

Atatürk organize

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ DERGİSİ

MAYIS
2019

SAYI 163

MİLLİ MÜCADELEMİZ 100 YIĞINDA



MESLEK
LİSELERİNE
İAOSB
DAMGASI



ECZACIBAŞI
GELECEĞİN
DÜNYASINI
ANLATTI



UĞURTAŞ:
SEĐİM
SÜRECİ
BİTMEDİ

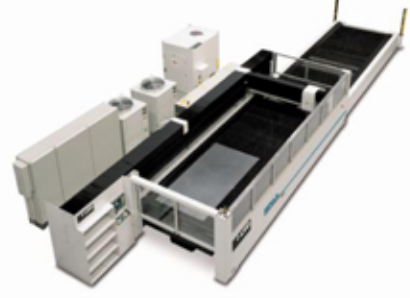
www.demsac.com.tr
info@demsac.com.tr
0232 376 84 00
0232 376 70 71



CNC LAZER KESİM



NUKON VENTO 315
FİBER 1,5 METRE X 3 METRE



LVD IMPULS 6020
2 METRE X 6 METRE

AJAN CNC PLAZMA KESİM (3 ADET)

3 METRE X 12 METRE



CNC ABKANT BÜKÜM

6 METRE BOY

CNC GİYOTİN KESİM

6 METRE BOY



DEMİR ÇELİK ÜRÜNLERİ



BORU



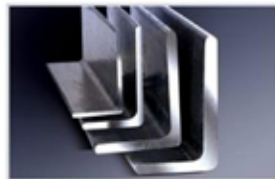
PROFİL



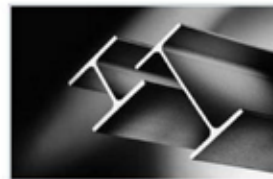
PROFİL



NPI-NPU



KÖŞEBENT-LAMA-SILME-KARE



HEA-HEB-IPE

DOĞRU HAMLELERİN PUSULASI

Sanayinin gelişiminde
kuruluşundan bugüne
doğru Bölgeyiz...



M.Kemal Atatürk Blv. No:42 35620 Çiğli/İzmir
T. (0232) 376 71 76 - F. (0232) 376 71 00
iaosb@iaosb.org.tr • www.iaosb.org.tr



İZMİR ATATÜRK
ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Seçimler bitmedi, sandık gitmedi

Hilmi
UĞURTAŞ

İzmir Atatürk
Organize Sanayi
Bölgesi Yönetim
Kurulu Başkanı



Değerli Sanayici Dostlarım;
Türkiye son beş yılını seçimlere odaklı bir şekilde geçirdi. Neredeyse on ayda bir, sandık önümüze kondu. Seçimler nedeniyle başta ekonomi olmak üzere ülkenin temel alanlarındaki sorunlar ya gündemin arkasına itildi ya da seçimlere ve siyasete odaklı kısa vadeli çözümler ile geçiştirildi. Her seçim dönemine girdiğimizde de artan sıkıntı ve yaşanan tedirginlikleri psikolojik olarak atlatmak için "bu seçim de geçer, ardından normale

döneriz" diyerek geçiştirdik. Gelin görün ki, 31 Mart yerel seçimleri bir türlü bitmedi ve sandığın gölgesi üstümüzden bir türlü kalkmadı.

31 Mart sonrasında yaşanacak olan seçimsiz uzun bir dönemi özellikle ekonomimiz için bir fırsat olarak görüyorduk. Ancak, toplumun önemli bir kısmının hala nedenini anlayamadığı bir şekilde, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı seçiminin 23 Haziran'da yenilenmesi kararı, sandığı önümüzden kaldırmadı.

Bu seçim sadece İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı için yenilenecek olsa da ülkemizin demokratik işleyişinin yurt içinde ve dışında daha da ciddi bir biçimde sorgulanmasına neden oldu. Geline bu noktada tüm gözler, dolayısıyla Türkiye'ye yönlendirilecek yatırımlar için, 23 Haziran seçimlerinin tüm demokratik normlar içinde kabul edilen, sağlıklı ve güvenilir bir seçim olması çok önemlidir.

Dünyadaki kırılgan ekonomilerin ilk beşinde olmanın gerçeklerini yaşayarak görüyoruz. Yabancı sermaye yavaş yavaş gidiyor. Yabancı yatırımcıların 3 Mayıs'a kadar olan 18 haftalık sürecin 16 haftasında iç borçlanma senetlerini sattığını görüyoruz. Yabancıların sermaye hareketlerinde ve gayrimenkul dışında yabancı sermaye hareketlerinde eksi yönlü bir ivme oluştu. Türkiye'nin kendi finansman kaynaklarının kendi ekonomik döngüsü için yetmediği gerçeğini bir kez daha hatırlarsak, bu rakamların ne denli rahatsız edici olduğunu görebiliriz.

Bir yandan dış kaynak bulma problemi ile uğraşırken, diğer yandan da dış kay-

naklara dayalı borçlanma modeli içinde, şirketlerimizin alınan borçların sadece faizi için çalışması sonucu rakamlarla ortaya çıkmıştır. 9 bine yakın Türk şirketi üzerinde yapılan bir araştırmada finansal borçların öz kaynaklara oranı yüzde 96, öz kaynakların aktif toplamına oranı da yüzde 37 çıkmıştır. Bu rasyolar, sermayenin güçlendirilmesi, stokların yönetiminin etkin bir biçimde yapılması için finansal ve stratejik ortaklıklar arama dönemini başlatmıştır. Ancak bu arayışta da Türkiye'nin genel risk priminin yüksekliği nedeniyle şirketlerimizin eli yeterince güçlü değildir.

Bu dönemde, yurt içinde ise üretim ve siyaset arasındaki ilişki yine üretim aleyhine çalışmıştır. Düzensiz kur hareketleri, yüksek faiz ve enflasyon kısılacı, azalan ekonomik güven nedeni ile daha da durgunlaşan piyasalarda bırakın yeni yatırım yapmayı, var olan üretim döngüsünü sürdürmek bile çok zorlaştı. Üretimdeki bu düşüşün iki büyük etkisini gördük.

İlki, işsizlik oranlarında ortaya çıktı. İstihdamın işgücüne oranı küresel kriz yaşadığımız 2008-2009 yıllarındaki dip seviyesine vardı. Diğer büyük etki ise ithalat rakamlarında görüldü. Yıllık ithalat rakamı 210 milyar dolar ile neredeyse iki yıl öncesi düzeyinde gerçekleşti. Bunu ithalatta tasarruf ediyoruz diye düşünebilirsiniz. Dış ticaret ve cari açık bakımından olumlu görebilirsiniz. Ancak

ithalattaki düşüşün çok önemli bir kısmının yatırım malı ve hammadde ithalatında olması sanayimizin üretim rotasından çıkmaya başladığını göstermektedir.

Türkiye; son bir ayda bitmemiş yerel seçimleri, S400 krizinde NATO ve ABD ile yaşadığı sorunlar, Suriye'de İdlib merkezli siyasi ve askeri manevraların yarattığı rahatsızlıklar ile uğraşmaktadır.

Ekonominin çıkışı için bu konularda bir istikrar, sükunet ve çözüm beklemenin yanında, en az 60 milyar dolar olduğu söylenen bir yabancı kaynağa da ihtiyaç duymaktadır.

Bu nedenle özellikle ekonomi ve hukuk alanında günlük kararlar ile hareket etmekten vazgeçerek, istikrarlı ve dünya normlarında kabul edilebilir karar ve uygulamalara geçmemizin çok önemli olduğuna inanıyoruz.

Türkiye yurt içi ve yurt dışında atacağı adımlar ve izleyeceği politikalar ile önce kendi vatandaşlarına, sonra da yabancı yatırımcılara güven verecek bir ortam yaratmalıdır. Bu geçiş esnasında her zaman dile getirdiğimiz toplumsal uzlaşma mutlaka aranmalıdır.

Bizler sanayiciler olarak normalleşme yolunda, her zaman ve her yerde makul ölçüler içinde beklenen katkıyı vermeye devam edeceğiz.

Beklediğimiz tek şey, üretim ve istihdam odaklı gerçek gündeme dönme iradesinin ortaya konmasıdır.

SAHİBİ
İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı
Hilmi UĞURTAŞ
SORUMLU MÜDÜR
Hüseyin DOĞAN
YAYIN İCRA KOMİTESİ
Hilmi UĞURTAŞ - Enver OLGUNSOY
Nedim ATILLA - Hüseyin DOĞAN

Muhabirler
Meryem Fulya YAZICIOĞLU
Bestenigar BAZIKI
YÖNETİM YERİ
İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi
M. Kemal Atatürk Bulv. No:42 - 35620
Çiğli / İZMİR
Tel: (0232) 376 71 76 Fax: (0232) 376 71 00
E-mail: iaosb@iaosb.org.tr
Web: www.iaosb.org.tr

BASKI:
Hürriyet Matbaası
5501 Sokak No: 6 Kat: 1 Tuna Mah. Camdibi - İzmir
Telefon: (0232) 435 69 69
Faks: (0232) 462 31 62
www.hurriyetmatbaa.com
Atatürk Organize Haber, İAOSB'nin aylık yayın organıdır. Dergide yayınlanan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yayınlanan yazılar aksi belirtilmedikçe İAOSB'nin resmi görüşünü yansıtmaz. İmzalı yazılarda belirtilen görüşler sadece yazarlarına aittir.





8 Milli Mücadelemiz 100 Yaşında

- | | | | |
|----|--|----|---|
| 8 | Milli Mücadelemiz 100 Yaşında | 35 | İAOSB Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması'nda geri sayım başladı |
| 20 | Sanayi üretimi düşmeye devam ediyor | 36 | E-ticaretin dünyaya açılan kapısı: alibaba.com |
| 21 | Bütçe açığı rekora gidiyor | 38 | Farkındalığı arttırmak için koçluk ve mentorluk |
| 22 | Cari açık azalmaya devam ediyor | 40 | İAOSB Mesleki Eğitim Merkezi'nde mezuniyet sevinci |
| 23 | Sanayici döviz vergisinde muafiyet istiyor | 41 | OECD'nin Türkiye için uyarıları |
| 24 | Goldman Sachs Türkiye'nin büyüme görünümünü düşürdü | 44 | Bir zamanlar – İzmir Sanayi Tarihi'nden |
| 25 | ABD ile ayrıcalıklı ortaklık sona erdi | 46 | Türk Ticaret Kanunu'na göre sermayenin kaybı, borca batık olma durumu |
| 26 | Ekonomideki gelişmeler nasıl yorumlandı? | 48 | OSB'ler sanayi parsel fiyatlarında sınırlandırma istemiyor |
| 29 | Üretimin ithal girdi yoğunluğu | 50 | Gelecek için hazinemiz: Gençlerimiz |
| 30 | Çin, kocaman bir laboratuvar olarak önümüzde duruyor | 54 | Koşamayanlar için koştuk |
| 32 | Faruk Eczacıbaşı, geleceğin dünyasını anlattı | 56 | İAOSB Tiyatro Kulübü seneyi 'Üç Harfliler' ile kapattı |
| 34 | Meslek lisesi algısı İAOSB ile boyut değiştiriyor | | |



21 Bütçe açığı rekora gidiyor

30 Çin, kocaman bir laboratuvar olarak önümüzde duruyor

40 İAOSB Mesleki Eğitim Merkezi'nde mezuniyet sevinci

44 Bir zamanlar – İzmir Sanayi Tarihi'nden

48 OSB'ler sanayi parsel fiyatlarında sınırlandırma istemiyor

56 İAOSB Tiyatro Kulübü seneyi 'Üç Harfliler' ile kapattı



Milli
Mücadelemiz

100

Yaşında!

Türk İstiklal Harbi; yokluk, imkansızlık ve her türlü sıkıntıya rağmen milleti esaretin sınırından kurtaran bir mücadeledir. Türk Ulusu, tüm dünyaya bağımsızlığı uğruna her şeyini feda edebileceğini göstermiştir.

Milli Mücadele ve dönemin ifadesiyle Türk İstiklal Harbi, I. Dünya Savaşı galiplerinin Türk Milleti ve Türk Devleti için hazırladıkları idam fermanını yırtıp bir kenara atan; Büyük Türk Ulusu'nu esaret sınırından kurtarıp; geleceğe, muasır medeniyet seviyesine ulaştıran bir sürecin adıdır.

Milli Mücadele, Türk Milleti'nin işgalcilere karşı askeri, siyasi, toplumsal, ekonomik ve diğer bütün alanlarda varını yoğunu ortaya koyarak verdiği mücadelenin adıdır. Mustafa Kemal Paşa daha Samsun'a çıktığı 19 Mayıs 1919'dan itibaren Türk Ulusu'nun istiklali için tüm olanaklarını kullanarak topyekûn bir mücadeleyi örgütlemeye başlamış ve bunda da başarılı olmuştur. Türk Ulusu, tüm dünyaya bağımsızlığı uğrunda her şeyini feda edebileceğini Milli Mücadele boyunca defalarca göstermiştir.

Türk İstiklâl Harbi; yokluk, imkânsızlık ve her türlü sıkıntıya rağmen milleti esaretin sınırından kurtaran bir mücadeledir. Sevr Antlaşması'yla dayatılan, Türk Milleti'ni esir ve sömürge yapma projesinin reddedilerek, 'Misak-ı Milli' beyannamesi uğrunda hayatların ölümü hiçe saymasıdır. Millî Mücadele, Türk Tarihi'nin en sancılı günlerinin yaşandığı bir dönemde son on yılını savaş meydanlarında, yokluk içinde geçiren bir neslin; Türk bağımsızlık savaşının önderi Mustafa Kemal Atatürk ve silâh arkadaşlarına gösterdiği tam bağlılık ve inançla kendi kaderini değiştirdiği bir gerçekliktir.

30 Ekim 1918 Mondros Ateşkes Antlaşması'nın imzalanmasını müteakip girişilen işgallere karşı başlatılan 'redd-i ilhak' hareketiyle Millî Mücadele süreci Anadolu'da hayat bulmuştur. 10 Ağustos 1920 tarihinde imzalanan Sevr Antlaşması'yla Osmanlı Devleti fiilen ortadan kaldırılmıştır...

Buna karşılık Türk milletinin Kuva-yı Milliye ve Müdafaa-i Hukuk Cemiyetleri vasıtasıyla verdiği askerî ve hukukî kavga, Düzenli Ordu'ya geçişle gücünü arttırmış 'Ya İstiklal! Ya Ölüm!' prensibiyle verilen savaş istiklâlle sonuçlanmıştır.

11 Ekim 1922 tarihli Mudanya Mütarekesi ile başlayan görüşme süreci, 24 Temmuz 1923 tarihinde Lozan Antlaşması ile sonuçlanmış ve yeni Türkiye Cumhuriyeti bağımsızlığını elde etmiştir. Bağımsızlığın ilelebet devamı, yeni nesillerce özümсенmesine bağlıdır.

Ancak son zamanlarda çeşitli çevrelerde bu mücadelenin, bu dönemin önemini azaltmaya, sıradanlaştırmaya yönelik bazı değerlendirmeler,

hatta karalamalar da söz konusudur. Elbette başaramayacaklardır.

BİRİNCİ DÜNYA SAVAŞI'NDAN SONRA TÜRKİYE

Türk halkı, Birinci Dünya Savaşı'nda hiçbir savaşta olmadığı kadar çok ezilmişti. İlk defa savaş bezginliği, savaşa karşı nefret çok yaygın ve ortak bir duygu haline gelmişti. Cephelelerde yayılan bozgun havası Anadolu içlerine kadar yayılmıştı.

Ulu önderimizin Samsun'a çıktığı 19 Mayıs 1919 tarihinde Anadolu'da bulunan nüfus Milli Mücadelenin başlıca insan kaynağını oluşturmaktaydı. Savaşlardaki kayıplarla Türk toplumunun yapısı tamamen değişmiş, toplumun 18-35 yaş arasındaki erkek gücünde büyük bir açık meydana gelmişti. Toplumun üretici ve tüketici elemanları arasındaki denge bozulmuş, tüketici durumundaki çocuk ve ileri yaşlılar ile güçlerinden her alanda yararlanılamayan kadınların toplam nüfusa oranı artmıştı. Ülkenin hem aile kitlesi sayılan muvazzaf ve yedek subay kadrosu, geniş ölçüde daha önceki savaşlarla erimiş ve yok olmuştu.

Milli Mücadele, Türk halkının gücüyle yapılacaktı. Yokluk, yoksulluk, yorgunluk ve bulaşıcı hastalıklar büyük mücadelenin insan kaynağını son derece verimsiz kılıyordu. Üstelik halkın moral durumu da bozuktur. Hâkim unsur olmasına rağmen bir imparatorluk tebaası olarak yaşamak, Türk halkında millî bilincin gelişmesini engellemişti.

ADIM ADIM MİLLÎ MÜCADELE

MONDROS: Birinci Dünya Savaşı'nın Osmanlı Devleti'nin de içinde bulunduğu cephenin yenilgisiyle sonuçlanması, Türk Ulusu için çetin günlerin devam edeceğinin göstergesi olmuş, harbin sona ermesi ile yaşanan süreçte Osmanlı Devleti ile 30 Ekim 1918'de Mondros Ateşkes Antlaşması imzalanmıştır. 25 maddeden ibaret olan mütarekenin özellikle "İtilaf devletleri güvenliklerini tehdit edecek bir durum ortaya çıktığında herhangi bir stratejik noktayı işgal hakkına sahip olacaklardır." şeklindeki 7. maddesi memleketin istilâsı noktasında tehlikeyi haber vermiş ve İtilaf Devletleri, Kasım ayı başından itibaren Anadolu'yu yer yer işgal etmeye başlamışlardır.

GÜNEY VE KUZAY'DA İŞGAL BAŞLIYOR:

3 Kasım 1918'de Musul İngilizler tarafından işgal edilmiş, 4 Kasım 1918'de bir Fransız



Kurtuluş Savaşı'nın önderi Mustafa Kemal Paşa'nın, Anadolu insanını temel alan bir "millî mukavemet" düşüncesine sahip olduğu, hatta daha İstanbul'a gelmeden önce bunun zihninde yer aldığı görülüyor.

alayı Doğu Trakya'ya gelerek Uzunköprü-Sirkeci demiryolunu ele geçirmiştir. 6 Kasım 1918'de ise bir İngiliz savaş gemisinin İzmir Limanı'na gelişi, Rumlar tarafından karşılanması, Aya Fotini Kilisesi'ne de Yunan bayrağının çekilişine şahit olunmuştur.

PADİŞAHIN BUYRUĞU: 5-8 Kasım 1918 tarihlerinde Adana'da Yıldırım Orduları Grubu Komutanı Mustafa Kemal Paşa ile Sadrazam Ahmet İzzet Paşa arasında, telgraf başında, Mondros Mütarekesi'nin uygulanışı üzerinde sert tartışmalar olmuş; Mustafa Kemal Paşa fikirlerini kabul ettiremeyince, bir ara istifasını vermiş, fakat kabul edilmemiştir. Bu tartışmalar devam ederken 6 Kasım 1918'de Mustafa Kemal Paşa'nın emir ve komuta ettiği Yıldırım Orduları Grubu ve VII. Ordu dağıtılmış ve dağıtma kararı ile ilgili "İrade-i Seniyye"de (Padişah buyruğu) 10 Kasım 1918 tarihinde resmî gazete Takvim-i Vekâyi'de yayımlanmıştır.

"GELDİKLERİ GİBİ GİDERLER": Mustafa Kemal Paşa, 13 Kasım 1918'de İstanbul'a vardığı zaman 55 savaş gemisiyle İtilaf Devletleri'nin donanmasını İstanbul önlerinde demirli bulmuştur. O dört sene boyunca çeşitli düşman cephelerinde düşman kuvvetleri karşısında bir an bile sarsılmamış azim ve iradesiyle, yaveri Cevad Abbas'a dönerek "Geldikleri gibi giderler" demiştir. An-

cak Mustafa Kemal Paşa, kendisini karşılamaya gelen arkadaşı Dr. Rasim Ferid'e (Talay), gördüğü manzara karşısında "Hata ettim; İstanbul'a gelmemeliydim; ne yapıp edip Anadolu'ya dönmek için çaresine bakmalı" diyerek pişmanlığını ifade etmekten kendini alamamıştır.

SAMSUN'A ÇIKMA KARARI: Mustafa Kemal Paşa Anadolu'ya geçmek ve "millî mukâvemet" fikri ile ilgilenmektedir. O, bu karara nasıl varmıştı? Bunu bizzat kendi ifadesine başvurarak görmek mümkündür: "Ağır ve kat'î bir kararın doğruluğuna inanmak için vaziyeti her köşesinden ele almak, incelemek lazımdır. Bir karar tatbik etmeye başlandıktan sonra, keşke şu tarafını da düşünseydik, belki bir çıkar yol bulurduk, yeniden bunca kan dökmeye gerek kalmazdı, gibi kararlara yer kalmamalıdır. Böyle bir kaygılanma, karar sahibini yaptığığın doğruluğundan şüpheye düşürür. Bundan başka bir şey yapılmak ihtimali kalmadığına inanmalı idiler. İşte benim mütâreke devrinin 5-6 ayını İstanbul'da geçirmekliğimin nedeni budur. Bu geçirdiğim zamanın bir kısmını da hazırlıklara ayırdım. Fikir hazırlıkları, seferberlikte davul zurna çalarak asker toplamak gibi olmaz. Alçak gönüllülükle çalışmak, kendini silmek, karşısındakilere samimi bir kanı vermek şarttır."

Mustafa Kemal Paşa'nın fikir ve düşüncelerinde Anadolu insanını temel alan bir "millî muka-

vemet" düşüncesine sahip olduğunu ve daha İstanbul'a geçmeden önce zihninde yer aldığını gösteriyor.

Ali Fuat Paşa hatıralarında, 20 Aralık 1918 tarihinde Mustafa Kemal Paşa'yı ziyaretinde yaptıkları görüşmede "milletin kendi haklarını kendisinin araması ve müdafaası etmesi" fikrini şekillendirdiklerini ve altı maddelik şu program üzerinde anlaştıklarını ifade etmektedir:

- Osmanlı ordularının terhisini derhâl durdurmak,
- Anadolu'nun müdafaasında elzem olan silah, cephane ve teçhizatı düşmana vermemek,
- Genç ve muktadir komutanları kıtaları başında bulundurmak, ayrıca İstanbul'da olanları Anadolu'ya yollamak,
- Millî mukavemete taraftar olan idare amirlerinin yerlerinde bırakılmasını sağlamak,
- Vilayetlerde fırkacılık adı altında yapılan kardeş mücadelesine son vermek,
- Halkın maneviyatını yükseltmek.

Ali Fuat Cebesoy, tarih vermemekle birlikte Anadolu'ya geçme kararının önce verildiğini doğrulamakta ve gecikmesinin sebebini Anadolu'da inisiyatif sağlayabilecek bir görev beklentisine bağlamaktadır.

30 Ocak 1919'da, içinde arkadaşlarının da bulunduğu 35 aydın kişinin tutuklanması ise; Mustafa Kemal Paşa'nın kararını güçlendirmiştir.

Mülkiye müfettişlikleri ile ülke içindeki asayişsizliğin giderilemeyeceği anlaşıldığında, Osmanlı Hükûmeti, ordu müfettişliklerini ihdas ederek, mülkiye müfettişliklerinin görev ve yetkilerini genişleterek, ordu müfettişliklerine devretmiştir. 30 Nisan 1919 tarihinde üç ayrı ordu müfettişliğinin teşkilatlanması onaylanarak bölgelerindeki iç güvenliğin sağlanması, silah ve cephanenin toplatılması, bölgelerindeki vilayetler ve mutasarrıflıklara talimat vermesi, diğer müfettişliklerle koordineli çalışması gibi askerî ve mülki yetkilerle donatılmışlardır. Yukarıda izah edilen bütün bu sebeplere dayanılarak başlangıçta üç ordu müfettişliği kurulmuştur:

Merkezi İstanbul olan I. Ordu Müfettişliği'nin başına Fevzi (Çakmak) Paşa, merkezi Konya olan ve daha sonra II. Ordu'ya dönüştürülen Yıldırım Kıtası Müfettişliği'ne Cemal Paşa, IX. Ordu Müfettişliği'ne ise Mustafa Kemal Paşa atanmıştır. Mütareke döneminde kurulan bu müfettişlikler içerisinde, Mustafa Kemal Paşa'nın atanmış olduğu IX. Ordu müfettişliği (III. Ordu), Anadolu'nun teşkilatlanması açısından en etkili ve önemli olanıdır.



19 MAYIS 1919:

16 Mayıs 1919 günü yola çıkan Mustafa Kemal, maiyetindeki 18 arkadaşıyla beraber deniz yoluyla 19 Mayıs 1919 günü Samsun'a gelmiştir. Samsun Bölgesi'ndeki Asayişsizlik, özellikle Pontus Meselesi ciddi boyutlarda idi. Mustafa Kemal Paşa, Samsun'a ayak basar basmaz içlerinde Trabzon vilayetinin de bulunduğu görev alanı içindeki mülkî ve askerî makamlara, bölgelerindeki asayiş durumunu belirten bir rapor göndermelerini bildirmiştir.

Bir süre sonra Rum çetelerin faaliyetlerinden ötürü karargâhını 25 Mayıs 1919'da içeride daha emin bir yer olan Havza'ya nakletmiştir. 28 Mayıs 1919'da bütün memlekete, kumandanlara, mülkî amirlere işgallere karşı millî teşkilat kurmaları, miting tertip etmeleri yolunda talimat göndermiştir. Amasya Tamimi, Havza'daki çalışmalarını tamamladıktan sonra Mustafa Kemal ve arkadaşları, 12 Haziran 1919'da Amasya'ya geçtiler.

AMASYA GENELGESİ: Millî Mücadele çalışmalarını sürdüren Mustafa Kemal, Hüseyin Rauf Orbay, Refet Bele ve Ali Fuat Cebesoy ile birlikte Amasya Genelgesi'ni hazırladılar. Hazırlanan bildiri, Erzurum'da 15. Kolordu Komutanı Kazım Karabekir'e sunuldu. O'nun da onayının alınmasından sonra, bildiri, 22 Haziran 1919'da tüm mülkî amir ve askeri komutanlara telgrafla ulaştırıldı. Amasya Genelgesi ile Millî Mücadele'nin temel gerekçe, amaç ve yöntemi ilk olarak belirtilmiş oldu.

ERZURUM KONGRESİ: Anadolu'da Millî Mücadele birliğinin kurulmasının ikinci adımı Erzurum Kongresi ile atılmıştır.

Amasya Genelgesi ile Milli Mücadele'nin temel gerekçe, amaç ve yöntemi belirtilirken, Erzurum ile Sivas Kongreleri de yeni bir devletin kurulmasına karar verilen millî kongreler oldu. Merkez olarak Ankara seçildi.

Kongreye Erzurum, Trabzon, Sivas, Bitlis ve Van'dan katılan 17 çiftçi ve tüccar, 5 emekli subay, 4 emekli memur, 5 öğretmen, 4 gazeteci, 5 hukukçu, 2 mühendis, 1 doktor, 6 din adamı, 3 eski milletvekili, 1 general ve 1 eski bakan olmak üzere toplam 54 delege katılmış, 23 Temmuz'da başlayan görüşmelerini Ağustos ayında bitirerek on maddelik bir bildiri yayınlamışlardır. Kongre kararlarına bakıldığında, Erzurum Kongresi şeklen yerel, hakikatte ise genel bir kongre özelliği gösterir. Yeni bir devletin kurulmasına burada karar verilmiştir.

Damat Ferit Hükümeti, Erzurum Kongresi sonrası İngilizlerin isteği ile Mustafa Kemal Paşa ve Rauf Bey için 29 Temmuz 1919 tarihinde tutuklama kararı almıştır.

SİVAS KONGRESİ: Sivas Kongresi, Amasya Genelgesi ile millî bir kongre olarak öngörülmüştü. Kongre ilk günlerinde, İttihat ve Terakki Cemiyeti ile ilişkisinin olup olmadığını tartışmış, daha sonra manda sorunu gündeme gelmiştir. Sivas Kongresi, ilk millî kongre niteliğinde olduğu için kararlar da bu doğrultuda alınmıştır. Erzurum Kongresi'nde alınan kararların tümü kabul edilmiş, yurt çapında ayrı ayrı bölgesel olarak çalışan tüm cemiyetlerin birleştirilmesi ve tek yönetim altına alınması sağlanmıştır. Yeni bir Temsil Heyeti oluşturularak bu heyetin başına Mustafa Kemal getirilmiştir. Erzurum-Erzincan yolu ile Temsil Heyeti'yle birlikte 2 Eylül 1919'da Sivas'a gelen Mustafa Kemal Paşa ve arkadaşları

4 Eylül 1919 tarihinde saat 4'te Sivas Lisesi salonunda Kongre'yi açtılar. Müzakereler sonunda Erzurum Kongresi'nde alınmış olan kararlarda bazı değişiklikler yapılarak benimsenen Sivas Kongresi Beyannamesi'nde İtilaf Devletleri'ne karşı takınılan tavır daha belirgin bir hal almış, yurdun istiklâlini ve milletin haklarını korumak üzere teşekkül etmiş olan dernekleri içine alan "Anadolu ve Rumeli Müdafaa-i Hukuk Cemiyeti" kurulmuş, Heyet-i Temsiliye'nin yetkileri genişletilmiştir. Ayrıca 13 Eylül 1919'da Millî Mücadele'nin yayın organı olmak üzere İrade-i Milliye adlı bir gazete yayımlanmıştır.

ANKARA'YA GELİŞ: Gelineen noktada Heyet-i Temsiliye'nin rahat çalışabileceği bir merkeze ihtiyaç belirdi. Ankara bu açıdan güven telkin ediyordu. Zira; Ali Fuat Cebesoy'un kolordu suyla burada olması ve emniyeti sağlaması, Anadolu'nun demiryollarının buraya kadar gelmesi, Ankara'nın Batı Anadolu'ya daha yakın olması ve batının işgalinin daha rahat kontrol edilebilmesi ve Ankara'da Muhiddin Paşa, Rıfat Bey gibi bu hareketleri destekleyen kişilerin olması ciddi kazanımdı. Bu sebeple 27 Aralık 1919'da maiyetiyle birlikte Ankara'ya gelen Mustafa Kemal Paşa, burayı merkez edinmiştir.

Misak-ı Millî'nin ilân edilmesi üzerine İtilaf Devletleri 16 Mart 1920'de İstanbul'u işgal etmişlerdir. Bunun üzerine çalışmalar hızlanmış ve Ankara'da 23 Nisan 1920'de TBMM açılmıştır.

TBMM'nin açılması İngilizlerin Musul,





Kerkük, Süleymaniye, Zonguldak ve Haydarpaşa – Ankara demiryolu boyunca; Fransızların Adana, Maraş, Antep, Urfa; İtalyanların Antalya ve Konya’da; Yunanlıların İzmir, Manisa ve Aydın’da; Ermenilerin Kars, Iğdır ve Sarıkamış’ta ve Gürcülerin de Ardahan, Batum ve Artvin’de işgal faaliyetlerini sürdürdükleri bir dönemde Temsil Heyeti Başkanı Mustafa Kemal Paşa’nın 19 Mart 1920’de vilayetler ile sancaklara ve kolordu komutanlarına gönderdiği tamimle “Olağanüstü yetkilere sahip” bir Mebuslar Meclisi’nin Ankara’da toplanacağını bildirmesi, Türk Milleti’ne ferahlık vermiştir.

23 NİSAN 1920: 23 Nisan 1920 saat 14.45’te en yaşlı Milletvekili olan Sinop Milletvekili Şerif Bey’in konuşması ve 78 mebus eşliğinde açılmıştır. Ki, bu Meclis millî, idealist, demokrat, fedakâr, kahraman ve olağanüstü hâl meclisidir. Tüm bu gelişmeler yaşanırken, memleket sathında cereyan eden Ali Batı, Bozkır, Aznavur, Düzcü, Adapazarı, Yenihan, Delibaş, Milli Aşireti, Cemil Çeto, Koçkiri, Pontus, Çerkez Ethem ve Demirci Mehmet Efe olay ve isyanları inançlı bir güçle bastırılmış ve düzenli orduya geçilerek kalıcı zaferlerin temeli atılmıştır.

ANKARA ANTLAŞMASI: 20 Ekim 1921’de Fransızlarla imzalanan Ankara Anlaşması ile hem Misak-ı Millî, hem de Ankara Hükümeti ilk

kez Batılı bir devlet tarafından hukuken tanınmış ve Fransa, işgal ettiği Çukurova bölgesinden çekilmiştir.

BATI ANADOLU CEPHESİ: Millî Mücadele içinde Batı Cephesinde verilen mücadeleler ve elde edilen askeri zaferlerin siyasi başarılarla taçlandırılması önemli bir yer tutar. TBMM’nin kaderi ile alakalı cephe de burasıdır. Düzenli orduya geçilmesinin ardından Yunan taarruzu-na karşı 6–10 Ocak 1921’de kazanılan 1. İnönü Zaferi sonrası Londra Konferansı toplanmış, Ruslarla Moskova Antlaşması imzalanmış ve ilk kez güçlü bir devlet yenilerek ciddi bir moral kazanılmıştır.

İtilaf devletleri, 10 Ağustos 1920’de İstanbul Hükümeti’yle imzaladıkları ancak TBMM tarafından asla onaylanmayan Sevr Antlaşması’nda pek az değişiklik yaparak 21 Şubat 1921’de Londra Konferansı’nı tertip ettiler. İstediklerini elde edemediler, ancak konferansa İstanbul Hükümeti’nin yanı sıra Ankara Hükümeti’nin de davet edilmesi TBMM’nin resmen tanındığının bir ifadesi olması bakımından önemlidir. Yunanlılara karşı ikinci zafer de 21 Mart 1921’de 2. İnönü ile kazanılmıştır. Ancak bir süre sonra İngilizlerden büyük çaplı yardım alan Yunanlıların 10 Temmuz 1921 tarihindeki taarruzu üzerine Eskişehir-Kütahya Savaşı yaşanmış ve düzenli ordu ilk kez yenilerek Mustafa Kemal’in emriyle Sakarya’nın doğusuna çekilmiştir. 5 Ağustos 1921’de çıkarılan bir kanunla Mustafa Kemal’e üç ay müddetle Başkumandanlık görevi verilmiş ve bunun üzerine Mustafa Kemal, ordunun: İnsan, taşıt, araç ve gereç, yiyecek ve giyecek gibi elzem ihtiyaçlarının karşılanması maksadıyla 7-8 Ağustos 1921’de “Tekâlif-i Millîye” emri altında on emir çıkarmıştır.

23 Ağustos 1921’de kazanılan Sakarya Meydan Muhaberesi’yle Yunan kuvvetleri taarruzdan savunmaya geçmişler ve Mustafa Kemal’in “Hatt-ı müdafaâ yoktur sath-ı müdafaâ vardır. O sath bütün bir vatanıdır.” sözleri zaferi getiren ruhu ortaya koymuştur. Bu zaferin ardından Mustafa Kemal’e Gazilik ve Mareşallik rütbeleri verilmiştir. 13 Ekim 1921’de Rusya’nın kontrolündeki Gürcistan, Ermenistan ve Azerbaycan ile Kars Antlaşması imzalanmıştır.

BÜYÜK TAARRUZ: Türk ordusunun Millî Mücadeledeki en son ve en büyük savaşı 26 Ağustos’da taarruz olarak başlayan 30 Ağustos’ta Meydan Savaşına dönüşen 9 Eylül’de İzmir’de, 18 Eylül 1922’de ise Batı Anadolu’da bütün Yunan askerlerinin temizlenmesi ile son bulan Büyük Taarruz, diğer adıyla Başkumandanlık Meydan Muhaberesi’dir.

Bu zaferle Millî Mücadelenin askeri safhası tamamlanmıştır.



MUDANYA MÜTAREKESİ: 3 Ekim 1922’de İtilaf Devletleri komutanları ve TBMM’yi temsilen İsmet Paşa’nın katılımıyla (İsmet Paşa’nın başkanlığında) Mudanya’da bir konferans tertip edilmiştir. Konferansın başlıca konusu Doğu Trakya’nın Türklere teslimi ve Boğazlarla İstanbul’un barışın imzasına kadar tâbi olacağı hükümleri tespit etmektir. Nihayetinde konferans tamamlanmış ve 11 Ekim 1922’de mütareke imzalanmıştır.

Bu mütareke ile savaş yapmaksızın bütün Trakya ve Edirne alınmış, TBMM Hükümeti’ni resmen tanımamış olan İngiltere, Türkiye’nin siyasi varlığını da kabul etmiş, Mustafa Kemal’in izlediği politika sayesinde İngiltere askeri alanda yalnız bırakılmıştır.

Millî Mücadelenin başarıya ulaşip Mudanya Mütarekesi’nin imzalanmasıyla silahlı çatışma sona ermiş, sıra elde edilen tüm bu başarıların bir barış antlaşması ile hukukî statüye kavuşturulmasına gelmişti. Bu da Lozan Barış Konferansı ile gerçekleştirilmiştir.

SALTANATIN KALDIRILMASI: TBMM’ye dayalı olarak yürütülen Millî Mücadele’nin başarıyla sonuçlanması üzerine Lozan’da toplanacak konferansa TBMM temsilcisi ile birlikte İstanbul’dan da temsilcilerin çağırılması, Millî Mücadele’ye gereken desteği vermeyen Saltanat’ın kaldırılması sonucunu doğurmuştur. Karma Komisyon’da, teklif hemen kabul edilmiş ve ivedilikle Genel Kurul’da görüşülerek, 1 Kasım 1922’de 308 Numaralı karar olarak benimsenmiştir. Bu şekilde padişahlık yetkilerini kaybeden Sultan Vahdeddin’in üzerinde sadece halifelik görevi kalmıştır. Bu gelişmenin arkasından Vahdeddin’in 17 Kasım 1922’de İngilizlerin yardımıyla İstanbul’dan ayrılması üzerine TBMM, Veliâht Abdülmecid’i halife seçmiştir.

LOZAN BARIŞ ANTLAŞMASI: Lozan Barış Antlaşması Türkiye’nin, konferansın İzmir’de toplanması isteği İtilaf Devletlerince reddedilmiş ve tarafsız bir yer olarak İsviçre’nin Lozan kentinde yapılması uygun görülmüştür. 20 Kasım 1922’de başlayan görüşmeler 4 Şubat 1923’te kesilmiş, İngiltere ve Fransa’daki asker ailelerinin tesiriyle meydana gelen umumî efkârın (kamuoyunun) arzusu üzerine, TBMM murahhasları Lozan’a davet edilerek, konferans yeniden başlatılmıştır.

23 Nisan 1923’te başlayan ve 23 Temmuz’a kadar 3 ay süren İkinci Lozan Konferansı’nda; TBMM murahhasları İsmet Paşa (İnönü) liderliğinde aynı kalmasına rağmen müşavir heyetinde değişimler olmuştur.

Uzun müzakerelerden sonra, Irak sınırının Türkiye ile İngiltere arasında daha sonra halledilmesi, Suriye sınırının Fransızlarla imzalanan Ankara antlaşmasına göre kalması, Trakya sınırının Mudanya’da belirtildiği şekilde bırakılması karara bağlanırken, Ege sınırında ise Gökçeada ve Bozcaada haricindeki adaların Yunanistan’a ait olduğu kabul edilmiştir.

Aynı zamanda Yunanistan savaş tazminatı olarak Karaağaç’ı Türkiye’ye bırakmıştır. Lozan’da Kapitülasyonlar kesin bir dille reddedilmiş, Boğazlar için Milletler Cemiyeti’nin denetiminde, başkanlığı Türklerde olan bir komisyon kurulması kabul edilmiş ve Batı Trakya’daki Türkler ile İstanbul’daki Rumlar hariç Yunanistan’daki ve Türkiye’deki azınlıkların yer değiştirmesi kararlaştırılmıştır.

Sonuç olarak Osmanlı Devleti’nin 1854’ten beri Avrupa devletlerine olan borçları, Osmanlı’dan ayrılan devletler arasında gelirleri nispetinde paylaştırılmıştır.

Lozan Barış Antlaşması, Millî Mücadele hareketinin askeri ve siyasi açıdan başarı





ile tamamlanmasını, yeni Türk Devleti'nin milletlerarası toplumda tanınmasını sağlayan önemli bir vesikadır.

Böylece Büyük Atatürk'ün "Türk Milletini son asırlarda geri bırakmış olan müesseseleri yıkarak, yerlerine milletin en yüksek medeni icaplara göre ilerlemesini temin edecek yeni müesseseleri koymak" şeklinde tanımladığı Türk Devrimleri sürecine geçilmiştir.

... VE BUGÜN

Türk Milleti'ne inancını ve güvenini hiçbir zaman yitirmeyen, Türk insanının bağımsızlık ve özgürlük tutkusunu, yurtseverlik duygusunu çok iyi bilen Büyük Atatürk, yurdun kurtarılmasının, ancak ulusal birliğin sağlanması, işgal hareketlerine karşı hep birlikte mücadele edilmesiyle başarılabileceğini biliyordu.

Atatürk'ün, 19 Mayıs 1919 günü başlattığı bağımsızlık savaşı, Türk Milleti'ni uçurumun kenarından döndürmüştür. Atatürk, Samsun'a ayak basar basmaz düşüncelerinde olgunlaştırdığı, "ulus egemenliğine dayanan", tam bağımsız yeni bir Türk Devleti kurma" kararını aşama aşama yaşama geçirmiştir.

Amasya Genelgesi'nin yayımlanması, Erzurum ve Sivas Kongreleri'nin toplanması ve Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin açılması, bu sürecin kilometre taşlarını oluşturmaktadır.

Türk Milleti, Atatürk'ün önderliğinde 19 Mayıs'tan başlayarak yazgısına el koymuş, onurlu savaşımıyla haklılığını kanıtlamış, yurt ve bayrak sevgisinin, savaşın kazanılmasında sayısal güçten daha üstün olduğunu göstermiştir.

Kurtuluş Savaşımız; bağımsızlığına ve

özgürlüğüne sahip çıkanların, yurt sevgisini canından üstün tutanların, birlik ve bütünlük içinde tutsaklığa karşı koyanların yazdığı bir destandır.

Türkiye, Cumhuriyet'le birlikte askeri alandaki zaferlerin ardından, ekonomik, siyasal, hukuksal, toplumsal ve kültürel alanlarda da zafere ulaşmıştır. Toplum ve devlet yaşamına köklü değişimler ve yeni kurumlar getiren Atatürk devrimleri, doğru bir zamanlamayla yaşama geçirilmiş ve kısa sürede başarılı olmuştur.

Cumhuriyet herkesi kucaklamış, bireyleri yurttaş konumuna yükselterek, eşit haklara sahip kılmış, kadın-erkek ayırımına yol açan çağdışı düşünceleri ortadan kaldırmıştır. Atatürk'ün gerçekleştirdiği Türk Aydınlanma Devrimi, çağın getirdiği ve gerektirdiği koşulları toplum yararına yaşama geçiren, yapıldığı dönemle sınırlı kalmayan, süreklilik boyutu bulunan bir çağdaşlaşma atılımıdır.

Eğer bugün bağımsız bir ülkede, onurlu bir yaşam sürdürebiliyor, temel hak ve özgürlüklerimizi demokratik bir ortamda kullanabiliyor, yönetime katılabiliyor, kadını-erkeği, genci-yaşlısıyla aydınlık yarınlara doğru emin adımlarla ilerleyebiliyorsak, bunu Atatürk'e, kurduğu Cumhuriyet'e, Ulusumuzla bütünleşerek yürüttüğü savaşıma borçlu olduğumuzu hiçbir zaman unutmamalıyız.

Cumhuriyet kuşakları olarak bizler, tüm adımlarımızı bu anlayışla atmalı, Cumhuriyetimizi sonsuza kadar yaşatmak ve çağdaş uygarlık düzeyine ulaştırmak için elbirliğiyle çalışmalıyız.

Kaynak: Atatürk Dil Kültür ve Tarih Yüksek Kurumu Yayınları

Yorucu İş Seyahatlerinizi

Konforlu Gezilere Dönüştürmek için varız



deytour
www.deytour.com.tr

 330 52 56

A STAR ALLIANCE MEMBER



İZMİR'DEN YURT DIŞINA DİREKT UÇUN

BERLİN • DÜSSELDORF • HAMBURG • MÜNİH
VİYANA • KUVEYT • TEL AVİV



TURKISH AIRLINES

İzmir'den direkt yurt dışı uçuşlar şu tarihler arasında geçerlidir: Berlin 16 Haziran-11 Eylül, Düsseldorf 17 Temmuz-28 Ağustos, Hamburg 18 Haziran-9 Eylül, Münih 6 Temmuz-16 Eylül, Viyana 24 Haziran-9 Eylül, Kuveyt 31 Mayıs-27 Eylül, Tel Aviv 30 Mayıs-25 Ekim. Tarihler değişiklik gösterebilir.

turkishairlines.com

AnadoluJet'le İzmir'den Kıbrıs'a Direkt Uçun!

AnadoluJet'le İzmir'den Kıbrıs'a
Direkt Uçuşlarımız Başladı,
Biletinizi Hemen Alın.



İZMİR ✈️

✈️ KIBRIS



ANADOLUJET

UÇMAYAN KALMASIN

Sanayi üretimi düşmeye devam ediyor



Sanayi üretimi bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 2,2 azalırken geçen aya göre yüzde 2,1 arttı. Sanayi üretimi yıllık bazda son 7 aydır daralırken madencilikteki düşüş dikkat çekti. Sanayinin alt sektörleri incelendiğinde, 2019 yılı Mart ayında bir önceki yılın aynı ayına göre madencilik ve taşocakçılığı sektörü endeksi yüzde 2,2 artarken, imalat sanayi sektörü endeksi yüzde 2,6 ve elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtımı sektörü endeksi yüzde 0,7 azaldı.

Mart ayında, Şubat ayına göre madencilik ve taşocakçılığı sektörü endeksi yüzde 4,1 ve imalat sanayi sektörü endeksi yüzde 2,2 artarken elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü endeksi yüzde 0,6 azaldı. 2019 yılı birinci çeyreğinde, takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretimi bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 4,8 azaldı. Bir önceki çeyreğe göre mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış sanayi üretimi ise yüzde 1,7 arttı.

Kurulan şirket sayısı azaldı

Kurulan şirket sayısı Nisan'da geçen yılın aynı ayına göre yüzde 20,85 düşüşle 28 bin 722'ye gerilerken, ilk 4 ayda kapanan küçük işletme sayısı yüzde 13,15 arttı. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) Nisan ayında kurulan ve kapanan şirketler ve kooperatiflerle küçük şirketlere ilişkin verileri açıklandı. Buna göre Nisan'da kurulan şirket sayısında geçen aya göre yüzde 5,16 ve kurulan kooperatif ticari işletme sayısı yüzde 2,19 azalırken, kapanan kooperatif sayısı yüzde 2,13 arttı. Kapanan şirket sayısı da Mart ayına göre yüzde 13,44 artarken, kapanan kooperatif sayısı yüzde 5,66, kapanan gerçek kişi ticari işletme sayısı da yüzde 22,58 azaldı.

Gerçek kişi işletme sayısı yüzde 53 azaldı

Nisan 2019'da geçen yılın aynı ayına göre kurulan şirket sayısı yüzde 20,58, kurulan kooperatif sayısı yüzde 10,28 ve kurulan gerçek kişi ticari işletme sayısı yüzde 53,07 azaldı. Yılın ilk 4 ayında kapanan şirket sayısı ise yüzde 5,41 ve kapanan kooperatif sayısı yüzde 14,44 azalırken, kapanan küçük işletme sayısı yüzde 13,15 arttı. TOBB verilerine göre, Nisan ayında kurulan 1098 yabancı ortak sermayeli şirketin 592'si Türkiye, 73'ü İran, 72'si Suriye ortaklı olurken, bu şirketlerin 102'si anonim ve 996'sı limited şirket oldu.

Bütçe açığı rekora gidiyor



Seçim dönemi harcamaları, bütçeyi etkiledi. Geçen yıl Nisan'da 2,8 milyar lira olan açık bu yılın Nisan ayında 18,3 milyar liraya, geçen yıl 23,2 milyar lira olan 4 aylık açık da 54,5 milyar liraya yükseldi. Aylık açık yaklaşık 6,5 kat, 4 aylık açık da yaklaşık 2,5 kat artmış oldu. Böylelikle 2019 yılı için hedeflenen 80 milyar liralık açığın yarısından fazlası ilk 4 ayda verildi. Bir yıllık açık 103 milyar lirayı gördü. Cumhurbaşkanı'nın 'örtülü ödenek' harcamaları da Nisan'da 403 milyon TL ile tüm zamanların rekorunu kırdı.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yapılan açıklamaya göre, Nisan 2019 bütçe gerçekleşmeleri şöyle:

Bütçe gelirleri, geçen yılın aynı ayına göre yüzde 10,7 azalarak 57,7 milyar lira, bütçe giderleri yüzde 12,8 artarak 76 milyar lira oldu. Ocak-Nisan döneminde bütçe gelirleri, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 18,9 yükselerek 276 milyar lira, bütçe giderleri ise yüzde 29,5 artışla 330,4 milyar lira olarak gerçekleşti.

İndirimler geliri düşürdü

ÖTV, KDV ve harçlardaki indirimler bütçe de bu kalemlerdeki geliri de düşürdü. Nisan'da geçen yılın aynı ayına göre, Kurumlar Vergisi yüzde 240,2, Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi yüzde 30,8, Gelir Vergisi yüzde 23, ithalde alınan KDV yüzde 15,4, Damga Vergisi yüzde 8,4 ve harçlar binde 6 oranında artarken, ÖTV yüzde 16,1 ve dahilde alınan KDV yüzde 10,4 azaldı.

Ocak-Nisan döneminde de Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi yüzde 35, Kurumlar Vergi-

si yüzde 30,6, Gelir Vergisi yüzde 19,1, Damga Vergisi yüzde 13,2 ve ithalde alınan KDV yüzde 7 artarken, dahilde alınan KDV yüzde 16,8, ÖTV yüzde 7,8 ve harçlar yüzde 3,1 azaldı.

Mart'ta 4 milyar lira olan mal ve hizmet alım giderleri 6,3 milyar liraya çıktı. 4 aylık toplam harcama 18,2 milyar liraya yükseldi. Tüketime yönelik mal ve malzeme alımları bir önceki aya göre 1,3 milyar liradan 2,9 milyar liraya çıktı.

Güvenlik ve savunmaya yönelik mal, malzeme ve hizmet alımları 175,4 milyon liradan 895,6 milyon liraya çıktı. Bu kapsamda 4 aylık toplam rakam ise 1,4 milyar liraya ulaştı.

Cumhurbaşkanlığı'nın kullanımında bulunan ve nereye harcadığı gizli tutulan "örtülü ödenek" harcamaları da Nisan ayında fırladı. Mart'ta 130 milyon 35 bin lira olan "örtülü ödenek" harcaması Nisan ayında 403,3 milyon liraya ulaştı. Bu rakam, aylık bazda kaydedilen en yüksek rakam oldu. "Örtülü"den 4 ayda yapılan toplam harcama ise 946,1 milyon liraya çıktı.

Taşıta ve binaya milyonlar

Devlet Mart'ta 83,6 milyon lira kira ödemesi yaparken, rakam Nisan'da 146,5 milyon liraya çıktı. Temsil ve tanıtma harcamaları Mart'ta 9,7 milyon lirayken, Nisan'da 13,3 milyon liraya fırladı. 4 aylık harcama ise 36,6 milyon lira oldu.

4 aylık toplam faiz gideri 38,4 milyar liraya ulaştı.

Seçim giderleri için yapılan ödemeler de Mart'ta 29,9 milyon liraydı. Nisan ayında rakam 337,4 milyon liraya ulaştı.

Cari açık azalmaya devam ediyor



Mart ayında cari işlemler dengesi 589 milyon dolar açık verirken, 12 aylık cari açık 12 milyar 829 milyon dolar oldu.

Cari açığın azalmasında, ödemeler dengesi tablosundaki dış ticaret açığının bir önceki yılın aynı ayına göre 3 milyar 725 milyon dolar azalarak 916 milyon dolara gerilemesi en büyük etken oldu.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) cari işlemler dengesine ilişkin açıklamasında, bu yılın Mart ayında bir önceki yılın aynı ayına göre 4 milyar 145 milyon dolarlık azalış gerçekleştiği bildirildi. Altın ve enerji hariç cari işlemler hesabı ise, bir önceki yılın Mart ayında 573 milyon dolar açık vermişken, bu yılın Mart ayında 3 milyar 477 milyon dolar fazla verdi.

Hizmetler dengesi kaynaklı girişler Mart 2018'e göre 113 milyon dolar artarak 1 milyar 298 milyon dolara yükselirken, hizmetler dengesi altında seyahat kaleminden kaynaklanan net gelirler 55 milyon dolar artarak 1 milyar 43 milyon dolara çıktı.

Birincil gelir dengesi kalemi altında yatırım geliri kaleminden kaynaklanan net çıkışlar, bir önceki yılın aynı ayına göre 131 milyon dolar azalışla 1 milyar 76 milyon dolar oldu. Bunun

yanı sıra, ikincil gelir dengesi kalemi kaynaklı net girişler de, Mart 2018'e göre 195 milyon dolar artarak 199 milyon ABD dolarına yükseldi.

Kısa vadeli dış borç stoku Mart'ta arttı

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 2019 Mart dönemi kısa vadeli dış borç istatistiklerini açıkladı. Mart sonu itibarıyla, kısa vadeli dış borç stoku, 2018 yıl sonuna göre yüzde 2,4 oranında artışla 119,4 milyar dolar olarak gerçekleşti. Bu dönemde, bankalar kaynaklı kısa vadeli dış borç stoku 57,1 milyar dolar olurken, diğer sektörlerin kısa vadeli dış borç stoku yüzde 5,2 oranında artarak 56,3 milyar dolar düzeyinde gerçekleşti. Bankaların yurtdışından kullandıkları kısa vadeli krediler, 2018 yıl sonuna göre yüzde 14,4 oranında azalarak 9,4 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti. Diğer sektörler altında yer alan ithalat borçları, 2018 yıl sonuna göre yüzde 3,2 oranında artarak 41,1 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti.

Borçlu bazında incelendiğinde, tamamı kamu bankalarından oluşan kamu sektörünün kısa vadeli borcu 2018 yıl sonuna göre yüzde 8,7 oranında artarak 24,4 milyar dolar olurken, özel sektörün kısa vadeli dış borcu yüzde 0,9 oranında artarak 89,0 milyar dolar oldu.

Sanayici döviz vergisinde muafiyet istiyor

Kurdaki yükseliş nedeniyle ithal girdi maliyetleri artan sanayici, döviz alırken de vergi öderse yükünün artacağını belirterek karara itiraz etti.

Cumhurbaşkanı kararı ile döviz alımlarına satış tutarı üzerinden binde 1'lik Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi (BSMV) getirilmesine sanayicilerden itiraz geldi. Sanayi odalarından edinilen bilgilere göre, ithal hammadde ve ara malına bağımlı olan sanayiciler, zaten kurdaki yükseliş nedeniyle artan maliyetlere bir de BSMV vergisinin eklenmesine itiraz etti. Üretim ve ihracat yapabilmek için yapacakları ithalatın bedelini ödemek için döviz alırken binde 1 vergi ödemek istemeyen sanayiciler, reel sektörün de bankalar gibi BSMV'den muaf tutulması için resmi makamlara başvurdu.

TL'deki süregelen değer kaybı nedeniyle yurttaşlar ve kurumlar birikimlerini dövize çevirmeyi tercih ederken, binde 1'lik BSMV vergisinin bu yönelişi değiştirmesi beklenmiyor.

Oran artabilir

Öte yandan, Habertürk'ün kambiyo vergisine ilişkin haberinde, kurdaki oynaklığın devam etmesi halinde bu kez kanun ile kambiyo işlemleri üzerinden alınacak BSMV'nin artırılabilirliği ifade edildi. Vergi oranının daha fazla olması için kanunda değişiklik gerekiyor.

Uzmanlar, ilk dört ayda 54,5 milyar TL'ye ulaşan bütçe açığının kapatılması için bir kalem olarak BSMV'nin değerlendirileceğini belirtiyor. Yabancı yatırımcılar ise, düzenlemeyi, döviz piyasasına hükümetin daha fazla müdahale edeceği yönünde kaygı verici bir sinyal olarak değerlendiriyor.

Diğer yandan Cumhurbaşkanlığı Kararna-

mesi ile vergi getirilmesinin Anayasa'ya aykırı olduğu öne sürülerek bu verginin konulamayacağı da iddia edildi.

Oysa Kararname'de belirtildiği gibi değişiklik 1998 tarihli Bakanlar Kurulu kararının sıfırlanan bir verginin yeniden canlandırılması yoluyla gerçekleştirildi. Bu karar ile kambiyo işlemlerinde binde 1 oranında vergi getirilmiş ancak daha sonra 2008 yılında bu vergi sıfırlanmıştı. Yapılan değişiklikle getirilen verginin yasal altyapısı daha önce olan bir uygulama olduğu için Anayasa'ya aykırı olmadığı belirtiliyor. Oran değişmediği için de Anayasa'ya aykırılıktan bahsedilemeyeceği kaydediliyor. Ancak uzmanlar bu değişikliği bir ilk adım olarak görüyor. Kurdaki oynaklığın devam etmesi halinde bu kez kanun ile kambiyo işlemleri üzerinden alınacak BSMV'nin artırılabilirliği ifade ediliyor. Vergi oranının daha fazla olması için kanunda değişiklik gerekiyor.

Yıllık beklenti 1 milyar dolar

Getirilen yeni vergi ile yıllık 1 milyar dolarlık bir gelir hedefinin olduğu öğrenildi. Konuya ilişkin değerlendirmede bulunan Garanti Yatırım Koordinatörü Tufan Cömert ise, "Spot döviz piyasasında günlük işlem hacmi ortalaması Nisan'da 5,6 milyar dolar. Buradan günlük ortalama çift taraflı 200'er milyon TL gibi bir vergi toplanacak. 20 iş günü dersek aylık 2 milyar TL gelirden bahsediyoruz. Bu adım hem gelir artırma hem de dövizden caydırma amaçlı görünüyor" demişti.

Bakanlar Kurulu kararının ilk yayımlandığı 1998 yılında tüm kambiyo muamelelerinde BSMV yüzde 0,1 olarak belirlenmiş, 2008 yılında sıfıra indirilmişti.

Goldman Sachs Türkiye'nin büyüme görünümünü düşürdü

ABD'li yatırım bankası Goldman Sachs Türkiye ekonomisinin büyüme görünümünü düşürdü. Goldman, Türk Lirası'nın karşı karşıya kaldığı yeni bir değer kaybı baskısı dikkate alındığında, ilk çeyrekte GSYH'de görülen artışın ikinci çeyrekte tersine dönmesi ile birlikte, Türkiye ekonomisi için büyüme görünümü tahminini eksi yüzde 1,5'ten eksi yüzde 2,5'e düşürdü.

Goldman Sachs ekonomistleri Kevin Daly ve Clemens Grafe, 10 Mayıs tarihli raporlarında,, "Türk Lirası üzerindeki değer kaybı baskısındaki artışın muhtemelen kısa vadede büyüme üzerinde somut olumsuz etkisi olacak ve bunun ötesinde, ekonomi, bir süre için ekonomik büyüme üzerinde baskı yapmasını beklediğimiz önemli bir bilanço ayarlamasına ihtiyaç duyuyor" dedi.

Eksi yüzde 2,5'e düşürdü

Bloomberg HT'nin haberine göre; Goldman, Türk Lirası'nın karşı karşıya kaldığı yeni bir değer kaybı baskısı dikkate alındığında, ilk çeyrekte GSYH'de görülen artışın ikinci çeyrekte tersine dönmesi ile birlikte, Türkiye ekonomisi için büyüme görünümü tahminini eksi yüzde 1,5'ten eksi yüzde 2,5'e düşürdü.

Goldman, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB), Türk Lirası'na istikrar kazandırma çabalarının bir parçası olarak, önümüzdeki aylarda gösterge faizi artırmak zorunda kalacağını belirtti.

Zirve yapacak

Goldman'ın tahminlerine göre, TCMB'nin resmi gösterge faizi ikinci çeyrekte yüzde 25,5 ile zirve yapacak. Raporda, "Türk politika yapımcılarının nihayetinde Türk Lirası'na istikrar kazandırmayı başaracaklarını varsaysak bile, TCMB'nin faiz düşürmeye 4. çeyrekte başlamasını ve gösterge 1



hafta vadeli repo faizini 2019 yılının sonunda yüzde 24,5'e indirmesini bekliyoruz" denildi.

Goldman, "Büyüme üzerindeki zirve negatif etki geride kalmasına rağmen, borçluluğu azaltmanın ikinci ayağı ve daha sıkılaşan finansal koşullar faaliyet üzerinde önemli baskısını sürdürecektir" değerlendirmesinde bulundu.

Moody's'den Türkiye için kritik uyarı

Moody's, dış finansman ihtiyacını hafifletecek, enflasyonist baskıyı azaltacak etkin bir politika izlenmezse Türkiye'nin notunun düşürüleceğini bildirdi.

Kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, Türkiye için not uyarısı yaptı. ABD ile ilişkilerde vurgu yapılan değerlendirmede şu tespitler yer aldı:

Türkiye'nin kredi profili, siyasi belirsizlik ve dış kırılganlığa karşı ekonominin güçlü taraflarını dengeliyor. Türk ekonomisini güçlü tarafları genç nüfus ve göreceli olarak sağlıklı kamu borç oranı.

Kurumların gücünün aşınması ve yükselen dış kırılganlık Türkiye'nin kredi profilini zayıflatı.

Jeopolitik gerilimlerin tekrarlanması ve yanlış politika adımlarının geçen yıl yaşanan kur krizinin tekrarlanmasına yol açma potansiyeli var.

Not görünümünün pozitifte dönmesi veya bir not artırımları muhtemel değil, ancak mali ve parasal politikalar daha uyumlu hale gelir ve ekonomik reformlar uygulanır ise görünüm durağan hale gelebilir.

Dış finansman desteği ve ABD ile gerilimin düşmesi kredi notu için pozitif olur.

Eğer Türk yetkililer dış finansman ihtiyacını hafifletecek, enflasyonist baskıyı azaltacak etkin bir politika çerçevesi izleyemezler ise Türkiye'nin kredi notu düşürülür.

ABD ile ayrıcalıklı ortaklık sona erdi

ABD Türkiye'yi, bazı ürünlerin ABD'ye gümrüksüz girişine imkan sağlayan Genelleştirilmiş Tercihler Sistemi (GTS) programından çıkardı ancak Türkiye'den çelik ithalatına uyguladığı yüzde 50 oranındaki gümrük vergisini yüzde 25'e indirdi. Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan ise, ABD ile ikili ticaretin önüne konulan engellerin sadece Türk firmalarını değil ABD firmalarını da etkilediğine dikkat çekerek, "Önemli bir ticaret ortağımız olan ABD ile ticaret hacmimizi artırmaya yönelik çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürmeye devam edeceğiz" dedi.

Yüzde 25'e indirildi

ABD Başkanı Donald Trump, Türkiye'ye ABD ile ticarete vergi avantajı sağlayan Genelleştirilmiş Tercihler Sistemi kapsamındaki ülkeler listesinden Türkiye'nin çıkarıldığını açıkladı.

Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan ise konuyu Twitter hesabından yaptığı açıklama ile değerlendirdi. Pekcan yaptığı açıklamada, "ABD'nin Türkiye'den yapılan çelik ithalatında vergileri yüzde 50'den yüzde 25'e indirmesi olumlu ancak beklentimiz ikili ticaretin önündeki tüm engellerin kaldırılmasıdır. Ayrıca, Türkiye'nin GTS'den çıkarılması kararı, iki ülke hükümetleri tarafından ilan edilen 75 milyar dolar ticaret hacmi hedefi ile çelişmektedir" dedi.

120 ülkeden biri

Türkiye, en eski ve en büyük ABD ticari tercih programı olan GTS programına katılan 120 ülkeden biri. Bu program binlerce ürün üzerindeki gümrük vergilerini kaldırarak, programdan yararlanan ülke ve bölgelerde ekonomik kalkınmayı teşvik etmeyi amaçlıyor. USTR'nin web sitesine göre, ABD 2017'de GTS programı kapsamında Türkiye'den 1.66 milyar dolar ithalat yaptı.

Bankacılar ABD tarafından açıklanan iki karardan birinin pozitif diğerinin negatif olduğunu belirtiyor. Birlikte ele alında sektörler etkilerinin olabileceğini belirten analistler makroekonomik olarak etkinin ise "tamamen ihmal edilebilir" olduğuna dikkat çekiyorlar.

ABD, 23 Mart 2018'de Türkiye'nin de aralarında bulunduğu bazı ülkelere çelikte 25, alüminyumda yüzde 10 ilave gümrük vergisi uygulamaya başlamış, bazı ülkelere ise istisna getirmişti. İlave vergiye maruz kalan Türk çeliği yılın ilk yarısında rekabet avantajını kaybetmiş ve ABD'ye ihracatta sert düşüş yaşamıştı.

Benzer ülkelere göre aynı vergi kaybolan rekabet avantajının ise geri gelmesi anlamına geliyor. Analistler karardan daha çok siyasilerin açıklamalarına, son dönemde riskler taşıyan iki ülke ilişkilerinin önümüzdeki dönem seyrine odaklanıyorlar. ABD Türkiye ilişkilerinde özellikle Rusya yapımı S-400 hava savunma sistemlerinin alımı süreci yakından izleniyor. Yapıtırım olasılığı piyasaları zaman zaman baskılıyor.

IMF Başkanı: Ticaret savaşında kimse kazanmıyor

Uluslararası Para Fonu (IMF) Başkanı Christine Lagarde, ABD ile Çin arasındaki ticari savaşa ilişkin, "Hiç kimse ticari savaşta kazanmıyor, hepimiz bundan kaybediyoruz. Mevcut gerginliğin olumlu bir şekilde giderilmesinden ve tüm taraflar için karşılıklı çıkarın sağlanmasından umutluyuz" dedi.

Astana Ekonomik Forumu'na katılmak için Kazakistan'ın başkenti Nur Sultan'da bulunan Lagarde, forumun açılış töreni ardından Kazakistan Cumhurbaşkanı Kasım Cömert Tokayev tarafından kabul edildi. Kazakistan Cumhurbaşkanlığından yapılan açıklamaya göre, taraflar görüşmede Kazakistan ile IMF arasındaki iş birliği ve dünya mali ve ekonomik sistemindeki kilit süreçleri ele aldı.

Çin'den ABD'ye vergi misillemesi

Tokayev, 12. Astana Ekonomik Forumu'na katılımından dolayı Lagarde'ye teşekkür ederek, "Sizin foruma katılımınızın forumun çalışması ve Kazakistan için yararlı olacağından eminim" dedi.

Lagarde, daha sonra Astana Ekonomik Forumu çerçevesinde düzenlenen Kafkas bölgesi ve Orta Asya ülkeleri merkez bankaları ve maliye bakanlarının katıldığı yuvarlak masa etkinliğine katıldı, etkinliğin ardından basın toplantısı düzenlendi.

Çin ve ABD arasındaki ticaret savaşlarının Orta Asya'ya etkisi sorusunu cevaplayan Lagarde, herhangi bir ticaret savaşının katılan ya da katılmayan herkesi etkileyeceğini belirtti. Lagarde, başta Brezilya olmak üzere Latin Amerika'da büyüme perspektiflerine ilişkin soruya, Brezilya dahil, bölgede bütçe konularında öngörülebilir ve belirliliğin olacağından umutlu olduğuna vurgu yaparak "Emeklilik reformunda iyi ilerlemeye ulaşılabileceğini düşünüyoruz. Bu ülkenin bütçe durumunun pekiştirilmesi için bir etken olarak hizmet edeceğini düşünüyoruz" yorumunu yaptı.

Ekonomideki gelişmeler nasıl yorumlandı?

Kamu bankalarında görev zararı...
Uğur Gürses (Deutsche Welle)



2001 krizinde tüm halının altına süpürülmüş sorunlar ortaya çıkıvermişti; kamu bankalarının 19 milyar dolarlık devasa "görev zararı" gibi. Meclis'ten geçen bütçelerde ödenek ayrılmamıştı ama kamu bankalarına hükümetlerce verilen "siyasi görevlerin" bedeliydi bunlar. Bütçe dışı harcamalar, bilanço-

larında veresiye defteri gibi şiştikçe şişmişti. Kriz sonrası vergilerimizle kapatılmıştı.

Mart yerel seçimleri öncesi yine kamu bankalarının iki alanda "canhıraş" bir çaba içinde oldukları görülüyordu; biri düşük faizle kredi pompalamak, diğeri de döviz kurlarını belli bir bant içinde seyretmesi için döviz satmak. Verilen bu iki görevin de siyasi amacı; seçime giderken oy kaybetmemekti.

Kamu bankalarının kredi vermesi kendi faaliyet alanlarındaki işleri; ama "orquestra halinde" döviz satarak piyasayı düzenleme gibi bir görevleri yok. Bununla görevli olan, Merkez Bankası.

Kamu bankalarının sattıkları döviz arka kapıdan Merkez Bankası'ndan aldıkları ortaya çıkmıştı. Burada aracılık yapıp kur riski taşıyor olabilirler. Ancak sayılardan ortaya çıkıyor ki; kamu bankaları kur riski alarak kendi ceplerinden de yüklü döviz satmışlar.

Kamu bankalarının yakın zamanda Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve kendi web sitelerinde açıkladıkları bilanço verileri ve denetim raporlarından yaptığım hesaba göre, üç kamu bankası (Ziraat Bankası, Halkbank, Vakıfbank) Aralık 2018'den Mart 2019 arasındaki 3 ayda tam 3,2 milyar dolar döviz pozisyonu açmışlar. Bunun anlamı, borç aldıkları dövizleri satıp TL'ye çevirmişler. Kur riski almışlar demek.

Nitekim, 2019'da yılın ilk üç ayında kur riski taşıyarak açılan yeni ilave döviz pozisyon miktarı bankalara göre şöyle: Ziraat Bankası 1 milyar 643 milyon dolar, Halkbank 731 milyon dolar, Vakıfbank 826 milyon dolar. Bu sayılar, kur riski alarak ilk 3 ayda kendi ceplerinden sattıkları net döviz miktarı demek.

Zararlı satış

Kamu bankalarının 2018 sonuna kadar temkinli biçimde kur riski almadan döviz pozisyonu taşıdıkları bilançolarından gözlenirken, bu yılın ilk üç ayında hızla döviz satarak yüksek açık pozisyona geçtikleri görülüyor.

Yılın üç ayında belirgin biçimde döviz satan kamu bankaları, kendi bilançolarında kur riskini taşıma konusunda yıllardır gösterdikleri denge politikasından ilk defa bu kadar uzaklaşmış durumdalar.

2018'in ilk çeyrek sonunda toplamda 427 milyon döviz pozisyon fazlası olan kamu bankaları, 2018'in sonunda da bunu korumuşlar; 313 milyon dolar. Ancak 2019 Mart sonunda toplam pozisyonları 2 milyar 886 milyon dolar açık pozisyona geçmiş. Yani net 3,2 milyar dolarlık döviz satmışlar.

BDDK verileri de kamu bankalarının net döviz pozisyon açığının Mart sonunda 2,9 milyar dolar olduğunu gösteriyor.

Bu açıkların görece düşük kurdan Mart öncesinde yaratıldığı ve Mart sonunda 5,5 TL seviyesinde olan dolar kurunun, izleyen dönemde artışa geçtiği ve 6 TL'nin üzerine çıktığı hesaba katılırsa; döviz açığı olan kurumlar gibi kamu bankalarını da zarara uğrattığı açık.

BDDK verilerine göre, kamu bankaları 2,9 milyar dolarlık açık döviz pozisyonlarının 1,7 milyar dolarlık kısmının Mart sonunu izleyen birkaç haftada, muhtemelen Merkez Bankası tarafından verilen dövizlerle kapatıldığı görülüyor. Yani kurlar yükselmeye başladıktan sonra. Ayrıca, sonra yeniden 26 Nisan haftasında 1 milyar dolara yakın satış yaptıkları ve 10 Mayıs itibarıyla hala 1,9 milyar dolarlık döviz açık pozisyonu taşıdıkları görülüyor.

Kamu bankaları kendi döviz varlıklarından ilk 3 ayda 3,2 milyar dolar satarken, bir de Merkez Bankası'ndan alıp sattıkları var. Bankacılar Merkez Bankası'ndaki swap işlemlerine bakarak bunun da 10 milyar doları geçtiğini savunuyorlar.

Ayrıca kamu bankalarının seçim iptalini izle-

yen günlerden başlayarak son dönemde yeniden kendi ceplerinden döviz satmaya başladıkları anlaşılıyor. Reuters'ın haberine göre geçen hafta 4,5 milyar doları bulmuş. Bunun kur riskinin de Borsa İstanbul'da VİOP üzerinden yine Merkez Bankası tarafından yapılan TL uzlaşmalı vadeli döviz satışlarıyla kapatıldığı gözleniyor. Merkez Bankası döviz vermiyor, kur farkı ödeyerek kur risklerini kapatıyor.

Neden bu yola girildi?

Kamu bankalarının siyasi bir direktifle bunu yaptıkları çok açık. Peki neden bu yola girildi?

İki nedeni var; TL'nin fiyatının yani faizinin TL'yi korumak için doğru yerde olup olmadığına bakmadan, döviz satarak kurları "istenene yere" getirebileceğini zanneden deneyimsiz politikacı ve teknokratların "özgüveni" olması ki pahalı bir eğitim faturası çıkardı bu.

İkincisi ki asıl girişimin nedeni bu; döviz piyasasında kurlar sanki normal akışında piyasada oluşuyormuş gibi görülsün diye kamu bankalarına döviz sattırıldı; sanki alıcının ve aracıların haberi olmayacakmış gibi.

Tabii ki piyasada bu konuşulmaya başlandı. Ta ki Merkez Bankası'nın seçim öncesi bu satılan dövizleri kamu bankalarına satarak açıklarını kapaması ile 6 Mart-22 Mart arasında net döviz rezervi sert biçimde 10 milyar dolara yakın düştü. İşte o zaman piyasanın geneli fark etti. Bu defa, bundan haberi olmayıp da yeni öğrenen yabancı yatırımcılar çıkmaya kalkınca kur zıpladı. "Yabancılar TL vermeyin" (Swap yasağı) telkini iyice işleri rayından çıkardı. Türkiye'nin risk primi yükseldi, 22 Mart sonrasında 10 Mayıs'a kadar çıkan yabancı portföy miktarı Merkez Bankası verilerine göre tam 2,5 milyar dolar oldu.

Ne kamu bankalarının cepten, Merkez Bankası dövizlerinin arka kapıdan yine kamu bankaları aracılığıyla satılması işe yaradı, ne de swap yasakları.

Sırf seçime giderken "kur istikrarlı seyreliyor" görüntüsü vermek, oy kaybından kaçınmak için satıldı. Sorulduğunda da açıklama yapılmadı; bu da rezerv kaygılarını yükseltti.

Kamu bankalarının bu tür "seçim görevi zararlarıyla" eritilen sermayeleri, sonunda Hazine tarafından ilave olarak koyulan sermaye ya da sermaye benzeri tahvil aktarımları ile kapatılıyor. Yani vergi mükellefleri tarafından.

Enflasyon yeniden

Erinç Yeldan (Cumhuriyet)

Türkiye İstatistik Kurumu'nun Nisan ayına ilişkin enflasyon verileri Türkiye'nin içine



sürüklendiği kriz sürecinin boyutlarını tamamlamış oldu. Yayınlanan işsizlik verileri ile birlikte, Türkiye ekonomisinin bir yandan durgunluk ve işsizlik, diğer yandan da enflasyonist baskılarla kuşatıldığı net bir şekilde ortaya döküldü.

Önce rakamları anımsayalım:

Tüketici Fiyatları Endeksi Nisan ayında bir önceki aya görece yüzde 1,69 artış gösterdi. Bu rakam yıllık bazda yüzde 19,50 düzeyinde bir fiyat artışı anlamına geliyor.

Söz konusu rakamın yüzde 20'nin üzerinde enflasyon tahmininde olan "piyasa oyuncuları" beklentilerinin altında gerçekleşmiş olması, biraz da zorlama bir duygusallık ile, "enflasyonda düşüş başladı" iyimserliğine dönüştürüldü. Hazine ve Maliye Bakanı Albayrak da "enflasyonun Merkez Bankası'nın hedefleriyle uyum içinde hareket ettiğini" duyurmakta gecikmedi. Halbuki söz konusu iyimserliğe konu olan piyasa beklentileri ile gerçekleşme arasındaki fark sadece bindelik oranlarla telaffuz edilebilir bir nokta idi ve Merkez Bankası'nın yüzde 14,6'lık yıl sonu hedefine böyle binde 2-5 düzeyindeki kazanımlarla ulaşılmasını beklemenin tam bir hayal olduğu açıktı.

Gerçekten de tüketici fiyatlarındaki enflasyonun ardında yatan en önemli etkenin gıda fiyatlarındaki artış olduğu görülmekteydi. Tüm dünyada gıda maddelerinin fiyatları gerilerken, Türkiye'de gıda fiyatları endeksindeki artış yüzde 31,86'ya ulaşmış ve Bloomberg Haber sitesinin yorumlarıyla, "endeksin tüm tarihi boyunca ulaşılan en hızlı artış" olarak gerçekleşmiş idi. Bu arada TÜİK'in tüketici malları sepetinde izlenen toplam 418 maddeden 294'ünün fiyatlarında artış görüldüğü, 82 maddede de fiyatların düştüğü hesaplanmıştı. Oysa bir önceki ayda söz konusu maddelerin 270'inde fiyat artışı olmuş; 115 malın fiyatında gerileme görülmüştü.

Ancak, nihai olarak fiyat hareketlerini esas yönlendiren unsurun üretim malları olduğu anlaşılmaktaydı. "Madencilik ve taşocakçılığı", "imalat sanayii sektörleri", "elektrik ve gaz" ve

“su temini” faaliyetlerindeki üretici fiyatları yıllık artışı yüzde 30,12’ye fırlamış ve enflasyondaki artışın dirençli olduğunu vurgulamıştır.

Dahası, tüm ekonominin can damarı olan elektrik ve gaz (enerji) sektöründe fiyatlar Nisan ayında yüzde 4,96 artmış (Mart’ta artış yüzde 1,98 idi), yıllık bazda da yüzde 57,87’ye çıkmıştır. Tüm ekonomik yorumcular tüketici tarafında gıda fiyatlarına odaklanmış iken, üretim maliyetlerinde gözlenen yüzde 60’a yakın artış, enflasyonun aslında sadece “parasal” bir meseleden ibaret olmadığını ve ulusal ekonomideki yapısal denge-sizliğin doğrudan bir tezahürü olarak değerlendirilmek gerektiğini göstermektedir.

Döviz satmak... Hem de döviz yokken... Alaattin Aktaş (Dünya)



“Merkez Bankası’nın altın ve kamu mevduatı hariç net döviz rezervi 9 Mayıs’ta 10,5 milyar dolara indi. Yalnızca bir günde 1,5 milyar dolarlık azalma oldu. 8 Mayıs’ta 12 milyar dolar olan net döviz rezervinin bir gün sonra 9 Mayıs’ta 10,5 milyar dolara inmesine ne yol açtı?

Reuters ‘Merkez Bankası kamu bankaları eliyle döviz satıyor’ diye gündeler yazıyor, kimsenin yalanladığını da görmedik. Satılan dövizin ilk gün 1 milyar dolar olduğu, daha sonra tutarın haftalık bazda 4,5 milyar doları bulduğu yazıldı.

Elinizde ‘sahibi olduğunuz’ on milyarlarca dolarlık ‘net rezerv’ olur satarsınız. Ya da çok eskide kalan Merkez Bankası’nın döviz müdahaleleri gibi bir operasyon yaparsınız. Hatırlayın Merkez Bankası bankalararası piyasaya satıcı olarak girdi mi, döviz talebi bir anda kırılırdı. Ama artık işleyiş bambaşka.

Şimdi bir kere, güya dövizini Merkez Bankası değil, bazı kamu bankaları satıyor. Arka kapıdan dolanıyoruz.

İkincisi daha da tehlikeli bir duruma işaret ediyor. Satılan bu döviz artık Merkez Bankası’nın dövizini değil. Çünkü Merkez Bankası dövizini sıfırladı.

Satılan kimin döviz?

Nasıl olur, demeyin; oluyor işte... Merkez Bankası’nın net döviz rezervi eksiye.

Merkez Bankası’nın 9 Mayıs’ta 10,5 milyar dolar olan dövizini swap yoluyla elde edilen dövizini düşüğünüzde rezerv eksiye iniyor.

Yani Merkez Bankası kur daha da artmasın diye piyasaya bir şekilde müdahale ederken kendisinde emaneten tutulan zorunlu karşılık dövizlerini ve swap yoluyla elde ettiği dövizleri kullanıyor.

Swap dövizinin tutarı olarak Mart sonundaki resmi verileri biliyoruz. Bu yolla elde edilen dövizin toplamı 13,1 milyar dolar. Tutarı tam verelim; 13 milyar 55 milyon dolar. Bu tutarın 9 milyar 589 milyon doları bir aya kadar vadeli.

Bir de dört ay ile bir yıl arası vadeli olan 3 milyar 466 milyon dolarlık tutar var.

Yaklaşık 3,5 milyar dolarlık bu tutar acaba Katar’dan alınan dövizini mi gösteriyor?

Katar döviziyse de hiç olmazsa 3,5 milyarın vadesi uzun sayılır. 9,6 milyarın vadesi çok kısa ve sonuçta Merkez Bankası bu tutarı en fazla bir ay içinde ödeyecek. Bu arada 9,6 milyar dolar Mart sonundaki durumu gösteriyor ama son dönemdeki tutarın daha da fazla olduğu tahmin ediliyor. Mart sonundaki 13,1 milyar doları esas alsak bile Merkez Bankası’nın net döviz rezervi artık eksi.

Peki net rezerv sıfırlanmış ve eksiye geçilmişken Merkez Bankası teorik olarak kendisinin olmayan dövizlerle niye satış yapıyor?

Hani Merkez Bankası’nın bir kur hedefi olmazdı, ki olmaz, olmamalı, öyleyse bu satış kararını kim niye veriyor?



Üretimin ithal girdi yoğunluğu

Son 50 yıldır mal ve sermaye hareketlerinin serbestleşmesi-nin yanı sıra özellikle iletişim başta olmak üzere teknolojinin hızla gelişmesi ülkeler arasındaki sınırları görünmez kılmıştır. Küresel pazarların bütünleşmesi ülkelerin üretim yapılarını da etkilemiştir. Üretim parçalı bir yapıya kavuşmuş ve sürecinin belirli aşamalarında uzmanlaşmış ülkelere dikey olarak entegre bir yapıya sahip olmuştur. Dünya pazarlarının ticaret yoluyla artan entegrasyonu üretim zincirlerinin uluslararası bir nitelik kazanmasına ve genişlemesine neden olmuştur. Daha ucuz ve kaliteli üretim girdilerini hızlı ve sürekli bir biçimde ülke dışından temin edilmesi bir ekonominin kendi görelî avantajının olduğu üretim süreçlerinde “dikey uzmanlaşma”nın önünü açmıştır.

Bu doğrultuda, genişleyen uluslararası ticaret pazarındaki payını artırmak isteyen Türkiye’de diğer gelişmekte olan ülkelere benzer şekilde, üretimde ve ihracatta 1980 yılı sonrasında tarım gibi emek yoğun sektörlerden imalat sanayi sektörlerine yönelmiştir. Buna bağlı olarak, dış ticaret hacmi de yükselmeye başlamıştır. Özellikle, ara malı ithalatında belirgin düzeyde artış görülmüştür. Diğer taraftan, ülkelerin ihracatlarında yüksek katma değerli ürünleri yeterli düzeyde üretmemesi sonucunda, ithal girdi yoğunluğunun cari açık ve tasarruflar kanalıyla kırılganlıklar ürettiği söylenebilir. Üretimde ithal girdilerin sağladığı maliyet, kalite ve verimlilik kaynaklı kazanımlar düşünüldüğünde ithal girdi kullanımı ekonomiler için bir zorluktan ziyade stratejik bir seçim halini alabilmektedir. Böylesi bir durumda politika yapıcılar, kısa vadede ithal girdi kullanımını tasarrufları artırma perspektifiyle yönetirken, uzun vadede ise mevcut dış ticaret avantajlarını azaltmayacak tedbirleri de değerlendirmektedir.

İthal girdi kullanımına yönelik son yıllarda yapılan çalışmalarda üretimde dış kaynak kullanımının ve dikey uzmanlaşmanın firmaların ve ekonominin verimliliğini artırdığına dair vurgular raporlanmaktadır. Ancak, bunun ekonomi geneline toplam etkisi konusunda net bir görüş bulunmamaktadır. İthal girdi kullanımı verimlilik kazanımı sağlasa da katma değer payı yüksek kaldığı müddetçe ülke ekonomisinin dış gelişmelere karşı kırılgan bir yapıya sahip olmasına yol açabilmektedir. Dolayısıyla, dışa açık ekonomilerde ithal girdi kullanımı birçok açıdan dikkatle takip edilmesi gereken bir olgudur.

Bu çalışmada, Türkiye’de üretiminin ithal girdi yoğunluğunun sektörlerle ve yıllara göre nasıl değişti-



ği ve Türkiye’nin dikey ticaret zincirlerine ne ölçüde katılım sağladığı incelenmektedir. Girdi-çıktı tablolarından ithalat gereği katsayıları ve dikey uzmanlaşma oranları hesaplanmıştır. Yapılan hesaplamalara göre cari açık performansının aksine, Türkiye ara mal içerisindeki toplam ithal girdi kullanımında dünya dağılımının üst sıralarında bulunmamakta ve yakın dönem dikey uzmanlaşma konusunda uluslararası ortalamalara hızla yakınsamaktadır. Girdi-çıktı tablolarından yapılan analizlere göre, toplam üretimin ithal girdi yoğunluğu, 2002 yılında yüzde16,1 iken 2012’de yüzde 19,3’e çıkmıştır. Sermaye-yoğun sektörlerde, emek-yoğun sektörlerle göre ithalat gereği katsayılarının yüksek olduğu görülmektedir. Dikey uzmanlaşmanın bir ölçütü olan ihracatın ithal girdi yoğunluğu zaman içerisinde artış eğilimi sergileyerek 2012 yılında yüzde 30,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Türkiye’nin ekonomi genelinde diğer ülkelerle karşılaştırılabilir düzeyindeki ithal girdi yoğunluğu ile görece daha düşük makro tasarruf performansı beraber düşünüldüğünde, ticaret dengesinden kaynaklanan kırılganlıklar üzerinde birincil rolün ithal girdi yapısından ziyade çıktının katma değerinde olduğu söylenebilir. Sonuçlar ekonominin genelinde sanayi, teknoloji ve ticaret politikalarının verimliliği, teknoloji yoğunluğu ve ürün gelişmişliğini artırmaya hedeflenmesinin önemli olabileceğine işaret etmektedir. Diğer taraftan, sektörel kırılganlıklara inildiğinde, genel olarak yapısal sorunların var olduğu ya da kaynak bakımından yetersiz olan sektörlerde ithal girdi yoğunluğunun yüksek olduğu göze çarpmaktadır. Kok, rafine ve petrol ürünleri, ana metal, motorlu taşıtlar ve kimyasal ürünler sektörlerinde verimliliği ve ürün kalitesini gözetirken yerli kaynak kullanımını teşvik edici politikalar ve kaynak dağılım etkinliğinden ödün vermeyen planlı yatırımların kırılganlıkların aşılmasında destekleyici olabileceği değerlendirilmektedir.

Elif Özcan-Tok Orhun Sevinç

Çin, kocaman bir laboratuvar olarak önümüzde duruyor

1978 yılından bu yana izlenen politikalar sonucunda bugün akıllı şehir uygulamalarından yapay zekaya, blokzincirinde ve daha birçok teknolojiye lider konumda olan Çin, dünyanın en büyük ekonomisi olma yolunda...



Akıllı trafik ışıkları o anda yolda olan arabaların sayısı ve hacmine bağlı olarak değişiyor. Ambulans ve itfaiye araçları acil durumlarda yolda hiçbir kırmızı ışıkla karşılaşmıyor. Çin'in doğusunda önemli teknoloji merkezlerinden biri olan Hangzhou şehri burası. Boston değil. Zürih değil.

Çin, önümüzde duran kocaman bir laboratuvar. Bu laboratuvarı çok iyi anlamak ve analiz etmek gerekiyor. 1820'lerde dünya gelirlerinin üçte birine sahip olan bu millet, bir sonraki yüz elli yıl içinde girdiği savaşlarda aldığı yenilgilerle gelirlerinin büyük bir kısmını kaybetti. Gelirde durum öylesine kötüydü ki, 1950'lerde dünya gelirlerinin yirmide birine kadar inmişti.

1978'den bu yana uygulanan politikalar sonucunda bugün akıllı şehir uygulamalarından, yapay zekaya, blokzincirinde ve daha birçok teknolojiye lider konumunda olan bu ülke aynı zamanda dünyanın en büyük ekonomisi olma yolunda emin adımlarla ilerliyor.

Hangzhou şehrinde Ali Baba isimli dev tek-

noloji şirketi var. Ar-Ge çalışmalarıyla Ali Baba geçen yıl blokzinciri patent sayısında da IBM'i geride bıraktı.

Seattle'da Microsoft'un şehir yönetimine "bizden aldığınız vergiyi yükseltin de yüksek eğitime daha çok yatırım yapın" diye eyalet yönetimine baskı yaptığı gibi, Ali Baba da kendi evinde, kendi teknolojileri ile hem kendi çalışanlarına, hem de şehir halkına daha sürdürülebilir ve verimli bir hayat sağlamak için çalışıyor.

Her şehre dünya pazarlarında liderlik için çalışan Ar-Ge takıntılı şirketler dilememiz lazım, değil mi?

Teknoloji şirketi demiyorum zira artık her şirket teknoloji şirketi olmak zorunda. Dilemenin ötesine geçmeli, yeni belediye başkanlarına destek olunmalı ve dijital ekonomi kapsamında yaptıkları çalışmaları bir Milli Dijital Ekonomi Endeksi kapsamında değerlendirmeli ki, bizde de Ali Baba veya Microsoft gibi şirketler devletle el ele toplumsal verimi yükseltmek için ellerini taşın altına koyabilsin.

Ali Baba'ya ait Ant Financial isimli yatırım iştirakinin blok-zinciri direktörü Hui Zhang, ABD'de MIT'de gerçekleşen bir toplantıda yaptığı konuşmada Ant Financial'ın temel hedefinin endüstriyel interneti hayata geçirmek olduğunu altını çizdi. Ant Financial'ın geçen yılki değeri yaklaşık 150 milyar dolardı.

Yapay zeka, nesnelerin interneti ve blokzinciri gibi teknolojiler hep birlikte endüstriyel internet ya da bir başka ifadeyle Endüstri 4.0'ın, yani büyük resmin bir parçası olarak değerlendiriliyor.

Hangzhou'da gerçekleştirilen yukarıda bahsettiğimiz projeye şehir beyni adı verilmiş. Hangzhou şehir beyni, bulut teknolojileri ve yapay zekanın bir araya getirilerek oluşturduğu trafik yönetimi sistemi. 420 km karelik bir alanı kapsıyor. Bu, yaklaşık Gebze büyüklüğünde bir alan.

5G teknolojileri önümüzdeki yıldan itibaren yaygınlaşmaya başladığında Hangzhou gibi şehirler çok daha akıllı ve verimli hale gelecekler. Zira 5G nesnelerin interneti baz alınarak dizayn edilmiş bir altyapı. Nesnelerin interneti tekno-



lojilerinin en yaygın kullanımlarından biri akıllı şehirler ve tabii ki işletmeler olacak.

Nesnelerin interneti teknolojisinin 2022 yılı itibarıyla 1 trilyon dolarlık bir pazara ulaşacağını belirtiyor araştırma şirketi IDC.

Bu teknoloji devletler tarafından, endüstri tarafından ve tüketiciler tarafından hızla benimsenmeye ve kullanılmaya başlandı.

Nesnelerin interneti teknoloji yardımıyla elde edilen verilerin yapay zeka ile anlamlandırılması verimliliği hızla artıracak. Çin bu planlamaları çok önceden, 1978 yıllarından itibaren yapmaya başladı. Her 5 yılda bir yenilenen hedeflerle "dünya lideri Çin" vizyonunu gerçekleştirme yolunda ilerliyor bu ülke. Tüm Çinli yerel yö-

netimler bu yolda çalışıyor ve kendi başarı hikayelerini yazıyor.

Çin, "milli teknolojik kalkınma hamlesi nasıl yapılır" sorusuna cevap arayanlar ve kendi yol haritasını çıkarmak isteyenler için dikkatle analiz edilmesi gereken muhteşem bir laboratuvar!

Kaynak:
sahverkaya@icloud.com



Faruk Eczacıbaşı, geleceğin dünyasını anlattı

Türkiye Bilişim Vakfı Başkanı ve Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Faruk Eczacıbaşı, rekabetin sadece şirketler arasında olmadığını, yeni dönemde planlamadan çok esnekliğin öne çıktığını vurguladı.

Izmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi tarafından düzenlenen Vizyon Günleri etkinliğinin konuğu ilk kez 2018 yılında yayınlanan “Daha Yeni Başlıyor: Geleceğin Dünyasında Esneklik, Yakınsama, Ağ Yapısı ve Karanlık Taraf” konulu kitabın yazarı Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Türkiye Bilişim Vakfı Başkanı Faruk Eczacıbaşı’ydı. Kişisel deneyimlerinden 25 yıllık Türkiye Bilişim Vakfı’nın kuruluş öyküsüne, Eczacıbaşı Holding’in kompüter serüveninden Türkiye’nin geçirdiği dönüşümlere ve dünyadaki son gelişmelere kadar birçok parametreye değinen Eczacıbaşı, her gün daha büyük bir ivmeyle hayatımıza giren teknolojik gelişmelerin getirdikleri, götördükleri ve gelecekte dünyayı iyisi ve kötüsüyle nelerin beklediği konularına da açıklık getirdi.

Fransız Devrimi’nden 200 sene sonra, 1989 yılında Berlin Duvarı’nın yıkılması ile beraber internetin düğmesine basıldığını hatırlatan Eczacıbaşı, bu gelişme ile birlikte tıpkı 200 yıl önce olduğu gibi, bir dönemin sona ererek yeni bir çağa girildiğini söyledi. Eczacıbaşı; “1789 Fransız Devrimi yeni çağın bitimi ve yakın çağın başlangıcı olarak gözükse de aslında endüstri çağının bitip endüstri sonrası çağı döneminin başlangıcı anlamına geliyor. Fakat bugün ister ülke ister şirket isterse kurum olsun, hepsinin iktidarı endüstri çağının insanlarından oluşuyor. Ancak bugün internet sonrası kuşak 30 yaşına geldi ve üretime geçmeye başladı. Biz de bu konuya paralel olarak 1995 yılında Türkiye Bilişim Vakfı’nı kurduk. Vakfımız, teknolojinin gelişmesiyle beraber toplumların gerektirdiği davranış bilimlerini ortaya koymayı ve bunları araştırmayı amaçlıyor. Günümüz teknolojik gelişmelerine yönelik davranışsal uyumu zor gerçekleştiriyoruz. İnternet öncesi kuşaklar analogdan dijitale geçtikleri için dijital göçmenler olarak adlandırılrsa da internet dönemi kuşaklar da teknoloji sürekli değiştiği için dijital göçmenler sınıfına girmiş oluyorlar” dedi.

Ekonomik büyüme hızının tarım döneminden yakın çağa kadar düz bir çizgide çok az bir yol kat edebildiğini ifade eden Eczacıbaşı, endüstri çağının başlamasıyla bir dirsek oluştuğunu ve ekonomik büyümenin yükselmeye başladığını belirtti. Eczacıbaşı, “Endüstri kuşağındaki bir



gazoz üreticisi ilk sene 100 şişe ürün üretiyorsa bir sonraki sene 120 şişe ürün üreterek büyümeye başlar. Ancak bugün özellikle yazılım ağırlıklı bir şirketseniz bu sene 100, gelecek sene 10 bin ve bir sonraki sene 1 milyon üretim yapmaya başlarsınız. Bu dönem üstel gelişimin bir parçasıdır” diye konuştu.

Endüstri sonrası dönem merdivenin ta kendisidir

Dünyanın en tepesindeki şirketlerin endüstriyel dönem sonrası şirketler olduğuna dikkat çeken Eczacıbaşı, “Endüstri döneminde şirketler bütçe planlamasını 5 sene öncesini baz alarak yapıyorken, 90’larda 3 sene öncesini baz alarak yapmaya başladı. Bu kuşak ise planlama ile yaşayamayacak bir dönemde. Dolayısıyla bu dönemde esneklik, planlamadan daha çok ön plana çıkıyor. Çünkü gelişmelerde esnek olmayı başarmak en az zararı görmeyi sağlayacak tek unsurdur. Yakınsa-

ma dediğimizde, 20 sene önce masamızın üstünde duran takvim, radyo, telefon, bilgisayar vb. unsurlar günümüzde cep telefonlarının içinde birleşmiş durumda. Telefonu kullanma fonksiyonu ise 5'inci sırada yer alıyor. Plaklardan mp3'lere dönüşen değişim zamanla taksiler, oteller olmak üzere birçok alanda da gerçekleşti. Artık rekabet sadece şirketler arasında olmuyor, birdenbire bir yapının bütün sektörleri nasıl çökerttiğini buradan anlayabiliriz" vurgusunu yaptı.

Açlık sınırının düşmesi, bebek ölümlerinin azalması, insan hayatının, yaşam standartlarının yükselmesi ile sürecin iyiye gittiğini ifade eden Eczacıbaşı, "1988-2008 yılları arasında dünyada gelir artışları yüzde 50'leri buluyor, biraz yükseldikten sonra düşüş yaşıyor ve tekrar yüzde 80'lere varıyor. Biz buna filin hortumuna benzediği için Fil Eğrisi diyoruz. Burada orta sınıf ülkeler çöküş yaşıyorlar. Bunun sebebi de endüstrinin çeşitli zamanlarında yıkıcı (distrüktive) gelişmelerin yaşanması. Örneğin; Bitcoin 8 senelik bir teknoloji olmasına rağmen birdenbire 700 dolardan 20 bin dolara fırladı, şu anda 5 bin dolarda sabitlenmiş, aşağı doğru iniş gösteriyor. Aynı şekilde bütün blokzincir teknolojileri de aynı süreçleri yaşadılar, yaşayacaklar. Endüstri döneminden gelen 70 yıllık bir şirket çalışıp bir değer zinciri oluşturuyor ve üreticiden tüketiciye giden bir yapı inşa ediyor. Sonra bir anda Amazon diye bir şirket ortaya çıkıyor. Amazon şu anda 30 milyon ürün satarken, hizmet verdiği ürünlerin sayısı 600 milyona ulaşıyor. Bir ülkede tüketicilerin aldığı ürün sayısı ise 250 bin... Bir üretici gözüyle baktığımızda zaman zaman bize kâbus yaşatsa da tüketici hayatını kolaylaştırdığını kabul etmek gerekiyor" ifadesinde bulundu.

Sanal dünyanın halleri...

Ağ yapısı ve karanlık tarafı da değerlendiren Eczacıbaşı sözlerine şöyle devam etti;

"Ağ yapısı internetten sonra bilim haline geldi. Globalizasyonun en önemli özelliklerinden biri olan network için, yani bir nedenin bir başka yerle sonuç ilişkisi yaratması için internet kadar güzel bir kavram olamaz. Tarihe baktığımız zaman iki köyün birbiri ile ticaret yapması



onu dört köy haline getirirdi. Günümüzde ticaret, ürün, servis, veri, insan ve finans birimlerinden oluşan bu zincir, ilişkiler çerçevesinde gittikçe ilerliyor. Bunlardan bir tanesinin aradan çekilmesi ile döngü bu sefer tersine işleyecektir. Eskiden hiyerarşik medya dediğimiz, bir kişinin konuşmasını yüzlerce kişi dinlerken, şimdi yeni medyada çoklu iletişim söz konusu. Artık bisikletin arka tekerleği sizin beyninizin içindeki bilgiler ise bisikletin ön tekerleği de sizin kurduğunuz ilişkiler ve alışkanlıklar çerçevesinde bilgilere erişme gücünüz ve daha da önemlisi bunun eyleme geçmesidir. Teknolojinin karanlık yüzü ise tuşlara basmayı becerebilen saldırganların teknolojiye dönüşmüş halleridir. Siber korsanların yanı sıra bir adım ötede mafyalar ve karanlık alışveriş merkezleri var. Bugün Google arama motoru üzerinden cezai işlem gerektiren karanlık işlere kadar iş yapılabilir. Tıp dünyasında Çin, bebeklerin genlerini değiştirecek bir teknoloji ile AIDS'e karşı bağışıklığı olan çocuk doğumunu gerçekleştirdi. Bu uygulamayı Parkinson, Alzheimer ve lösemi gibi hastalıklar üzerinde çalıştıklarını da görüyoruz. Bir adım daha ötesinde çocuğunuzun esmer, sarışın ya da mavi gözlü doğmasını isteyebiliyorsunuz. Tüm bu gelişmeler olurken bahsedilen bu konuların bir sonraki adımının savaşı insanları yetiştirmek olabileceği, insan, köpek, maydanoz veya maya gibi geni olan her şey de oynama yapılabileceği, en önemlisi de nükleer silah yapılabileceği aklımıza gelmiyor. Bir terör örgütü, kendi bilgilerini internet üzerinden dünyanın diğer bir köşesine gönderebiliyor. Özetle, eksponansiyel gelişmelerin bizi getirdiği noktaya bakarsak, 1989'da bir taş atıldı. O taş girişimciliği ve akademiye değiştirdi, finans dünyasını ve siyaseti etkiledi. Ama biz birbirimizi yemekten bu tehlikeleri görüp yenemiyoruz. Biz kendi içimizde başlangıç noktası diye bir yapı oluşturduk, biz gençlerin yeni modeller araması için birbirileri arasında tartışmalarını istiyoruz. Aynı zamanda düşünce kuruluşlarıyla da ilişki kuruyoruz."

Meslek lisesi algısı İAOSB ile boyut değiştiriyor



İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin (İAOSB) 'sanayiye can suyu verme' hedefiyle hayata kazandırdığı Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, kısa süre içinde elde ettikleri başarılarla göz dolduruyorlar.

Lise öğrencilerinden oluşan Sherlock Bones takımı, Türkiye genelinde yapılan ve STEM öğretim modeline bağlı olarak gerçekleştirilen CSI Education 2019 Turnuvası'nda Türkiye ikincisi oldu.

MEV Okulları Büyükçekmece Kampüsü'nde, 27 okuldan 42 farklı takımın katıldığı turnuvanın lise kategorisinde ikinci olarak büyük bir başarıya imza atan Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, kazandıkları ödülü İzmir'e getirmenin mutluluğunu yaşadılar.

İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, meslek liselerine ilişkin olumsuz algının kırılması ile Türk sanayinin önünün açılacağını vurgulayarak şunları söyledi: "Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerinde meslek programı ve teknik program olmak üzere iki ayrı program uygulanıyor. Bizim okulumuzda uygulanan anadolu teknik programı ile öğrenciler daha fazla sayıda kültür derisi alarak hem uygulamayı öğreniyor hem de üniversiteye hazırlanıyor. Öğrencilerimiz yaptıkları TÜBİTAK projeleri, katıldıkları MUN (Model

Birleşmiş Milletler), DI (Destination Imagination), robot, drone turnuvaları, İngilizce kulüp çalışmaları ve okulumuz tarafından burs dahilinde verilen üniversiteye hazırlık kursları ile en üstün lise eğitimini alarak yetişiyorlar. Mesleki eğitime yönelik ailelerin çekimser bakış açısının değiştirilmesinde, gençlerimizin kazandığı bu başarılar önemli rol oynuyor. Bir Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencisinin de bu gibi platformlarda boy göstermesi ve ödülleri kazanması, söz konusu okullara ilişkin algıyı olumlu yönde değiştirecektir. Türkiye'nin geleceğini kaybetmesini istemiyorsak elimizi taşın altına koymamız lazım. Biz de böyle bir okulu hayata geçirerek, bu anlamda örnek olmak istedik."

Bilim, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik disiplinlerinin bir araya getirilmesi ile oluşan STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics) öğretim modeli, CSI Education (Crime Scene Investigation-Olay yeri inceleme) programı ve turnuvası ile okullarda hayat buluyor. Bu doğrultuda öğrencilere verilen eğitimler, her yıl gerçekleştirilen CSI Turnuvası ile taçlandırılıyor.

CSI Education programı bilimsel gelişmeler ışığında öğrencilerin takım çalışmasına yatkın, analitik düşünebilen, yaratıcı, problem çözme becerileri gelişmiş bireyler olmasını hedefliyor.





İAOSB Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması'nda geri sayım başladı

Türkiye'deki OSB'ler arasında bir ilk olan İAOSB Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması'nın üçüncüsü için geri sayım başladı. İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu'nun sanayicilerimizin, devlet destekli Ar-Ge ve İnovasyon projelerinin en başarılılarını vitrine çıkarmayı hedeflediği yarışmanın ilki 2013 yılında Ege Üniversitesi (EÜ) işbirliği ile ikincisi ise 2016 yılında gerçekleştirilmişti.

7 Kasım 2019 Perşembe günü üçüncüsü gerçekleştirilecek olan yarışmaya; Bölge sınırları içinde yer alan firmalar, 2016-2019 yılları arasında tamamlanmış "Kamu Kurumlarından Destek Almış Ar-Ge ve Yenilik Projeleri" ya da yine bu tarihler arasında "Patent/Faydalı Model /Endüstriyel Tasarım Tescilli Almış Ürünleri"

ile başvurabilecekler. Her firma en fazla 3 adet başvuruda bulunabilecek olup, 'jüri sunum gününde' bir firmanın en fazla 2 başvurusu yarışabilecek.

7 Kasım 2019 tarihinde gerçekleştirilecek ödül töreninde, İAOSB Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması 2019'un ilk 3 projesine Birincilik, İkincilik ve Üçüncülük Ödülü, 3 projesine ise Mansiyon Ödülü verilecek.

Yarışmaya son başvuru tarihi, 21 Haziran 2019 Cuma günüdür.

Yarışmaya katılım koşulları ve başvuru tarihleri hakkında detaylı bilgiler ilgili web sitesinde yer almaktadır. <http://argeveinovasyonyarismasi.iaosb.org.tr/index.html>



E-ticaretin dünyaya açılan kapısı alibaba.com



alibaba.com Türkiye Temsilcisi TradeFive Satış ve İş Geliştirme Yöneticisi Polat, şu anda 200 ülkede 2 milyondan fazla satıcısı, yaklaşık 300 milyon kullanıcısı, 40'tan fazla sektörü olan sitenin sunduğu fırsatlara dikkat çekti.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi ev sahipliğinde düzenlenen E-İhracat ve Alibaba.com konulu seminer alibaba.com Türkiye Temsilcisi TradeFive Satış ve İş Geliştirme Yöneticisi Alican Polat ve Satış Yöneticisi Burçin Toprak'ın katılımıyla Atatürk Toplantı Salonu'nda gerçekleşti.

E-İhracatla tanışma, ihracatta yeni pazarlara ulaşmanın yolları, tanıtım maliyetlerinin kısılması için yapılabilecekler ve alibaba.com'un faaliyetleri konularının aktarıldığı toplantıda, yüzde 96'sı dijitalleşmiş KOBİ'lerin yerel ticaret ile beraber uluslararası ticarete etkin hale getirilmesi ve sonucunda e-ihracat dünyasına katılmaları amacı vurgulandı.

Temel ana görevlerinin alibaba.com üyelerine satış ve satış sonrası destek hizmetlerini sağlamak olduğunu belirten Polat, alibaba.com'un Türkiye'nin yap-

mış olduğu tüm etkileşimi TradeFive üzerinden gerçekleştirdiklerinin altını çizdi. Polat, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Dükkân kiralardan satış sonrası desteğe kadar bütün süreçler TradeFive üzerinden gerçekleştiriliyor. alibaba.com'un şu anda 200 ülkede 2 milyondan fazla satıcısı, yaklaşık 300 milyon kullanıcısı, 40'tan fazla sektörü ve 16 farklı dil seçeneği var. Eko-sistemi düşündüğümüzde biz bu büyük eşiği aştık ve B2B sitesi olan Alibaba.com'un Türkiye'deki tüm haklarına sahipken, bulut bilişim sistemi olan alibaba Cloud şirketinin de TradeFive olarak yetkili iş ortağı olduk. Yeni ihracat yapan üyelerimize arka plandaki dış ticareti anlatabilmek için, TradeFive Akademi'yi kurduk. Bu sayede üniversiteler ve ilgili kurumlar ile beraber, yeni gelen firmalarımıza süreçleri istedikleri başlıklar altında





bilgilendirme yapabiliyoruz. Bunun yanı sıra katma değerli servis hizmetimiz var. Örneğin firmalar müşterilerinin kendi sayfalarını online mağaza olarak değil, normal bir mağazaya giriyorlarmış gibi gezmelerini istiyorlar, biz de bunun gibi tarz başlıklarını toplayarak, katma değerli servisler ve eğitimler veriyoruz.”

Üyelik avantajları

1999 yılında B2B sistemi ile başlayıp, günümüzde Alibaba Cloud’un tamamını ve Trendyol sitesinin yüzde 70’ini kendi haklarına geçiren alibaba.com’un her sektörden tüccarın her türlü ürününü tanıtılabileceği, pazarlayabileceği ve satabileceği bir platform olduğunu ifade eden Polat, “alibaba.com’daki ürün miktarları hep yüküldür. Aliexpress’te bir toplu iğne bile alabilirken alibaba.com’da toptan alım yapabiliyorsunuz. Üye olan şirketler ürünlerini sunarken minimum 100 adet seçilmelidir ibaresi koyduğunda 100 adetin altında sipariş veremiyorsunuz. Bu sebeple Aliexpress’te kredi kartınız ile ödeme yapabiliyorken, alibaba.com’da ebat ve miktar çokluğundan dolayı kredi kartı kullana-

mıyorsunuz” şeklinde konuştu.

Ürün satabilmek için başvurulması gereken üyelik tiplerinden de bahseden Polat, “Bu üyeliklerimizden bir tanesi isminizin yer aldığı ancak hiçbir talebe cevap veremediğiniz ve hazır alımları kontrol edemediğiniz ücretsiz üyelik tipi. Eğer ürünlerinizi tanıtmak ve satmak istiyorsanız Gold Basic, Gold Standart veya Gold Premium seviyesinde ücretli üyeliğe geçiş yapmanız gerekmektedir. Bu Gold üyeliklerin arasındaki en önemli fark, vitrine koyulabilen ürün sayısıdır. Basic üyelikte 5 tane, standart üyelikte 12 tane, Premium üyelikte ise 28 tane ürününüzü vitrininize yükleyebiliyorsunuz. Buradaki avantaj, aynı sektörde iki firma var ise Premium üyenin firması müşterinin karşısına çıkan ilk mağaza oluyor ve görüntülenme oranı çok daha fazla artıyor. Üyelik bedellerimizin tamamı yıllık olmakla beraber sistemin size sunacağı performans, trendler, siteye giren misafiriniz kaç dakika kalmış, hangi ürününüze bakmış ve hangi üründen gelmiş gibi taleplerin tamamını da görebiliyorsunuz. Bunların yanı sıra tarafımızdan profil tasarımı da yapılabilmektedir” ifadesinde bulundu.

Güncelleme ve farkındalık yaratma

Yiyecek ve içecek, güzellik ve kişisel bakım ürünleri, ev ve bahçe ürünleri, tüketici elektroniği, giyim, makine, tarım, tekstil ve deri ürünleri, araçlar ve aksesuarlar, inşaat ve gayrimenkul sektörlerinin 2019 yılının ilk çeyreğinde talep edilen ilk 10 sektör olduğunu vurgulayan Polat, sözlerini şöyle sürdürdü: “Bir firmanın Alibaba.com platformunda başarılı olabilmesi için öncelikle buraya ilgi duyması ve burayla yaşayacak, ürünleri güncelleyecek, gelen taleplere kısa süre de cevap verecek ve burayı ek iş olarak görmeyecek birini belirlemesi gerekiyor. Ürünlerinizi satmak için hangi paketi alırsanız alın sınırsız ürün yükleme hakkına sahipseniz, ürünlerinizi renklendirmeli ve farklı isimleri var ise onları da yazmalısınız. Size talepler geldiğinde sadece Gold üyelerin girebildiği hazır alım havuzuna gidip ürününüzle ilgili araştırma yapmalı, dünyadaki hazır alım taleplerini kontrol etmelisiniz. Aylık 65 tane hazır alım talebine girmek için ihale hakkınız var. Sizden alınan yıllık üyelik bedelleriyle de alibaba.com sosyal medya ve arama motorunda sizin firmanızın ismini, sponsorlu bağlantı olarak müşterilerin karşısına çıkarıyor. En güzel özelliklerinden bir tanesi de buraya kendi ürünlerinizi yüklüyorsunuz ve dünyada bir alıcı talep olduğunda sosyal medyadan bildirim gelirmiş gibi size bildirim geliyor. Böylece anlık olarak talep verebiliyorsunuz. Telefonunuzda 7/24 ulaşabileceğiniz bir dünya var.”



Farkındalığı arttırmak için Koçluk ve Mentorluk...

Avrupa Mentorluk ve Koçluk Derneği Ege Bölge Temsilcisi Elin Erciyes Edipoğlu, "Mentorluk deneyimlerini paylaşıırken, koçluk ise doğru soruyu sorarak kişinin farkındalığını yaratmasıdır" tanımlamasını yaptı.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi seminerleri kapsamında düzenlenen İş Hayatında Koçluk ve Mentorluk konulu bilgilendirme toplantısı Avrupa Mentorluk ve Koçluk Derneği Ege Bölge Temsilcisi Elin Erciyes Edipoğlu'nun katılımı ile gerçekleşti.

Yönetimde kullanılan mentorluk ve koçluk yaklaşımlarının; çalışanların bağlılığını artırmak-taki etkisi, kurum içi mentorluk ve koçluk sistemlerinin yetenek yönetimine ve şirketin sürdürülebilirliğine katkılarının aktarıldığı toplantıda, Türkiye'nin daha ileri seviyelere gelebilmesindeki ilk adımın doğru ve mutlu çalışılacak mesleklerin bilinçli olarak seçilebilmesi olduğunun altı çizildi.

Mentorluğun ve koçluğun devreye girdiği bu noktada, kurum içinde özellikle sistemleri destekleyecek şekilde kullanım alanlarının ne zaman devreye girmesi gerektiğini, kuruma ve bireye yararlarını, avantajlarını ve dezavantajlarını aktaran Edipoğlu, "Koçluk ile mentorluk arasındaki fark; mentorluk deneyimlerini paylaşıırken, koçluk ise doğru soruyu sorarak kişinin farkındalığını yaratmasıdır. Koçlukta hiçbir zaman deneyim paylaşılmaz ancak deneyimlilikten gelen

bilgelikteki doğru sorular sorulur. Koçluk yaklaşımında 'potansiyel ve değişim' olmak üzere iki önemli sözcük bulunmaktadır. Herkesin kendi içinde bulunduğu potansiyeli yavaş yavaş zorlayarak ve genişleterek, yapabileceği şeylerin daha fazla olmasını destekleyerek ve eyleme geçirerek arttırabiliriz. Aynı zamanda kişinin vizyon ve hedeflerini belirlemesine ve bunlara odaklanmasını sağlayarak performansını iyileştirmesine yani değişimine destek olan bir araç olabiliriz. Bu durumu kurumlar açısından değerlendirdiğimizde en önemli hususun performans iyileşmesinin sağlanması olduğunu görüyoruz. Sonuç olarak her şey dönüşüyor ve değişiyor, dolayısıyla kurumlar sürdürülebilirliklerini sağlamak için bu gelişime ayak uydurmak zorundalar. Bu bir değişim ve liderlik modeli olabilir. Burada önemli olan her değişimin başlangıcında var olan değişime karşı mevcut direnci kırmak için farkındalığın oluşmasıdır" dedi.

Gelişim ve değişimin yol göstericisi

Üç ayaklı model üzerinden sunulan koçluğun farkındalık, alternatifleri çoğaltma ve karar alıp uygulama aşamaları ile kurumlarla beraber yü-

rütülen bir gelişim aracı olduğunu vurgulayan Edipoğlu, 1800'lü yıllarda birebir destek veren kişiler için kullanılan koçluğun, 1970'lerde iş hayatının dönüşmesi ve gerekliliklerinin değişmesiyle beraber özel hayatta ve iş hayatında nasıl performans gösterilir kavramına cevap verecek şekilde tanımlanmaya başlandığını belirtti.

Edipoğlu, "Koç, danışanı desteklemek amacıyla doğru sorularla farklı bakış açıları kazandıran, yeni seçeneklere kapı açan, karar alarak harekete geçmeyi teşvik eden ve değişimi kolaylaştıran bir kişidir. Koçluk yapan kişi karşısındaki kişiye direkt tavsiye veremez. Kurumsal bir yerde çalışan bir yönetici, ekibini daha iyi yönetmek adına değişim sağlamak istiyor, ne yapması gerektiğini de biliyor ancak yapamıyor. Burada koç devreye girer ve değişim sürecinin hiçbir aşamasında kesinlikle tavsiye veya çözüm önerisi sunmaması gerekmektedir. Sadece nokta atışı doğru soruyu sorarak, yöneticinin olaylara farklı bakmasını ve kendi önünde nelerin engel olduğunu anlamasını sağlar. Sonrasında ise alternatifler ve eyleme geçirme aşamalarında destek olur" diye konuştu.

Koçlukta değişim, beceri ve tutum kavramları üzerinde durulurken, mentorlukta daha çok öğrenme ve deneyim kavramlarının öne çıktığını ifade eden Edipoğlu, "Bir konuda uzmanlığı olan, tavsiye ve deneyimlerini paylaşan kişi mentor olarak adlandırılır. Buradaki amaç yine değişmek ve yeni bir şeyler yapmaktır. Karşılıklı ve sürekli öğrenmeyi teşvik eden, iletişimi ve paylaşımı artıran bir liderlik uygulaması olan mentorluğun kurum içinde uygulanarak, deneyimli kişilerin daha deneyimsiz kişilerle bir araya gelip bilgilerini paylaşması kuruma daha fazla katkı sağlamaktadır. Mentorluk kullanımı sırasında bilinçli ya da bilinçsiz koçluk da kullanılabilir" dedi.

Bilgi, birikim, beceri ve istek...

Mentorluk ve koçluk yapmak için belli bir bilgiye, birikime, beceriye ve isteğe yani tutuma sahip olunması gerektiğinin önemini bir kez daha vurgulayan Edipoğlu sözlerine şöyle devam etti: "Koçluğun ve mentorluğun ilk adımında karşılıklı güvenin sağlanması çok önemlidir. Çünkü kişi kendine bile itiraf edemediklerini size itiraf eder. Buradaki tüm süreç farklı bakış açıları geliştirerek kişinin farkındalığını arttırmak, dinlemek, soru sormak, geri bildirimde bulunmak ve eyleme yönlendirmektir. Koçluk ve Mentorlukta uygulanabilecek altı basamak mevcut. Danışanların adına bir şey yapmak çok anlamlı olmamakla beraber, onlarla beraber bir şeyler yapmak daha mantıklıdır. Burada tavsiye verebilir ve kişinin çözüm bulmasına yardımcı olabilirsiniz. Yeni dönemde insan kaynakları yerine geçen jargon yetenek yönetimidir. Kurumun stratejileri, yetkinlikleri ve çevre koşullar değiştikçe, bu döngü yenilenerek ve toplanarak devam eder. Bunların yanı sıra bireysel zamanı iyileştirme, kuşaklar arası uyumlaşma, oryantasyon gibi süreçlerin her aşamasında etik ve gizlilik prensibine bağlı kalarak koçluk ve mentorluk kullanılabilir. Kurum içi uzmanlar mentorluk yapabilirler. Eğer tam zamanlı bir koç çalıştırmıyorsanız dışarıdan profesyonel bir koç alabilirsiniz. Ancak bünyenizde bulunacak koç veya mentorlar kurumun iç yapısını daha iyi tanıdığından, daha faydalı olacaktır."

Avrupa Yönderlik ve Koçluk Derneği'nden de (EMCC-European Mentoring and Coaching Council) bahseden Edipoğlu, koçların ve mentorların yanı sıra yöneticilerin, akademisyenlerin ve mentilerin de yer aldığı sivil toplum örgütünde, 58 ülkede yaklaşık 5 bin tane üyesi ile 2005 yılından beri yönlendirme ve koçluk derneği olarak devam ettiklerini söyledi.



İAOSB Mesleki Eğitim Merkezi'nde mezuniyet sevinci



Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Mesleki Eğitim Merkezi öğrencilerinin mezuniyet töreni, İAOSB Bölge Müdürlüğü Binası, Atatürk Toplantı Salonu'nda gerçekleşti.

Törene Çiğli Kaymakamı Kaya Çıtak ve Çiğli İlçe Milli Eğitim Müdürü Mesut Uğurlu, Çiğli Esnaf ve Sanatkarlar Odası Başkanı Arif Altınculaç, Ata Sanayi Sitesi Başkanı Necat Öztürk, İzmir Esnaf Odaları Birliği Başkan Vekili İbrahim Bayram, Norm Holding Onursal Başkanı Nedim Uysal, Teknik Balans Yönetim Kurulu Üyesi Ajlan Haskök, Balkan Dernekleri Federasyonu Başkanı Bahattin Kılıç, Berberler Odası Başkanı Şükrü Bilgiç, Kuaför Odası Başkan Vekili Mehmet Payıküçük katıldı.

Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Mesleki Eğitim Merkezi Müdürü Oktay Uşümez, yaptığı

ğı açılış konuşmasında, “Ülkemizde çeşitli okullardan mezun olan gençlerimiz işsizlik çaresizliğine düşerken, merkezimizden belge alanların yüzde 98’i istihdama katılıp, ülke ekonomisine katkı sağlıyor. Gelin hep birlikte mesleki eğitime karşı olan uğursuz algıyı değiştirerek işletmelerimizin, gençlerimizin yarınlarını aydınlatalım. Milletimizin Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk’ün işaret ettiği muasır medeniyetler seviyesine kavuşmasına katkıda bulunalım” dedi.

Törene Karşıyaka Halk Eğitim Merkezi’nin Folklor gösterileri ve Ege Bölgesi’nin sevilen sanatçılarından Feyzi Önder’in müzik ziyafeti renk kattı. Örgün eğitim dışında çok rastlanmayan ve iyi örnekler arasında yer alan belge töreninde ustalar, kalfalar ve usta öğreticiler mezuniyet havasını tattılar.



OECD'nin Türkiye için uyarıları



Türkiye'nin 2019 yılı GSYİH beklentisini eksi 1,8'den eksi yüzde 2,6'ya düşüren OECD, "Ekonomi politikalarının kalitesi ve öngörülebilirliği, piyasa kurumlarının kredibiliteleri çok önemli" açıklamasını yaptı.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) yayınladığı "Ekonomik Görünüm" raporunda, Türk ekonomisinde Ağustos 2018'de yaşanan ağır finansal şokun etkisi ile 2018'in ikinci yarısında bir resesyonun tetiklendiğini, ancak güçlü bütçesel ve yarı bütçesel tedbirler ile daralmanın 2019 başlarında ılımlılaştırıldığını bildirdi.

Yatırımcı belirsizliğinin, son yerel seçimler sonrasında yüksek olmaya devam ettiğini belirten OECD, "İşletme ve hanehalkı güveni artan belirsizlikten etkilendi. Ancak uluslararası veya yurt içi güveni etkileyecek herhangi bir şok yaşanmaz ise 2019'un ikinci yarısında ölçülü bir toparlanma öngörülüyor. Bununla birlikte 2019 ve 2020'de GSYH seviyesi 2018 seviyesinin altında olmaya devam edecek" ifadelerini kullandı. OECD, büyümede öngörülen toparlanmanın etrafından önemli risklerin devam ettiğini de vurguladı. Hanehalkı ve işletmeler ile yurt içi ve yurt dışı yatırımcıların güvenlerini geri kazanmak için ekonomi politikalarının kalitesi ve öngörülebilirliğinin, piyasa kurumlarının güven-

nilirliklerinin çok önemli olduğunu vurgulayan OECD, "Merkez Bankası kredibilitelerini güçlendirmeyi ve net uluslararası rezerv pozisyonunu yeniden inşaa etmeyi amaçlamalı" dedi.

Mali politikanın çok daha şeffaf hale getirilmesi gerektiğini aktaran OECD, konjonktür karşıtı tedbirlerin, şeffaf ve öngörülebilir bir yolla uygulanmaları halinde daha etkili olacaklarını savundu.

Büyüme beklentisini düşürdü

OECD raporunda Türk ekonomisinin bu yıl yüzde 2,6 daralacağını ve 2020 yılında yüzde 1,6 büyüyeceğini öngördü. Bir önceki raporda bu yıl için yüzde 1,8 daralma, gelecek yıl için yüzde 3,2 büyüme tahmininde bulunulmuştu.

Tüketici fiyatları ortalama bu yıl için yüzde 19,5'ten yüzde 17,3'e çekilirken, gelecek yıl için yüzde 10,7'den yüzde 12,6'ya çıkarıldı.

OECD işsizlik oranını 2019'da yüzde 13,3 ve 2020'de yüzde 14,0 olarak tahmin etti. Bir önceki raporda tahmin sırasıyla yüzde 12,7 ve yüzde 12,8 seviyesinde bulunuyordu.

Bir önceki raporda 2019 yılı için cari denge/GSYH tahmini eksi yüzde 2,9 olurken, bu raporda yüzde 0,3 oldu. Gelecek yıl tahmini eksi yüzde 3,1'den eksi yüzde 0,8'e revize edildi.

Kaynak: Foreks

Ramazan Bağışlarınızla Fitre ve Zekatlarınızla ÖNCE ÇOCUKLAR İYİLEŞSİN

Ramazan ayında
yoksul bir aileyi doyurmak,
hasta bir çocuğu
iyileştirmek,
gözü yaşlı bir anneyi
güldürmek
ibadetlerin en güzelidir.

BANKA
bağış ekranlarından
LÖSEV

ALO LÖSEV
ANKARA
0 312 447 06 60

İNTERNET
online bağış
losev.org.tr

*TÜM BRANŞLARDA ANKARA'DA

~~LÖSEMİ VE
KANSER~~

~~sadece
ÇOCUK~~

HASTANE

 **LÖSANTE**
Çocuk ve Yetişkin Hastanesi



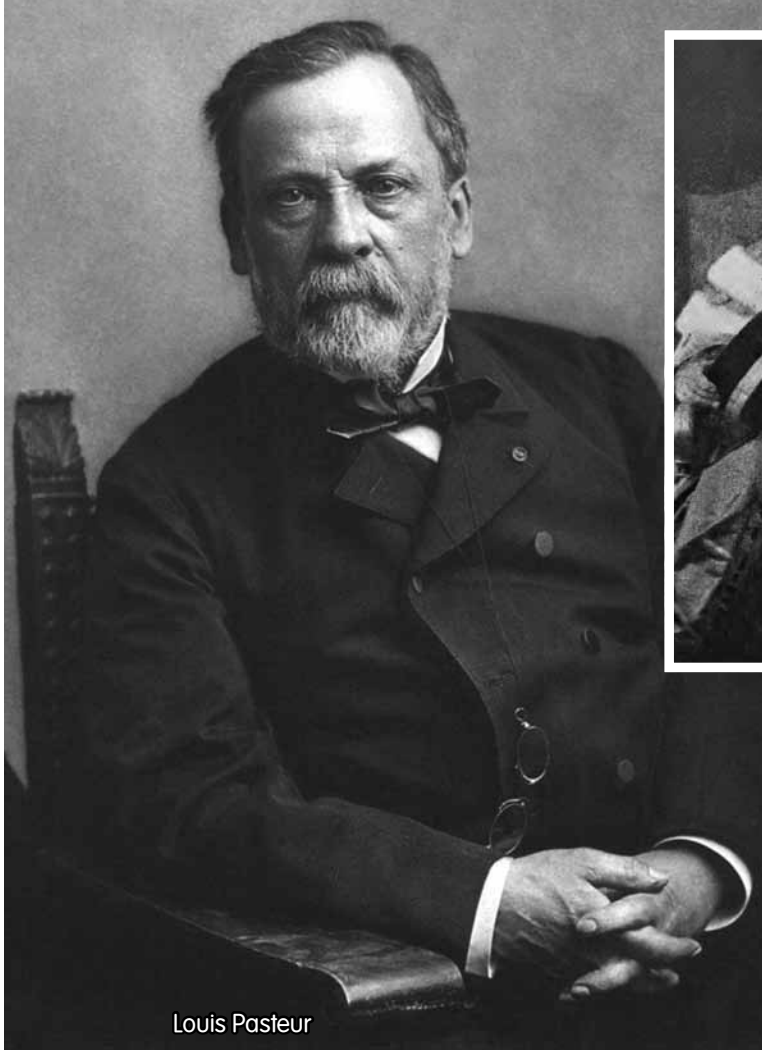
*Sağlık Bakanlığı'nın Hastanemize
ruhsat verdiği tüm branşlarda.





İzmir’de ipekböcekçiliği ve Bornovalı Mr. Griffitt – 1

Dünyada 1840’lı ve 1850’li yıllarda ipekböceklerinde yaygın olarak ortaya çıkan pebrin hastalığı, İzmir’de de ipekböcekçiliği ve ipek üretimini olumsuz yönde etkilemişti. Ancak bununla mücadele eden John Griffitt oldu.



Louis Pasteur



Antoine Beschamps

Dönemi’ne kadar geriye gidebilmektedir. Gerek tatarlar gerekse Hint ve İranlı tüccarlar tarafından batıya doğru giden ipek nedeniyle İstanbul’da ileri bir ipek sanayi ortaya çıkmıştır. Bizanslıların en ileri ve muhteşem iplikleri İstanbul’da dokunmaktaydı. Bizans Kralı Justinianus Dönemi’nde (527-565) Bizans-Sasani ilişkilerindeki gerginlik ve birbiri ardınca yapılan savaşlar, Batı’nın Doğu ile yapmakta olduğu ipek değişimini engellemektedir. İpeğin İstanbul’a gelememesine bağlı olarak İstanbul ipek sanayinde kriz

ortaya çıkmış; buna çözüm olarak da İmparator Justinianus ile karısı Theodora ipeğin hakiki mahiyetini anlamak ve ipeğin sırrını çözmeleri amacıyla 2 rahibi misyoner görünümü altında Doğu’ya göndermiştir. Bu 2 rahip İran’ı geçtikten sonra Orta Asya’nın içlerine kadar gittiklerinde ipekböcekçiliğinin oldukça yaygın olduğuna tanık olmuşlardır.

2 yıl oralarda kalarak ipekböceğinin yetiştirilmesi ve kozadan ipek çekilmesi usullerini öğrenmiş ve İstanbul’a dönerken kamış bastonlarının içine ipekböceği tohumu koyarak 552’de İstanbul’a getirmişlerdir. Bu şekilde Bizans’ta ipekböcekçiliği ve ipekli dokumacılığı hızla gelişmiş; 9. ve 10. yüzyıllardan itibaren Akdeniz’den İspanya, İtalya ve Yunanistan’a yayılmaya başlamıştır.

Osmanlı’da ise ipek çekme sanayi 1845 yılında Bursa’da kurulan 60 mancınıklı fabrika ile başlamıştır. Ancak anılan tarihlerde İzmir’de de bir ipek çekme fabrikası olduğu anlaşılmaktadır. Adı geçen fabrika, 1856 tarihli Luigi Storari’nin 1:5000 Ölçekli İzmir Planı’nda lokasyon olarak Alsancak-Hocazade Cami’nin çapraz karşısına düşen imar adasında yer almaktadır.

Bu fabrikanın varlığını 1851 tarihli İzmir ipekçiliğine ilişkin fermanndan öğreniyoruz. Bu ferman

İpek, ipekböcekçiliği ve İpek Yolu dendiğinde Anadolu’da aklımıza ilk gelen kent genellikle Bursa olur. Baharat Yolu’nun başlangıcı Hindistan ise İpekyolu’nun başlangıcı da Çin’dir. Çinliler İ.Ö. 2600’lü yıllarda ipekböceği üretimine ve kozadan ipek üretme işine başlamışlardır. Uzun bir dönem bu ipek üretme işini gizli tutarak bu alanda tekel olmayı başarmışlardır. Önce Mısırlılar daha sonra da Romalılar Çin’den ipek satın almaya başlamışlar, böylece ipek dünyanın kullandığı bir ürün haline gelmiştir. Bu ürünün ticaretinin yapıldığı yol ise İpek Yolu olarak anılmıştır.

Anadolu’da da ipekböcekçiliği ve ipek üretiminin mazisi 5-6. yüzyıllara kadar yani Bizans

aynı zamanda anılan tarihlerde dünyada ortaya çıkan ve ipek-böceklerinde görülen hastalığa bağlı üretim düşüklüğünden İzmir'in de etkilendiğine işaret etmektedir.

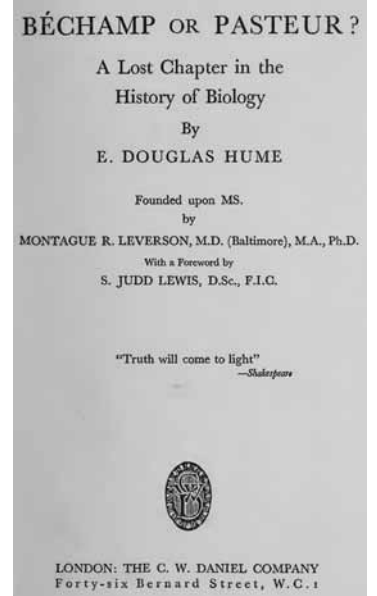
İzmir Valiliği'ne 24 Eylül 1851 tarihinde gönderilen, "Anadolu'dan İzmir'e getirilen kozaların dokunarak ipek haline getirildikten sonra başka yerlere götürülmesi durumunda vergi ve sair harçların İzmir gümrüğüne alınması," hakkındaki yazıya göre; 1840'lı ve 50'li yıllarda ipekböceklerinde yaygın olarak ortaya çıkan pebrin hastalığı ipek üretimini büyük ölçüde etkilemiş ve buna bağlı olarak fiyatların anormal ölçüde artışı meydana gelmiştir. İzmir'deki ipekböcekçiliği ve ipek üretimi de dünyadaki bu durumdan etkilenmiştir. Özellikle hastalığın yol açtığı üretim düşüklüğünün fiyatlara yansımaları sektörde çalışanlar ve balıkçılar üzerinde büyük bir olumsuz etki yapmıştır.

Ancak bu olumsuzluğa karşı İzmir'de mücadele eden bir adam çıkacaktır: John Griffitt (1820-1903).

Kendisiyle ilgili ayrıntılı bilgi sahibi olmadığımız Mr. Griffitt'in Bornova'da yerleşik olduğu, ABD İzmir Konsolosluğu'ndaki görevinden sonra da İzmir'de yaşamaya devam ettiği anlaşılmaktadır. Mezarının da Bornova'daki İngiliz Mezarlığı'nda olduğu bilinmektedir.

Malta doğumlu, Britanya uyruklu olan Griffitt, ABD İzmir Konsolosluğu'nda tercüman olarak görev yapmış, kısa süreli olarak da konsolosluk vekilliği yapmıştır (1876). Griffitt, 1860'lı yıllarda gerek deprem sırasında gerekse kolera salgını sırasında İzmir'de yardımseverliğiyle tanınmış bir şahsiyettir. Aynı yardımsever tutumu İzmir'de baş gösteren ipekböcekçiliği ile ilgili sorun zamanında da göstermiş ve deyim yerindeyse kendisi ve eşi kendilerini bu işe adanmışlardır.

Ansiklopedilere madde olarak girecek kadar önemli bir işe İzmir'de imza atmış olan Mr. Griffitt ile ilgili ansiklopedide şu bilgilere yer verilmektedir: "İzmir yakınlarındaki ipek endüstrisinde çalışan İngiliz centilmen ve bilim insanı John Griffitt, 1880'lerde bölgeyi saran ipekböceği hastalıklarının felakete varan etkilerini inceleyerek ve bu alanda yaptığı başarılı çalışmalarla Anadolu ipek üretimini canlandırmıştır." (Cities of the Middle East and North Africa: A Historical Encyclopedia-Editörler, Michael Richard Thomas Dumper-Bruce Stanley, 2006)



Mr. Griffitt'in İzmir ve çevresinde ipekböceklerinde görülen hastalıklarla ilgili mücadele etmesine yol açan durum, Fransa'da konuyla ilgili çalışmalar yapan -kuduz aşısını bulan- Fransız mikrobiyolog ve kimyager Louis Pasteur'un (27 Aralık 1822-28 Eylül 1895) kaydettiği gelişmelerdir. Griffitt bu çalışmaları yakından izlemiş ve İzmir'de uygulamıştır.

1860'lı yıllarda ipekböceklerinde görülen hastalık, Fransız ipek endüstrisini sekteye uğratmış ve üretim durma noktasına gelmiştir. Bunun üzerine hükümet Pasteur'e konuyla ilgili çalışması görevini vermiştir. Pebrin (Nosema veya Karataban hastalığı) ve Flacherie (Schlaffsucht=Baygınlık hastalığı) olarak tanımlanan hastalıklar üzerine çalışmalarını sürdüren Pasteur'un karşısına vatanı olan Antoine Béchamp (18 Ekim 1816-15 Nisan 1908) çıkar ve Pasteur'un hastalıklarla ilgili saptamalarının daha önce kendisi tarafından yapıldığını ileri sürer.

Bu tartışma yüzyıla damgasını vuran tartışmalardan biri haline gelir ve bu konuda kitaplar yayınlanır.

Pasteur, pebrin ve flacherie hastalıkları ile ilgili olarak öncesinde her iki hastalığın birbiriyle ilişkili olduğu düşünülürken, Pasteur bunların birbirinden bağımsız iki hastalık olduğunu ve pebrin hastalığının böceğin vücudundaki değişimden ancak mikroskop altında görülebildiğini ve flacherie hastalığının ise böceğin beslendiği dut yaprağından geldiğini ortaya koyar. Gerekli önlemler alınır ancak bu önlemler Fransız ipek endüstrisini kurtarmaya yetmeyecek, Doğu'dan gelen daha ucuz ipekle rekabet edemeyecektir.

Gelecek yazıda Mr. Griffitt'in İzmir'de yaptığı çalışmalara ve İzmir'deki ipek endüstrisinin Bornova'dan başlayarak nasıl yaygınlaştığı üzerinde duracağız.

Türk Ticaret Kanunu'na göre sermayenin kaybı, borca batık olma durumu

Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376. Maddesi, sermayenin kaybı, borca batık olma durumunu açıklamaktadır. Bu ay ki yazımızda şirketlerde sermayenin kaybı, borca batık olma durumu açıklanmaya çalışılacaktır.

TTK'nın 376. Maddesi

MADDE 376- (1) Son yıllık bilançodan, sermaye ile kanuni yedek akçeler toplamının yarısının zarar sebebiyle karşılıksız kaldığı anlaşılırsa, yönetim kurulu, genel kurulu hemen toplantıya çağırır ve bu genel kurula uygun gördüğü iyileştirici önlemleri sunar.

Bu madde hükmüne göre şirketin yönetim kurulu sermaye (ödenmiş sermaye) ve kanuni yedek akçelerinin yarısını yitirdiğinde genel kurulu toplamak zorundadır. Toplanan genel kurulda iyileştirici önlemler sunmak zorundadır. Bu iyileştirici önlemler; şirket ve sektör bazında değişebilmektedir. Sermaye artışına gitmek, maliyet tasarrufu ile ilgili tedbirler almak, bazı bölümleri kısmen veya tamamen kapatmak, satış ve pazarlama stratejilerinin değiştirilmesi gibi tedbirler sunabilir. Amaç; bu konuda genel kurula açıklama yapmaktır. Bu durumun tespiti için son yıllık bilanço esas alınır. Ancak riskin erken saptanması komitesi varsa ve bu konuda ara dönemde de rapor verdiyse yönetim kurulunun son yıllık bilançoğu beklemesine gerek yoktur.

(2) Son yıllık bilançoğa göre, sermaye ile kanuni yedek akçeler toplamının üçte ikisinin zarar sebebiyle karşılıksız kaldığı anlaşıldığı takdirde, derhâl toplantıya çağrılan genel kurul, sermayenin üçte biri ile yetinme veya sermayenin tamamlanmasına karar vermediği takdirde şirket kendiliğinden sona erer.

Şirketin son yıllık bilançosuna göre, sermaye (ödenmiş sermaye) ve kanuni yedek akçelerinin toplamının üçte ikisinin zarar sebebiyle karşılıksız kaldığı anlaşıldığında, genel kurul iki karar verebilir;

- Sermayenin kalan üçte biri ile yetinme: Bu durumda çıkarılmış sermaye azaltılıp zarar bilanço dışı edilmiş olur. Ancak bu durum şirketin küçülmesi anlamına geleceğinden kreditorler ve muhtemel yatırımcılar tarafından mevcut algıyı değiştirebilmektedir.

- Karşılıksız kalan sermayenin tamamlanması:

Bu durumda şirket genel kurulu sermaye artışına gidebilecektir. Böylece zarar nedeniyle karşılıksız kalan kısım ortaklarca şirkete sermaye olarak konulacaktır. Ortaklar, karşılıksız kalan kısım kadar sermaye artışına gidebileceği gibi daha fazlası için de sermaye artışı kararı alabilirler. Ortakların tamamı ya da bir kısmının sermaye artışına gitmeden de bu karşılıksız kısmı kapatabilecekleri gibi; bazı alacaklıların da alacaklarından vazgeçerek karşılıksız kısmı kapatmaları mümkündür.

(3) Şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler varsa, yönetim kurulu, aktiflerin hem işletmenin devamlılığı esasına göre hem de muhtemel satış fiyatları üzerinden bir ara bilanço çıkartır. Bu bilançodan aktiflerin, şirket alacaklılarının alacaklarını karşılamaya yetmediğinin anlaşılması hâlinde, yönetim kurulu, bu durumu şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesine bildirir ve şirketin iflasını ister. Meğerki, iflas kararının verilmesinden önce, şirketin açığını karşılayacak ve borca batık durumunu ortadan kaldıracak tutardaki şirket borçlarının alacaklıları, alacaklarının sırasının diğer tüm alacaklıların sırasından sonraki sıraya konulmasını yazılı olarak kabul etmiş ve bu beyanın veya sözleşmenin yerindeliği, gerçekliği ve geçerliliği, yönetim kurulu tarafından iflas isteminin bildirileceği mahkemece atanan bilirkişilerce doğrulanmış olsun. Aksi hâlde mahkemeye bilirkişi incelemesi için yapılmış başvuru, iflas bildirimi olarak kabul olunur.

Borca batık olma; şirketin aktiflerinin olası satış değerleriyle satılmaları halinde, borçlarını ödeyememesi ve taahhütlerini yerine getirememesi durumudur. Böyle bir durumun varlığı; yıllık veya ara dönem bilanço ve hesaplardan, denetçi tarafından, riskin erken teşhis komitesi tarafından ya da yönetim kurulu tarafından saptanabilir.

Böyle bir durumun saptanması halinde şirket tarafından iki ara bilanço çıkarılır.

- İşletmenin sürekliliği esasına göre: Bu bilanço, faaliyetine devam edecek bir işletme esas alınıp; tabi olduğu finansal raporlama çerçevesi dikkate alınarak (BOBİ FRS, TFRS veya bunlar haricindeki yasal düzenlemelere göre) hazırlanır. Bu bilançoda işletmenin sürekliliğinin olup olmayacağı değerlendirilmektedir. Değerlendirmenin salt bilançoğa uygulanacak finansal oranlar veya

analizlerle değil de şirketin ekonomik durumu, yatırımlarının geri dönüşü, sektör özelliklerinin de dikkate alınarak yapılmasında fayda bulunmaktadır.

- Aktiflerin olası satış fiyatlarına göre: Bu bilançoda şirketin aktiflerinin olası satış değerleri esas alınarak değerlendirme yapılır. Bilanço hazırlanırken; gayrimenkul, taşıtlar gibi aktif kıymetlerin olası satış değerlerinin uzman değerlemeciler tarafından belirlenmesinde fayda vardır. Ayrıca bu bilanço hazırlanırken; aktifteki varlıkların fiktif olup olmadığı (aktifte kayıtlı stok miktar ve değerinin doğruluğu, duran varlık grubunda raporlanan unsurların fiilen işletmede bulunup bulunmadığı, v.b), devreden KDV gibi vergi alacaklarının işletmeye girişinin muhtemel olup olamayacağı gibi konular da dikkatlice incelenmelidir.

Örnek Borca Batıklık Tespiti

BİLANÇO: Şirketin 31.12.2018 dönemine ait özet bilançosu (örnek olduğundan detay verilmemiştir) aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

AKTİF Grup - Hesap Adı	31.12.2018
I. DÖNEN VARLIKLAR	
II. DURAN VARLIKLAR	
AKTİF toplam	
PASİF Grup - Hesap Adı	
I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
III. ÖZKAYNAKLAR	
PASİF Toplam	

..... yukarıda yapılan açıklamalar ve kısıtlar çerçevesinde, şirketin 31.12.2018 tarihi itibarıyla kaydi değerler üzerinden raporlanan öz kaynakları toplamı TL olup, şirket borca batık durumda görünmemektedir.

Şirketin TTK md. 376/3 uyarınca borca batık olup olmadığının saptanabilmesi için aktiflerin muhtemel satış değerleri üzerinden yapılan tespit ve hesaplamalar da aşağıda aktarıldığı gibidir:

-
-
-



Şirketin yukarıdaki değerlendirmeler ışığında, TTK 376/3 Madde çerçevesinde 31.12.2018 tarihli KAYDI/RAYIÇ karşılaştırmalı bilançosuna sayfanın altındaki tabloda yer verilmiştir.

- Ayrıntıları sunulan hesaplama sonuçlarına göre; davacı şirket, aktiflerin muhtemel satış değerleri esasından hareketle ve 31.12.2018 tarihi itibarıyla 550.000.000 TL tutarında borca batık durumda görünmektedir.

Burada önemli ve dikkat edilmesi gereken husus ise, şirketlerin sermaye kaybı ve borca batıklık durumu karşısında alacakları pozisyonların, madde fıkralarının sırasıyla tatbik edilmesi sureti ile gerçekleştirilmesi gerektiği hususu olup, aksi durum şirkette yönetim kurulunun sorumluluğunu doğurabilecektir.

Prof. Dr. Volkan Demir
Galatasaray Üniversitesi
Muhasebe – Finansman Anabilim Dalı
Öğretim Üyesi
vdemir@gsu.edu.tr

(31.12.2018 Tarihli RAYIÇ Değerler)

AKTİFLER	KAYDI DEĞERLER	EKLENEN DÜŞÜLEN FARK +/-	RAYIÇ DEĞERLER
DÖNEN VARLIKLAR			
DURAN VARLIKLAR			
AKTİF TOPLAMI			
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
FARK			(550.000.000 TL)

OSBDER 25. Bölge Müdürleri Toplantısı İzmir'de yapıldı

OSB'ler sanayi parsel fiyatlarında sınırlandırma istemiyor



26 OSB'nin temsilcisi, parsel birim satış fiyatının maliyetin yüzde 25 fazlasını geçmemek üzere belirlenmesinin serbest piyasa şartlarıyla uyuşmadığı gibi gelir kayıpları nedeniyle hizmette sıkıntı yaşanabileceğini dile getirdi.

Tire Organize Sanayi Bölgesi (TOSBİ) ev sahipliğinde gerçekleşen Organize Sanayi Bölgeleri Derneği (OSBDER) 25. Bölge Müdürleri Kurulu toplantısına katılan 26 organize sanayi bölgesinin temsilcisi, organize sanayi bölgelerindeki serbest piyasa şartları ile çelişen sanayi parsellerinin satış fiyatlarının sınırlandırılması uygulamasından vazgeçilmesini istedi.

Organize sanayi bölgelerinin en önemli gelir kalemlerinden birinin sanayi parsel satışı olduğuna dikkat çeken OSB temsilcileri, parsel birim satış fiyatının belirlenen maliyetin yüzde 25 fazlasını geçmemek üzere belirlenmesinin, hem serbest piyasa şartları ile uyuşmadığını hem de büyük gelir kayıpları yüzünden sanayiciye hizmette sıkıntılar yaşanabileceğini vurguladılar.

OSB Bölge Müdürleri'nin büyük ilgi gösterdiği toplantıda Avukat İlgin Güler, OSB uygulama yönetmeliğinde kanun ile çelişen, eksik kalan mevzuat hakkında bilgilendirme sunumu yaparken, OSB Bölge Müdürleri de pratikte yaşadıkları sıkıntıları anlatarak çözüm önerilerini paylaştılar.

1 Temmuz 2017 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanan kanunun ardından çıkarılan 2 Şubat 2019

tarifli uygulama yönetmeliğinin pratikte birçok sıkıntı meydana getirdiğine işaret eden OSBDER Bölge Müdürleri Kurulu Başkanı Ali Eycellioğlu, özellikle sanayi parsel fiyatlarındaki sınırlamanın OSB Yönetimleri'nin sanayiciye hizmet üretmesinde büyük sıkıntılar doğuracağını söyledi.

OSB'lerde kaynak sıkıntısı olacak

OSB'lerin katılımcı aidatı dışında gelir kaynağı olmadığını ve bu aidatların OSB'nin işletme giderlerini bile karşılamadığını vurgulayan OSBDER Bölge Müdürleri Kurulu Başkanı Ali Eycellioğlu, "OSB'lerin var olan altyapılarının yenilenmesi, yeni ihtiyaç duyulan alt ve üstyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesi için önemli kaynaklara ihtiyacı var. Elektrik ve doğalgazda sıfır karla satış yapıyor. Buna rağmen OSB içinde faaliyet gösteren sanayi kuruluşları doğalgazı yüzde 10, elektriği yüzde 15 pahalı kullanıyor. Tüm bu gereksinimleri karşılayabilmek için OSB'lerin elinde kalan birkaç arsadan başka gelir kaynağı yok. Bu sanayi parsellerinin de maliyetin en fazla yüzde 25 fazlasına satılabilir hükmü OSB'lerde kaynak sıkıntısına neden olacak. Yeni kurulmakta olan OSB'ler



de 3-5 yıl içinde aynı kaynak ihtiyacı ile karşılaşacak. OSB'ler bu konudaki şikayetlerini bizlere iletiler. Serbest piyasa ekonomisi kuralları ile de bağdaşmayan Bu maddenin gözden geçirilerek değiştirilmesini istiyoruz" diye konuştu.

İpotek bedelleri düşecek

Sanayinin Geliştirilmesi ve Üretimin Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 49. maddesi ile 4562 Sayılı OSB Kanunu'nun 15. maddesine eklenen ve parsel birim maliyetinin hesaplanma yönteminin tanımlandığını ifade eden OSBDER Bölge Müdürleri Kurulu Başkanı Ali Eycellioğlu, zaman içinde değerlenen parsel fiyatlarına göre sanayicilerin kredi için bankalara ipotek gösterdiğini kaydetti. OSB'lerin birim satış bedellerini yüzde 25'e göre hesapladıkları takdirde sanayicilerin bankalardaki teminatlarının eksileceğini belirten

OSBDER Bölge Müdürleri Kurulu Başkanı Ali Eycellioğlu, "Ayrıca birim parsel satış fiyatı bu şekilde belirlendiğinde bir OSB'nin az ve sınırlı sayıda geliştireceği yeni sanayi parsellerine yönelik çok fazla sayıda talep olması durumunda satışın belirlenen bu fiyatla hangi kriterlere göre kime yapılacağı konusu da büyük bir sorun oluşturuyor. Bu konuda karar verecek OSB Yönetim Kurulları da büyük bir töhmet altında kalacaktır. Fiyatlandırmada çok değişik parametreler etkili olduğundan satış birim fiyatına piyasa koşulları ile uyuşmayan bir sınırlama getirilmesi birçok sakıncaya neden olacaktır" dedi.

Görüşlerimiz alınmalı

Yönetmelikte ayrıca genel kurulun toplanabilmesi ve gündemdeki konuları görüşebilmesi için yapı kullanma izni almış katılımcıların en az dörtte birinin toplantıda hazır bulunmasını şart koştuğunu, genel kuruldaki kararların da toplantıya katılan yapı kullanma izni almış katılımcıların salt çoğunluğu ile alınması şartı getirildiğinin altını çizen OSBDER Bölge Müdürleri Kurulu Başkanı Ali Eycellioğlu bu düzenlemenin uygulamada zorluklar yaşattığını söyledi. Eycellioğlu, yönetmelik ile ilgili eksikliklerin ve yeni ihtiyaçların uygulama aşamasında ortaya çıktığına işaret ederek, yapılacak yeni düzenleme ve değişiklikte Bakanlığın ilgili taraflardan görüş ve öneri almasının daha yararlı ve uygulama açısından da daha tamamlayıcı olacağını sözlerine ekledi.



Gelecek için hazinemiz: GENÇLERİMİZ



TÜİK'in açıkladığı 2018 yılı gençlik istatistiklerine göre, 15-24 yaş arasındaki genç nüfus toplam nüfusun yüzde 15,8'ini oluşturuyor. Genç nüfus oranında 2040 yılında yüzde 13,4, 2060'ta ise yüzde 11,8 olacağı öngörülüyor.

Türkiye nüfusunun yüzde 15,8'ini genç nüfus oluşturdu. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), 2018 yılı istatistiklerle gençlik verilerini açıkladı. Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (ADNKS) sonuçlarına göre; Türkiye toplam nüfusu 2018 yılı sonu itibariyle 82 milyon 3 bin 882 iken 15-24 yaş grubundaki genç nüfus 12 milyon 971 bin 396 oldu. Genç nüfus, toplam nüfusun yüzde 15,8'ini oluşturdu. Genç nüfusun, yüzde 51,2'sini erkek nüfus, yüzde 48,8'ini ise kadın nüfus oluşturdu.

Nüfus projeksiyonlarına göre, genç nüfus oranının 2040 yılında yüzde 13,4, 2060 yılında yüzde 11,8 ve 2080 yılında yüzde 11,1 olacağı öngörüldü.

GENÇ NÜFUS ORANININ EN YÜKSEK OLDUĞU İL HAKKARI: ADNKS sonuçlarına göre; 2018 yılında genç nüfus oranının en yüksek olduğu il, yüzde 25,4 ile Hakkari oldu. Bu ili, yüzde 23,5 ile Şırnak ve yüzde 22,7 ile Siirt izledi. Genç nüfus oranının en düşük olduğu iller ise sırasıyla; yüzde 12,8 ile Muğla, yüzde 13 ile Balıkesir ve yüzde 13,5 ile İzmir oldu.

YÜKSEKÖĞRETİMDE NET OKULLAŞMA: Türkiye'de 2016/'17 öğretim yılında yüzde 41,7 olan yükseköğretim net okullaşma oranı, 2017/'18 öğretim yılında yüzde 45,6'ya yükseldi. Yükseköğretim net okullaşma oranı cinsiyete göre incelendiğinde; erkeklerde bu oran yüzde 39,6'dan yüzde



44'e yükselirken kadınlarda yüzde 43,9'dan yüzde 47,4'e yükseldi.

GENÇLERDE İŞSİZLİK ORANI: Hanehalkı işgücü araştırması sonuçlarına göre; gençlerde işsizlik oranı, 2017 yılında yüzde 20,8 iken 2018 yılında yüzde 20,3 olarak gerçekleşti. Genç erkeklerde işsizlik oranı bir önceki yıla göre 0,2 puan azalarak yüzde 17,6 olurken, genç kadınlarda bu oran bir önceki yıla göre 0,8 puan azalarak yüzde 25,3 oldu. Ne eğitimde ne istihdamda olan gençlerin oranı 2018 yılında yüzde 24,5 oldu. Bu oran genç erkeklerde yüzde 15,6, genç kadınlarda ise yüzde 33,6 oldu.

İSTİHDAMDAKİ GENÇLER: Hanehalkı işgücü araştırması sonuçlarına göre; gençlerde istihdam oranı bir önceki yıla göre incelendiğinde; gençlerin istihdam oranı 2018 yılında 0,7 puan artarak yüzde 35 oldu. Cinsiyete göre incelendiğinde; istihdam oranının genç erkeklerde 1 puan artarak yüzde 46,4 ve genç kadınlarda ise 0,4 puan artarak yüzde 23,4 olduğu görüldü.

Genç istihdamı sektörlerle göre incelendiğinde ise; istihdam edilen gençlerin yüzde 16,6'sının tarım sektöründe; yüzde 30'unun sanayi sektöründe; yüzde 53,3'ünün ise hizmet sektöründe yer aldığı görüldü. İstihdam edilen genç

erkeklerin yüzde 14,1'inin tarım sektöründe, yüzde 36'sının sanayi sektöründe, yüzde 49,9'unun hizmet sektöründe yer aldığı görüldürken genç kadınların yüzde 21,8'inin tarım, yüzde 17,9'unun sanayi, yüzde 60,4'ünün ise hizmet sektöründe yer aldığı görüldü.

ÖLÜM NEDENLERİ: Ölüm nedeni istatistikleri sonuçlarına göre; 2018 yılında 15 ve üzeri yaştaki bireylerin ölüm nedenleri incelendiğinde; ölüm vakalarının yüzde 40,2'sinin dolaşım sistemi hastalıkları nedeniyle olduğu görülürken gençlerde ise ölüm vakalarının yüzde 48,8'inin dışsal yaralanma ve zehirlenme nedeniyle olduğu görüldü. Dışsal yaralanma ve zehirlenme nedeniyle ölüm oranı, genç erkeklerde yüzde 54,9 iken genç kadınlarda yüzde 32,9 oldu.

Gençlerde iyi huylu ve kötü huylu tümörler nedeniyle gerçekleşen ölüm oranı yüzde 12,1 olurken bu oran genç erkeklerde yüzde 10,7, genç kadınlarda ise yüzde 15,7 olarak gerçekleşti.

GENÇLER SAĞLIKLARINDAN MEMNUN: Yaşam memnuniyeti araştırması sonuçlarına göre; 2018 yılında, 18 ve üzeri yaştaki bireylerden genel sağlık durumundan memnun olduğunu beyan edenlerin oranı yüzde 70,3 oldu. Genel sağlık durumundan memnun olduğunu beyan eden genç bireylerin oranı yüzde 85,5 olurken bu oran genç erkeklerde yüzde 86,9, genç kadınlarda ise yüzde 84 oldu.

İNTERNET KULLANIM ORANI YÜKSEK: Hanehalkı bilişim teknolojileri kullanım araştırması sonuçlarına göre; İnternet kullanım oranı 16-24 yaş grubundaki gençler için 2017 yılında yüzde 90 iken 2018 yılında yüzde 93'e yükseldi. İnternet kullanım oranı, 2018 yılında genç erkeklerde bir önceki yıla göre 3,6 puan artarak yüzde 96,9, genç kadınlarda ise 2,3 puan artarak yüzde 89 oldu.

GENÇLERİN YARISINDAN FAZLASI MUTLU: Yaşam memnuniyeti araştırması sonuçlarına göre; 2018 yılında kendisini mutlu olarak beyan eden 18-24 yaş grubundaki gençlerin oranı yüzde 55,4 oldu. Mutluluk oranı, 2018 yılında genç erkeklerde yüzde 53,5, genç kadınlarda ise yüzde 57,2 olarak gerçekleşti.

MUTLULUK KAYNAĞINDA SAĞLIK İLK SIRADA: Yaşam memnuniyeti araştırması sonuçlarına göre; 2018 yılında gençlerin mutluluk kaynağı olan değerlerinde ilk sırayı yüzde 50,5 ile sağlık aldı. Bunu, yüzde 20 ile başarı, yüzde 18,9 ile sevgi izledi. Genç erkeklerde ve kadınlarda mutluluk kaynağı olan değerlerde ilk sıra değişmezken ikinci sırada erkeklerde yüzde 23,8 ile başarı, kadınlarda yüzde 23 ile sevgi yer aldı. Erkeklerin mutluluk kaynağı olan değerlerde üçüncü sırayı yüzde 14,9 ile sevgi, kadınlarda ise üçüncü sırayı yüzde 16,1 ile başarı aldı.

GENÇLER İŞLERİNDEN VE EĞİTİMLERİNDEN MEMNUN: Yaşam memnuniyeti araştırması sonuçlarına göre; 2018 yılında gençlerin yüzde 76'sı çalıştığı işinden memnunken yüzde 48,7'si elde ettiği kazancından memnun oldu. Genç erkeklerde çalışılan işten duyulan memnuniyet oranı yüzde 77,2, elde ettiği kazanç memnuniyeti ise yüzde 48,3 olurken genç kadınlarda bu oranlar yüzde 73,8 ve yüzde 49,4 olarak gerçekleşti.

Yaşam memnuniyeti araştırması sonuçlarına göre; 2018 yılında gençlerin yüzde 58,3'ü şimdiye kadar almış olduğu eğitimden memnun olduklarını beyan etti. Genç erkeklerin yüzde 57,7'si almış oldukları eğitimden memnun olurken bu oran genç kadınlarda yüzde 59 oldu.



İş kazası ve işveren sorumluluk sigortası

Sorumluluk sigortası, sigorta ettirenin malvarlığının sigortacı tarafından prim karşılığında sorumluluğunun ekonomik sonuçlarına karşı sigorta güvencesi altına alınmasını öngören bir sözleşmesidir. İşverenin iş kazasından dolayı gerek işçiye gerekse SGK'ya olan rücuya tabi olan sorumluluğu da işveren sorumluluk sigortası kapsamındadır.

5510 Sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu 13. maddesinde iş kazası, sigortalının işyerinde bulunması esnasında, işveren tarafından yürütülmekte olan iş nedeniyle sigortalı kendi adına ve hesabına bağımsız çalışıyorsa yürütmekte olduğu iş nedeniyle, bir işverene bağlı olarak çalışan sigortalının, görevli olarak işyeri dışında başka bir yere gönderilmesi nedeniyle asıl işini yapmaksızın geçen zamanlarda, emziren kadın sigortalının, iş mevzuatı gereğince çocuğuna süt vermek için ayrılan zamanlarda, sigortalıların, işverence sağlanan bir taşıtla işin yapıldığı yere gidiş geliş sırasında meydana gelen ve sigortalıyı hemen veya sonradan bedenen ya da ruhen özre uğratan olay olarak tanımlanmıştır. Bir olayın iş kazası sayılabilmesi için; kazayı geçiren kişinin sigortalı olması, kazanın meydana gelmesi, kaza ile sonuç arasında uygun bir illiyet bağının bulunması kaza sonucu bedence veya ruhça özre uğraması ve bu unsurların bir arada gerçekleşmesi gerekmektedir. Yaşanan bir iş kazası neticesinde işveren tarafından işçiye, ölümü halinde destekten yoksun kalanlara karşı önemli miktarlarda tazminat ödeme yükümlülüğü altına girmektedir. Öte yandan SGK tarafından da sigortalı işçiye yapılan ödemelerin de büyük kısmı işverene rücu edilmektedir. Dolayısıyla işverenin herhangi bir iş kazası yaşanmaması için gerekli tüm önlem ve tedbirleri almakla birlikte bunun yanında olası iş kazalarına karşı da maddi anlamda güvence sağlayabilmek için işveren sorumluluk sigortası yaptırmayı büyük önem arz etmektedir.

İşveren Sorumluluk Sigortası Genel Şartları

1. maddesinde de belirtildiği üzere sigortanın kapsamı; iş kazası sonucu SGK'nın sağladığı yardımların üstündeki ve dışındaki tazminat talepleri ile SGK'nın rücu etmesi sonucu talep edilen tazminat miktarı ve dava masrafları ile avukatlık ücreti ile sınırlıdır. Diğer bir anlatımla işveren sorumluluk sigortası iş kazası nedeniyle ortaya çıkan tüm zararları kayıtsız şartsız karşılamamaktadır. Sosyal Sigortalar Kurumu'nun işverenden aldığı primler karşılığında iş kazalarından dolayı hak sahiplerine karşı olan sorumluluğu devam etmektedir. İş

kazası nedeniyle doğan zararlardan, ilk veya son olarak SGK üzerinde kalması gerekenler, İşveren Sorumluluk Sigortası teminatı kapsamında değildir. İşverenin işçiye karşı sorumluluğu, işçinin sosyal sigorta tarafından karşılanmayan zararlarına münhasırdır. İşveren Sorumluluk Sigortası Genel Şartları'na göre sigorta teminatı kapsamındaki ikinci hal ise SGK tarafından işverene karşı iş kazalarından dolayı açılan rücu davaları sonunda ödenecek tazminattır. İşverenin SGK'ya ödeyecek olduğu bedel sigorta kapsamındadır. Sigorta ile ilgili dava açılması halinde hükmolunan mahkeme masrafları ile avukatlık ücreti de sigorta poliçesi kapsamındadır.

Burada dikkat edilmesi gereken önemli olan hususlardan biri de işveren sorumluluk sigortasında belirlenen limitlerdir. Limitler kaza başı ve kişi başı olarak tespit edilmektedir. Sigortacı poliçede gösterilen limit tutarında sorumludur. Bu nedenle sorumluluk sigortasında limitlerin yüksek tutulması oldukça önemlidir.

Bu noktada bazı hallerinde teminat dışı olduğunu belirtmekte fayda bulunmaktadır. Zira İşveren Sorumluluk Sigortası Genel Şartları'nın 2. maddesinde aksine sözleşme yoksa sigorta teminatının dışında kalan haller sayılmıştır. Yani maddede sayılan haller kural olarak teminat dışındadır fakat bunlar sigortacı ile sigorta ettirenin anlaşması sonucu teminat kapsamına alınabilirler. İşveren Sorumluluk Sigortası Genel Şartları'nın 2. maddesine göre, aksine sözleşme yoksa teminat kapsamı dışında kalan haller şunlardır: 1- İşçilerin, işverence sağlanan bir taşıtla işin yapıldığı yere toplu olarak getirilip götürülmeleri sırasında, 2- İşçilerin, işveren tarafından görev ile başka bir yere gönderilmesi yüzünden asıl işini yapmaksızın geçen zamanlarda meydana gelen iş kazaları, 3- Türkiye Cumhuriyeti sınırları dışında meydana gelen iş kazaları, 4- Meslek hastalıkları sonucunda vaki olacak tazminat talepleri, 5- Manevi tazminat talepleri. Mutlak olarak teminat dışı olan haller ise 3. maddede tek tek sayılmıştır. İlgililerin düzenlemeye ulaşmaları mümkündür. Son olarak değinmek istediğimiz bir diğer önemli husus ise sigortaya ihbar yükümlülüğüdür. Bildirime ilişkin detaylı bilgiye İşveren Sorumluluk Sigortası Genel Şartları 8. maddesinde detaylı olarak yer verilmiş olmakla birlikte bilinmesi gereken en önemli husus, meydana gelen olayı öğrenme tarihinden itibaren 5 gün içerisinde sigortacıya yazılı olarak ihbar yükümlülüğü bulunduğudur.



Sülforafan ve diyabet

Evet, yukarıdaki madde brokolinin içinde bolca var. Hatta biraz daha az miktarlarda olmak üzere Brüksel Lahanası, normal lahana, karalahana da var. Sülforafan son yıllarda ciddi bir şekilde araştırılan bir bileşik oldu. Kansere sağıtımında da yardımcı olduğu belirtilen brokoli, dolayısıyla sülforafanın aslında Tip 2 şeker dediğimiz daha çok obezliği takiben gelişen diyabette son derece yararlı olduğu yapılan deneylerle ispat edildi. Özellikle obez kişilerde yüzde 10 oranında düşürülebilen açlık kan şekeri çok önemli iyileştirmeler sağlıyor.

Şeker hastalığının en yaygın türü olan Tip 2 diyabet, dünyada 350 milyonu aşkın bireyi etkiliyor. Bu rakam da obezitenin artışı ile gün be gün artıyor. Bildiğiniz gibi Tip 2 diyabet hastası da hekimlerce potansiyel kalp hastası olarak görülür. Hatta yetmez, Tip 2 diyabet için hekimler bütün kötülüklerin (hastalıkların) anasıdır derler. Zira saymaya kalkarsak kalp-damar hastalıkları, sinir hasarları, körlük, böbrek işlevlerinde azalma tüm bunların hepsi şekeri takiben kişiyi bulabilecek hastalıklar.

Şeker hastası olarak yetiştirilen farelerin karaciğerinden alınan doku örnekleri incelendiğinde, takriben 1750 adet civarında genin yüksek şeker ile ilgili olduğu tespit edildi. Araştırmalar bu genlere daha kapsamlı yaklaşıncı, gen havuzunu daraltarak, kan şekeri artışından sorumlu 50 adet kadar gen ağını tespit etti. Çalışmalarını bu 50 genlik ağda odaklayan uzmanlar, şeker hastalığında (hiperglisemi) bu genleri belirteç olarak kullanmaya başladılar. Bu genler üzerinde çeşitli molekülleri denemeye başladılar. Bu denenen moleküller içinde sülforafanın başı çektiği anlaşıldı. Sülforafanın canlı sistemlerde şeker düzeyini

düşürüp düşürmediğini çeşitli deneylerle test ettiler. Önce hücreler üzerinde denenen sülforafan, hücrelerin şeker üretiminde azalma görünce, şeker hastası olarak yetiştirilen fareler üzerinde de şeker düzeyini düşürdüğünü tespit ettiler. Daha sonra insanlar üzerinde toz edilmiş brokoli özütü verilerek hastaların şeker düzeyleri ince-

lendi ve görüldü ki brokoli filizi özütü, yani sülforafan alan özellikle obez hastalarda, kan şekeri seviyesi tatmin edici oranda düştü. Böylece brokoli şeker ilacı olma yolunda ilerlemeye aday oldu. Tabii bunun içindeki sülforafan yüzdesi ve ne kadar alınması gerektiği gibi diğer detay araştırmalar sürüyor.

Ancak brokoli sadece şeker hastalarına değil, tüm tüketenlere sağlık taşımaya devam ediyor. Nasıl mı kullanacağız, tabii ki olabiliyorsa çiğ çiğ yiyeceğiz. Tadı hoş gitmezse fazla ısı kullanmamak kaydıyla haşlayacağız. Ama sakın

suyunu atmayın suyu ile birlikte tüketeceğiz. Ancak biraz sülforafan kaybını göze alarak diğer türlerde de pişirebilirsiniz. Her şart altında çok faydalı bir sebze.

Brokoliyi neden yazdım? Zira sosyal medyada son zamanlarda brokoli için bir çok olumlu olumsuz yazılar çıkıyor. Size kanıtlanmış özelliklerini yazayım dedim. Tabii ki antioksidan olarak da etkisinden söz edilebileceği gibi C – E vitaminleri beta karoten içeriğinden de söz edilebilir. Brokolinin bu hastalık önleyici bileşenleri ve en etkili sülforafan koruyucu enzimleri harekete geçirerek vücudun doğal kanserle mücadele etme yeteneğini aktive ediyor. Aslında tüm taze sebzeler bu konuda vücudumuza destek. O nedenle sebzeytinyağı ağırlıklı Akdeniz diyeti uzmanlarca sağlıklı bulunuyor ya...



Koşamayanlar için koştuk



Dünyada yardım amaçlı spor etkinliklerinden biri olan “Wings For Life World Run” altıncı yılında, herkesi bir kez daha koşamayanlar için koşmaya davet etti. Omurilik felcinin tedavisi için yapılan araştırmalara katkı sağlamayı hedefleyen, 2014’ten bu yana düzenle-

nen yarışın Türkiye’deki resmi lokasyonu bir kez daha İzmir oldu. “Koşamayanlar için koş” sloganıyla 6 kıtada, 12 ülkede eş zamanlı düzenlenen koşuya İzmir’de 10 bine yakın yarışmacı katıldı. Türkiye ayağına, İzmir Büyükşehir Belediyesi organizasyona ev sahipliği yaptı.



Parkurunun bir bölümü İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi’nden geçen yarış, 5 Mayıs 2019 Pazar günü saat 14.00’da Fuar Lozan Kapısı’nda başladı.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, sosyal sorumluluk projesi kapsamında, Katılımcı Bölge Firmalarını İAOSB çatısında buluşturdu. İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölge’sinden yarışa; Amway, Erciyes Demir, Havatek Makine, İAOSB Bölge, Norm Cıvata ve Roteks Tekstil firmaları katıldı.



Modelim olur musun?

‘Çocuklar bizim geleceğimiz’ diyoruz, ne güzel ne anlamlı bir söz. Peki geleceğimizi nasıl yetiştiriyoruz? Geleceğimize nasıl rol model oluyoruz. Ne beklerken nasıl davranıyoruz? Nasıl iletişim kurmalarını talep ederken, hangi kırıcı noktalarına dem vuruyoruz? Fikrini beyan ettiğinde eleştiri olarak algılayıp köpürürken, nasıl fütursuzca onun iyiliği için (!!!) eleştirileri-mizle ‘geleceğimizi’ yerden yere vuruyoruz...

İletişim anne karnında başlar, son nefese kadar devam eder. Çevreyi insan kimliğini oluşturan bal arısı olarak tabir edersek, aileye sanırım raliçe dememiz en doğrusu olacaktır. Çünkü çocuklar, kişiliklerinin oluşum evrelerinde anne ve babalarını rol model alıyor. Hal böyleyken ailelerin bu hassas dönemde çocuklara örnek davranışlar sergileyerek doğru yönlendirmelerde bulunması, ‘geleceğimizi’ şekillendiriyor... Çünkü ebeveyn söyledikleri ile değil, davranışları ile model oluyor...

Haliyle, aslında iletişimin tüm ayaklarında olduğu gibi bu konuda da yaşanan bir sorun varsa karşı tarafa odaklanmadan önce dönüp bir kendimize bakmamız gerekiyor. Çocuklarla kurulan iletişim diğer tüm iletişim şekillerinden çok daha farklı ve dahası çok daha önemli. Çünkü siz, söz konusu tutum, davranış ve iletişim tarzınızla bir hamura şekil veriyorsunuz. Haliyle sorumluluğu ve olumlu-olumsuz yükümlülüğü de diğerlerine göre çok daha fazla ve yaptırımları da çok daha ağır. Hem evladınız hem sizin hem de ‘geleceğiniz’ için...

“Yavrucuğum sen sen ol sakın yalan söyleme” diyen bir baba, akşam eşinin kardeşine oturmaya gitmemek için elinde kumandası, yanında çiğdemi ile “Siz gidin, benim için de çok hastaydı o yüzden gelemedi dersiniz” diye söylerse, biz ‘geleceğimizin’ nasıl tutarlı bir şekilde büyümesini göreceğiz?

Akşam hazırlanmış sofraya iştten yeni gelen baba

oturmak istemeyip, “Siz yemeğinize başlayın, ben istemiyorum şimdi” dediğinde çocuk düşünecek, “Demek ki insanlar canı yemek istemediğinde yemeyebilir...” “Anne ben de şimdi yemek istemiyorum”, “Olmaz öyle şey, gel otur bakalım, başla hadi hemen, hadi hadi...”

“Siz gidin tiyatroya, benim hiç gelesim yok, onun yerine evde oturur, ayaklarımı uzata uzata maç izlerim” diyen bir babanın çocuğu, “Parkta arkadaşlarla oynamak yerine oturup bilgisayardaki takımım ile oynamak istiyorum” dediğinde ‘sosyal ol biraz, hadi çabuk dışarı’ cevabını veren ebeveyn nasıl bir sonuç elde edecekse, sabahlara kadar kahvehane arkadaşları ile oyunlar oynayan bir babanın arkadaşları ile sohbet etmek için dışarıya çıkmak isteyen çocuğuna izin vermemesi de bizi aynı neticeye götürecektir.

Rol model söz ile değil, davranışla olur. Nasıl bir ‘gelecek’ istiyorsanız, öyle davranmalısınız. Her iletişimde, her ilişkide olduğu gibi bunda da önce karşılıklı saygı gelir. Çocuğunuz olması her türlü kararı alırken onun düşüncelerine önem vermeden mühürü kendi elinizde tutmanız anlamına gelmemeli. Her şeyin başında ebeveynler çocuklarına saygı duyduklarını, onları olumlu ve olumsuz tüm halleri ile kabul ettiklerini hissettirmeli, sabretmeyi, paylaşmayı, kendini denetleyebilmeyi, seçim yapabilmeyi, sorumluluklarını ve bunları istikrarlı bir biçimde hayata geçirmeyi, düşüncelerini ifade edebilmeyi, başlı başına günümüzün en büyük sıkıntılarından biri olan hayır diyebilmeyi öğretmelilerdir. Tüm bunları da söylemek yerine davranışları ile pekiştirmeli, gerçek bir örnek olmalı. Bu koşulların sağlanması ile çocuk sağlıklı bir birey olma yolunda ciddi bir potansiyel güç kazanır.

Çocuğunuz olduğu her yerde kendini sürekli geliştir, yenileyen, eleştiri ve uyarılara açık, işbirlikçi ebeveynlerin olması gerekir. İşte o zaman bu ebeveynlerin yetiştireceği çocuklar, bizim geleceğimiz olur...



İAOSB Yönetim Kurulu'nun öncülüğünde tek bir çatı altında toplanan ve 2010 yılından bu yana özveriyle çalışmalarına devam eden İAOSB Tiyatro Kulübü'nün "Üç Harfliler" adlı absürt komedisi, ayakta alkışlandı.



Birbirinden farklı sektörlere öncülük ederek birçok seminer ve bilgilendirme toplantısına ev sahipliği yapan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB), yürüttüğü kültürel ve sanatsal faaliyetlerle de birçok projeye imza atıyor.

İAOSB Yönetim Kurulu'nun öncülüğünde tek bir çatı altında toplanan ve 2010 yılından bu yana büyük bir özveri ile çalışmalarına devam ederek günümüze kadar 7 eser sergileyen İAOSB Tiyatro Kulübü, bölge firma sahipleri ve çalışanlarından oluşan 18 kişilik oyuncu kadrosu ile Yazarlığını ve Yönetmenliğini İAOSB Tiyatro Kulübü Başkanı Hakan Susuz'un üstlendiği "Üç Harfliler" adlı absürt komediyi sahneledi.

Bir evli çiftin öldükten sonra yaşadıkları hayatı bir film şeridi gibi izlerkenki anların yansıtıldığı eser, iki ayrı günde üç kez sahnelenerek Atatürk Toplantı Salonu'nu dolduran 500 seyirci tarafından ayakta alkışlandı.

İAOSB Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi Cem



İnam, oyunun
Yönetmeni
Hakan Susuz'a
ve İAOSB Tiyat-
ro Kulübü'ne
özverili çalışma-
ları ve başarılı
performansları
dolayısıyla teşekkür etti. Tiyatroya
olan ilginin art-
ması için herkese
tiyatro seyirci
koltuklarının
daha fazla doldu-
rularak farkında-
lığın artırılması
gerektiği çağrısını
yapan Hakan Su-
suz da verdikleri
destekten dolayı
İAOSB Yönetim
Kurulu'na teşekkür etti.





Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri CSI Education 2019 Turnuvası'nda ikinci oldu.

Meslek lisesi algısı İAOSB ile değişiyor

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin (IAOSB) 'sanayiye can suyu verme' hedefiyle hayata kazandırıldığı Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, kısa süre içinde elde ettikleri başarılarla göz dolduruyorlar. Lise öğrencilerinden oluşan Sherlock Bones takımı, Türkiye genelinde yapılan ve STEM öğretimi modeline bağlı olarak gerçekleştirilen CSI Education 2019 Turnuvası'nda Türkiye ikincisi oldu.

MEV Okulları Büyücekmece Kampüsü'nde, 27 okuldan 42 farklı takımın katıldığı turnuva sona erdi. İlk etapta katıldığı turnuvanın lise kategorisinde ikinci olarak büyük bir başarıya imza atan Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, kazandıkları ödülün mutluluğunu

meslek programı ve teknik program olmak üzere iki ayrı program uyguluyor. Bizim okulumuzda uygulanan Anadolu teknik programı ile öğrenciler daha fazla sayıda kitlesel olarak hem uygulamayı öğreniyor hem de üniversiteye hazırlanıyor. Öğrencilerimiz yaptıkları TÜBİTAK projeleri, katıldıkları MÜB (Model Birleşmiş Milletler), (Destination Imagination), robot, drone turnuvaları, İngilizce kulüp yarışmaları ve okulumuz tarafından dahilinde verilen üniversite hazırlık kursları ile en üstün lisans alarak yetişiyorlar. Mesleki eğitimin ailelerin çocuklarının mesleki eğitimiyle gençlerimizin kazandığı başarılar önemli rol oynuyor. Biz de bu gidişatı desteklemek ve ödülleri kazandırmak için çalışıyoruz. Geleceğin kaybetmesi sak elinizi taşın altına koyun. Biz de böyle bir

GÖZLEM

IAOSB Yürütme Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, meslek liselerine ilişkin olumsuz algının kırılması ile Türk sanayinin önünün açılacağını vurgulayarak sözlerini sürdürdü.



İKÇÜ'den komşuya iş birliği ziyareti

İZMİR Kâtip Çelebi Üniversitesi Rektörü Prof.Dr. Saffet Köse, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (IAOSB) Yürütme Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş'ın bölgede "Kurumsal ve Dijital Dönüşüm" başlığında yapılabilecek ortak stratejik faaliyetler değerlendirildi. İAOSB Başkanı Hilmi Uğurtaş'ın makamında ziyaret eden Rektör Prof.Dr. Saffet Köse, iki kurum arasında gerçekleştirilebilecek iş birlikleri ile yapılabilecek Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TGB) ve TEKMER gibi projeler hakkında görüş alışverişinde bulundu. ■ HABER MERKEZİ

SAKA: 'EKONOMİNİN GELİŞİMİ MESLEKİ EĞİTİMDEN GEÇİYOR'



■ Aliğa Ticaret Odası (ALTO), İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde mesleki eğitimin kalitesini yükseltmek amacıyla büyük girişimler sonucu kazandıran Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (IAOSB) Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni ziyaret ederek incelemelerde bulundu.

Mesleki eğitimin niteliğinin artırılması bakımından Türkiye'de örnek olan Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni ziyaret eden Aliğa Ticaret Odası Başkanı Aliğa Adnan Saka, Yürütme Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, Yürütme Kurulu Üyeleri Hakan Özdemir, Yücel Saban Atalan, Meslek Başkanı Vercan, Meslek Üyeleri, Hüseyin Eser, Ömer Öztürk, Seydi Merin, Emre Üniversitesi Aliğa MYO Müdür Yardımcısı Bilal Taşçı, Aliğa'daki Meslek Liselerinin Müdürleri ile İzmir'in ve Türkiye'nin örnek okulları arasında yer alan, son teknoloji ile donatılmış atölyelerde eğitim veren liseyi gezdi. Saka ve Yürütme Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş'ın okul hakkında detaylı bilgi

min önem taşıdığını belirterek, "Ülkemizde güçlü bir ekonomi ve gelecek inşa etmenin şartlarından biri nitelikli iş gücünü geliştirmektir. Bunun da yolu mesleki eğitimi geçiyor" dedi.

SAKA: 'ALİĞA'DA BULUNAN VE ALİĞA'DAN DEĞER KAZANAN TİM KURUM VE KURULUŞLARI KAZI CAĞIRIDA BULUNUYORUM' Sanayi üretiminin omurgasını oluşturan mesleki teknik eğitimin, sanayiye kullanılan sistemlere uyumlu son teknolojik imkanlarla donatılmış atölye ve laboratuvarlarla sağlanıp böyle okullarla gelişim gösterileceğini belirterek, "Bugün burada Türkiye'ye örnek okulların bir modelini görüyoruz. Öncelikle burada emeği olan herkese teşekkür ediyoruz. Hepinize ve doğru ekiple nelerin yapılabileceğini bugün burada görüyoruz. Ülkemizin uluslararası rekabet parçası artırmak için mesleki eğitim sistemini, çağımızın standartlarına ulaştırarak teknolojiye yüksek nitelikli teknik insan gücü yetiştiren bir yapıya kavuşturmak gerekiyor. Bu okullarda bu vizyonu doğrultusunda hareket ettiğimiz takdirde bizi umutlandırıyor. Meslek liselerine karşı ülkenin geleceğine

leride de mesariyetin ardından çok iyi işletmelerde teknik olarak hayatlarına devam edebiliyor. Bu vizyondaki okullar ülkemizi sanayinin talep ve gereklilikleri ile niteleyecek. Bu vizyonu hayallerini bir noktada buluşturarak çözüm odaklı bir sinerji yaratıyor. Bugün bu durumun başarıldığını görmekten mutluyuz. Bu başarı projenin Aliğa'da hayata geçirilmesi için herhangi bir engel olduğunu düşünmüyorum. İncelendi de en etkili teknik personel ihtiyacını gidermek adına Aliğa'da bulunan ve Aliğa'dan değer kazanan kurum ve kuruluşlarımızla, böyle bir anlayış ve vizyona sahip meslek liselerine ilham vererek kazandırmaya çalışmamızda bulunuyoruz. Bu noktada elimizden gelen desteği vereceğimizi de belirtiyorum" diye konuştu.

UĞURTAŞ: 'AMACIMIZ MESLEK LİSELERİNİ YÖNELİK OLAN ÖN-YARĞIYI KIRMAK' Türkiye'nin geleceğini yetiştirme akademisi ile çıktıkları yolda gerek donatılar gerekse Rektör Uğurtaş'ın

eğitim veren Meslek Liselerinden birini hayata geçirmeyi hedef koydular. Amacımız meslek liselerine yönelik olan önyargıyı kırmak. Tüm öğrencilerimiz gerek genel kültür derslerimiz gerek endüstriyel teknik alanlardaki meslek derslerinde iddialı bir eğitim alıyor. Konuşma, yazma ve okuma becerilerinden çok iyi derecede İngilizce bilgisine sahip olarak yetiştiriyor. Biz okullarımızda mezun olan arkadaşlarımız elleriyle sanayide ara eleman olarak yola devam edebilir. Ya da ilköğrenim sonrasını en iyi üniversitelerine girmeleri ve başarıyla birer teknik eleman, mühendis olarak sanayi kuruluşlarında görevlerine başlanmalarını istiyoruz. Çünkü iyi yetiştirdiğimiz büyük bir soruna da çözüm üretmiş olacağız. Bugün hepimiz Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarını ne kadar önemli olduğunu farkındayız. Gelişiminde olan ülkemiz bu çalışmalarla daha fazla yer vermesi gerektiği ortada. Okulmızdaki eğitim sisteminin çocuklarımızın bu yönde tepkiler edecek nitelikte olmasına çok önem veriyoruz" dedi. ■ Haber Özgür GÖK



SAKA: 'EKONOMİNİN GELİŞİMİ MESLEKİ EĞİTİMDEN GEÇİYOR' Ziyareti konuşan Aliğa Adnan Saka

IAOSB, meslek lisesi algısını değiştirdi

Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri,

ekspress
İzmir'den
merkez



IAOSB ile meslek lisesi algısı değişiyor

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin (IAOSB) 'sanayiye can suyu verme' hedefiyle hayata geçirdiği Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde eğitim gören öğrenciler, kısa süre içinde yaptıkları uygulamalar ve elde ettikleri başarılarla göz dolduruyorlar

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde (IAOSB) 'sanayiye can suyu verme' hedefiyle hayata kazandırılan Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, kazandıkları ödülün mutluluğunu

öğrencileri, kazandıkları ödülün mutluluğunu yaşamak için çalışıyoruz. Geleceğin kaybetmesi sak elinizi taşın altına koyun. Biz de böyle bir

Milletler, DI (Destination Imagination), robot, drone turnuvaları, İngilizce kulüp yarışmaları ve okulumuz tarafından dahilinde verilen turnuvalarda

CSI Turnuvası
Bilim, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik disiplinlerinin bir araya

SAKA: 'EKONOMİNİN GELİŞİMİ MESLEKİ EĞİTİMDEN GEÇİYOR'

Aliğa Ticaret Odası (ALTO), İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde mesleki eğitimin kalitesini yükseltmek amacıyla büyük girişimler sonucu kazandı-

ranan Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (IAOSB) Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni ziyaret ederek incelemelerde bulundu. ■ SF:6'DA



Sergide, Norm Sanat Galerisi Grubu'ndan 20 kişinin farklı tekniklerdeki 150 eseri yer aldı.

Sezonun ilk sergisi büyük ilgi gördü



Nedim-Bilge Uysal
Levent Kılıç

Norm Sanat Galerisi'nde yılın ilk sergisi ilgiyle izlendi. Norm Sanat Galerisi Grubu'ndan 20 resim sanatçısının yağlı boya, özgün ve linot baskı teknikleriyle yaptığı 150 eser sanatseverlerin beğenisine sunuldu. Yoğun ilgi gören sergideki çalışmaların kendisini çok heyecanlandırdığını belirten



MAGAZİNİN
BABASI
Yusuf Çınar



Ayşe Mergen, Semir Kartell, Gülşen Yavuz, Seda Erçetin



Fatih-Kadiye Uysal
Tuncay Yılmaz



Esra Akman
Lavin Baştan

Milliyet

MESLEK LİSELERİ SANAYİYE NEFES

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde uygulanan programla öğrenciler daha fazla sayıda kültür dersi alarak hem uygulamayı öğreniyor, hem de üniversiteye hazırlanıyor diyen Uğurtaş, ekledi: "Mesleki eğitime yönelik atılların çekimser bakış açısının değiştirilmesinde gençlerimizin kazandığı başarı önemli rol oynuyor." » 2'de

Hürriyet



Leyla Ertur

Serhan Ünsal

Özlem Atak

Üniteks'e "Altın Tedarikçi" ödülü

Türkiye ve Mısır'daki seri ölçekli konfeksiyon üretimi ile yıllık 180 milyon dolarlık ihracat rakamına ulaşan Üniteks, Avrupa'nın büyük giyim markaları tarafından dört ayrı alanda ödülle layık görüldü. Dünya genelinde 4800'in üzerinde mağaza ile dünyanın en büyük perakendecilerinden biri olan H&M tarafından Altın Tedarikçi Ödülü'ne layık görülen Üniteks'in ödülü, şirketin İzmir Çiğli - Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ndeki genel merkezini ziyaret eden H&M Ülke Müdürü Leyla Ertur tarafından Üniteks Yönetim Kurulu Başkanı Serhan Ünsal'a verildi. Aynı zamanda H&M'in 'Moda' ve 'Sürdürülebilirlik' alanlarında 2018 yılında en başarılı iş ortağı seçilen şirket ödülünü ise İstanbul'da düzenlenen törende Üniteks'in H&M Departman Müdürü Özlem Atak aldı. Üniteks'in uluslararası

markalarla moda konusundaki iş ortaklığının en üst seviyeye taşındığını gösteren bu ödülle, İzmir'deki 25 kişilik tasarım ekibinin yanı sıra, Londra, Barcelona ve La Coruna'daki tasarım ofislerinde çalışan 20'ye yakın yerel tasarımcının da önemli katkısı olduğunun altı çizildi.

"Güvenilir tedarikçi"

İzmir'li tekstil şirketi, 2014 yılında Türkiye'nin kalkınmada öncelikli bölgelerinden Batman'da açmış olduğu iki üretim tesisinde yürüttüğü sosyal uygunluk projesinin meyvelerini de toplamaya başladı. Ünlü perakende zinciri C&A, İstanbul'da düzenlenen ödül töreninde Üniteks'in Güvenilir Tedarikçi Programı'nı başarıyla tamamlamasından dolayı ödülünü aldı. H&M Departman Müdürü Özlem Atak, Üniteks'in uluslararası

Üniteks'e ödül yağdı

ÜNİTEKS, 2018 yılı çalışmalarıyla tekstil devi H&M tarafından Altın Tedarikçi Ödülü'ne layık görüldü. 'Moda' ve 'Sürdürülebilirlik' alanlarında da, yine 2018'in en başarılı iş ortağı seçildi. Bir başka önemli uluslararası perakende markası olan C&A de, 2018'de seçtiği Üniteks'in bu kez de Batman fabrikasını, 'Güvenilir Tedarikçi Programı'nı başarıyla tamamlamasından dolayı ödülünü aldı.

"Farkındalık önemli"

Türkiye ve Mısır'daki seri ölçekli konfeksiyon üretimi ile



Leyla Ertur

Serhan Ünsal

rikci Ödülü'ne layık görülen Üniteks'in ödülü, şirketin İzmir Çiğli-Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ndeki genel merkezini ziyaret eden H&M Ülke Müdürü Leyla Ertur tarafından Üniteks Yönetim Kurulu Başkanı Serhan Ünsal'a verildi. Aynı zamanda H&M'in 'Moda' ve 'Sürdürülebilirlik' alanlarında 2018 yılında en başarılı iş ortağı seçilen şirket ödülü-

Milliyet

Yavru Vatan'ın farklı güzellikleri...



Bu yazıda size Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin bazı güzelliklerini anlatacağım.

Kıbrıs'a gidip de herkesin sözünü ettiği Maronit köyüne uğramamak olmaz. Kıbrıs adasında yaşayan ve Hristiyan olmasına rağmen Ortodoks veya Rum olmayan Maronitler, KKTC sınırlarındaki Koruçam (Kormakitis) köyünde ikamet ediyor. 1974 yılındaki Kıbrıs Barış Harekati'ndan sonra Güney Kıbrıs'a göç eden Maronitler KKTC sınırları içerisinde sadece bu köyde yaşıyor. Kendilerine özgü kültürlerini yüzyıllardır koruyan topluluğun Yunanca, Türkçe ve İtalyanca karışımı bir lehçeleri var.

Adanın en görkemli camii... Önceki adı St. Sophia Katedrali olan Selimiye Camii, adada büyük eserler bırakan Luzinyanlılar zamanında yapılmış. Surlariçi'nde bulunan cami görkemli duruşuyla turistlerin ilgisini çekiyor.

Samanbahçe Evleri... Lefkoşa'da dolaşırken eğer vaktiniz varsa mutlaka görmeniz gereken yerlerden biri de Samanbahçe Evleri. Kıbrıs'ın ilk sosyal konut projesi olan bu evlerin tarihi 19'uncu yüzyıla dayanıyor. O dönem şehir nüfusunun hızlı bir şekilde artmasıyla, maddi durumu yetersiz olanlar için bu konut projesi gerçekleştirilmiş. Tek tipte ve bitişik nizamda inşa edilen, geçtiğimiz yıllarda restorasyondan geçmiş 72 konutluk bu mahalle Kıbrıs kültürünü en iyi yansıtan yerlerden biri.

Büyük Han'da kahve molası... Lefkoşa Surlariçi'nde her gelenin mutlaka uğradığı Büyük Han'da koşturmacadan uzaklaşıp tarihte yolculuk yaptığınızı hissedebilirsiniz. Birleşik Krallık zamanında esirlerin hapsedildiği, sonrasında fakirlere ücretsiz yemeklerin dağıtıldığı, şimdi ise birçok sanatçının eserlerine ev sahipliği yapan Büyük

Han'da, hediyelik eşya satan dükkanları gezebilir ya da küçük bir kahve molası verebilirsiniz.

Köy hellimi bir başka

Girne'ye bağlı güzel bir dağ köyü... Eski adıyla Gambilli, yeni adıyla Hisarköy... Köy evlerinde üretilen hellim peynirleriyle meşhur.

Kıbrıs'ın gizemli evi: Mavi Köşk

Yavru Vatan'a giden her Türk'ün en çok merak ettiği, o çok konuşulan, hakkında şehir efsaneleri bile türetilen Mavi Köşk'ü ziyaret etmeden olur mu? İtalyan asıllı ünlü mafya babası Paulo Paolides tarafından 1957 yılında yaptırılan bu köşk bugün Türk Silahlı Kuvvetler'in kontrolü altında. Asıl mesleği avukatlık olan ama Ortadoğu'nun en büyük silah tüccarlarından olduğu iddia edilen Paolides, burada inanılmaz bir hayat sürüyormuş. Dışarıdan kimsenin göremediği köşk aynı zamanda bir silah dağıtım noktasıymış. Gizli tünelleri, ince detayları, her biri ayrı renkte tasarlanmış odaları, köşkün her yerinde hissedilen paranoyakça detaylarıyla bir film setinden farksız bir yer burası. Ziyaret bittikten sonra bile saatlerce hakkında konuştuğumuz bir yer Mavi Köşk...





İAOSB VAKFI

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Sanayici ve İşadamları Sağlık ve Eğitim Vakfı

BİR ADIM DAHA İLERİYE HEP BİRLİKTE



Sizleri Vakfımıza Davet Ediyoruz...

Bilgi ve Katılım: Hüseyin DOĞAN Tel: 0232 376 71 76 / 226 www.iaosb.org.tr hdogan@iaosb.org.tr



A.O.S.B'de
20 YILDIR
HİZMETİNİZDEYİZ.

MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ

Sanayi Tesisleri Elektrik Montajı
Trafo & Enerji Nakil Hatları
Güç & Kumanda Pano İmalatları
Kompanzasyon Pano İmalatı & Bakımı
Paratoner Projelendirme, Uygulama & Bakım
Arıza Bakım Hizmetleri
Proje Ve Taahhüt
Topraklama Ölçümler & Raporlama
İç Tesisat Uygunluk Tespit & Belgelendirme
Trafo Müşavirlik & Bakım
Aydınlatma Tasarım & Uygulama



Ömer Güler Elektrik Proje Taah. Müh. Enerji Tes. San. ve Tic. Ltd. Şti.
A.O.S.B. 10022 Sokak No:2 Çiğli - İZMİR Tel: 0232 328 10 42 - Fax: 0232 328 1043
www.gulerenerji.com / info@gulerenerji.com