.



İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) Başkanı Hilmi Uğurtaş, 'Sanayi 4.0' konusunun tüm yönleri ile ele alınacağı sempozyum düzenlediklerini açıkladı. Uğurtaş, 9 Mayıs'ta gerçekleştirilecek sempozyum ile Sanayi 4.0 kavramında farkındalık oluşturmaya ve bu alanda Türkiye'nin en önemli çalışmalarından birine imza atmaya hazırlandıklarını söyledi.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, son dönemde iş dünyasında çok konuşulan ve tartışılan Sanayi 4.0'ı her yönüyle konuşacak.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, son dönemde iş dünyasında çok konuşulan ve tartışılan Sanayi 4.0'ı her yönüyle konuşacak.



ÇOK ÖNEMLİ BİR ADIM

■ İAOSB Sanayi 4.0 Sempozyumu'na geçmiş dönem İrlanda başbakanlarından John Bruton baş konuşmacı olarak katılacak. Toplantıda Sanayi 4.0'ın ekonomik, finansal, siyasi, sosyal, kültürel ve hatta felsefi bağlamda değerlendirilmesi yapılacak. İAOSB Başkanı Hilmi Uğurtaş, "Sanayi 4.0 konusunda Türkiye'nin en önemli çalışmalarından birine imza atmaya hazırlanıyoruz" dedi. » 5. sayfada

Öncü çalışmalarıyla dikkatler üzerinde

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, yürüttüğü çalışmalarla adından söz ettirmeye devam ediyor. Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, "Bölgemizde firmalarımızın rekabet gücüne destek veren projelere imza atıyoruz" dedi

Türkiye'nin içinde gözetilirdi. 1990 yılında faaliyete geçen İAOSB, Türkiye'nin en önemli sanayi bölgelerinden biri haline gelmiştir. Toplam alan 5 milyon 240 bin m²'lik alanı kaplayan İAOSB'de 633 parselde 580 firma faaliyet gösteriyor. 37 bin kişiye istihdam sağlayan İAOSB'nin yıllık ihracatı 5 milyar dolar, ihracatın 2,5 milyar dolar, ithalat ise 1 milyar dolar civarında. Yabancı yatırımları İAOSB'ye çekmek için bölge yönetimi her türlü teşvik ve destekleri vermektedir. Bölge yönetimi her türlü teşvik ve destekleri vermektedir.



Milliyet

"MODA Diye SANAYİ 4.0'A TAKILMAYALIM"

9 Mayıs'ta gerçekleştirilecek 'Sanayi 4.0 Sempozyumu' öncesinde konuşan İAOSB Başkanı Hilmi Uğurtaş, "Sanayi 4.0'ı yaparsınız, yapmazsanız ölürsünüz fikrine karşıyım. Sadece moda diye Sanayi 4.0'a takılmayalım. Birilerinin pazarlamasına alet olmayalım" dedi

Sanayi 4.0'ın birliktelikten doğduğu düşünülüyor. Türkiye'nin en önemli sanayi bölgelerinden biri haline gelen İAOSB, Türkiye'nin en önemli sanayi bölgelerinden biri haline gelmiştir. Toplam alan 5 milyon 240 bin m²'lik alanı kaplayan İAOSB'de 633 parselde 580 firma faaliyet gösteriyor. 37 bin kişiye istihdam sağlayan İAOSB'nin yıllık ihracatı 5 milyar dolar, ihracatın 2,5 milyar dolar, ithalat ise 1 milyar dolar civarında. Yabancı yatırımları İAOSB'ye çekmek için bölge yönetimi her türlü teşvik ve destekleri vermektedir. Bölge yönetimi her türlü teşvik ve destekleri vermektedir.



Sanayi 4.0 zirvesi, Atatürk Organize'de 9 Mayıs'ta

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (IAOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, 9 Mayıs 2018 tarihinde Sanayi 4.0 konusunun tüm yönleri ile ele alınacağı Sanayi 4.0 Sempozyumu düzenleyeceğini söyledi.

YOĞUN KATILIM
İAOSB Yönetim Kurulu olarak Türk sanayisinin Sanayi 4.0 konusunda bilinçlendirilmesini ilke yapana-yı, kültürel

Yeni Asır



Bruton: Teknoloji üretmeniz mümkün

SANAYİ 4.0 İnsan, Toplum, Teknoloji Sempozyumu'nda konuşan John Bruton, "Büyük bir iç piyasası olan, derin eğitim sistemi olan ve sanayi geleceğine sahip bir ülke olarak sizin teknoloji üretmeniz mümkün" açıklamasında bulundu. >>> E. Çağla GENİŞ'in haberi 7'de

John Bruton: "Türkiye büyük bir ülke ve kapasiteniz var. Derin eğitim sistemi ve sanayi geleneğine sahip bir ülke olarak teknoloji üretmeniz mümkün"

Sanayi 4.0 masaya yatırıldı

Geçmiş dönem İrlanda başbakanlarından John Bruton, "Üniversite eğitimi, bilginin peşinden gitmek. Teknoloji eğitimi ise sanayi ihtiyacına odaklı bir eğitimi. Bu ikisini arandıkları farkı iyi görmek lazım. Teknoloji eğitimi kaybetmemek lazım. Bir bu şekilde çok fazla yatırım yapmamız gerekir. Teknoloji İrlanda'dan çıktı. Orası büyük bir ülke. Teknolojiyi başlıklarla bizi tanımladı. Türkiye, çok daha büyük bir ülke ve kapasiteniz var. Büyük bir iç piyasası olan, derin eğitim sistemi olan ve sanayi geleneğine sahip bir ülke olarak sizin teknoloji üretmeniz mümkün" ifadelerini kullandı.

Sanayi 4.0 konusundaki tüm yönleriyle ele alındığı İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (IAOSB) tarafından düzenlenen "Sanayi 4.0 İnsan, Toplum, Teknoloji Sempozyumu" Sözcüleri Büyük Etkiyle gerçekleştirildi. Sanayi 4.0 kavramını finansal ve teknolojik boyutunun yanı sıra sosyal, kültürel ve insani boyutlarında ele alan sempozyuma baş konuşmacı olarak katılan geçmiş dönem İrlanda başbakanlarından John Bruton katılımcılara Sanayi 4.0'ı anlatarak gelen soruları yanıtladı. Bruton, "Üniversite eğitimi, bilginin peşinden gitmek. Teknoloji eğitimi ise sanayi ihtiyacına odaklı bir eğitimi. Bu ikisini arandıkları farkı iyi görmek lazım. Teknoloji eğitimi kaybetmemek lazım. Bir bu şekilde çok fazla yatırım yapmamız gerekir. Teknoloji İrlanda'dan çıktı. Orası büyük bir ülke. Teknolojiyi başlıklarla bizi tanımladı. Türkiye, çok daha büyük bir ülke ve kapasiteniz var. Büyük bir iç piyasası olan, derin eğitim sistemi olan ve sanayi geleneğine sahip bir ülke olarak sizin teknoloji üretmeniz mümkün" ifadelerini kullandı.

İAOSB, Sanayi 4.0'ı tüm yönleri ile ele almaya hazırlanıyor

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (IAOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, 9 Mayıs 2018 tarihinde Sanayi 4.0 konusunun tüm yönleri ile ele alınacağı Sanayi 4.0 Sempozyumu düzenleyeceğini söyledi. Sempozyuma İrlanda başbakanı John Bruton'un yanı sıra diğer konuklar da katılacak. Sempozyumun davetlileri arasında da bölge yönetimi başkanları, İrlanda'nın en önemli sanayi bölgelerinden biri haline gelen İAOSB'nin en önemli sanayi bölgelerinden biri haline gelmiştir. Toplam alan 5 milyon 240 bin m²'lik alanı kaplayan İAOSB'de 633 parselde 580 firma faaliyet gösteriyor. 37 bin kişiye istihdam sağlayan İAOSB'nin yıllık ihracatı 5 milyar dolar, ihracatın 2,5 milyar dolar, ithalat ise 1 milyar dolar civarında. Yabancı yatırımları İAOSB'ye çekmek için bölge yönetimi her türlü teşvik ve destekleri vermektedir. Bölge yönetimi her türlü teşvik ve destekleri vermektedir.





**Tamer-Feyz
Taşkın**

TETA, geliştirdiği sistemler ile işletmelerinin verimliliğini artırıyor

10 AHMET Özbaş'ın 1918 yılında demir atölyesine attığı adımla başlayan miras serüveni

DÜNYA

9 EYLÜL
Türkmenistan'ın Bağımsızlık Günü

...aştı

...aşı'nın 1918 yılında
...esine attığı adımla
...arası serüveni

EGE'DEN PORTELER

Kuşaktan kuşağa geçiyor ünü SINIRLARI AŞIYOR

Ahmet Özbaş'ın demire ateşle yeni bir şekil verirken hissettği tutku, oğlu Çetin Özbaş ve torunu Ali Özbaş ile nesilden nesile geçen bir miras olarak serüvenini sürdürüyor



"Zeynep bir ay önce, İstanbul'da doğdu. Çocuğumun doğuşu, hayatımda büyük bir değişim oldu. Çocuğumun doğuşu, hayatımda büyük bir değişim oldu. Çocuğumun doğuşu, hayatımda büyük bir değişim oldu."

Ahmet Özbaş, 1945'te Kuşak'ta doğdu. İlk işi, demir işi oldu. Demir işi, onun için bir yaşam oldu. Demir işi, onun için bir yaşam oldu. Demir işi, onun için bir yaşam oldu.



Özbaş ailesi, demir işiyle başladı. Demir işi, onların hayatı oldu. Demir işi, onların hayatı oldu. Demir işi, onların hayatı oldu.

Güler Elektrik, Atatürk OSB'den sonra Aliğa'da da hizmet vermeye başlayacak

Elektrik konusunda 30 yıllık deneyime sahip olan Güler Elektrik, Aliğa OSB'deki müşterilerine daha hızlı cevap verebilmek ve müşteri portfolyumunu genişletmek için bir yıl içinde burada yeni bir hizmet binası açacak. Geniş bir yelpazede hizmet verdiklerini belirten firma ortağı Hasan Güler, "Bunları müşavirlik, mühendislik, danışmanlık hizmetleri, fabrika tesisatları, taahhüt işleri, trafo tesisleri, güneş enerjisi sistemleri, tümü olarak sıralayabiliriz. İyi endüstriyel tesislerle sınırlı değil, mağaza, site gibi yapılara da"

sunuyoruz. Küçük ve orta çaplı otomasyon sistemlerine yönelik hizmetlerimiz var" dedi. Aliğa OSB'nin hızla büyüme imkanı yakaladığına dikkat çeken Güler, "Burada halihazırda 50 fabrika üretimi, inşaatı 60 adet 30 tane tesis var. Ayrıca 60 adet de parsel tahsis yapıldı ve fabrika yakında başlanacak. Bu ni ihtiyaç ve potansiyel"

Katmerciler tehlikeli madde araç muayene istasyonu açtı. Araç üsti ekipman sektöründe faaliyet gösteren Katmerciler, faaliyet alanına tehlikeli madde araç muayenesini de ekledi. Tehlikeli madde taşıyan araçlar için tasarlanmış muayene istasyonunu Kasım 2017'de devreye aldıklarını belirten Katmerciler İcra Kurulu Başkanı Vekili Furkan Katmerciler, "Sektörümüz istasyon, hem bölge için hem de ülke için bir ihtiyaç. İzmir Atatürk OSB'de açılan istasyonumuz, bu hizmeti vermek üzere kurulum. İzmir ve Ege Bölgesi'nde araç sahipleri için kolaylık sağladığımız ifade etti."

Samay tipi robotlarla İleri otomasyon sistemleri kullanıyor. Araç üsti ekipman sektöründe 32

Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor

Kanattı, büyük ve köklü bir hayvancılık ve kütüphane sektörüne yeni bir yapıyı ekliyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor.

Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor.

Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor.

Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor.

Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor.

Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor.

Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor.

Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor.

Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor.

Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor. Tecnofirm, 2017 yılındaki satış performansını korumak istiyor.

Korbis Çelik, tesis yatırımlarıyla makine parkını da genişletecek

Beyaz eşya sektöründe, otomotiv, savunma sanayi, iş makineleri ve hafif ticari araç sektörüne yeni yatırım fırsatları yaratan Korbis Çelik, İzmir Atatürk OSB'deki tesislerinin yeni dönemdeki yatırım hedeflerini açıkladı. Korbis Çelik Genel Müdürü Bahadır Düzgün, 2 bin 500'ü aşkın toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti.

Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti.

Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti.

Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti.

Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti.

Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti.

Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti.

Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti.

Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti.

Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti. Korbis Çelik, 2017 yılında toplam 3 bin 500'ü aşkın makine parkını da genişleteceklerini belirtti.



Güneşin Adası

Yunan mitolojisinde Zeus Titanları yendikten sonra (Dünyanın Olimpos Tanrılarının önceki sahipleri, Zeus'un babasının da içinde bulunduğu Titanlar) dünyayı yeni Tanrılar arasında paylaşmaya karar verir. O sırada Güneş Tanrısı Helios gezintiye çıkmıştır. Zeus bunu farketmeden tüm paylaşımı bitirir ve ertesi günü Helios'u görünce hata yaptığı düşünür. Helios'a hiç merak etmemesini, bugün paylaşımı tekrarlayacağını söyler. Helios ise buna gerek olmadığı söyler ve tekrar paylaşım istemez. Sadece ertesi gün turkuaz suların içinden çıkan ilk kara parçasının kendisine ait olmasını diler. Zeus da bunu memnuniyetle kabul eder.

Ertesi sabah turkuaz renkli denizin içinden yemyeşil bir kara parçası çıkar. Helios'un adası Rodos dünyaya merhaba der. O günden sonra da Helios ışığını Rodos'un üzerinden hiç eksik etmez.

Rodos, Akdeniz ve Ege'nin kucaklaştığı, güneşin kavurduğu tarihi bir adadır. Dünyanın 7 Harikası'ndan biri olan heykelin geçmişte limanında yer aldığı Rodos, Türk vatandaşlarının kapıda vize alarak gidebileceği bir yer. Rodos Heykeli, Antik Dünya'nın yedi harikasından biridir. Antik Çağ'da Rodos Adası'ndaki Rodos şehrinin limanının girişinde bulunan, Yunan Güneş Tanrısı Helios'un heykelidir.

Kaş'ın karşısındaki Meis ile birlikte Yunanistan'ın en doğusundaki iki adadan biri olan Rodos, On İki Adalar'ın da en büyüğüdür.

Tarihte Rodos Şövalyeleri olarak bilinen örgütün

kontrolünde uzun yıllar kalan adada, Tapınak Şövalyeleri diğer adıyla Hospitalier Şövalyeleri'ne ait izlere rastlamak mümkün. Sonrasında Osmanlı yönetiminde yüzyıllarca kalan adada ne yazık ki bu döneme ait eserlerin birçoğu yok edilmiştir.

Rodos adasında günümüze ulaşan Süleymaniye, İbrahim Paşa ve Recep Paşa Camileri bulunmaktadır. Bunun yanı sıra geçmişte burada yaşamış olan Türklere ait evlerin bir bölümü hala ayakta.

Rodos'ta Apollon Tapınağı gibi tarihi yapılar bulunur. Adanın kuzeyinde bulunan Apollon tapınağı, Rodos'a gelen turistlerin mutlaka ziyaret ettikleri yerler arasındadır.

Rodos kıyılarında bulunan plajların ortak özelliği kristal berraklığında suya sahip olmasıdır. Adadaki plajlar yaz aylarında turist akınına uğrar. 1.407 kilometrekarelik bir yüzölçümüne sahip olan Rodos'ta azami genişlik 38 kilometredir. Rodos'a gidecek olan Türk vatandaşlar kapıda vize uygulamasından faydalanabilirler. Rodos'a turizm sezonunda Bodrum ve Marmaris'ten gemi seferleri düzenlenmekte.





İAOSB VAKFI

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Sanayici ve İşadamları Sağlık ve Eğitim Vakfı

BİR ADIM DAHA İLERİYE HEP BİRLİKTE



Sizleri Vakfımıza Davet Ediyoruz...

Bilgi ve Katılım: Hüseyin DOĞAN Tel: 0232 376 71 76 / 226 www.iaosb.org.tr hdogan@iaosb.org.tr

DOĞRU HAMLELERİN PUSULASI

Sanayinin gelişiminde
kuruluşundan bugüne
doğru Bölgeyiz...



M.Kemal Atatürk Blv. No:42 35620 Çiğli/İzmir
T. (0232) 376 71 76 - F. (0232) 376 71 00
iaosb@iaosb.org.tr • www.iaosb.org.tr



İZMİR ATATÜRK
ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ