

Atatürkorganize

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ DERGİSİ

NİSAN
2018

SAYI 150

İNSAN
TOPLUM
TEKNOLOJİ



9 MAYIS
2018

SWISSOTEL
BÜYÜK EFES

SANAYİ 4.0 SEMPOZYUMU'NA BUYURUN



ERKEN
SEÇİME
DOĞRU
EKONOMİ



ÖĞRENCİLERİMİZ
ATA'NIN
HUZURUNDA
SÖZ VERDİ



UĞURTAŞ:
SEÇİM
SONRASINA
DİKKAT

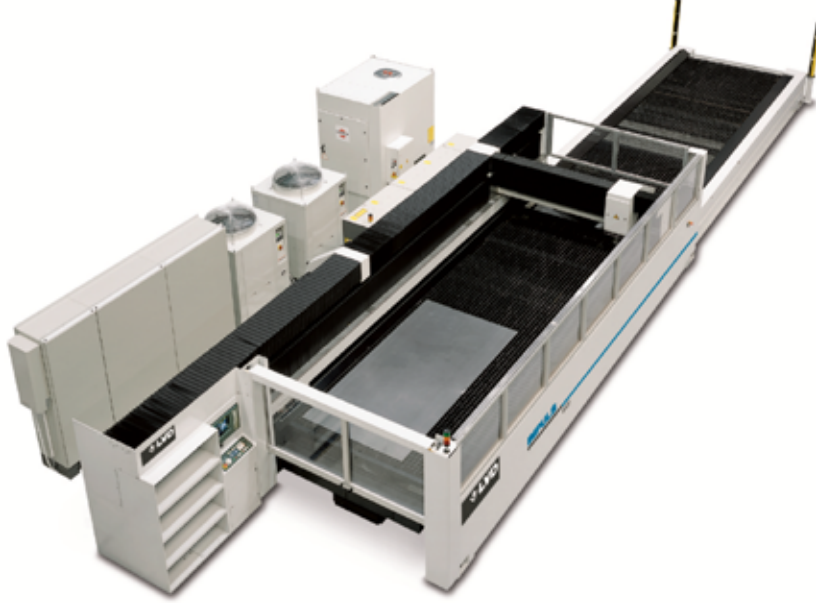
LAZER KESİM MAKİNEMİZ HİZMETİNİZDE

2000 X 6000 MM TEZGAH BOYUTU

25 MM SİYAH SAÇ KESİM

20 MM KROM SAÇ KESİM

16 MM ALÜMİNYUM SAÇ KESİM



demsac®

Demsac Çelik San. ve Tic. A.Ş.



TEL : 0232 376 70 71

FAX : 0232 376 70 72

info@demsac.com.tr

www.demsac.com.tr

ADRES : 10044 SOKAK NO:2 A.O.S.B. / İZMİR

Su Sayaçları da Elektrik Sayaçları gibi Akıllandı!..



Tarımsal Su Sayacı
WOLTMAN



**Çok Hüzmeli Yaş Tip
Su Sayacı**
MARS



Ultrasonik Isı Sayacı
NEPTÜN



**Kompozit Gövdeli Mekanik
Su Sayacı**
WORLD



Ön Ödemeli Su Sayacı
STAR



**Pirinç Gövdeli Dijital
Su Sayacı**



Tek Fazlı Aktif Sayaç
LUN10



**Tek Fazlı Import-Export
Aktif-Reaktif Sayaç**
LSM10



**Üç Fazlı Import-Export
Aktif-Reaktif Sayaç**
LSM40



Endeks Takip Ekranı
ETE-10



GSM\GPRS Modem
GM-10



Data Concentrator
DC-230

Seçim sonrasına dikkat

**Hilmi
UĞURTAŞ**

İzmir Atatürk
Organize Sanayi
Bölgesi Yönetim
Kurulu Başkanı



2018'in sonbaharında olur mu acaba, diye tartışılan seçimler 24 Haziran kararı ile kapımızın önüne geldi. Türkiye'de iş insanları olarak sürekli değişen şartlara, neredeyse her yeni günde yeni bir profile dayanan iç ve dış siyasete alışkın olmamıza rağmen, seçim kararının bu denli hızlı ve yakın tarihli çıkışı, özellikle yaz aylarının başı itibarıyla yeni yatırım planlayan, hatta bu işler için finansal kaynak bağlantılarını yapan ya da yapmak üzere olan firmalarımız için şaşırtıcı oldu. Sonuçta ortada gerçekleştirilecek bir seçim vardır. Biz iş insanları her zaman olduğu gibi bu süreci de nasıl atlatacağımız ile ilgili düşünmeye başladık. Bugüne kadar yaşadığımız seçimlerden

sonra bizlerde oluşan düşünce şudur: Seçimlerden önce yapısal ve köklü değişiklikler beklemeyeceksin. Ve bu dönem genelde, kısa vadede rahatlatıcı ancak orta vadede sıkıcı ve popülist ekonomik uygulamaların yapılacağı bir dönemdir.

Bu dönemlerde ne yapılabilir diye sorulduğunda ise, alınan cevaplar genelde "dövizle borçlanma, dövize güvenme, seçim dönemi ve seçim sonrası kısa dönemde ortalık yatışma kadar yeni yatırımlara girme" şeklindedir. Ne yazık ki, seçim dönemleri ülkemizde hep ekonominin gerçeklerinin ıskalandığı dönemler olmuştur.

Türkiye'nin ulusal gündeminde bu değişim yaşanırken, uluslararası gündemimizde neredeyse her sabah başta ABD Başkanı Trump olmak üzere, dünya liderlerinin ya da onların ekiplerinin attığı mesajlar ile şekillenmeye devam ediyor. Tüm bu gelişmeler ışığında biz sanayiciler olarak müdahale edemediğimiz, etkimizin olmayacağı gündemlerle zihnimizi meşgul etmek yerine, işimize odaklanma gayreti içindeyiz. Her ekonomi belirli dönemlerde durgunlaşabilir, sonra toparlanır ancak başta büyüme olmak üzere önemli ekonomik göstergelerin genelde aynı zaman dilimi içinde birbirine yakın, yani istikrarlı ve öngörülebilir olması arzu edilir.

Ne yazık ki; Türkiye'nin dünyanın en kırılğan beş ekonomisinden biri olarak kalma konusunda negatif bir istikrarı vardır. Cari açık yaşayan, dış ticaret açığı veren, dış borç oranı yüksek olan ekonomiler üretim kapasiteleri yüksek olsa bile, kırılğanlık tanımından çıkmazlar. Türkiye gibi cari açığı, bütçe açığı ve hazine kaynaklarındaki azalma gibi göstergeleri yaşayan ülkeler, küresel politik ve ekonomik ortamdaki çok daha kolay etkilenme durumundadır. Hükümet enflasyon ile mücadelede ödün vererek; yeni destekler ve teşvik paketleri ile piyasaları hareketli tutma, yatırımları canlandırarak yakalan büyüme ivmesini sürdürmeye çalışmaktadır. Ancak gerek ulusal ekonomik düzlemde, gerekse de firmaların kendi iç yapılarında atılması gereken yapısal adımların gerçekleştirilememesi neticesinde, borçlanma artmakta, alınan kaynaklar yeni projelere veya yatırımlara değil, kritik borçların kapatılmasında ya da yeniden yapılandırılmasında kullanılır.

maktadır. Oysa Mart ayında İSO tarafından hazırlanan Türkiye Sanayisinde Görünüm ve Beklentiler Raporu'nda, seçimin 2019 yılında yapılacağı inancı içinde, 2018'in üç çeyreğinde üretim, karlılık, istihdam ve yatırım harcamalarının artması beklentisi vardı. Hatta sanayiciler ithalata dayalı ihracat kısılcısından biraz olsun kurtulabilmek için Ar-Ge ve dijitalleşme yatırımları planladıklarını belirtiyorlardı.

Ayrıca; 2019 yılında yapılması planlanan seçimler dolayısıyla aydan aya artacağı varsayılan destek ve katkılara da bel bağlanıyordu. Ancak 24 Haziran tarihi, neredeyse 1,5 yıla yayılması beklenen ve pek çok beklenti kalemi içeren bu yeni mekanizmaların zaman ve maliyet açısından bu kadar kısa sürede ortaya konamayacağı bir tarihtir.

Ayrıca, 24 Haziran sonrasında ortaya çıkacak politik tablo ne olursa olsun, Türkiye'nin mücadele etmesi gereken ciddi ekonomik veriler vardır. Bu mücadele can da yakabilir. Çünkü 24 Haziran sonrasında sandık korkusu da ortadan kalkacaktır.

2019 yerel seçimlerinin de bu seçime göre daha düşük bir profilli seçim stresi yaratması beklenmektedir.

Özel sektörün önünde duran en büyük korku, sürekli büyüyen borç stokudur. Bu stokunda döviz bazlı oluşu ve dövizde öngörülemeyen hareketler işletme performanslarının negatif etkilenmesinin temel faktörü olarak görülmektedir. Ayrıca, yeni mekanizmalar ile çeşitlendirilmiş olsa dahi, şu anki faiz oranları ile finansal kaynak maliyetleri şirketlerimizin karlılık ve verimlilik beklentilerini alt üst edecek düzeydedir.

Bizler seçimlere, seçim öncesi ve sonrası yaşanan dalgalanmalara karşı tecrübeli bir iş dünyasının mensuplarıyız. Bu noktada önemli olan, bu seçimin ülkemizin önünü açmasıdır. Demokrasi bu anlamda önemlidir. Demokrasi ile şekillenecek bir ortamda iş dünyası da yolunu daha kolay bulacaktır.

Bu ay içinde Ulu önder Mustafa Kemal

Atatürk'ün Türkiye Cumhuriyeti'nin temellerini attığı ve çocuklara Bayram olarak armağan ettiği 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nı 98'inci yılında da coşkuyla kutladık. Tüm dünya çocuklarının bir araya geldiği bu anlamlı günün dostluk ve kardeşlik duygularının artarak devam etmesine katkı vermesini diliyorum.

Mayıs ayı içinde İAOSB olarak çok önem verdiğimiz, bir organizasyonumuzdan da kısaca bahsetmek istiyorum. Tüm iş dünyasının yakından bildiği üzere, Türkiye'de son dönemlerde Sanayi 4.0 gündemlerimizde önemli bir yer teşkil ediyor. Bu hususta yaptığımız çalışmalar ve tartışmalar neticesinde gördük ki, Sanayi 4.0'ı sadece üretim ve rekabet gücü yönüyle değerlendirmek eksikliklerdir. Sanayi 4.0, ekonomik olduğu kadar, insanların ve toplumların yaşamlarının sosyal, kültürel ve hatta felsefi yönlerini de etkileyecek büyüklükte bir değişimdir.

Bu nedenle bizler de İAOSB Yönetim Kurulu olarak Sanayi 4.0'ın her yönüyle masaya yatırılacağı, tüm yönleri ile değerlendirileceği bir sempozyum düzenleyerek, bu sempozyumun sonuçlarını ve çıktılarını toplumumuz ile paylaşmaya karar verdik.

Bu kararımızı da 9 Mayıs 2018 Çarşamba günü Swisshotel Büyük Efes İzmir'de gerçekleştireceğimiz "Sanayi 4.0 İnsan-Toplum-Teknoloji" sempozyumu ile gerçekleştiriyoruz. Bu organizasyonumuzu uluslararası boyutta düşünerek geçmiş dönem İrlanda Başbakanı John Bruton gibi birbirinden değerli ve önemli konuşmacı ve panelistlerimiz bizlerle birlikte olacak. Program ile ilgili tüm detayları dergimizin sayfalarında göreceksiniz.

Başta siz değerli sanayici dostlarımız olmak üzere, iş dünyasının tüm temsilcilerini bu toplantımızda görmeyi arzu ediyoruz. Temenimiz, kimilerine göre çoktan gelen, kimilerine göre ise gelmek üzere olan bu büyük bir değişime toplumumuzun, sanayimizin hazır olmasına katkı yaratabilmektir.

SAHİBİ
İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı
Hilmi UĞURTAŞ
SORUMLU MÜDÜR
Hüseyin DOĞAN
YAYIN İCRA KOMİTESİ
Hilmi UĞURTAŞ - Enver OLGUNSOY
Nedim ATILLA - Hüseyin DOĞAN

Muhabirler
Meryem Fulya YAZICIOĞLU
Bestenigar BAZIKI
YÖNETİM YERİ
İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi
M. Kemal Atatürk Bulv. No:42 - 35620
Çiğli / İZMİR
Tel: (0232) 376 71 76 Fax: (0232) 376 71 00
E-mail: iaosb@iaosb.org.tr
Web: www.iaosb.org.tr

BASKI:
Hürriyet Matbaası
5501 Sokak No: 6 Kat: 1 Tuna Mah. Camdıbi - İzmir
Telefon: (0232) 435 69 69
Faks: (0232) 462 31 62
www.hurriyetmatbaa.com
Atatürk Organize Haber, İAOSB'nin aylık yayını
organidir. Dergide yayınlanan yazılar kaynak
gösterilerek alıntı yapılabilir. Yayınlanan yazılar aksi
belirtilmedikçe İAOSB'nin resmi görüşünü yansıtmaz.
İmzalı yazılarda belirtilen görüşler sadece
yazarlarına aittir.





20 IMF, Türkiye'nin 2018 büyüme beklentisini yükseltti

- 8** İAOSB Sanayi 4.0 Sempozyumu
- 16** Seçime doğru ekonomi
- 20** IMF, Türkiye'nin 2018 büyüme beklentisini yükseltti
- 22** Makrosuz mikro olmaz



- 24** Roubini: Blockchain boş bir hayal
- 32** Finansal Hizmetler Güven Endeksi, Nisan'da azaldı
- 34** Dünya ticaretini bekleyen gerçekler
- 38** Cari açık yükseldikçe KDV devredecek

- 40** KOSGEB KOBİGEL Proje Teklif Çağrısı
- 44** 1841 yangını ve İzmir'de iktisadi etkileri
- 48** TCMB'den faizde ölçülü adım



- 50** EBSO Meclisi'nde 31 İAOSB'li sanayici yer aldı
- 52** Kazakistan Heyeti'nden İAOSB çıkartması
- 54** Öğrencilerimiz Ata'nın huzurunda
- 58** Yeni istihdam teşvikleri sanayiciye tanıtıldı



- 24 Roubini: Blockchain boş bir hayal
- 34 Dünya ticaretini bekleyen gerçekler
- 44 1841 yangını ve İzmir'de iktisadi etkileri
- 52 Kazakistan Heyeti'nden İAOSB çıkartması
- 54 Öğrencilerimiz Ata'nın huzurunda
- 60 İAOSB, ABD Heyeti'ni ağırladı

İAOSB Sanayi 4.0 Sempozyumu

Türkiye'nin en modern ve altyapısı en gelişmiş OSB'lerinden biri olan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, dünyada gelişmekte olan Sanayi 4.0 kavramını 9 Mayıs'ta tüm yönleriyle masaya yatırmaya hazırlanıyor.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, Türkiye'nin en gelişmiş ve en modern organize sanayi bölgelerinden biridir. Bölge, 1990 yılında faaliyete geçmiştir.

İAOSB, İzmir'in kuzey batısında, Çiğli ilçesinde, şehir merkezine 25 km, Adnan Menderes Havaalanı'na 35 km, İzmir Alsancak Limanı'na 20 km uzaklıkta yer almaktadır.

Bölgemizin toplam alanı 7 milyon metrekaredir. 640 sanayi tesisi üretim yapmaktadır. Toplam 40 bin kişi istihdam edilmektedir.

Bölgemiz firmaları ağırlıklı olarak; makine, metal

işleme, tekstil, gıda, plastik ve kauçuk, kimya ve elektrik sektörlerinde yoğunlaşmıştır.

Bölgemizin yıllık cirosu 8 milyar, ihracatı 2,5 milyar, ithalatı ise 1 milyar dolar civarındadır.

Okulumuz, Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, 2014-2015 eğitim-öğretim yılında faaliyetine başlamıştır. Mesleki teknik eğitimin kalitesinin yükseltilmesi, Bölgemiz Katılımcılarının olduğu kadar, ülkemizin de nitelikli işgücü ihtiyacının karşılanması ve bir örnek oluşturulması amacıyla kurulmuştur.

Öğrencilerin eli anahtar tutan mühendisler olarak



yetişmesi, analiz ve sentez yetenekleri gelişmiş, proje kültürünü benimsemiş, iyi düzeyde İngilizce konuşabilen bireyler olarak mezun olmaları hedeflenmekte ve öğrenciler eğitim-öğretim, kıyafet, yemek, ulaşım, kırtasiye vb. tüm harcamalar dahil yüzde 100

burslu olarak okutul-

maktadır. Okulumuz şu an Türkiye'deki organize sanayi bölgeleri tarafından işletilen sayılı okullardan birisi olup, İzmir'de tek örnektir.

Gerçekleştirilen seminer, panel, vizyon günleri, Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması, çalıştay gibi etkinlikler ile Bölge'de faaliyette bulunan sanayicilerin, işletmelerdeki çalışanların gelişiminin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması ile işletmelerin yenilikçi projeleri duyurulmakta, her yıl bir sektörün derinlemesine araştırıldığı çalıştaylar ile

sektörlerin sorunları ve çözüm önerileri ilgili makamlarla paylaşılmaktadır. İAOSB Vizyon Günleri ile Katılımcılar ve çalışanlar, sanayi ve bölgesel konuların yanı sıra; ekonomi, teknoloji, sanat vb. konularda iş dünyasının lider temsilcileri ile bir araya getirilmektedir.

Bölge firmalarımıza hizmet veren elektrik üretim santralimiz, atıksu arıtma tesisimiz, sürekli sergi alanımız, sağlık dispanserimiz, 112 Acil Yardım Ambulans hizmetimiz, Özel İstihdam Büromuz bulunmaktadır.

Sanayici ve çalışanlarımızın bir arada katıldıkları fotoğrafçılık kursumuz bu dönem 11. kez açılmıştır. Kursiyerler kurslarını tamamladıktan sonra çalışmalarını tüm Bölgemiz ile paylaşabilmek için Bölge Müdürlüğü binamızda fotoğraf sergisi düzenlenmektedir.

Bölgemiz sanayicilerinin ve çalışanlarının katılımları ile kurulan İAOSB Türk Sanat Müziği Koromuz, 04 Mayıs 2009 tarihinde kurulmuş olup bugüne kadar toplam 18 konser vermiştir. Bu konserlerinde İsmet Yazar, Ebru Nalkesen, Seher Dilmaç ve Zekai Tunca gibi çok değerli isimleri misafir olarak ağırlamıştır.



İnsan, Toplum, Teknoloji

İAOSB tarafından 9 Mayıs'ta Swissotel 'de düzenlenecek olan "Sanayi 4.0; İnsan, Toplum, Teknoloji" Sempozyumu, ulusal ve uluslararası ölçekte katılım sağlayacak konukları ile kavramın tüm boyutlarını ele alacak.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB), Türkiye'nin en gelişmiş ve modern organize sanayi bölgelerinden birisidir. 600 sanayi işletmesi ve 40 bin çalışanı ile İzmir ihracatının 1/3'ünü gerçekleştirmektedir. Yıllık cirosu 7,8 milyar dolar, ihracatı 2,5 milyar dolar, ithalatı ise 1 milyar dolardır. Bölge; organize sanayi bölgeleri içerisinde ilk atıksu arıtma tesisini kurmanın ve Türkiye'deki mesleki teknik eğitimin gelişmesine katkı sağlanması amacıyla İzmir'de benzeri bulunmayan, Türkiye'deki sayılı örneklerden birisi olan Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni ülkemize kazandırmanın gururunu yaşamaktadır.

1990 yılında kurulan Bölge; elektrik, doğal gaz ve su dağıtım, enerji santrali kurulumu, telekomünikasyon ve internet altyapısının sağlanması başta olmak üzere tüm alt yapı çalışmalarının tamamlanması ile birlikte Katılımcılarının rekabet gücünün artırılmasına yönelik hizmetlere odaklanmıştır. Bu kapsamda, işletme sahiplerinin ve çalışanlarının mesleki, teknik, sosyal ve kişisel gelişimlerine ve sektörlerin rekabet gücünün artırılmasına yönelik seminerler, Vizyon Günleri, sektörel araştırmalar ve çalıştaylar ile Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması, Üniversite-Sanayi Eşleştirme programı, sektörel çalıştay gibi etkinlikler gerçekleştirmektedir.

Tüm bu çalışmalar ile varılmak istenen amaç, Bölge'nin ve İzmir ilinin, bulunduğu noktadan daha yüksek bir noktaya erişmesidir. Bu doğrultuda, İAOSB Yönetimi tarafından gerçekleştirilmesi hedeflenen bir başka etkinlik; 09 Mayıs 2018 tarihinde İzmir'de düzenlenecek olan İAOSB Sanayi 4.0 Sempozyumu'dur.

Sempozyum; akademi, kamu ve özel sektör temsilcileri tarafından, Sanayi 4.0 kavramının farklı açılardan ele alınarak tartışılmasını ve kavramın farklı boyutları hakkında kamuoyunun bilgilendirilmesini hedeflemektedir.

Söz konusu boyutlar, teknoloji ve finansal konuların yanı sıra; sosyal, kültürel ve insan faktörü gibi farklı alanlarla da ele alınacak; böylece Sanayi 4.0 kavramı tarafsız ve objektif bir tartışma platformunda tüm yönleri ile değerlendirilecektir.

Tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de sanayi; teknoloji, Ar-Ge ve yenilik alanları ile ilerlemesini sürdürmektedir. Sanayi 4.0'ın söz konusu gelişim içerisindeki yeri ile birlikte, Sanayi 4.0'ı uygulayabilecek işletmelerin ölçekleri ve firmaların bu dönüşümü sağlayacak kaynaklara sahip olup olmadıkları da merak konusudur. Sempozyum ile çok değerli konuşmacılar ve dinleyiciler ile birlikte, tüm bu merak edilen sorulara şeffaflıkla ve çok boyutlu olarak yanıtlar aranacaktır.



9 Mayıs 2018, Çarşamba	
09.30 – 10.00	KAYIT
PROGRAM	
10.00 – 10.30	AÇILIŞ KONUŞMASI Hilmi UĞURTAŞ İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı
10.30 – 11.15	ANA KONUŞMA John BRUTON İrlanda Başbakanı (1994-1997) Avrupa Birliği ABD Büyükelçisi (2004-2009)
11.15 – 11.30	KAHVE ARASI
11.30 – 12.15	KONFERANS I Mustafa AYHAN Bosch Türkiye IoT / Endüstri 4.0 Direktörü
12.15 – 13.00	KONFERANS II Prof. Dr. Erinc YELDAN İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekanı Bilkent Üniversitesi
13.00 – 14.00	ÖĞLE YEMEĞİ
14.00 – 16.30	PANEL Moderatör: - Deniz BAYRAMOĞLU Gazeteci, TV Program Yapımcısı ve Sunucusu Panelistler: - Ender YORGANCILAR EBSO Yönetim Kurulu Başkanı, TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - Prof. Dr. Güven SAK TEPAV İcra Direktörü - Dr. Mahfi EĞİLMEZ Yazar, TV Ekonomi Danışmanı ve Yorumcusu - Prof. Dr. Sencer YERALAN İşletme Fakültesi Dekanı, Uluslararası Saraybosna Üniversitesi
16.30 – 17.15	KAPANIŞ KONUŞMASI Kemal S. ÇOLAKOĞLU EBSO Geçmiş Dönem Meclis Başkanı (1997-2005) İAOSB Geçmiş Dönem İdare Komitesi Başkanı (1992-1993)

KONUŞMACI ÖZGEÇMİŞLERİ

JOHN BRUTON

İrlanda Başbakanı (1994-1997)

Avrupa Birliği ABD Büyükelçisi (2004-2009)

Ana Konuşmacı



John BRUTON, İrlanda Eski Başbakanı, İrlanda ekonomisinin dünyanın en hızlı büyüyen ekonomilerinden birisine, Celtic Tiger'a dönüşmesinde etkin rol almıştır. Göreve başlamasından önceki yıl, İrlanda ekonomisi yüzde 2,7 büyümüştü. Başbakanlık yaptığı dönemde (1994-1997) İrlanda ekonomisi, yıllık ortalama

yüzde 8,7 oranında büyümüştü, 1997 yılında yüzde 11,1 ile zirve yaptı. 1981-1982 ve 1986-1987 yıllarında İrlanda Maliye Bakanlığı, 1982-1983 yıllarında Sanayi ve Enerji Bakanlığı, 1983-1986 yıllarında Ticaret ve Turizm Bakanlığı, 1973'ten 1977'ye kadar Parlamento Sekreterliği görevlerinde bulundu. Maliye Bakanlığı görevi sırasında, 1981 yılında İrlanda'nın içinde bulunduğu büyük bütçe açığı krizinin aşılması konusunda çalışma başlattı. Bütçe revizyonu prosedürleri ile ilgili hazırlamış olduğu öneriler uzun vadeli planlamalara izin vererek, meclis üyelerinin karşı karşıya oldukları seçenekleri gerçekçi değerlendirmelerine imkan sağladı. Sanayi Bakanı olarak, bugüne kadarki İrlanda büyümesinin temelini oluşturan kapsamlı bir sanayi gelişim mevzuatı hazırladı ve yürürlüğe girmesini sağladı. Ayrıca İrlanda Şirketler Hukuku konusunda büyük bir revizyon çalışmasını üstlendi. 1996 yılında Avrupa Birliği Konseyi İrlanda Dönem Başkanlığı görevini başarı ile yürüttü ve Avrupa tek para birimi olarak Euro'nun yürürlüğe konmasından sorumlu İstikrar ve Büyüme Pakti'nin sonuçlandırılmasında etkin rol aldı. 2004-2009 yılları arasında ABD Büyükelçiliği görevine atandı ve bu görevi sırasında genişlemekte olan AB'nin, ABD ekonomisi ve iş dünyası için önemli bir fırsat olduğuna vurgu yaptı. Pek çok ülkede; dünya, Avrupa ve İrlanda ekonomilerindeki gelişmeler konusunda konuşmalar yaptı. Şu anda İrlanda'da finansal hizmetler endüstrisini geliştirmek için kurulan bir özel sektör kuruluşu olan

Uluslararası Finansal Hizmetler Merkezi'nin Başkanlığı görevini yürütmektedir. İrlanda Cumhuriyeti'ni uluslararası finansal hizmetler konusunda tercih edilen bir yer olarak tanıtmak başlıca görevi olmuştur. Avrupa Politika Araştırmaları Merkezi Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin yanı sıra Ingersoll Rand Plc ve Montpelier Re Plc Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

MUSTAFA AYHAN

Bosch Türkiye, IoT/ Endüstri 4.0 Direktörü
Konferans Konuşmacısı

Mustafa AYHAN, 1998 yılında Bosch firmasında çalışmaya başlamış ve eş zamanlı olarak MBA yüksek lisans programını tamamlamıştır. Bugüne kadar IT alanında sistem, ağ, üretim IT sistemleri, süreç yönetimi, proje yönetimi sorumluluklarını yürüten Mustafa Ayhan, bugün Türkiye, Ortadoğu ve Afrika'daki 17 ülkeye

IT Operasyonları üreten birimin direktörlüğünü yapmaktadır. Dijitalleşme, Nesnelerin İnterneti, Sanayi 4.0 konularının şirketlerin ajandasına en üst sıralardan girmesi ile birlikte Bosch Türkiye, amacını Bosch'un dünyada öncülüğünü yaptığı Sanayi 4.0 alanında bölgede trend yaratan bir konuma gelmek olarak belirledi. Bu doğrultuda, mevcut fabrikaların Sanayi 4.0 dönüşümünün gerçekleştirilmesi ve pazara Sanayi 4.0 danışmanlık ve hizmetlerinin sunulması için Türkiye, Ortadoğu ve Afrika bölgelerinin koordinasyonu da kendisi tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte Türkiye'nin sanayideki rekabetçi gücünü artırmak ve dördüncü sanayi devrimi ile ilgili farkındalık yaratmak adına Bakanlık ve STK'lar ile çalışmalar yürütmektedir. 1976 doğumlu olan Mustafa Ayhan, evli ve ikiz çocuk babasıdır. Bosch'taki görevine ek olarak kurum içinde ve dışında olmak üzere kişisel farkındalık ve kariyer koçluğu da yapmaktadır. Hobileri arasında koşmak ve Qi-Gong egzersizleri yapmak bulunuyor.



PROF. DR. ERİNÇ YELDAN

**İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fak. Dekanı
Bilkent Üniversitesi
Konferans Konuşmacısı**



Erinç YELDAN, 1960 yılında İzmit'te doğdu. Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. İktisat Doktorası derecesini 1988 yılında Minnesota Üniversitesi'nde tamamladıktan sonra Bilkent Üniversitesi'ne katıldı. Aynı Üniversite'de 1990'da Doçent;

1998'de Profesör unvanını aldı.

Profesör YELDAN; halen İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekanı olarak görev yapmakta ve uluslararası ekonomi, kalkınma ekonomisi ve makroekonomik modeller üzerine çalışmaktadır.

Merkezi Yeni Delhi'de olan Uluslararası Kalkınma İktisatçıları Birliği (IDEAs) kurucu-direktörlerinden olan Profesör YELDAN, 1998 yılı Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) bilim teşvik ödülü sahibidir.

DENİZ BAYRAMOĞLU

**Gazeteci, TV Program Yapımcısı
Panel Moderatörü**

Deniz BAYRAMOĞLU, gazeteciliğe 1995 yılında başladı. İlk iş yerinde dış haberler muhabirliği ile başlayan gazetecilik hayatı, dış haberler editörlüğü ve yazı işleri müdürlüğü ile devam etti.

1997 yılında Liberal Bakış gazetesinde borsa haberleri yapmaya başladı. Ardından, Yeni Yüzyıl



gazetesinde finans haberleri editörlüğü yaptı. Aynı işi Sabah gazetesinde devam ettirdi. Yeni Binyıl gazetesinin kuruluşunda ekonomi editörü olarak görev yaptı. 2000 yılında görsel basına geçti. 2000-2002 yılları arası CNN Türk televizyonunda borsa yorumcusu-muhabiri olarak görev aldı. 2002-2004 yılları arasında Ahu Özyurt ile birlikte "İş Yemeği" programını hazırlayıp sundu. CNN Türk çatısı altında çeşitli programları hazırladı ve sundu. Halen CNN Türk'te Gündem Özel programını hazırlayıp sunmaktadır.

ENDER YORGANCILAR

**Ege Bölgesi Sanayi Odası Başkanı
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkan Yrd.
Panel Konuşmacısı**



Ender YORGANCILAR, 1957 yılında İzmir'de doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi Pazarlama Bölümü mezunu olup İngilizce bilmektedir. 2000-2002 yılları arasında Ege Ekonomiyi Geliştirme Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, 2014-2015 döneminde Ekonomi

Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyeliği, 1994 yılından bu yana Meclis Üyesi olduğu Ege Bölgesi Sanayi Odası'nda 6 yıl Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2005-2008 döneminde Meclis Başkanlığı, 2009-2012 dönemi Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Takip eden 2013-2016 dönemi için EBSO tarihinde uzunca dönemdir yaşanmamış şekilde, seçime rakibi olmadan tek liste girerek güven tazelemiş, yeniden Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmiştir. 2009 (Mayıs) –2013 (Temmuz) yılları arasında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmüş, 01 Ağustos 2013 tarihinde yapılan 69. TOBB Genel Kurulu'nda, yeniden Yönetim Kurulu'na ve yapılan görev dağılımı neticesinde TOBB Başkan Yardımcılığı'na seçilerek EBSO tarihinde iki dönem üst üste TOBB Yönetim Kurulu'na seçilen ilk Başkan olmuştur. 2007 yılında atandığı Filipinler İzmir Fahri Konsolosluğu'ndan 2014 yılı itibarıyla Genel Konsolosluğa terfi eden YORGANCILAR, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV), TOBB Ekonomi ve

Teknoloji Üniversitesi, TOBTİM Uluslararası Ticaret Merkezleri A.Ş., Dünya KOBİ Forumu Vakfı, İzmir Kalkınma Ajansı, Ege Serbest Bölge A.Ş. (ESBAŞ), İzmir Ekonomik Kalkınma Koordinasyon Kurulu, İZFAŞ (İzmir Fuarçılık Hizmetleri Kültür ve Sanat İşleri), İzmir Turizm Tanıtma Vakfı (İZTAV) gibi bir çok kurum ve kuruluşta Yönetim Kurulu ve Mütavelli Heyet Üyeliği yapmakta olup, bunların yanı sıra Ege Genç İşadamları Derneği Kurucu Üyesi ve Danışma Kurulu Başkanı, Karşıyaka Spor Kulübü Üyesi ve Karşıyaka Rotary Kulüp kurucularından ve Geçmiş Dönem Başkanlarındandır. Teknolojisini üreten ülkelerin bağımsız olabileceği, ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşması ve cari açığı aşağıya çekmek için Türkiye'nin teknoloji üreten ülkeler arasına girmesi gerektiği görüşü doğrultusunda da İzeltaş Ar-Ge Merkezini kurarak, Türkiye'de sayılı, örnek bir başarıya imza atmıştır.

PROF. DR. GÜVEN SAK

TEPAV Bölge Çalışmaları Program Direktörü
TEPAV İcra Direktörü- TOBB ETU
Panel Konuşmacısı



Güven SAK, 1961 yılında Bursa'da doğdu.

Lisans eğitimi ni ODTÜ İktisat bölümünde, yüksek lisans eğitimini University of East Anglia'da yaptı. İktisat doktorasını ODTÜ'de tamamladı.

Sermaye Piyasası Kurulu baş araştırmacısı, Merkez Bankası Para Politikası Kurulu Üyesi

ve Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nde öğretim üyesi olarak görev yaptı. 2003 yılında profesör oldu. 2006 yılı başında Ankara Üniversitesi'nden ayrılarak, TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'ne (TOBB-ETÜ) geçti. 2004 yılında Türkiye'nin ilk ve halen tek ekonomi politikaları düşünce kuruluşu olan Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı'nın (TEPAV) Kurucu Direktörü oldu.

Dünya Gazetesi ve Hürriyet Daily News'te köşe yazıları yazan Güven SAK, TEPAV İcra ve Bölge Çalışmaları Programı Direktörlüğünün yanı sıra TOBB ETÜ Uluslararası Girişimcilik Bölümü'nün de öğretim üyesidir.

DR. MAHFİ EĞİLMEZ

Yazar, TV Ekonomi Dan. ve Yorumcusu
Panel Konuşmacısı

Mahfi EĞİLMEZ, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi, İktisat ve Maliye bölümünü bitirdi (1950, İstanbul). Gazi Üniversitesi Kamu Maliyesi bölümünde doktora yaptı.

1972 yılından bu yana Maliye Müfettiş Muavini, Maliye Müfettişi, Gelirler Genel Müdür Yardımcısı, Hazine Kamu Kurumları ve İştirakleri Daire Başkanı, Hazine Kamu Finansmanı Genel Müdür Yardımcısı, Washington Büyükelçiliği Ekonomi ve Ticaret Müşaviri, Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürü, Hazine ve Dış Ticaret Müsteşar Yardımcısı, Washington Büyükelçiliği Ekonomi ve Ticaret Başmüşaviri ve Hazine Müsteşarlığı görevlerinde bulundu. 1997-2006 yılları arasında özel kesimde çeşitli banka ve mali sektör kuruluşlarında yönetim kurulu üyesi ve başkanı olarak görev yaptı. 2001-2010 yılları arasında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde öğretim görevlisi olarak ekonomi politikası dersi okuttu. Halen Kadir Has Üniversitesi'nde öğretim görevlisi olarak ekonomi politikası dersleri vermekte, "www.mahfiegilmez.com" adlı sitesine yazılar yazmaktadır.

2016 yılına kadar NTV ve CNBC-e televizyonlarında çeşitli ekonomi programlarını sunan EĞİLMEZ, halen NTV'de NTV Para programında Servet YILDIRIM ile Türkiye ve dünya ekonomisinde öne çıkan gelişmeleri değerlendirmektedir. Özel ilgi alanı olan Hitit tarihi konusundaki araştırmalarını makale ve kitap olarak yayımlamaktadır.

PROF. DR. SENCER YERLAN

İşletme Fakültesi Dekanı
Uluslararası Saraybosna Üniversitesi
Panel Konuşmacısı

Sencer YERLAN, lisansını ODTÜ Endüstri Mühendisliği'nden 1978'de, yüksek lisans ve doktorasını (antropoloji yan dal ile) 1979 ve 1983 yıllarında Florida Üniversitesi'nden aldı.

University of Missouri-Columbia Endüstri Mühendisliği, University of Florida Endüstri ve





Sistem Mühendisliği bölümlerinde, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde, University of South Florida Polytechnic College of Technology and Innovation'da ve 2013-2017 yılları arasında ise Yaşar Üniversitesi'nde görev aldı.

Endüstriyel otomasyon ve

kontrol, yüksek hızlı tezgah araçları, otomotiv motor kontrolü, havacılık sistemleri ve tarım üretimi gibi konularda bir düzineden fazla ticari ürünün tasarlanması ve geliştirilmesinde yer aldı.

2013 yılında Yaşar Üniversitesi'nde; "Mühendislik Felsefesi" üzerine bir çalıştay düzenledi. Çalıştayda şimdi ve yakın gelecekte mühendisliğin rolü ve yeri konuları, mühendislik ve sosyal bilimler alanındaki araştırmacılar tarafından tartışıldı. Sayılar Teorisi, kozmoloji ve kültürel antropoloji ile ilgilenmekte, özellikle gençlere yönelik projelerde gönüllü olarak yer almaktadır.

KEMAL S. ÇOLAKOĞLU

EBSO Geçmiş Dönem Meclis Bşk. (1997-2005)

İAOSB Geçmiş Dönem İd. Kom. Bşk. (1992-1993)

Kapanış Konuşmacısı

Kemal ÇOLAKOĞLU, 1950 yılında İzmir'de doğmuştur. İlköğretimini Karşıyaka'da görmüş, orta eğitimini 1967 yılında İzmir Türk Kolejinde tamamlamıştır. 1972 yılında, Ortadoğu Teknik Üniversitesi Metalurji Mühendisliği bölümünü bitirmiştir. 1975 yılında Plasmet A.Ş. firmasını kurmuştur. 1988-1992 İzmir Kültürpark Tenis Kulübü Yönetim Kurulu Başkanlığı'nda bulunmuştur.



1984-1988 Ege Bölgesi Sanayi Odası'nda (EBSO) Demir-Çelik Sanayi Meslek Komitesi Başkanlığı yapmış olup, 1988-2005 EBSO meclis üyeliği yapmıştır. 1990 yılında yönetim kuruluna girmiş olup, 1992-1994 Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve 1994-1996 EBSO Meclis

Başkan Vekilliği yapmıştır. 1992-1993 İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) İdare Komitesi ve 2001-2003 arası Müteşebbis Heyet Başkanlıkları yapmıştır. 1997-2005 EBSO Meclis Başkanı ve Ege Bölgesi Sanayi Odası Vakfı (EBSOV) Mütevelli Heyet Başkanlığı yapmıştır. 2000-2005 TOBB Sanayi Odaları Konsey Başkanlığı yapmıştır. 2001-2002 Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Genel Kurul Başkanı olarak görev almıştır. 2002-2003 Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Genel Kurul Başkanlığı yapmıştır. 2001-2003 tarihleri arasında Petrokimya Holding A.Ş. (Petkim) Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Kurucu üyesi olduğu Ege Sanayici ve İş adamları Derneği'nin (ESİAD) 2011-2014 Yüksek İstişare Konseyi Başkanlığında bulunmuştur. 2001-2009 yılları arasında Ege Genç İş adamları Derneği'nin (EGİAD) Danışma Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 1995 yılından bu yana Meksika'nın İzmir Fahri Konsolosudur. Meksika Devletinin yabancıları onurlandığı en büyük devlet nişanı olan AZTEC EAGLE madalyası sahibidir. İzmir Ekonomik Kalkınma Koordinasyon Kurulu üyesidir. 2011-2016 tarihleri arasında 5 yıl İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) Kalkınma Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Evli, iki kız çocuğu babası olup, İngilizce bilmektedir.



Seçime doğru ekonomi

Ekonomistlere göre, 24 Haziran'daki erken seçim kararında yüksek enflasyon, döviz kurları, dış borçlar ve faizlerle işsizlik gibi rakamların büyük etkisi var. Cumhurbaşkanı Erdoğan da erken seçim kararını açıklarken makro ekonomik kararların verilmesi gerekliliğine değindi.



Iktidar partisi MHP ile ittifak yaparak Türkiye'yi 24 Haziran'da seçime götürmeye karar verirken, ekonomide alarm veren göstergelerin bu adımda etkili olduğu iddia ediliyor. MHP lideri Devlet Bahçeli erken seçim çağrısı yaparken, artan ekonomik risklere ve döviz fiyatlarının fren tutmamasına işaret etmişti. Cumhurbaşkanı Erdoğan da seçim kararını açıklarken ekonomide makro ekonomik kararların verilmesi gerekliliğine değindi.

Ekonomistler, seçime doğru ekonominin durumunu şöyle yorumladılar...

1-TL'NİN HALİ... Türkiye'nin fiyat düzeyinin ticaret yaptığı ülkelerin fiyat düzeylerine göre değişimini gösteren tüketici fiyatları endeksi (TÜFE) bazlı reel efektif döviz kuru endeksi (REK) Mart'ta 83,42 ile tarihinin en düşük düzeyine geriledi. Dövizdeki yükseliş, başta özel sektör için olmak üzere dış borcu daha tehlikeli hale getiriyor. Nitekim, son dönemde Ülker ve Doğu gibi büyük grupların kredi yapılandırma başvurusu yapmalarında TL'deki değer kayıplarının önemli payı var.

2- DIŞ BORÇLAR... Türkiye'nin toplam dış borcu, Eylül 2017 itibarıyla 453,2 milyar doları aştı. Bunun 136,2 milyarı doları (yüzde 29) kamuya ait. 316,4 milyar doları (yüzde 70) özel sektörün borcu. Toplam dış borcun milli gelire oranı ise yüzde 53,3 ile 2001 krizindeki seviyelere yaklaştı. Türkiye'nin iç ve dış toplam borçları ise 3 trilyon 604 milyar liraya ulaşarak milli geliri aşmış durumda.

3- DÖVİZ AÇIĞI... Finansal kesim dışındaki firmaların (reel sektör) net döviz açığı Ocak'ta 2016 sonuna göre 8 milyar 886 milyon dolar artarak 221 milyar 536 milyon dolara yükseldi. Ekonomiden Sorumlu Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek'in özel sektöre "Aman borçlanmayın, fırtına geliyor" demesinin nedeni de söz konusu döviz açığı. AKP Genel Başkanı Erdoğan, bu açıklamanın ardından Şimşek'i isim vermeden fırçalamış ve "kendi ayağına kurşun sıkmakla" eleştirmişti.

4- CARİ AÇIK...

Türkiye ekonomisinin en büyük sorunlarının başında gelen ve TL'deki değer kaybında etkili olan cari işlemler dengesi, Şubat'ta 4,15 milyar dolar açık verdi. Ocak-Şubat dönemi cari açık, 11,19

milyar dolar olurken, 12 aylık cari işlemler açığı 53,3 milyar dolar olarak gerçekleşti. Cari denge geçen yılın Şubat ayında 2,57 milyar dolar, 2017'nin tamamında 47,17 milyar dolar açık vermişti. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's'in not indirme kararında başta gelen nedenlerden biri de cari açığa artışı.

5- ENFLASYON VE İŞSİZLİK... 2017'de yüzde 7,4'lük büyümeye olduğu açıklansa da halk, büyümeyi kendi cebinde hissetmedi. 2017'yi yüzde 11,92 ile kapatan enflasyon (TÜFE), Mart'ta yüzde 10,23 ile çift haneye demirledi. Temel ihtiyaç maddelerinde bu oran yüzde 20'ye yaklaştı. Benzin 6 lirayı aşarken birçok mal ve hizmet zamlandı. 7,4'lük büyümeye rağmen 2016'de yüzde 10,9 olan işsizlik, 2017'yi de aynı oran ile kapattı. Ocak 2018'de işsizlik yüzde 10,8 oldu. Genç tanımlı işsizlik 6,2 milyon kişiye ulaştı.

6- FAİZLER... ABD başta olmak üzere gelişmekte olan ülkelerde faiz oranları artıyor, bu da dışarıdan borçlanmayı giderek daha pahalı hale getiriyor. Nitekim, Hazine Müsteşarlığı'nın Ekim 2028 vadeli 2 milyar dolar borçlanmasında faiz oranı yüzde 6,20 oldu. TL cinsinden faizler de yükselişte. Merkez Bankası'nın tüm fonlamayı yaptığı Geç Likidite Penceresi faizleri yüzde 12,75 iken gösterge 2 yıllık gösterge tahvil faizi yüzde 14,70'i, 10 yıllık tahvil faizi yüzde 13,56'yı gördü. Konut kredisi faizleri 9 yılın en yüksek seviyelerinde seyretmeye devam ediyor. Bankaların uyguladığı konut kredilerinin ortalama faizi 6 Nisan haftası itibarıyla yüzde 14,97 seviyesine yükseldi. Bu da, AKP döneminde Türkiye ekonomisinin en öne çıkan sektöründe iflas haberlerini artırıyor, konut satışları düşüyor.



Sanayici dövizden endişeli

Istanbul Sanayi Odası (İSO), imalat sanayinde gelecek bir yıllık beklentileri içeren ilk araştırması "Türkiye Sanayisinde Görünüm ve Beklentiler" raporuna göre imalat sanayindeki firmaların yüzde 75,5'i, gelecek 12 ay içerisinde döviz kurlarının işletme performansına negatif etki edeceğini düşünüyor. Araştırmaya göre, gelecek 12 aylık gelişmelerin 'işletme performansına etkileri' konusunda en yüksek risk unsuru olarak yüzde 77,5 ile hammadde fiyatları görülüyor. Finansman koşulları ve enflasyonist baskılara rağmen gelecek 12 ayda üretim hacminde artış bekleyen imalatçıların net denge oranı yüzde 45,4 oldu.

IHS Markit iş birliğinde Mart ayında 400 sanayi firması ile yapılan araştırmada "Firmaların yaklaşık yüzde 40'ı istihdam düzeyini arttırmayı beklerken, sadece yüzde 8'i istihdamda düşüş öngördü. İstihdamda net denge yüzde 32 oldu"



denildi. Anket, ayrıca katılımcıların hammadde fiyatlarının yıl boyunca artmasını beklediğini ortaya koydu. İthal ürün fiyatlarının yükselmesinin firmaları negatif etkilemesi beklenirken, işletme performansını etkileyebilecek faktörler arasında özellikle döviz kurlarının öne çıktığı görüldü.

Öte yandan Reuters'ın 9-16 Nisan arasında erken seçim çağrılarını yapılmadan önce 53 ekonominin/kurumun katılımı ile gerçekleştirdiği ankete göre, Türkiye ekonomisinin 2018'i yüzde 4,1 büyüme ile OVP hedeflerinin altında tamamlaması, enflasyonun ise yılı yüzde 10 ile hedeflerin oldukça üzerinde tamamlaması bekleniyor. Teşviklere bağlı olarak büyümenin beklenenden bir miktar yukarıda gerçekleşebileceği tahminleri yer alsa da bu teşviklerin beraberinde çift haneli enflasyon ve GSYH'nin yüzde 5'ini aşabilecek bir cari açığı beraberinde getirebileceği bekleniyor.

Özel sektörün toplam dış borcu iki ayda 8,2 milyar dolar arttı

Merkez Bankası'nın "Özel Sektörün Yurtdışından Sağladığı Kredi Borcu Gelişmeleri - Şubat 2018" verilerine göre, bu dönemde özel sektörün uzun vadeli dış borçları 6,8 milyar dolar artarak 228 milyar dolara, ticari krediler dışındaki kısa vadeli dış borçları da 1,4 milyar dolar artarak 19 milyar dolara yükseldi.

Borçluya göre dağılıma bakıldığında, uzun vadeli kredi borcuna ilişkin olarak, bir önceki yıl sonuna göre bankaların kredi biçimindeki borçlanmalar 629 milyon doları arttı. Tahvil ihracı biçimindeki borçlanmaları ise 1,8 milyar dolar artışla 32,2 milyar dolara yükseldi. Aynı dönemde, bankacılık dışı finansal kuruluşların kredi biçimindeki borçlanmaları 468 milyon dolar arttı, tahvil stoku ise 2 milyon dolar artışla 4,4 milyar dolara yükseldi. Söz konusu dönemde, finansal olmayan kuruluşların kredi biçimindeki borçlanmaları 3,2 milyar doları arttı. Tahvil stoku ise 508 milyon dolar artışla 7,4 milyar dolara yükseldi.

Kısa vadeli kredi borcuna ilişkin olarak ise, 2017 yıl sonuna göre bankaların kredi biçimindeki borçlanmaları 255 milyon dolar artışla 118 milyar dolara yükseldi. Finansal olmayan kuruluşların kredi biçimindeki borçlanmaları ise 1,2 milyar dolar artışla 4,4 milyar dolara yükseldi.

Alacaklıya göre dağılım incelendiğinde, uzun vadeli kredi borcuna ilişkin olarak, Şubat sonu itibarıyla tahvil hariç özel alacaklılara olan borç, bir önceki yıl sonuna göre 4,1 milyar dolar artarak 157,3 milyar dolara yükseldi.

Kısa vadeli kredi borcuna ilişkin olarak ise, tahvil hariç özel alacaklılara olan borç bir önceki yıl sonuna göre 1,4 milyar dolar artarak 18,3 milyar dolara yükseldi.

Özel sektörün yurtdışından sağladığı toplam kredi borcu, Şubat sonu itibarıyla, bir yıl içinde gerçekleştirilecek olan anapara geri ödemelerinin toplamı 72,1 milyar dolar.



Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) Mart'ta aylık bazda yüzde 0,99 (beklenti yüzde 0,95) artarken, yıllık bazda enflasyon yüzde 10,23 oldu.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), 2018 Mart ayı enflasyon rakamlarını açıkladı. Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi (YİÜFE) yüzde 1,54 artış gösterdi. Yıllık enflasyon tüketici fiyatlarında yüzde 10,23, yurtiçi üretici fiyatlarında yüzde 14,28 oldu. Mart ayı itibarıyla 12 aylık ortalamalar dikkate alındığında, tüketici fiyatları yüzde 11,14, yurtiçi üretici fiyatları yüzde 15,35 arttı.

Gıdada büyük artış

Ana harcama grupları itibarıyla aylık en yüksek artış yüzde 2,03 ile gıda ve alkolsüz içecekler grubunda gerçekleşirken, sağlıkta yüzde 1,90, giyim ve ayakkabıda yüzde 1,05, eğitimde yüzde 0,94 ve lokanta ve otellerde yüzde 0,83

artış gerçekleşti. Alkollü içecekler ve tütün grubunda aylık değişim gerçekleşmezken, endekste düşüş gösteren bir grup olmadı. Yıllık bazda ise en fazla artış yüzde 15,41 ile ev eşyası grubunda gerçekleşti.

Revize gelebilir

Merkez Bankası'nın 2018 enflasyon beklentileri orta noktası yüzde 7,9 seviyesinde bulunuyor. Şu anda bu hedeften oldukça uzağız. TCMB beklentilerinin üst noktası ise yüzde 9,3 seviyesinde ve üst noktanın da üzerinde bulunuyoruz. Enflasyon bu şekilde devam etmesi durumunda üst bandın çift haneli rakamlara revize edilmesi sürpriz olmayacak.

Enflasyonda baz etkisi kaynaklı gözlenen düşüş sınırlı devam ederken, kurda rekor seviyelere gerçekleşen yükseliş önümüzdeki dönemde enflasyonda baskı yaratabilir.





IMF Türkiye'nin 2018 büyüme beklentisini yükseltti

IMF "Küresel Beklentiler ve Politikalar" Raporu'nda Türkiye'nin 2018 büyüme beklentisini yüzde 4,4'e yükseltti. Türkiye değerlendirmesinde, döviz kuru riski ile bilançolardaki para birimi uyumsuzluklarına işaret edildi.

Uluslararası Para Fonu (IMF) "Küresel Beklentiler ve Politikalar" adlı raporunu yayınladı. Büyüme tahminlerine yer verilen raporda IMF Türkiye'nin 2018 büyüme beklentisini yüzde 4,3'ten yüzde 4,4'e yükseltti. Kurum 2019 büyüme beklentisini ise yüzde 4,3'ten yüzde 4'e düşürdü. Bu yıl için TÜFE beklentisini yüzde 9,3'ten yüzde 11,4'e yükselten kurum, 2018 işsizlik beklentisini ise yüzde 10,7'de bıraktı. IMF, 2018 yılı için cari açık beklentisini yüzde 4,6'dan yüzde 5,4'e revize etti.

Döviz kuru riski acil öncelik

Türkiye'ye ilişkin değerlendirmeye yer verilen raporda, "Döviz kuru riskine yüksek derecede maruz kalınması" ve "bilançolardaki para birimi uyumsuzlukları" acil öncelikler olarak nitelendirildi.

Raporda, "Vade primlerinde yaşanabilecek ani yeniden fiyatlama ve sermaye çıkışları ihtimalleri göz önüne alındığında, borç çevirme riskinin,

kısa vadeli borçlanmaya aşırı bağımlılığın önüne geçilmesi suretiyle azaltılması önemli" uyarısına yer verildi.

IMF ekonomistlerinin, Türkiye'de enflasyonun Merkez Bankası tarafından belirlenen hedefin üstünde seyrettiğine işaret ettikleri raporda, enflasyon beklentilerinin sabitlenebilmesi için sıkı parasal duruşa ihtiyaç duyulduğu vurgulandı.

Küresel büyüme

IMF raporunda küresel büyümenin arttığını ancak olumlu şartların 'sonsuz'a kadar devam etmeyeceğini' bildirdi. Rapora göre küresel büyümenin bu yıl ve gelecek yıl yüzde 3,9'a ulaşması bekleniyor.

ABD için 2018 büyüme beklentisi yüzde 2,7'den yüzde 2,9'a yükseltilirken Euro Bölgesi için büyüme beklentisi de yüzde 2,2'den yüzde 2,4'e çıkarıldı.

Almanya ekonomisinin bu yıl yüzde 2,3 yerine yüzde 2,5 büyüyeceğini öngören IMF, ülkeye

yönelik 2019 büyüme beklentisi ise yüzde 2 ile bir önceki raporda öngörülen seviyesinde sabit bıraktı.

Fransa'ya yönelik büyüme beklentilerinin, 2018 için yüzde 1,9'dan yüzde 2,1'e ve 2019 için yüzde 1,9'dan yüzde 2'ye çıkarıldığı raporda, İtalya'nın ise bu yıl yüzde 1,5 ve gelecek yıl yüzde 1,1 büyüyeceği tahminine yer verildi. İtalya'ya yönelik rakamlar 4 ay önce güncellenen raporda sırasıyla yüzde 1,4 ve yüzde 1,1 seviyesindeydi.

Raporda, İngiltere'nin bu yılki büyüme tahmini 0,1 puan artışla yüzde 1,6'ya çıkarılırken, gelecek yıla yönelik büyüme beklentisi yüzde 1,5'te bırakıldı. İspanya'nın bu yılki büyüme beklentisi ise yüzde 2,4'ten yüzde 2,8'e çıkarılırken, gelecek yılki tahmini de yüzde 2,1'den yüzde 2,2'ye yükseltildi.

IMF, Japonya'ya yönelik 2018 ve 2019 büyüme beklentilerini de değiştirmeyerek; sırasıyla yüzde 1,2 ve yüzde 0,9 seviyesinde tuttu.

Kanada ise büyüme beklentileri aşağı çekilen tek

gelişmiş ülke oldu. Ülkenin bu yılki büyüme beklentisi yüzde 2,3'ten yüzde 2,1'e indirildi, gelecek yıl için belirlenen yüzde 2'lik tahmin ise korundu.

Bu revizyonlar, gelişmiş ülkelere yönelik 2018 büyüme beklentisini yüzde 2,3'ten yüzde 2,5'e yükseltti. IMF'nin söz konusu ülke grubuna ilişkin 2019 büyüme tahmini yüzde 2,2'de sabit kaldı.

Brezilya'nın büyüme tahminleri 0,4'er puan artırılarak, bu yıl için yüzde 2,3 ve gelecek yıl için yüzde 2,5'e yükseltildi. Güney Afrika ekonomisine ilişkin büyüme beklentileri de bu yıl için yüzde 0,9'dan yüzde 1,5'e, gelecek yıl için de yüzde 0,9'dan yüzde 1,7'ye çıkarıldı.

Rusya'ya ilişkin büyüme tahminleri, bu yıl için yüzde 1,7 ve gelecek yıl için yüzde 1,5'te sabit bırakıldı. IMF ekonomistleri, Çin'e yönelik 2018 ve 2019 büyüme beklentileri de sırasıyla yüzde 6,6 ve yüzde 6,4 seviyesinde korudu. Ayrıca, Hindistan'ın bu yılki büyüme beklentisi yüzde 7,4 ve 2019 büyüme beklentisi yüzde 7,8 olarak teyit edildi.



Küresel borç tarihi zirvede

Uluslararası Para Fonu (IMF), küresel borcun daha önce hiç görülmemiş seviyelere ulaştığına işaret ederek, hükümetlerin işler hala iyi giderken borçluluklarını azaltmak için harekete geçmeleri gerektiğini söyledi.

IMF, yayınladığı Mali Gözetim raporunda, global olarak toplam borç seviyesinin 2016'da 164 trilyon dolar ile global GSYH'nın yüzde 225'ine ulaştığına işaret etti.

Global borcun, finansal krizin hemen ardından 2009 yılında görülen tarihi zirvenin yüzde 12 üzerine çıktığını ve borçluluk açısından gelişmiş ekonomilerin daha kötü göründüklerini belirten IMF, gelişmiş ülkelerde borç/GSYH ortalamasının yüzde 105 seviyesinde olduğunu vurguladı.

IMF Mali İşler Departmanı Direktörü Vitor Gaspar da, orta gelirli ekonomilerde borç/GSYH oranının yüzde 50 civarında olduğunu, düşük gelirli ülkelerde ise bu oranın yüzde 40'ın üzerine çıktığını belirtti. Gaspar, IMF'in kamu borcu/GSYH oranının artacağını tahmin ettiği tek ülkenin ABD olduğunu da ifade ederek 2017'de yüzde 108 olan oranın 2023'te yüzde 117'ye yükselmesini beklediklerini bildirdi.

FED: ABD'de ekonomik büyüme rayında

ABD Merkez Bankası (FED), gümrük vergileri nedeniyle ortaya çıkan "ticaret savaşı" risklerine karşın, ABD ekonomisinin büyümekte olduğunu açıkladı. FED'in 12 bölgesel iş dünyasından topladığı bilgilerle oluşturulan Bej Kitap raporunda, "güçlü iş dünyası borçlanmaları, artan tüketici harcamaları ve sıkışan istihdam piyasalarının" küresel "ticaret savaşı riskine" karşın, ABD ekonomisinde büyümenin "rayında olduğu" vurgulandı.

Raporda, "işletmeler arasında genel görünüm pozitif olmaya devam ediyor; ancak, birçok işletme Trump yönetiminin gümrük tarifelerini kullanımı konusunda endişeli" denildi. Rapora temel oluşturan imalat, tarım ve ulaştırma sektörlerinden işletmelerin görüşlerinde, yeni uygulamaya giren veya uygulanması planlanan gümrük tarifelerinin "endişe yarattığı" ifade edildi.

Makrosuz mikro olmaz

Yapısal reform kavramının içerik değiştirdiği, yapısal özelliklerle ilgili bir dönüşüm yerine esas itibarıyla vergi ve kredi kolaylıkları sağlayan bir destek ve teşvik mekanizması şeklinde algılanıyor oluşu dikkat çekiyor.

Zaman zaman yeri geldikçe toplumsal genetiğimizdeki bazı alışkanlıklarımızın yol açtığı yanlışlıklara, kavram kargaşalarına kafam takılıyor. Çok sık rastladığımız biri de uzun bir zamandır gündemdeki tartışmaların odağında yer alan bir kavram ile "yapısal reformlar" ile ilgili. Kısa vadeli konjonktür gelişmelerinin dışında ekonomik, kurumsal ve idari altyapıya ilişkin zafiyetlerin giderilmesi gereğini vurgulamak için referans yapılan bu kavramın, biraz da reform maliyetine katlanmak zorunda olan kesimlerde, özellikle de özel kesimde yarattığı rahatsızlığın etkisiyle olsa gerek, kimi zaman farklı bir şekilde "mikro reform" diye adlandırıldığını gözlemliyoruz. Ancak daha önemlisi bu yeni isim altındaki kavramın içerik değiştirmesi, yapısal özellikler ile ilgili bir dönüşüm yerine esas itibarıyla vergi ve kredi kolaylıkları sağlayan bir destek ve teşvik mekanizması olarak algılanıyor oluşudur. Üstelik yapısal reform retoriğinin onca zamandır sürdürülmekte olmasına rağmen, fiilen uygulamaya yansıyan politikaların daha çok bu yeni içeriğe paralel nitelikte olduğu, bu yüzden 2007 öncesinde başlanan yapısal reform sürecinin yavaşladığı ya da tavsadığı izleniminin iç ve dış çevrelerde yaygınlaştığı açık...

Yapısal reform açığı ve destek bağımlılığı

Nitekim 10 yılı aşkın zamandır sık sık yenilenen strateji belgelerine ve eylem planlarına kar-

şılık ne reel kesimin üretim şablonunda, ne ihracat ürünlerinin teknoloji düzeyinde, ne de işgücü niteliği ve kurumsal yönetim gibi ekosistem unsurlarında kayda değer bir gelişme sağlanamadı.

Ard arda çıkarılan yasal düzenlemeler sonucunda, cari açığın büyümesi ve bütçe dengesinin bozulması pahasına, gerçekleştirilen tek şey mevcut sorunlu yapının ayakta tutulması ve borçlanmaya ve tüketime dayalı bir büyüme performansının sürdürülmesi oldu. Ama bu arada yapısal zaafların giderilmesi bir yana, tekrarlanan vergi yapılandırılmaları ve sık değiştirilen mevzuat hükümleri ile gönüllü uyumun zayıflatıldığı vergi sisteminde ve saydamlığı yitiren hukuk sisteminde olduğu kurumsal altyapıyı daha da bozan sonuçlar ortaya çıktı. Ayrıca bu kusurlu büyüme dış ticaret ve ödemeler dengesi



açığının büyümesine, enflasyonun çift haneye çıkmasına, özel sektörün dış borcunun rekor bir düzeye ulaşmasına, şirket bilançolarındaki bozulmanın bankacılık sistemine risk taşımaya, şirket karlıklarında düşmeye ve reel ücretlerin gerilemesine yol açtı. İlginç olan da şu ki; bu politika yörüngesini onaylayan ve verilen desteklerle geçici olarak sorunlarını çözen şirketler kesimi, kısa bir süre sonra yeniden sıkıntıya girmekte ve temel dinamiklerde iyileşme olmadığı için, yeni destek paketlerine ihtiyaç duymakta. Oysa bu politika yörüngesi ile sağlanacak canlılığın ve büyümenin sürdürülebilir olmadığı, sağlanan büyümenin marjinal maliyetinin giderek arttığı kamu özel bütün kesimlerin bildiği, ama alternatif modellerin külfeti nedeniyle görmezden geldiği bir gerçek. Yüzyılın ilk 8 yılında ortaya konan yüksek ekonomik performansın, 2017'deki yüksek büyümeye rağmen, son 8 yılda cılız ve fazlasıyla oynak, kırılgan bir performansa dönüşmesi de aynı sebepten.

Madalyonun bir başka yüzü de reformdan kaçındıkça, yani yapısal parametrelerde gerçek bir dönüşüm yaratmakta ayak sürüdükçe yapısal reform açığımızın artması; yani giderek daha fazla reforma ihtiyaç duyar hale gelmekte oluşumuz. Sürekli paket açıklanmak zorunda kalması, mevzuat düzenlemelerinin kurumsal istikrarı bozacak ölçüde sıklaşması bu yüzden. Tüketimde ve kısa vadede geri dönüşü olan fakat verimliliği düşük inşaat gibi alanlarda ivmelenen canlılığın onca pakete rağmen imalat sanayii yatırımlarına yansımamasının, dış kay-



nakların da kalıcı yani uzun vadeli doğrudan sabit sermaye şeklinde değil de kısa vadeli portföy yatırımları şeklinde gelmesinin de arkasında yine yapısal ekosisteme güvensizlik yatıyor. Bu da ülkenin üretim yelpazesinde kalite düşüşüne,

dolayısıyla ihracat ürünlerinin niteliğinin dünya ortalamasının gerisinde kalmasına yol açıyor. Bizim bu bağlamda almayı düşündüğümüz tedbirler ise yöntem açısından sorunlu görünüyor: "Yerileştirme Yürütme Kurulu" kurarak hem yerli sanayinin ithal bağımlılığını azaltmayı, hem de orta ve yüksek teknoloji ürünlerini ihracat edecek bir rekabet gücü kazandırmayı amaçlıyoruz. Yerileştirme cari açığı azaltır, ama rekabet gücünün bir garantisi değildir oysa. Artık demode kalmış ithal ikameciliğini hatırlatan bir yaklaşımla bugünün ileri teknoloji dünyasında yüksek katma değer üreten bir ekonomik yapı oluşturulamayacağı, aksine küresel sermayenin ve ileri teknolojinin transferini amaçlayan yatırım dostu bir reform programı ile iç dinamikleri ve faktör verimlilikleri geliştirilerek bir üst lige çıkmanın mümkün olacağı daha yakın geçmişte mutabık kaldığımız bir husus değil miydi? Bu anlamda 7-8 yıl önce sanayi stratejisi ile ilgili toplantılarda açıklanan "Avrupa ve Avrasya'nın üretim üssü olma" vizyonundan da geriye düşmüş gibiyiz.

Şirketlerimize de büyüme yaramıyor

Hem bizim reel sektörümüzün sorunları çok boyutlu. Bir yandan genelde bir ölçek yetersizliği söz konusu, fakat öte yandan büyük ölçekli işletmelerimizin verimliliği küçük işletmelerimizden daha düşük. Nitekim dış ticaret açığının giderek artan bir bölümü en büyük şirketlerimiz tarafından yaratılıyor. TÜİK verilerine göre çalışan sayısı 50'nin altında olan işletmeler dış ticaret fazlası verirken, orta ve büyük işletmeler dış ticaret açığı veriyor. İhracatın ithalatı karşılama oranı büyük işletmelerde yüzde 50'nin altındayken, orta işletmelerde yüzde 65, küçük işletmelerde ise yüzde 100'ün çok üstünde.

Anlaşılan büyüme, sadece ülke düzeyinde değil firma düzeyinde de çarpık gelişmelere ve verimsizliklere yol açıyor. Hal böyleyken bizim kaynak dağılımına, büyüme modeline, vergi rejimine, teşvik politikalarına ve genel olarak reform kavramına bakışımız fazla amatör kalmıyor mu?

Adnan NAS / adnann@global.com.tr





Roubini: Blockchain boş bir hayal

Kriz kâhini olarak adlandırılan ekonomist Nouriel Roubini, blockchain teknolojisinin gereğinden fazla abartıldığını ileri sürerek, bu teknolojiyle üretilen kripto para birimlerinden çoğunun da patlayacağını söyledi.

Ekonominin kâhini olarak kabul edilen Nouriel Roubini, "Bitcoin ve diğer kripto para birimlerine ilişkin tahminler fos çıkacak ve altında yatan blockchain (blok zinciri) teknolojisine daha geniş bir savunma sağlayacak" dedi.

Halen Roubini Macro Associates CEO'su New York Üniversitesi Stern İşletme Fakültesi Ekonomi Profesörü, Preston Byrne Adam Smith Enstitüsü Öğretim Görevlisi ve Tomram Consulting Üyesi olan ünlü ekonomistin bu paralar üzerine düşünceleri Dünya Gazetesi'nde de yayınlandı.

Rubini şöyle yazdı: Bugüne kadar gerçekleşen "kripto para ilk arzlarının" yarısından fazlası başarısız oldu ve 1500'den fazla kripto para biriminin büyük bir çoğunluğu da başarısız olacak. Bununla beraber iddiaya göre "blockchain" teknolojisi genel anlamda finansal ve insani etkileşimleri kökten değiştirecek. Aslında blok zinciri bugüne kadar en fazla abartılmış teknolojilerden biri. Öncelikle blok zincirler mevcut veri tabanlarına göre daha verimsiz. Birileri bir işi "blok

zinciri" üzerinde işlettiğini söylediğinde aslında genelde demek istedikleri, aynı veriye ait çoğaltılmış tek bir yazılım uygulamasını farklı birçok cihazda çalıştırdıkları anlamına gelir.

Gerekli depolama alanı ve işlem gücü, merkezileştirilmiş bir uygulamadan çok daha büyüktür ve gecikme süresi daha uzundur. 'Pay kanıt belgesi' veya 'sıfır bilgi' teknolojilerini içeren blok zincirler, tüm işlemlerin şifrelenerek korunmuş şekilde doğrulanmasını gerektirir, bu da bir başka problemi beraberinde getiriyor: kripto para birimlerini güvence altına almak için çok miktarda ham enerjiye ihtiyaç duyuluyor. Bu da, İzlanda'daki Bitcoin 'madencilik' faaliyetlerinin, nasıl olur da bu yıl tüm İzlanda hane halklarının toplamından daha fazla enerji tüketimine yol açtığını açıklıyor.

Block zinciri hızdan veya doğrulanabilirlikten feragat etmeye geçecek durumlarda mantıklı olabilir ama teknolojiye böyle bir durum çok nadir görülür. Blockchain yatırım öngörülerini devamlı tüm sektörleri bulut bilişimin yaptığı gibi yıkacağı

vaatlerini içeriyor fakat bu teknolojinin bariz kısıtları görmezden gelinerek yapılıyor bu vaatler.

Blok zincirlerinin dağıtılmış ve evrensel bir 'dünya bilgisayarı' olduğuna dayanan iddiaları düşünün. Bu iddiada, günde gerçekleştirilen milyonlarca işlem için var olan etkin sistemleri kullanan bankalara, belirgin bir şekilde daha yavaş ve daha verimsiz tek bir şifreleme sistemine geçmeleri gerektiği belirtiliyor. Bu, finansal sektörün yazılım kullanımıyla ilgili bildiğimiz her şeye aykırı. Finans kurumları, özellikle de algoritmalarla işlem yapanlar, hızlı ve verimli işlem süreçlerine ihtiyaç duyar. Bu kurumların hedefleri için Ethereum gibi tekil ve küresel olarak dağıtılmış bir blok zinciri asla faydalı olamaz.

Blockchain hakkındaki yanlış varsayımlardan biri de TCP-IP veya HTML'in internet için olduğu gibi yeni evrensel bir protokolü temsil ettiğidir. Bu tip iddialar blockchain'in dünyadaki tüm işlem ve iletişimin temeli olarak hizmet edeceğine işaret eder. Ama bu da blockchain'in nasıl çalıştığı düşünüldüğünde mantıklı değil. Öncelikle blockchain'lerin kendisi TCP-IP gibi protokolleri temel alarak çalışır, o yüzden bu protokollerin yerine nasıl geçecek, henüz o konu net değil.

Dahası, temel-seviye protokollerin aksine, blockchain'ler "durum denetlemeli"dir, yani kendilerine gönderilen her geçerli iletişimi kaydederler. Bunun sonucunda da iyi tasarlanmış blockchain'lerin kullanıcıların kısıtlarını göz önünde bulundurması ve spam'e karşı korunmalı olması gerekir. Bu da

Bitcoin'in işlemci yazılımı Bitcoin Core, saniyede sadece 5 ila 7 işlem yapabiliyor. Visa ise saniyede 25 bin işlemi güvenli bir şekilde gerçekleştirebiliyor.

Dünyadaki tüm işlemleri tek bir merkezi veri tabanında kaydedemeyeceğimiz gibi, bunu tek ve dağıtık bir veri tabanında yapmamalıyız da zaten. Evet, "blockchain ölçeklendirmesi" hala çözülmüş bir konu değil ve muhtemelen uzun bir süre de böyle kalacak.

Kasten ihlal edilebiliyor

Blockchain'in TCP-IP'nin yerini alacağından emin olsak da, Tezos veya Ethereum'un akıllı sözleşme dilleri gibi önemli bir blockchain bileşeni, Enterprise Linux ve Windows'un PC işletim sistemlerinde yaptığı gibi özel uygulamalar için bir standart getirebilir. Fakat bugün bir çok yatırımcının yaptığı gibi belirli bir "coin"e para yatırmak daha geniş bir protokolün kullanılmaya başlamasıyla aynı şey değil. Açık-kaynak yazılımların nasıl kullanıldığına dair bilgilerimizi gözden geçirince, özel blockchain uygulamasının şirketler için değerinin sadece bir iki sanal para birimine fayda sağlayacağını düşünmek için çok az neden var.

Yanlış iddialardan biri de blockchain'in iddia ettiği gibi finansal veya diğer güvenilir araçları ortadan kaldıracağına dair "güvenilmez" ütopya. Bu iddia çok basit bir sebeple hayli abzür: Bugün var olan her finansal sözleşme tarafları tarafından değiştirilebiliyor veya kasten ihlal edilebiliyor. Bu imkanları katı "güvenilmez" yöntemlerle otomatikleştirerek elemek ticari açıdan uygulanamaz, çünkü her şeyi geçin, tüm işlemlerin tamamen nakit olarak teminata bağlanmasını gerektirmesi – sermaye maliyeti açısından akıl alacak iş değil.

Dahası, blockchain'in finanstaki –mali menkulleşme veya tedarik zinciri görüntüleme gibi- birçok uygulaması araçlara ihtiyaç duyacak çünkü öngörülemez bazı risk provizyonlarının ortaya çıkması kaçınılmaz olacak ve bu gizlilik gerektirecek. Böyle bir durumda blockchain'in yapacağı en önemli şey işlemin tüm taraflarının mutabık olmasını ve durum ve yükümlüklerin yerine getirilmesini sağlamak olacak.

Bu aldatmacaları sonlandırmanın tam zamanı. Bitcoin, işlemleri bir Excell tablosu kadar hızlı ve ucuz bir şekilde asla yapamayacak olan, yavaş ve enerji tüketimi bakımından verimsiz bir dinazordur.

Tüm balonlarda olduğu gibi patlayacaktır

Ethereum'un güvensiz bir hisse sahipliği kimlik doğrulama sistemine yönelik planları



etkisi olan insiderların manipülasyonuna açık olacaktır. Ve Ripple'ın bankalar arası finansal transfer teknolojisi çok yakında dünyanın tüm büyük finans kuruluşlarının zaten kullanmakta olduğu SWIFT'in nallarını toplayacak.

Benzer bir şekilde neredeyse hiçbir işlem ücreti olmayan ve dünya genelinde milyarlarca kişi tarafından kullanılmakta olan - Faster Payments, AliPay, WeChat Pay, Venmo, Paypal, Square gibi - merkezi elektronik ödeme sistemleri de blockchain'i alt edecek.

Bugünün "kriptopara çılgınlığı" 19. yüzyılın ortalarında sanayi devriminin başlarındaki de-

miryolu çılgınlığıyla aynı değil.

Blockchain tek başına hemen hemen hiç devrim niteliğinde değil. Öte yandan finansal süreçlerin ve makine süreçlerinin güvenli ve uzaktan otomasyonu birleştğinde ise muhtemelen çok fazla sonucu olabilir.

Nihayetinde blockchain'in kullanımı, sürücüsüz araç ve drone'larla iletişim gibi, şeffaflık ve kurcalamaya karşı direnç gerektiren belirli, iyi tanımlanmış, karmaşık uygulamalarla sınırlı kalacak. Kripto para birimlerinin birçoğu ise, tüm balonlarda olduğu gibi, 1840'lardaki demiryolu hisselerine benzer bir şekilde patlayacaktır.

New York Başsavcısı kripto para soruşturması başlattı

New York Başsavcısı Eric T. Schneiderman, yüzlerce para birimi ile ilgili soruşturma başlattı. Schneiderman, kripto para birimi yatırımcılarını ve tüketicileri koruma kapsamında, iç kontroller ve müşteri varlıklarını korumaya yönelik önlemler hakkında önemli bilgiler talep eden 13 büyük sanal döviz işlem platformuna mektup gönderdi.

Kripto paraların artmasıyla birlikte, New York'ta ve ülke genelinde tüketiciler, paralarını yatırdıklarında şeffaflık ve hesap verebilirlik hakkına sahip olduğu belirtilen Başsavcı Schneiderman, "Çoğu zaman, tüketiciler bu ticaret platformlarının adalet, dürüstlüğü ve güvenliğini değerlendirmek için ihtiyaç duydukları temel bilgilere sahip değiller" dedi.

Başsavcılıktan yapılan açıklamada, perakende yatırımcıların sanal para birimi ticaretine güven duydukları platformlara ve uygulayıcı kurumları, yatırımcıları ve tüketicileri daha iyi bilgilendirmeye yönelik olarak şeffaflığı ve hesap verebilirliği artırmayı amaçladığı vurgulandı.

New York Başsavcısı Eric T. Schneiderman imzasıyla platformlara gönderilen mektupta yer alan ankette; Mülkiyet ve Kontrol, Temel İşlem ve Ücretler, Ticaret Politikaları ve Prosedürleri, Ticari İşlemlerin Kesintileri ve diğer askıya almalar da dahil olmak üzere altı

ana konu başlığı altında yer alan bilgileri açıklaması istendi. Ayrıca platformlardan; İç Kontroller, Gizlilik ve Para Aklama gibi konularda platformların şüpheli ticaret ve piyasa manipülasyonu ile mücadeleye yaklaşımlarını tanımlamasını talep etti. Botların işletilmesi ile ilgili politikalar konusunda da halka açık olmayan ticaret bilgilerinin kullanımı ve erişimindeki sınırlamaları, müşteri fonlarını hırsızlık, sahtecilikten ve diğer risklerden korumak için ne tür önlemler alındığı mektupta sorulan diğer hususlar olduğu açıklandı.

Açıklamanın son bölümünde Başsavcılık ofisinin bu sürecin sonunda gelecek cevapları analiz ederek öğrendiklerini halka açıklayacağı bildirildi.

İşte o platformlar...

Bilgi istenilen kripto para platformlarının isimleri; Coinbase, Inc. (GDAX), Gemini Trust Company, bitFlyer USA Inc., iFinex Inc. (Bitfynex), Bitstamp USA Inc., Payward, Inc. (Kraken), Bittrex, Inc., Circle Internet Financial Limited (Poloniex LLC), Binance Limited, Elite Way Developments LLP (Tidex.com), Gate Technology Incorporated (Gate.io), itBit Trust Company; and, Huobi Global Limited (Huobi.Pro) şeklinde açıklandı.



Faiz nasıl düşer?

Ekonominin gündeminde hükümet tarafından açıklanması beklenen ve faizleri düşürmesi amaçlanan bir paket var. Henüz paketin ayrıntıları bilinmiyor. Bu noktada ekonomi prensiplerinden yola çıkarak faizlerin düşürülmesi için gerekli mekanik ayarlamaların neler olabileceğini tartışmak istiyorum.

Faiz, ekonomideki borçlanma maliyetini temsil eder. Ekonominin çarkları borçla döndüğü için faiz yükseldiğinde borçlanma kapasitesi daralır ve ekonomik büyüme yavaşlar. Faiz düştüğünde ise borçlanma kapasitesi artar ve büyüme hızlanır. Merkez Bankası tarafından yürütülen para politikası da bu prensipten yola çıkarak, ekonomi potansiyelin üzerinde büyüdüğü durumlarda soğutma amacıyla faiz yükseltirken, ekonomi potansiyelin altına düşünce faiz indirerek ekonomiye canlılık kazandırır.

Faizlerin ekonomi üzerinde bir yük olduğunu biliyoruz. Peki, bu yük nasıl azalır? faizin fon arzı ile fon talebi arasında oluşmuş bir denge fiyatı olduğunu unutmamak gerek. Bu dengenin daha düşük bir faiz oranında sağlanabilmesi için ya fon arzının artması ya da fon talebinin azalması gerekir.

Kaynak az talep çok

Türkiye’de fon talebinin oldukça yüksek olduğunu kredi mevduat oranlarının yüzde 145’lere dayanmasından görebiliyoruz. Bu rakam her 100 TL’lik mevduata karşılık bankaların 145 TL’lik kredi vermekte olduğunu gösteriyor. Mevcut konjonktürde fon talebinin yüksek olmasının önemli bir sebebi teşvik programlarının sonucu olarak harcama talebinin yüksek olmasıdır. Yani ekonomik büyüme sağlamak amacıyla talebin desteklenmesi fon ihtiyacını da beraberinde getirir.

Talep tarafından baktığımızda, faizleri düşürmek amacıyla talebin dizginlenmesi büyümeden feragat etmeyi gerektireceği için, açıklanacak önlem paketinde bu tür adımlar beklemek pek mantıklı değil. Gelelim arz tarafına. Fon arzının iki önemli bileşeni kamu ve özel sektör tasarruflarıdır. Eğer kamu borçlanması azalır, yani kamu tasarrufu artarsa, bu durum havuzda bulunan likiditeyi artırarak faiz üzerinde aşağı yönlü bir etki yapar. Ancak büyüme odaklı

maliye politikasının uygulandığı bir ortamda kamu tasarrufları ne şekilde artar bunu öngörebilmek zor. Paket açıklandığı zaman detayları öğreneceğiz.

Soru işaretleri var

Öte yandan, arz tarafında önemli bir faktörün özel sektör tasarrufları olduğunu hatırlayalım. Merkez Bankası tarafından uygulanan sıkı para politikası bu arzı azaltan bir faktör. Yani bir taraftan büyüme odaklı gevşek maliye politikası fon talebini artırıp faizleri yükseltirken, bir taraftan da sıkı para politikası arzı sınırlayıp faizler üzerinde ikinci bir yukarı yönlü baskı oluşturuyor.

Enflasyon mevcut seviyelerini koruduğu sürece Merkez’in likidite arzını artırması ve bu yolla faizlerin düşmesi mümkün gözüküyor. Bu durumda geriye şirket tasarruflarını artıracak vergi ya da istihdam teşvikleri gibi önlemler kalıyor. Ancak bu tür önlemlerin bütçe açığı üzerinde yaratabileceği olası etkiler faiz üzerindeki net etki konusunda soru işaretleri yaratıyor. Paket açıklandığı zaman bu hususları tekrar değerlendireceğiz.

Selva Demiralp
sdemiralp@ku.edu.tr



Seçim kararı ve ekonomideki gelişmeler nasıl yorumlandı?

Halkımız ne diyor?

Güngör Uras



Ayşe Hanım Teyze “kafamı karıştırdı” ya... Başladım, sağdaki soldaki iş adamlarına, “Bu seçim kararı sizi nasıl etkiler?” diyerek soruşturmaya.

Sanayicisi, inşaatçısı, yatırımcısı, ithalatçısı diyorlar ki “Zamanlama bozuldu. İş adamları seçimin zamanında yapılacağına göre ‘pozisyon’ almışlardı.

Seçim öne çekilince ‘pozisyon değiştirme’ zorunluluğu ortaya çıktı. Seçim 2 ayda sonuçlanacak ama daha sonra yeni sisteme uyum süreci var. O süreç tamamlanırken ‘mahalli idare’ seçimleri var. Bütün bunları dikkate alarak her iş adamı kendi imkânlarına göre pozisyon belirleyecek”.

Sordum: “Pozisyon belirlemek ne demek?”

Anlattılar: “Yatırımcı projesini tamamlamış, teşvik belgesini almış, arsasını bulmuş, yatırıma başlayacak... Onun için önemli olan, dövizin bulunabilirliği ve fiyatı ile faiz oranı. Yatırımcı, yeni seçim takvimi karşısında ‘Du’ bakalım... N’olacak? Biraz bekleyeyim’ havasına girebilir. Çünkü piyasa şartlarındaki değişim onun kârlı görülen projesini riskli hale getirebilir.”

Üreticiler yatırımcılardan daha rahat. Çünkü iç talepte ufak ölçüde daralma olsa da döviz fiyatındaki artış ihracatı teşvik ediyor.

Para piyasası uzmanları ne diyor?

Kurumsal sermaye piyasası kuruluşları dışında “para ve sermaye piyasasında alım satım yapan” ve benim “Çarıklı Borsacılar” dediğim dostlara sordum: “Bu kararlar ve bu kararlar sonucu oluşan ortam para ve sermaye piyasasında aşırı dalgalanmayı önler. İktidar seçime düşük döviz kuruyla girmeyi tercih eder. Seçim sonu piyasalarda yaz rehabeti başlar. Bizim için sorun yok” dediler.

Sermaye piyasası konusunda faaliyet gösteren önde gelen bir kuruluşun, araştıran, yazan, çizen baş ekonomisti dedi ki: “Seçim süresinin kısa olması fiyatlarda büyük dalgalanmaya imkân

vermeyecek. Türk varlıkları zaten en iskontolu durumda. Daha da gerilemez. Piyasayı rahatlatan yeni seçim sisteminin özelliği. Seçim sonuçları ve olursa olsun siyasi bir tikanıklık olasılığı yok. Seçimin öne alınması, Batı ile ve özellikle ABD ile ilişkilerin yaz sonuna doğru gündeme daha olumlu biçimde gelmesine imkân verebilir.”

Komşum kredi kullanarak konut satın alacaktı. Arkadaşım, parasını hazırladı, otomobil alacaktı. “Ev, otomobil almak zamanı değil” diyerek alımlarını ertelemişler. Uyardım. “Konut fiyatları da otomobil fiyatları da yaz sonuna doğru yükselir” dedim. “Hocam, ev alacağımız, otomobil alacağımız birikimleri dolara, altına bağlayacağız. Nasıl olsa dolar ve altın fiyatı, ev ve otomobil fiyatından daha fazla artar” dediler. 2018 yılının 19 Nisan Perşembe günü öğleden sonra İstanbul’da halkımızın durumu budur. Arz ederim.

Kur riskimiz neden profesyonelce yönetilemiyor?

Uğur Civelek



Nisan ayı başından bu yana Türk Lirası’nın değerinde ve fiyat oynaklığında yaşanan dalgalanmalar, geleceğe yönelik beklentileri biraz daha olumsuzlaştırmış gibi görünüyor. Daha önce alınmış risklerin yönetimindeki açmazlar ile olası yan tesirleri, küresel koşullardaki bozulma, bulunduğumuz coğrafyaya

ilişkin jeopolitik risk algılarının farklılaşması veya ekonomik kırılganlığı dikkate almayan politika uygulamaları gibi bir dizi faktör bu sonuçta etkili oluyor. Bu durumun ekonomik yapıımızdaki çarpıklıklarla ilgili olduğunu ve kesinlikle sürdürülebilir olmadığını hesaba katmak gerekiyor. Kaynak bolluğu dönemindeki hesapsızlıkların, geleceğimize ve ekonomik bağımsızlığımıza ipotek koyduğu net bir şekilde açığa çıkıyor. Büyüme ile cari açık arasındaki ilişki, olumlu düşünmeye izin vermiyor.

Kur riski GSYH'nin yüzde 50'sini aştı

Para otoritemiz tarafından derlenerek hesaplanan Uluslararası Yatırım Pozisyonu, güncellenmiş piyasa fiyatlarına göre yurtdışı varlıkları ile yurtdışına olan yükümlülüklerini detaylı olarak sunuyor. Şubat ayı sonu itibarı ile net açığın 468,7 milyar dolar düzeyine çıktığı gözleniyor; söz konusu açık 2017 yılı sonunda 454,5 milyar dolar düzeyinde imiş. Bu rakam, Türk Lirası cinsinden yerli ve yabancıları taşıdığı toplam kur riskinin büyüklüğünü temsil ediyor. Son açıklanan verinin, Gayri Safi Yurtiçi Hasıla'nın yüzde 50'sini aştığı ve en önemli kırılganlık sebebi olmaya devam ettiği gözleniyor.

Türkiye Ekonomisi büyüdüğü, cari açık da büyüyor ve dış finansman ihtiyacını artırıyor; eşanlı olarak net Uluslararası Yatırım Pozisyonu açığı da büyüyor. Türk Lirası açık pozisyon taşıma isteği arttığında, döviz kuru ile faizler geriliyor ve beklentiler daha olumlu hale geliyor; bu riski taşıma isteği azaldığında ise, döviz kurları ile faizler yükseliyor ve beklentiler seri bir şekilde olumsuzlaşıyor. Bu ilişkiler döviz kurları, beklentiler ve fiyat oynaklıklarındaki dalgalanmaların arka planını oluşturuyor.

Toplam yatırım pozisyonu açığının 221 milyar dolarlık kısmı finans dışı iş dünyası tarafından taşınıyor. Geriye kalan 247 milyar dolarlık kısım ise finansal yapımız, kamu kesimi ve yabancı yatırımcılar arasında dağılıyor. Mevcut koşullarda hiçbir kesim söz konusu risklerini artırmak istemiyor; hatta fırsat buldukça azaltmaya çalışıyor. Döviz piyasalarımızın sığılığı ile taşınan toplam riskin hacmi arasındaki devasa uyumsuzluk, bu riskin profesyonelce yönetilebilmesini olanaksızlaştırıyor. Günü kurtarmak adına çözüm, döviz kurlarının yükselmesini önlemekte aranıyor; bunu mümkün kılan koşulların olumsuz yönde değişmesi ise gelişmelerin kontrol dışına çıkmasına ve sert sarsıntılar yaşanmasına sebep olabiliyor.

Son altı ay genelinde ve döviz sepeti bazında, Türk Lirasının değer kaybı yüzde 20 düzeyini bulmuş; bu durum kur riski taşıyanların 90 milyar dolar seviyesini aşan bir zararın, söz konusu riski taşıyanlar arasında paylaşıldığına işaret ediyor. Başka bir deyişle sistemi oluşturan kurumsal yapı kırılganlaşıyor, kredi kalitesi düşüyor ve kredi notumuzun daha da gerileyebileceğine ilişkin beklentiler daha belirleyici hale geliyor ve istikrarsızlık endişesi güçleniyor. Yıpranmadan pay almak istemeyenler taşıdıkları kur riskinden kurtulmaya çalıştıkça, döviz kurları ve faizler yükseliyor, beklentiler olumsuzlaşıyor, bu olumsuz döngüyü kırmak giderek zorlaşıyor.

Seçimden sonra ekonomide değişen ne olabilir?

Erdal Sağlam



Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, ABD'den yaptığı açıklamalarla 2 ay sonrasına alınan seçimler sonrasında 2. ve 3. nesil reformlar yapılabilirliğini, cari açık ve yüksek enflasyonda iyileşme yaşanacağını söylemiş.

Erken seçim kararının açıklanmasından sonra

kurlarda ve faizlerde düşüşler oldu. Daha sonra biraz yükselse de, bu hareket piyasaların erken seçim kararını sevdiği anlamında yorumlandı. Gerçi bu düşüşte, piyasalara el altından verilen Merkez'in faiz artıracığı mesajının etkili olduğu da söyleniyor ama iş dünyasından gelen tepkiler genellikle seçim tarihinin benimsendiği yolundaydı.

Peki, seçimlerden sonra ekonomide ne değişir, niye bu karar benimsendi?

Bence iş dünyası ve piyasalar asıl olarak, bir süredir söylentilerin artması nedeniyle oluşan seçim belirsizliğinin giderilmiş olmasını daha çok sevdi. Bu belirsizliğin giderilmiş olması, yerel seçimlere kadar seçim havasının süreceği, bu arada ekonomideki mevcut kırılganlıkların giderilmesi adına bu tarihin fazla bir şey değiştirmeyeceği gerçeğini unutturdu gözüküyor.

Bu arada piyasaların Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın seçimleri kazanacağı varsayımıyla hareket ettiğini, başka bir adayın güçlenmesine dönük anket sonuçları ve seçimlerden çıkacak başka tabloyu dışladıklarını da gösteriyor.

Erdoğan seçimleri kazandığı takdirde mevcut ekonomik tabloda bir değişiklik olabilir mi, Türkiye ekonomisini kırılgan kılan risklere bakarak, neyin değişip değişmeyeceğini sorgulamak gerekiyor.

Kurların bu kadar yükselmesinin, makro dengelerdeki bozulmaların, yeniden reyting indirimlerinin başlamasının nedenlerini cari açık ve enflasyondaki yükseklik, dış finansman zorlukları, jeopolitik riskler, uluslararası ilişkilerdeki tablo ve Rusya-İran dışında, tüm dünyada bozulan algı olarak sayabiliriz.

Ekonomik olarak bakacak olursak; Türkiye'deki yönetimin büyüme sevdasının azalacağını buna bağlı cari açığın kalıcı biçimde

düşüp, enflasyonun yeniden tek hane ve ardından yüzde 5'lere doğru geleceğini bekleyen var mı? Bakan Şimşek'in söylediği 2'inci ve 3'üncü nesil reformlar, tüm bağımsız kurumların Cumhurbaşkanına bağlanması için hazırlık yapan anlayışla, mümkün olabilir mi? Merkez Bankası'nın daha bağımsız hale gelip, gereken kararları gecikmeden verebileceğini, yönetimdeki ekonomi anlayışı ve faiz takıntısının seçimlerden sonra ortadan kalkacağını tahmin eden var mı?

Ya da FED'in faiz artışından seçimden sonra vazgeçmesini mi bekliyoruz?

Merakım; ekonomik anlayış değişmeyeceğine göre nasıl iyileşme olacağı...

Gelelim ekonomiyi etkileyen siyasi risklere. OHAL ortamında seçime gidilmesinin Batı'dan hemen tepki çekmeye başladığını gördük, bu tepkilerin seçimler ve sonuçlarına da bağlı olarak, artması mı azalması mı beklenir?

Seçimin dışarıdaki Türkiye algısını düzeltme imkanı olur mu? Peki, seçimler öncesi veya sonrasında, zaten beklenen Batı'nın ekonomik ceza, yaptırım gibi kararlarının gelmeye başlaması ekonomiyi nasıl etkiler? Suriye'deki riskler belki İran'a dönük Batı'nın başlatacağı yeni hamle, yani Türkiye'nin Batı ile İran-Rusya arasındaki seçime daha fazla zorlanması ekonomide nasıl bir etki yaratır?

Unutmayalım ki, tüm analistler ekonomideki bozulmanın ikinci yarıda artacağını, risklerin gerçekleşmesinin bu döneme denk geleceğini söylüyorlar, bu nedenle kur ve faiz tahminleri ikinci yarı için daha yüksek yapıyordu.

Kaçınılmaz olarak, 2019 Mart ayında yapılacak yerel seçimlere kadar seçim havasının süreceğini de göz önünde tutarak soruyorum; gerçekten ekonomide seçim sonrası değişiklik beklentisi var mı, piyasanın fiyatladığı aslında ne?

24 Haziran kararı ekonomiyi ne şaha kaldırır, ne batırır Alattin Aktaş



Cumhurbaşkanı Erdoğan kameraların karşısına geçip seçimin 24 Haziran'da yapılacağını açıkladığı o kısa konuşmayı tamamladığında, piyasalarda hızlı bir dalgalanma çoktan başlamıştı bile.

En hızlı tepki hisse senedi piyasasında gözlemlendi. Hisse senetlerinde kırmızı-

lar yerini yeşile bırakmış ve fiyatlar hızla yukarı dönmüştü. Hele hele MHP Lideri Bahçeli'nin 26 Ağustos önerisini ortaya atmasından sonra fiyatlar belirgin bir gerileme gösterdiği için çıkış açısından bayağı bir alan da oluşmuştu.

Döviz kurunda bir anlamda zirveye çıkıldıktan sonra bir süredir gözlenmekte olan soluklanma bu kez belirgin bir düşüşe bıraktı kendini.

Benzer bir durum iç borçlanma senedi faizlerinde de gözlemlendi. 26 Ağustos önerisiyle artan faiz bu kez hızla geriledi.

18 Nisan'ı çok özet olarak böyle geçirdik. Dün taşlar biraz daha oturdu yerine, bir gün öncesinin o hızlı dalgalanması pek yoktu.

Böylesine önemli kararların açıklandığı günlerde bu tür dalgalanmalar yaşanması gayet doğal. Sonrasında daha dingin günler yaşanıyor olması da...

Belirsizlik mi vardı?

Seçim tarihinin açıklanması ve sürenin çok kısa tutulması belirsizliklerin geride kalması olarak yorumlanıyor ve bu durumun çok olumlu olduğu dile getiriliyor.

O zaman şu soruyu sormak gerek: "Seçimlerin 2019'un Kasım'ında yapılacak olması hangi alanda belirsizlik yaratıyordu da bu geride bırakılmış oldu?"

Şu görüşe katılırız. Devlet Bahçeli'nin erken seçime gidilmesi gerektiğini söylemesi ve bir de tarih vermesiyle ok yaydan çıkmıştı ve o andan itibaren doğrudur, bir belirsizlik oluşmuştu.

Ama o açıklama yapıncaya kadar; kim, hangi platforma, ne diyerek dile getirmişti ki seçimin bu yıl, hem de Haziran'da yapılmasının çok iyi olacağını!

Muhalefetten erken seçim isteğine ilişkin ara ara cılız sesler yükseliyordu o kadar. Başka kimsenin seçim dediği, "Belirsizlik var" dediği duyulmamıştı.



Yatırım projelerinizde büyümenin tamamlayıcı gücü

Yatırım ekipmanları leasing'inde uzman personelimiz ve avantajlı çözümlerimizle size zaman ve para kazandırmak için 1988'den beri yanınızdayız.

Gücümüze, hızımıza, öncü ruhumuza ve tecrübemize güvenin.

Finansal Hizmetler Güven Endeksi Nisan'da azaldı



Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tarafından Nisan ayına ilişkin Finansal Hizmetler Anketi ve Finansal Hizmetler Güven Endeksi (FHGE) açıklandı. Buna göre FHGE, Nisan'da bir önceki aya göre 14,1 puan azalarak 151,6 seviyesinde gerçekleşti.

FHGE'yi son 3 aydaki iş durumu, son üç aydaki hizmetlere olan talep ve gelecek üç aydaki hizmetlere olan talep azalış yönünde etkiledi.

İş durumu ve hizmetlere olan talebe ilişkin değerlendirmelere göre, son üç ayda iş durumunda iyileşme ve hizmetlere olan talepte artış olduğu yönündeki değerlendirmeler ile gelecek üç aydaki hizmetlere olan talebe ilişkin artış yönlü beklentiler bir önceki aya kıyasla zayıfladı.

Son üç aydaki istihdama ilişkin değerlendirmeler azalış bildirenler lehine döndü, gelecek üç aydaki istihdama ilişkin artış yönlü beklentiler ise zayıflayarak devam etti.

Karlılığa ilişkin değerlendirmelere göre, son üç ayda artış olduğunu bildirenler lehine olan seyir bir önceki döneme kıyasla güçlendi. Gelecek üç ayda artış olacağını bekleyenler lehine olan seyir ise zayıfladı.

Rekabet gücüne ilişkin değerlendirmelere göre, yurt içi piyasalardaki rekabet gücünde son üç ayda iyileşme olduğu yönündeki değerlendirmeler bir önceki döneme kıyasla güçlendi. Gelecek üç ayda iyileşme olacağı yönündeki beklentiler ise zayıfladı. Yurt dışı piyasalardaki rekabet gücünde ise, son üç ayda iyileşme olduğunu bildirenler ile gelecek üç ayda iyileşme olacağını bekleyenler lehine olan seyir zayıfladı.

Nisan ayında, NACE Rev.2 sektör sınıflama-

sına göre "Finans ve Sigorta Faaliyetleri" sektöründe güven endeksleri alt sektörler itibarıyla değerlendirildiğinde, "64-Finansal Hizmet Faaliyetleri (sigorta ve emeklilik fonları hariç)" ve "65-Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Fonları (zorunlu sosyal güvenlik hizmetleri hariç)" sektörlerinde bir önceki aya göre sırasıyla 14,5 ve 8,0 puanlık azalış gerçekleşti.

Kredi ve kart borcundan iki ayda 264 bin kişiye takip

Bireysel kredi ve kredi kartı borcundan dolayı yılın ilk iki ayında 264 bin kişi yasal takibe alındı.

Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi'nin, Negatif Nitelikli Bireysel Kredi ve Kredi Kartı Şubat 2018 Raporu'na göre; Ocak-Şubat döneminde bireysel kredi veya bireysel kredi kartı borcundan dolayı yasal takibe alınanlar, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 3 azalarak 264 bin kişi oldu.

Yılın ilk iki ayında, bireysel kredi kartı borcundan dolayı yasal takibe alınan kişi sayısı bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 16 azalarak 153 bin kişiye düşerken, bireysel kredi borcundan dolayı yasal takibe alınan kişi sayısı da aynı dönemde yüzde 14 artarak 151 bin kişiye çıktı.

TBB Risk Merkezi'nin konuyla ilgili notunda, "Bir kişiye ait farklı zamanlarda yasal takibe düşen birden fazla kredi ve/veya kredi kartı borcu bulunabilmektedir. TBB Risk Merkezi tarafından yayımlanmakta olan bu bilgiler, yasal takibe düşmüş borç adetlerini değil, hakkında yasal takip başlatılan borçlu kişi sayısını göstermektedir" denildi.

İhracatta kilo başı fiyatlarımız ne durumda?

Türkiye'nin kilo başına ihracat fiyatlarını rekabet ettiği ülkeler ile karşılaştırdığımızda ne yazık ki bir hayli geride kaldığımızı görüyoruz. Yapılan bir araştırmada incelenen 17 sektörün 13'ünde rakiplerimizin fiyatları Türkiye ürünlerinin neredeyse iki katına varıyor. Hollanda, Japonya, İtalya, Almanya gibi ülkeler ile aramızdaki fark bazı mallarda on kata ulaşıyor.

Bu farkların nasıl kapanacağı hususunda ise herkes hemfikir. Ar-Ge ve inovasyona dayalı, yüksek teknoloji içeren ürünler üretmeli ve markalaşmayı sağlamalıyız.

Bunun için de, teknoloji üretebilen, üretmediği teknolojiyi en iyi şartlarda transfer edebilen bir ekonomik ortam yaratılmalıdır. Elbette, bu tür bir sistemin ortaya çıkması için orta ve uzun vadede eğitim sisteminin bu gereklere uyarlanması, inovasyon kültürünün geliştirilmesi hedeflenmelidir. Ancak, kısa vadede özellikle ihracat yönelik bu alandaki çalışmalara var olan destek mekanizmaları nitelik ve nicelik olarak arttırılmalıdır.

Türkiye ihracatının yüzde 11'i yatırım malları, yüzde 47'si ara mallar, yüzde 41'i tüketim mallarından

oluşmakta.

Görüldüğü gibi ihracatımızın kilogram fiyat değerinde son iki yıldır ciddi bir gerileme söz konusu. Daha fazla mal üretip, daha fazla çalışıp, daha az kazanıyoruz

Sözün özü ihracatımız içindeki yüksek teknoloji ürün miktarını yüzde 3 seviyesinden yüzde 12-15 aralığına çıkaramadığımız sürece dünya ticaretindeki dalgalanmadan sürekli etkilenip daha fazla sıkıntı yaşayacağız.



OSBDERgi'nin 4. sayısı yayınlandı



Organize Sanayi Bölgeleri Derneği'nin üç ayda bir yayınlanan ve İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin koordinatörlüğünde derlenen süreli yayın organı OSBDERgi, 4. sayısı ile sanayi ve ekonomi camiasında yerini aldı.

Güncel raporların, röportajların, OSB'lerdeki gelişmelerin duyurularının, mevzuatların, tarihin, kültür, gezi ve sanatın her alanından bir parça barındıran dergi, kamuoyuna OSB'lerin sesini yansıtmayı amaçlıyor. Camiaya yönelik gelişmelerin değerlendirildiği, çözüm önerilerinin getirilerek hedeflerin belirlendiği, birbirinden değerli yorum ve açıklamaları yansıtan dergi; Türkiye'deki tüm OSB'ler başta olmak üzere ekonomi, sanayi ve siyaset dünyası ile bir kez daha buluştu.

Dünya ticaretini bekleyen gerçekler



Dünyamız artık soğuk savaşın “tek boyutlu” senaryolarına dayalı analizlerle değil “çok boyutlu” analizlerle anlaşılabilir. Tarafların belli olmadığı, ortakların sürekli değişebildiği, karışık ve zayıf ittifakların sıklıkla yaşandığı bir dönem içindeyiz. Terör olaylarını, Ortadoğu karmaşasını, artan korku ve endişeleri, içe kapanmayı, İtalya, Almanya, Hollanda seçimleri ve İngiltere’nin Brexit kararındaki siyasal çalkalanmaları rahatlıkla görebiliyoruz. ABD Başkanı Trump’ın çelik ve alüminyum için koymayı düşündüğü vergi, AB ve Çin’in karşı atak yapmasını kaçınılmaz kılmaktadır. Bir dönem geçerli olan “kur savaşları” yerini “ticaret savaşları”na bırakıyor mu bilinmezliği ile karşı karşıyayız. Küresel ölçekteki bu saldırgan, umursamaz, şov odaklı, gel-gitli, iniş-çıkışlı tavırlar geliştikçe ve piyasaları dalgalandırdıkça “korumacı” tedbirler her alanda alınmaya başlanıyor.

Yeni dünya gerçeği

Dünya ticareti; fırtınalı, çalkantılı bir yeni dünyada ortaya çıkan anlaşılması, algılanması oldukça farklı sorulara özgün yanıtların verilmesini şart koşan durumlarla karşı karşıyadır. İç içe geçmiş sistemler bütünü olan küresel dünya koşulları, uğraşmak zorunda kaldığımız “yeni normaller” haline geldi. Yıkıcı zamanların içindeyiz ve kısaca, “yeni normal” olarak düşünülüp kabullenilen, her şeyin hızla değiştiği ve bilinmezliğin hakim olduğu ‘VUCA’ olarak bilinen çağda normalin sınırlarının sürekli biçimde düzensiz olmasını yaşıyoruz. Kısaca, “Nerede olduğumuzu belki biliyoruz ancak nelerle karşılaşacağımızı tam olarak bilemiyoruz, öngöremiyoruz” durumu gibi bir şey.

Sovyet Rusya’nın dağılıp çökmesinden sonra ABD Askeri Akademisi’nde geliştirilen ve orduya rehberlik yapması beklenen, 11 Eylül Küresel Finans Krizi ile iş ve siyaset dünyasına damgasını vuran ‘VUCA’ kavramı, (Votality-oyunaklık, kayganlık; Uncertainty-belirsizlik; Complexity-karmaşıklık; Ambiguity-muğlaklık) günümüzü anlama-

da bizlere yol gösteriyor.

Dünyamız gittikçe daha fazla karmaşık ve belirsizlikler içinde yoluna devam ediyor. Eski yapı çattırdığı gibi iş yapış biçimleri de değişen dünyaya ayak uydurmakta zorluk çekiyor. Bu sene Davos zirvesinin ana teması “Parçalanmış bir dünyada ortak bir gelecek oluşturmak” olarak seçilmişti. Hindistan Başbakanı Modi ile Çin Başbakanı, küreselleşme ve İpek Yolu projesinin önemini vurgulayan konuşmalar yaptılar. Trump, küresel ticaret savaşlarının sinyallerini vererek “Önce Amerika, sadece Amerika demek değil” dese bile önceliğini kesin dille her zaman olduğu gibi vurgulamıştır. Bunu izleyen günlerde hem uluslararası siyaset alanında hem de çelik ve alüminyum vergisi önerileri küresel bir kafa karışıklığı yaratıyor.

Belirsizlikle dolu

Siyasette yeni tür ittifaklar ve liderlerin popülist, sözü sözüne uymayan söylemleri ile dünya ticaretindeki anlaşmaların nerdeyse yok sayıldığı ve her ülkenin kendi çıkarını korumaya yönelik karşılıklı restleşmelerin rastlandığı bir dünyaya doğru gidiliyor. Kaos ve düzensizlik dünyasında öngörü yapılamayan, belirsizlikler, korku, şüphe, zorluklar ve karışıklıkların olduğu ortamlarda doğru ve hızlı karar verebilmek oldukça zorlaşıyor.

Tehditkar ve saldırgan söylemler uluslararası ticarete yeni bir yön veriyor. VUCA dünyasının kalıcı ve tam anlamıyla çözümlerin olmadığı bir dönemi göstermesi bütünlük bir yaklaşım ile çeviklik, esnek davranma ortak-çalışma ve işbirliği, paylaşma, çok boyutlu düşünme, çoklu görevlerin yerli kültürle uyumlu biçimle ele alınmasını gerektiriyor. Yeni oluşumda yöneticiler daha esnek, daha kapsayıcı, uyum sağlayıcı bir nitelikte olabilir. Çok daha geniş bir bakış açısı, bilgi ve yeni kavramlar ve uygulamalara geçiş şart oldu. Eski ezber ve beklentiler yok artık. Hayatın her alanını etkileyen ve her yönden kendini gösteren değişime hızla uyum ve stratejiler geliştirmek yarınlarımız için zorunlu.

Döviz niye bu kadar hızlı artıyor?

Bir geri dönüş söz konusu olmazsa artık dolar 4 lira, Euro 5 lira. Dolar geçen yıl sonunda 3,81 düzeyindeydi, Ocak ve Şubat sonu 3,78 ile geçildi. Yani asıl tırmanma Mart'ta yaşandı ve dolar bir ayda yüzde 6'ya yakın artış gösterdi.

Geçen yılın sonunda 4,55 olan Euro ise Ocak sonunda 4,68'e çıktı. Şubat'ta bir miktar gerileyerek 4,66'ya inen Euro 5 liraya dayanmış durumda. Euro'daki Mart ayı artışı ise neredeyse yüzde 7'yi buldu.

Amerikan Merkez Bankası (FED), ABD'nin çelik için uygulamaya koyduğu vergi, ABD'nin Çin'e dönük vergi uygulaması, dedik... Sonuçta dolar değer kazandıkça kazandı.

Ama açıklamakta zorlandığımız bazı yönler var. Tüm paralar bizim paramız kadar değer yitirmiyor.

Türk parasının diğer paralara göre olumsuz anlamda ayrışması ve hem dolara hem Euro'ya karşı daha hızlı değer yitirmesi nelerden kaynaklanıyor olabilir?

Döviz talebinin kaynağı

Klasik arz-talep kuralı işlediğinde, yani döviz daha çok aranır olduğunda haliyle fiyat yükselecektir.

Arz-talep dengesi iki nedenle bozulur. Ya döviz azalmıştır ya döviz almak isteyenler çoğalmıştır...

Türkiye döviz basmadığına göre eğer azalma

Reel sektörün döviz varlık ve yükümlülüğü (Milyon dolar)

	Varlık	Yükümlülük	Denge
2008	80.465	151.002	-70.537
2009	80.385	147.043	-66.658
2010	87.379	176.106	-88.727
2011	82.179	200.307	-118.128
2012	89.367	225.726	-136.359
2013	94.056	264.767	-170.711
2014	101.968	280.799	-178.831
2015	99.835	289.274	-189.439
2016	99.179	304.314	-205.135
2017	115.412	328.036	-212.624

Reel sektörün döviz varlık-yükümlülüğü ve açığı (Milyar \$)



varsa bu dışarıdan daha az döviz geldiğini gösterir. Ya da içerideki dövizin dışarı gittiğini...

Dışarıdan döviz getirenler burada hisse senedi ve iç borçlanma senedi alan yabancılar. Ya onlar daha az alım yapmaktadırlar ya da ellerindeki kıymetleri satıp TL'ye dönmekte ve bu parayı da dövizde çevirip götürmektedirler.

Yabancılar eskisi kadar döviz getirmiyor. Çarkın dişlileri biraz zor dönüyor. Peki yabancılar dışında biz bu döviz kuru artışına nasıl etkide bulunuyor olabiliriz? Kuru yükselten önemli etkenlerden biri vatandaşın döviz talep etmesi, döviz alması. Dövizin bir ayda yüzde 5'ler, 6'lar düzeyinde arttığını gören ve elindeki Türk Lirası'na bir yılda ancak yüzde 12-13 faiz alabilen vatandaş döviz alır, bunun önüne de geçilemez.

En büyük etken şirketler

Vatandaşın kendini enflasyondan korumak amacıyla aldığı dövizin çok daha fazlasına ihtiyaç duyan bir kesim var: Döviz borcu olan şirketler. Merkez Bankası'nın geçen yılın sonundaki durumu gösteren verilerine göre Türk şirketlerinin toplam döviz varlıkları 115 milyar dolar. Ama buna karşılık Türk şirketlerinin döviz yükümlülükleri 328 milyar dolar. Yani tam 213 milyar dolarlık bir yükümlülük söz konusu.

Hatırlanacaktır, 2016'nın sonu ile geçen yılın başında da döviz kurunda hızlı bir artış yaşanmıştı. Bu döviz talebi nereden geliyordu ve kuru kim artırıyordu, buna yanıt aranmaya başlandığında en somut açıklama Başbakan Yıldırım'dan gelmişti. Başbakan, döviz kurunu açık pozisyonu olan Türk şirketlerinin döviz talep etmesinin yukarı çektiğini söylemişti.

Aradan bir yıl geçti. Şirketlerin döviz açıkları azalmak bir yana artış gösterdi. Bu konuda hala bir önlem de alamadık. Şimdi yana döne "Döviz niye bu kadar hızlı artıyor" diye neden arıyoruz...





**AYRICALIKLARLA DOLU
UÇUŞ KEYFİ BUSINESS CLASS'TA**



Miles&Smiles

HAYATIN HER ANINDA AYRICALIKLARIN KEYFİNİ ÇIKARIN.



OTEL & ARAÇ KİRALAMA & AKARYAKIT & ALIŞVERİŞ & EĞLENCE
SAĞLIK & SİGORTA & TURİZM & SHOP&MILES

Cari açık yükseldikçe KDV devredecek

Kamu yönetiminin de, TOBB gibi özel sektör örgütlerinin de kaynak ve destek dağılımını, yüksek kapasiteli ve sürekli desteğe ihtiyaç duymayacak şirketler oluşturmak için yönlendirmeleri daha yararlı olacak.

Biriken risklerin yeni genişlemeci açılımlar için marj bırakmadığı kanaati kamu yönetiminde de hakim oldu ve devreden KDV iadeleri ile ilgili düzenleme parlamentodaki görüşmeler sırasında KDV Yasası'nda değişiklikler içeren tasarının kapsamından çıkarıldı. Üstelik düzenlemede kesin hükme bağlanan ödemelerin ancak 2020'de başlayacak olmasına ve daha önceki dönemlerden kalan KDV konusunda sadece Maliye Bakanlığı'na yetki devri öngörülmesine rağmen bu geri adıma karar verilmesi sadece önümüzdeki yıla değil orta vadeye uzanan politika revizyonu söz konusu olduğunun göstergesi olarak sayılabilir.

2017 yılını yüksek büyüme ile bitirmek hem konjonktür koşullarındaki değişme, hem de büyümenin kaynakları ve sürdürülebilirliği konusunda yaşanan huzursuzluk devam ediyor. Artık yapısal nitelik kazandığı için yakın gelecekte düşmesi mümkün olmayan yüksek cari açık ve kalıcı hale gelen çift haneli enflasyon ortada iken kontrol edebileceğimiz tek parametre durumundaki bütçe dengesinden vazgeçme lüksümüz yok. Çünkü orada da ipin ucu kaçarsa sert bir kırılma ile karşılaşma ihtimali artabilecek.

KDV iadesi ve reel sektör

Biriken KDV sorunu, reel sektörün içinde bulunduğu sıkıntının bir boyutu. Milyonlarca işletmemizin büyükçe bir bölümü mikro işletme, kalanı ise KOBİ. Şimdi ciro bağlamında kapsamı da genişletip 910 şirket dışında neredeyse bütün ekonomik yapılanmanın KOBİ haline getirilmesi ve tümüne teşvik, destek ve hibeler verilmesi

planlanıyor. KGF kefaletiyle sağlanan ve geçen yıl büyüme performansında etkili olan geniş kapsamlı kredi desteğinin dışında 50 bin kadar işletmenin yararlandığı ve geçen yıldan sonra bu yıl da miktarı arttırılarak uygulanan düşük faizli "nefes" ya da "cansuyu" kredisi bu desteğin en önemli bileşeni.

KOBİ'lerin finansal erişiminin artırılması kuşkusuz olumlu bir gelişme; ancak KOBİ'lerimizin büyük bir bölümünün Alman KOBİ'leri gibi yüksek katma değer ve teknoloji üretmedikleri, aldıkları krediyi yatırıma değil işletme sermayesine ya da eski kredi borcunun ötelenmesine ayırmak zorunda oldukları da ortada. Nefes ya da cansuyu kredilerinin ise sadece ayakta kalma



amacına yöneldiği isimlerinden belli. Bütün bunlara ekonomideki rant odaklanmasının imalat sanayiinin cazibesini iyice azalttığı eklenirse reel sektörün sadece kredi desteğine değil, ölçek ve katma değer odaklı bir stratejik dönüşüme ihtiyaç duyduğu açık. Kamu yönetiminin de, TOBB gibi özel sektör örgütlerinin de kaynak ve destek dağılımını, sorunlu da olsa mevcut yapıyı ayakta tutmaktan çok yüksek kapasiteli ve sürekli desteğe ihtiyaç duymayacak şirketler oluşturmak için yönlendirmeleri daha yararlı olacak.

Devreden KDV'nin zaten kronik kaynak sıkıntısı içindeki yatırımcı ve ihracatçıları haksız bir finansman yükünü taşıma zorunda bıraktığı açık. Ancak tasarının kamuoyunda ivedi bir nakden iade şeklinde algılanması zaten hatalıydı; yasadaki sistemin değiştirilmesi ve 2019'dan itibaren yeni dönemlerde 12 ay içinde indirilemeyen KDV'nin hızlandırılacak vergi incelemeleriyle 3 ay içinde iadesinin amaçlandığı bir yapı öngörülmüyordu.

Bu sistem değişikliğiyle ilk iadeler de 2020 yılında yapılabilecekti. 2018 sonu itibarıyla devredecek KDV'nin nakden veya mahsuben iadesi ise bütçe imkanlarına göre Maliye Bakanlığı'na belirlenecek bir program ve takvim çerçevesinde olacaktı. Toplamda 167 milyar TL olduğu belirtilen devreden KDV'nin önemli bir bölümü de kamu idareleri ve belediyelere ait bulunuyordu, dolayısıyla özel sektöre yapılacak iade bu tutarın



yaklaşık yarısı olabilecekti.

Tasarıda ayrıca Ar-Ge, inovasyon, teknoparklarda yazılım ve sağlık turizmi için istisna ve grup şirketler için konsolide KDV uygulaması öngörülmüyor. Gerçekçi ve selektif olan bu olumlu hükümler tasarıda yer almaya devam ediyor. Mali çıpayı gevşetmemek için hükümetin bir tercih yaptığı anlaşılıyor.

Nominal değil reel büyümeliyiz

Elimizi daraltan ve büyüme sevincinin yaygın olarak hissedilmemesine yol açan temel sorun, kronikleşen ve yapısal karakter kazanan cari açık ve enflasyon ile izlenen para politikasından dolayı bunlara eklenen kur baskısı. Bu nedenle sürekli aynı seyri izlemese de zaman zaman yükselen büyüme ile birlikte enflasyon da, cari açık da yükseliyor ve Türkiye "kırılgan ülkeler" liginden çıkamıyor. Bütün çabalara ve kırılan rekorlara rağmen, dış kaynak ve doğrudan yatırım girişinin giderek azalmasıyla sürekli yükselen döviz kuru nedeniyle, dolar cinsinden milli gelirimiz hala 2012'deki düzeyinin, kişi başına milli gelirimiz de 2008 düzeyinin altında.

Mevcut üretim ve büyüme şablonunu değiştirmedikçe olmazsa olmazımızın dış kaynak girişi ve yatırımcı güveni olduğu bir kez daha ortaya çıkıyor. 2017 yılında belirginleşen doğrudan dış yatırımlarda duraklama, bazı yatırımcıların faaliyetlerini küçültmesi, bazı markaların Türkiye'yi terketmesi artık küresel yatırımcılarla aynı dili konuşmadığımız izlenimini güçlendiriyor. Korkarım ki dilimiz ve şablonlarımız aynı kaldıkça nominal büyümelerimiz reel gerilemelere dönüşebilir!..

Adnan NAS



KOSGEB KOBİGEL Proje Teklif Çağrısı

KOSGEB KOBİGEL Proje Teklif Çağrısı ile desteklenecek sektörler, imalatçı KOBİ sayısı ve istihdamdaki payları, mukayeseli üstünlükleri, teknoloji seviyeleri, büyüme eğilimleri ve ihracattaki payları dikkate alınarak belirlendi.

“İllerde Rekabet Avantajına Sahip İmalat Sanayi Sektörlerinin ve Yazılım Sektörünün Rekabet Gücünün Geliştirilmesi”

● ÇAĞRININ AMACI

Sanayideki yapısal dönüşümün dinamiği olan KOBİ’lerin desteklenmesinde ulusal sanayi stratejileri ve bölge - sektör özelinde farklılaşan KOBİ ihtiyaçları dikkate alınacaktır. Her il, ildeki sektörel yoğunlaşma veya ana sanayi firmalarının etkisi ile farklı bilgi havuzu ve yetişmiş insan gücüne sahip olabilmektedir. İllerin bu şekilde sahip olduğu imalat sanayi potansiyelini geliştirmeyi ve rekabet gücünü artırmayı hedefleyen yaklaşım ile, illerde rekabet avantajına sahip imalat sanayi sektörleri listesi belirlenmiştir. İllerde rekabet avantajına sahip imalat sanayi sektörlerinin seçimi, 27 Mart 2018 tarihinde 26 NUTS Düzey 2 bölge merkezinde 81 ildeki paydaş kuruluş temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen KOBİGEL Programı İl Çalıştaylarında yapıl-

mıştır. Çalıştaylarda oluşturulan 81 il çalışma grubu; kendi illerinde hangi sektörlerin rekabet avantajına sahip olduğunu, sektörlerin ildeki imalatçı KOBİ sayısı ve istihdamı içindeki payları, mukayeseli üstünlükleri, teknoloji seviyeleri, büyüme eğilimleri ve il ihracatı içindeki payları kriterlerini dikkate alarak belirlemiştir.

“Rekabet gücünün geliştirilmesi” genel teması ile ilişkilendirilen aşağıdaki stratejilerden biri veya birkaçını birlikte içeren proje sunabilecektir. Yazılım işletmeleri için 6 numaralı strateji zorunlu, diğerleri seçenektir.

- **Strateji 1.** Üretimde maliyet düşürme ve/veya verimliliği artırma amaçlı makine – teçhizat edinimi ve devreye alma,
- **Strateji 2.** Ürün kalitesini ve /veya katma değerini artırma,
- **Strateji 3.** Ölçüm – analiz altyapısını iyileştirme,



● Strateji 4.

Pazarlama etkinliğini geliştirme,

● Strateji 5.

İhracat kapasitesini arttırma,

● Strateji 6.

(Yazılım işletmeleri için zorunlu) Veri madenciliği, bulut bilişim, nesnelerin interneti, yapay zeka, ERP / MRP, CAD / CAM, akıllı uygulamalar, bilgi güvenliği, robot ve otomasyon yazılımları, bilgisayar oyunları (mobil oyun dahil) alanlarından herhangi birinde veya birkaçında; tasarım ve ürün geliştirme yetkinliklerinin artırılması veya ürün test / belgelendirme ya da yeni yazılım / oyun geliştirme.

● PROJE BAŞVURU TARİHLERİ

24 Nisan - 22 Haziran 2018

Başvuru sistemi 22 Haziran 2018 günü saat 23:59'da başvuruya kapatılacaktır.

Bu tarih ve saate kadar sistem üzerinden onaylanmayan projeler değerlendirmeye alınmayacaktır.

● HEDEF SEKTÖRLER

2018 / 01 KOBİGEL proje teklif çağrısına proje başvurusu yapabilecek sektörler

Başvuracak imalat sanayi işletmelerinin "İller Bazında Başvuru Yapabilecek İmalat Sanayi Sektörleri Matrisi"ndeki il-sektör eşleşmesine uygun olması gerekmektedir.

MATRİSİN TAMAMI

http://www.kosgeb.gov.tr/Content/Upload/Dosya/KOB%C4%B0GEL/20.04_I%CC%87ller_Baz%C4%B1nda_Bas%CC%A7vuru_Yapabilecek_I%CC%87malat_Sanayi_Sekto%CC%88rleri_Matrisi.pdf

İzmir'deki firmalar hangi sektörlere başvuru yapabilecek?

- 10 Gıda ürünlerinin imalatı
- 28 Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve

ekipman imalatı

- 14 Giyim eşyalarının imalatı
- 20 Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı
- 21 Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı

İSTİSNALAR

● Yazılım sektörü ise, diğer sektörlerin katma değer ve verimliliğini arttıran çözümleri ile KOBİ'lerin rekabet gücünün geliştirilmesinde ve sanayide dijitalleşme oranının artırılmasında kritik öneme sahip olmasından dolayı her ilde başvuru yapabilecektir.

● Yüksek teknoloji imalat sektörlerinde faaliyet gösteren (altta belirtilen) işletmeler tüm illerde başvurabileceklerdir.

NACE 21 - Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı,

NACE 26 - Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı,

NACE 30.3 - Hava ve uzay araçları ve ilgili makinelerin imalatı,

NACE 62 - Bilgisayar programlama, danışmanlık ve ilgili faaliyetler sektöründeki işletmeler tüm illerde başvurabileceklerdir.

DETAYLAR

● Toplam Çağrı Bütçesi:

İmalat sanayi işletmeleri için: 500.000.000 TL

Yazılım sektörü işletmeleri için: 200.000.000 TL

Toplam: 700.000.000 TL

● Proje Süresi: Proje süresi en az 6 ay ve en fazla 12 aydır.

● Destek Üst Limiti

Geri ödemesiz 300.000 TL

Geri ödemeli 700.000 TL

Toplam 1.000.000 TL

● Desteklenecek Proje Giderleri aşağıda belirtilmiş olup, özel şartlarına www.kosgeb.gov.tr adresinden ulaşılabilir.

● Personel Giderleri

● Makine-Teçhizat (kalıp ve bilişim donanımı dahil) Giderleri

● Yazılım Giderleri

● Hizmet Alım Giderleri: (Eğitim giderleri, Danışmanlık giderleri, Proje hazırlama danışmanlığı gideri, Belgelendirme giderleri, Tanıtım giderleri, Seyahat (yurt dışı ulaşım ve konaklama), Fuar giderleri, Test ve analiz giderleri)

DESTEK ORANI: YÜZDE 60

Not: Makine-Teçhizat giderleri için; Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca yayımlanan SGM 2014 / 35 sayılı Yerli Malı Tebliği'ne uygun olarak alınmış yerli malı belgesi ile tefrik edilmesi durumunda destek oranlarına yüzde 15 ilave edilir.

2017 kamu finansmanı açısından ilginç bir yıl oldu



2017 yılında Türkiye ekonomisinde en tuhaf görünüm neydi dersanız, benim yanıtlım kamu finansmanı dengesi olurdu. 2017 Yılı Bütçe Kanunu yürürlüğe girdiğinde öngörülen bütçe açığı 47,5 milyar TL idi. Bu tutar aynı zamanda 4749 Sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un 5'inci maddesine göre 2017 yılı için Hazine'nin net borçlanma limitini gösteriyordu.

Yılın ikinci yarısında bu borçlanma limitinin yetmeyeceği anlaşıncı 47,5 milyar TL'lik limit söz konusu yasa maddesinin tanıdığı imkânla (Bakanlar Kurulu kararıyla) 52,4 milyar TL'ye yükseltildi. Daha sonra bu artışın da yetmeyeceği anlaşıncı bu kez Bazı Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair 7061 sayılı kanun (kamuoyunda torba kanun olarak adlandırılan kanun) ile net borçlanma limitine 37 milyar TL eklemeye yapıldı. Böylece net borçlanma limiti 89,4 milyar TL'ye yükseltilmiş oldu.

Bütçe dengesi ve Hazine nakit dengesi ile bütçe açığının finansmanı için yapılan net borçlanmanın ayrıntısını yandaki tabloda sunuyorum (kaynak: Maliye Bakanlığı ilgili yıllar bütçe gerçekleşmesi verileri, Hazine Müsteşarlığı ilgili yıllar Merkezi Yönetim Bütçe Dengesi ve Finansmanı tabloları ve Hazine Nakit Dengesi tabloları.) Tabloda en ilgi çekici nokta 2017 yılı net borçlanma miktarı. 2017 yılının net borçlanma tutarı, önceki 3 yılın toplamından fazla olmuş.

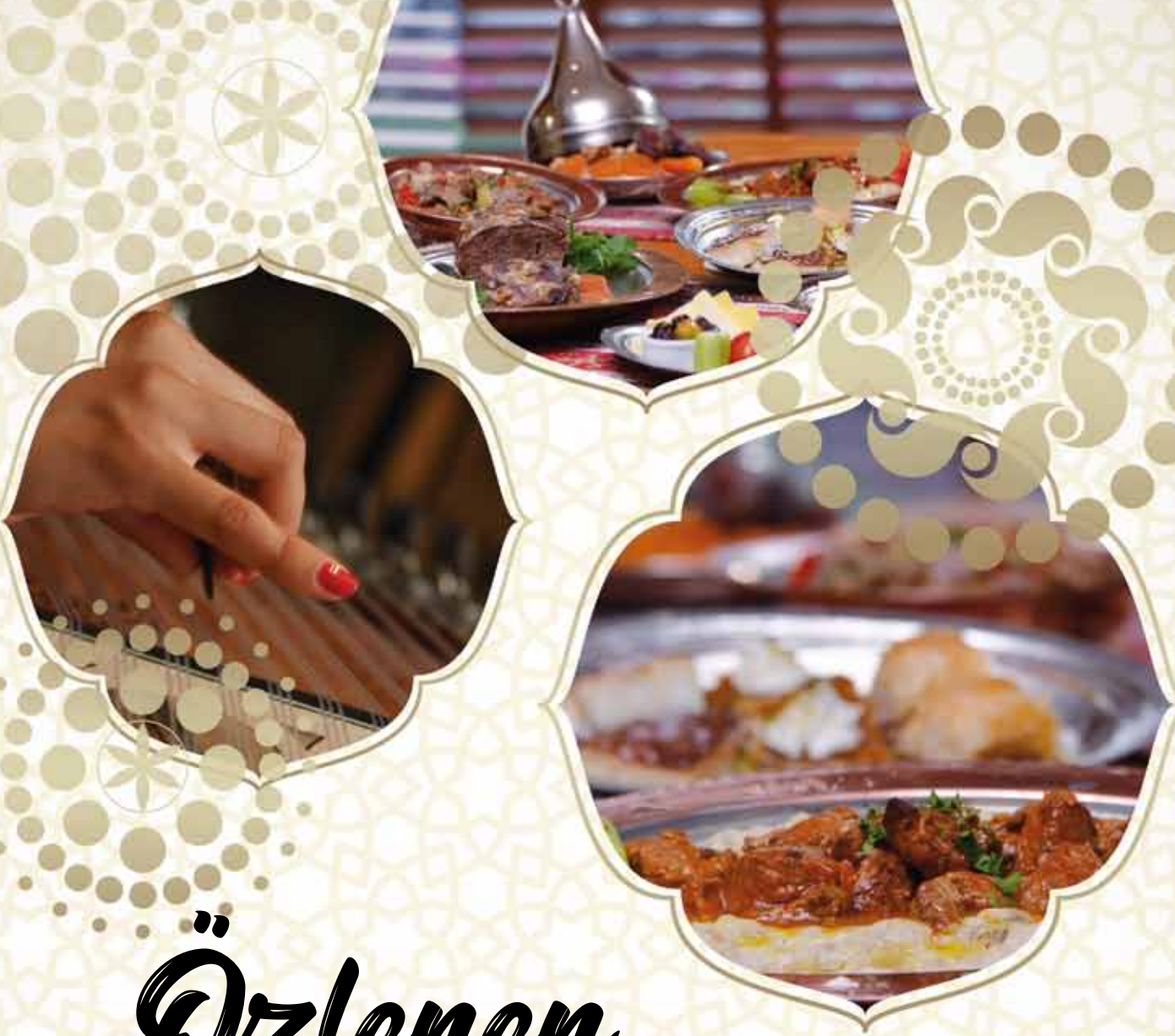
İlk soru şu: Bütçe açığı başlangıçta tahmin edilen 47,5 milyar TL'lik bütçe açığını aşmadığı halde net borçlanma nasıl oldu da 83,6 milyar TL oldu?

Bu sorunun yanıtının bir bölümü Hazine nakit açığında saklı bulunuyor. Bütçe açığı 47,4 milyar TL olurken Hazine nakit açığı 60,4 milyar TL oldu. Bütçe açığıyla Hazine nakit açığının bu kadar farklı

Milyar TL	2014	2015	2016	2017
Giderler	448,4	506,0	583,6	677,7
Faiz Dışı Giderler	398,5	453,0	533,4	621,0
Faiz Giderleri	49,9	53,0	50,2	56,7
Gelirler	425,7	483,4	554,4	630,3
Vergi Gelirleri	352,4	407,5	458,7	536,0
Diğer	73,3	75,9	95,7	94,3
Bütçe Dengesi	-22,7	-22,6	-29,2	-47,4
Bütçe Dengesi / GSYH	-1,1	-1,0	-1,1	-1,5
Faiz Dışı Denge	27,2	30,4	21,0	9,3
FDF/GSYH (%)	1,3	1,3	0,7	0,3
Vergi Gelirleri / FD Giderler (%)	88,4	90,0	86,0	86,3
Bütçe Finansmanı				
Net Borçlanma	19,8	22,6	32,9	83,6
Net Dış Borçlanma	8,2	-2,9	4,4	16,8
Net İç Borçlanma	11,6	25,5	28,5	66,8
Hazine Nakit Dengesi	2014	2015	2016	2017
Giderler	445,0	497,5	592,9	697,1
Gelirler (Özelleştirme dahil)	423,3	480,3	554,7	636,7
Nakit Dengesi	-21,7	-17,2	-38,2	-60,4
Faiz Dışı Nakit Dengesi	16,5	21,3	-5,3	-17,8

olmasının temel nedeni emanet hesaplarıdır. Bir hizmet yapılmış mal alınmış, fakat henüz ödeme yapılmamışsa bile bu işlem bütçeye gider yazılır. Buna karşılık ödeme yapılmadığı için Hazine nakit dengesini etkilemez. Bu miktar ödendiği zaman bu kez bütçeyi değil Hazine nakit dengesini (olumsuz) etkiler. Genellikle bu emanet hesapları belirli bir artıkle sonraki yıllara devredilir. Aradaki bu büyük fark Hazine'nin, geçen dönemlerden kalan emanetleri ödemediğini gösteriyor. Bu ödemelerin en büyük bölümünün bekleyen KDV iadelerine ilişkin olduğunu tahmin etmek güç olmasa gerek.

İkinci soru da şu: Hazine niçin bu emanetleri devretmek yerine erken ödemeye tabi tutmuş olabilir? Bu konuda aklı gelen iki yanıt var: (1) Borçları artan özel kesimin bu borçları ödeyebilmesi için böyle bir yüksek ödeme yöntemi izlenmiş olabilir. (2) Büyümeyi desteklemek amacıyla piyasaya likidite vererek ekonomiyi canlı tutmak tercih edilmiş olabilir. Yanıt hangisiyse (muhtemelen ikisinin bir karması) Merkez Bankası'nın enflasyonla mücadelesini zorlaştırıcı adımlar olduğu kesin. Her halükârda 2017 yılı kamu finansmanı tarihine değişik ve ilginç bir yıl olarak geçecek gibi görünüyor.



Özlenen Ramazan Ruhu Swissôtel'de

Türk Mutfağı'nın enfes geleneksel lezzetlerini, iftarda sevdiklerinizle veya çalışma arkadaşlarınızla birlikte karşılamaya ne dersiniz? Yemyeşil bahçelerimizin zengin set menülerle renkleneceği ayrıcalıklı bir iftar, deneyimli Ziyafet Organizasyon ekibimiz tarafından sizlere sunuluyor. Damak zevkinize uygun seçebileceğiniz set menülerimiz; 69 TL'den başlayan fiyatlarla* sizleri bekliyor. Üstelik, 100 kişilik ve üzeri** iftar organizasyonlarınızda canlı fasıl dinletisi akşamınıza renk katıyor.

* Filtre kahve, çay, limonata ve ayran ikramı dahil, KDV hariçtir.

** 5 kişi misafir olarak ağırlanacaktır.



1841 yangını ve İzmir'de iktisadi etkileri

Sahip olduğu ticari ve kültürel önemine rağmen veba salgını ve deprem gibi önlenemeyen felaketlerin yanı sıra insan ihmalinden kaynaklanan yangınlar da İzmir'in ekonomik yaşamına büyük darbe vurdu.

İzmir tarih boyunca sahip olduğu ticari ve kültürel önemine karşılık sıklıkla da çeşitli felaketlerle karşı karşıya kalmıştır. Veba ve deprem gibi önlenemeyen felaketlerin yanı sıra genellikle insan ihmalinden kaynaklanan yangın da şehrin tarihinde önemli bir yer tutmuş ve dönem dönem şehrin ticari yaşamına büyük zararlar vermiştir.

Genellikle bir evde veya bir dükkânda çıkan yangın olduğu gibi bir depremde sonra meydana gelen yangın da deprem sonrası şehri yakıp yıkmıştır. Osmanlı Dönemi'nde şehirde etkili olan belli başlı yangınlar ve verdiği zararlar şöyledir:

■ 1737 (7 Nisan).

■ 1742 (19 Temmuz); Yahudi Mahallesi'nin tamamı, 45 cami, 8 hamam, 42 han; 1500 konut, dükkân ve mağaza.

■ 1763 (15 Ağustos): 2600 bina -----1.000.000,- Dolar.

■ 1772: 3.000 konut, 3-4 000 dükkân-----20.000.000,- Dolar.

■ 1778 (4-5 Temmuz): Frenk Mahallesi'nde çıkan yangında çok sayıda ev ve konsoloshanenin yanı sıra 20 han yanmıştır.

■ 1796: 4.000 dükkân, mağaza, 2 büyük cami ve

2 hamam.

■ 1811 (10 Haziran): 20 han, 5 cami, 12 kilise, 300 ev, 7 konak, 6000 dükkân, 80 kahvehane, 100 kadar depo.

■ 1841 (29-30 Temmuz): Türk ve Yahudi Mahallesi. 12.000 bina.

■ 1845 (3-4 Temmuz): Ermeni Mahallesi'nde çıkan 900 ev, 200 milyon kuruş zarar.

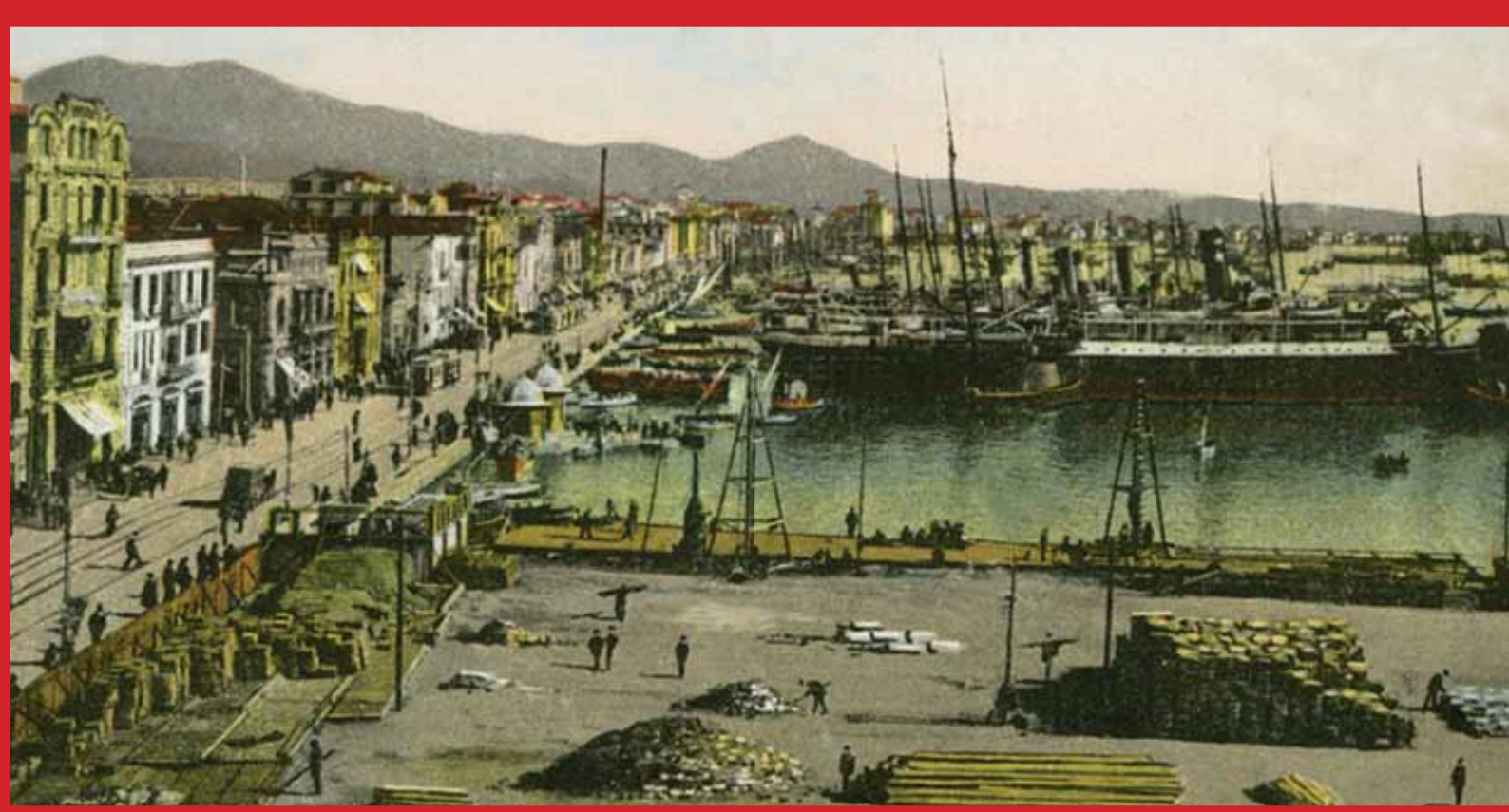
29 Temmuz 1841 günü Kemeraltı'nda Kuyumcular Çarşısı'nda bir çay ocağından çıktığı düşünülen yangın, belki de 19. yüzyılın en büyük yangını olmuştur. Yangınla ilgili Almanya'da yayınlanan "Der Orient" adlı gazetede çıkan haber şöyledir:

"29 Temmuz gece yarısı saat 1 sularında gürültü ve bağrışmalar tüm İzmir'i ayağa kaldırmaya yetti. Gece sessizliğini yırtarcasına, "Yangın var! Yangın var!" sesleri ortalığı inletiyordu. Aynı anda şehrin orta yerinde, zengin Türk tüccarlarının dükkânlarının olduğu yerden kara bir bulut göğe doğru yükselmeye başladı. Tulumbacıların feryatları ve yangın uyarı sesleri şehrin en ücra mahallelerinden bile duyuluyordu.

Birkaç dakika içinde dumanlar içinden alevler yükselmeye başladı. Ancak havanın durgun olması ve tulumbacıların gayreti sonunda alevler bastırıldı ve yangın kontrol altına alındı. Tam ucuz atlatıldı derken 15 dakika kadar sonra çıkan imbat alevi yine canlandırdı ve yangın bir anda Hisar Cami ve Selvili Han'a doğru yayılmaya başladı. Tanrı İzmir'i

korudu ve Gölbedesteni civarında yangın durduruldu. Yoksa tüm şehrin yanıp kül olması işten bile değildi. Avusturyalı Amiral Bandiera ve onun askerlerinin üstün gayretleri sonucu bu felaket önlendi. Günün aydınlanmasıyla birlikte yangının sol tarafını oluşturan kıyı boyunca yanan evler ve dükkânlar söndürülmeye devam edildi. Yangının sağ tarafı ise denizden esen rüzgârın saye-





sinde sanki sonra nasıl olsa yok ederim dercesine yön değiştirerek ikiye ayrıldı. Bir kolu Yahudi Mahallesi'ni yok etmekle yetinmeyip, daha yukarılara doğru yoksul Türk ailelerin derme çatma evlerini yok etmeden durmadı. Yangının diğer kolu ise bir grup evi atlayarak Tilkilik tarafına doğru ilerlemeye başladı ve bir anda Çorakkapı taraflarında alevler yükselmeye başladı ve buradaki en ücra evleri yok etti.

Çarşının iç kısımlarında yangından etkilenmeyen bölüm de bir anda kül oldu; Başdurak'taki Türk konakları, Arasta, Sisamo, Ladodika, Unkapanı, Kestane Pazarı, barutla dolu Bit Pazarı ve lonca dükkânlarıyla Lahana Pazarı kül yığına döndü.

Öğleden sonra saat 5.30'da yangın nihayet durdu. Gece saat 10'a doğru yangından kurtulan bir Türk konağı daha alevler içinde kaldı. Ancak çabuk söndürülerek başka yere sıçramasına izin verilmedi ve İzmirliiler rahat bir nefes aldı.

Yangının bilançosu dehşet vericiydi; 10 bin dükkân, 6500 ev, 6 cami, 7 sinagog yangının acı faturasıydı. Zararın yaklaşık olarak 170 Milyon Kuruş (42 Milyon Frank) olduğu tahmin ediliyordu. Yangından en çok etkilenen kesim Türkler ve Yahudiler oldu. Yangın sırasında 30 kişi hayatını kaybederken yaklaşık 20 bin kişi de evsiz kaldı ve de elbette yüzlerce yaralı insan.

Yangından etkilenmeyen İzmirliiler hemen ken-

di aralarında 60 bin kuruş topladılar. Yangından etkilenen ve zarar görenlere yiyecek ve giyecek yardımı yapıldı. Evsiz kalanlar, karantina binasına ve boş durmakta olan bir kışla binasına yerleştirildiler.

Yangının Kuyumcular Çarşısı'ndaki bir çay ocağından çıktığı ileri sürüldü. Yangının hemen başlangıcında anlaşılabilir bir şekilde yangının kundaklama olduğu ve bu işi şehri yağmalamak için eşkıyaların çıkardığı söylentisi yayılmaya başladı. Eğer zamanında gerekli yardım ve müdahale yapılsaydı ve kolluk kuvvetleri yangının yayılmaması için bina yıkım iznini verselerdi, zarar bu kadar büyük olmayabilirdi."

Gazetedeki haberde yangının hemen ertesinde zararın genel bilançosuna ait bilgiler verilmiştir. Şehirdeki yaşamı her anlamda etkileyen yangın hem Türk ve Yahudi mahallelerini hem de ticaretin kalbi Kemeraltı'nı küle çevirmiştir.

Tabi bu yangının daha somut zararları İzmir Yahudileri üzerinde olmuştur. Hem mahalleleri küle dönmüş hem de maddi varlıkları yok olmuştur. Şöyle ki; İzmir'de henüz bankacılık sisteminin olmadığı bu dönemde İzmirli Yahudiler maddi varlıklarını –daha güvende olduğunu düşündükleri- Hahamhane'ye bir evrak karşılığında teslim etmekteydiler. Yangında sinagogların, konutların ve hahamhanenin de yandığı düşünüldüğünde tüm bu emanetler yok olmuştur.



29 Temmuz 1841 günü Kemeralı'nda Kuyumcular Çarşısı'nda bir çay ocağından çıktığı düşünülen yangın, belki de 19. yüzyılın en büyük yangını olmuştur. Şehirdeki yaşamı her anlamda etkileyen yangın, hem Türk hem Yahudi mahallelerini hem de ticaretin kalbi Kemeralı'nı küle çevirmiştir.

ve de yeri doldurulamayacak el yazmaları da varmış. Cemaat bu yangından sonra yoksul ve

dar gelirli Yahudi ailelerine

600 bin kuruşluk bir borç yükünün altına girmiş durumdaymış. İzmir'in ve Kudüs'ün varlıklı Yahudilerine de borcu varmış ve bunlar Osmanlı idarecileri aracılığıyla alacakları konusunda baskı yapıyorlarmış.

Fakat cemaatin bu paranın ve faizinin baskısının yanı sıra ileriye dönük olarak daha trajik sıkıntıları söz konusu. Eskişine göre beş kat daha fazla yardım etmesi gereken kitle varmış. Her şeyden önce kutsal metinlerle ilgilenen 100 haham, bir zamanlar oldukça varlıklı olan 100 kişi ve 400 gerçekten dilenen insan, cemaatin karşı karşıya kaldığı büyük sorunun önemli bir parçası. Cemaatin bakmakla yükümlü olduğu 1000 çocuk, hastanede yatan hasta ve sakatlar için yıllık ihtiyacı 10 bin kuruş. Cemaatin diğer giderleri arasında olan yoksulların cenaze ve mezar masrafları ise yılda 10 bin kuruş. İzmir'de bulunan 9 sinagogun her birinin 15 bin kuruş borcu da ayrıca büyük bir yük.

'Kurtarın bizi!' diyordu sözünün sonunda Hahambaşı, 'Kurtarın bizi!'

'Eğer Avrupa'ya sağ salım varırsan bizim durumumuzdan, umutsuz ve çaresiz durumumuzdan haberdar et. Allah yardımcın olsun, Allah bahtını ve yolunu açık etsin.' diye sözünü bitirdi.

Odada bulunan herkes ve Hahambaşı'nın karısı da hep birlikte, 'Amin!' dediler."

Yangından uzun bir süre sonra 6 Nisan 1856 günü İzmir'e gelen Ludwig August Frankl, bize bu yangının İzmir Yahudileri üzerindeki etkilerini çok daha somut olarak ortaya koyan bilgiler aktarmaktadır. Özellikle Hahambaşı Hayim Palaçi ile evinde sohbet etme imkânı bulan Frankl, İzmir Yahudileri'nin ve cemaatin içinde bulunduğu durum hakkında birinci ağızdan bilgi sahibi olur.

İzmir Yahudi Cemaati'nin şehirde 287 yıldır var olduğunu ve İspanyol-Portekiz geleneğine göre ibadetlerini yerine getirdiklerini öğrenen Frankl, edindiği bilgileri ve gözlemlerini şöyle aktarır.

"...Cemaat şimdiye kadar birçok talihsizlikle karşı karşıya kaldı. Bu olaylar onların canları ve malları için tedirgin yaşamalarını öğretti. Sadece 1841 ve 1852 yangınlarını düşünmek ve bunun sonunda varlıklı Yahudilerin bile yoksullaştığını bilmek, hiç de haksız olmadıklarını akla getiriyor.

Cemaat taştan inşa edilmiş yangına dayanıklı bir binaya sahip. Tehlikeli durumlara karşı, cemaat üyeleri altın, gümüş, mücevher gibi değerli eşyalarını burada saklıyormuş. Ancak yangınla birlikte birkaç dakika içinde her şey kül oluvermiş. Yangınla birlikte 15 bin kitap ki bunlar arasında nadir baskılar

organize gayrimenkul BÖLGEMİZİN EMLAKÇISI

20 Yıllık tecrübemiz ve Mustafa Sarper Yağcı
yönetimindeki uzman kadromuzla bölgemizde hizmetinizdeyiz.

0 232 328 28 28 - 0 532 552 12 55

AOSB, ULUKENT, ALIĞA, MANİSA, MURADIYE, KEMALPAŞA, TURGUTLU
BAĞYURDU, GAZİEMİR, SARNIÇ, TORBALI, PANCAR ve CİVAR BÖLGELERDE
SATILIK - KİRALIK FABRİKA ve DEPOLAR İLE SATILIK SANAYİ ARSALARI

SASALI'da SATILIK SANAYİ İMARLI ARSALAR



1.025 m2	ARSA ...	775.000 TL
1.900 m2	ARSA ...	1.250.000 TL
2.100 m2	ARSA ...	1.550.000 TL
2.550 m2	ARSA ...	2.750.000 TL
5.600 m2	ARSA ...	4.300.000 TL

REFERANSLARIMIZDAN BAZILARI:

Kansan Makina Kağıt San.ve Tic. A.Ş
Temiz Metal Cephe Sis. San. ve Tic. A.Ş
S.Ş. Manisa Kamyoncular Mot. Taş. Koop.
Polymetal Kalıp Plastik San. ve Tic. Ltd. Şti
Fatih Kral Mobilya Ltd. Şti
GEO Müh. San. Tic. Ltd. Şti

ÇİĞLİ ŞUBE: 8049/2 SK. NO:1 DA:2 ATASANAYII SITESİ GİRİŞİ
ÇİĞLİ - İZMİR

KEMALPAŞA ŞUBE: OSB MAH. ANKARA ASFALTI SANITAŞ İŞ MERK.

NO:10/1 KEMALPAŞA - İZMİR

www.organizeemlak.com

organizeemlak@gmail.com

TCMB'den faizde ölçülü adım

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, piyasaların merakla beklediği faiz kararını açıkladı. Banka, politika faizini yüzde 8'de, faiz koridorunun alt ve üst bandını sırasıyla yüzde 7,25 ve yüzde 9,25 düzeyinde bıraktı, geç likidite penceresi borç verme faiz oranını ise 75 baz puan artışla yüzde 13,50'ye yükseltti. Beklen-ti yarım puanlık artışa gidilmesi yönündeydi.

Merkez Bankası geç likidite penceresi faizini en son 15 Aralık 2017'de 50 baz puan artırmıştı. Piyasanın bu faizden fonlanması nedeniyle, geç likidite penceresi faiz oranı yakından takip ediliyor.

Dolar kuru, Merkez Bankası'nın faiz kararıyla 4,03'lü seviyelere kadar gerilerken, sonrasında 4,11 sınırına kadar yükseldi. Euro kuru ise 4,9244 TL'ye kadar geri çekilirken, daha sonra yeniden 5 TL'nin üzerine çıktı.

İç talep büyümeye devam ediyor

Merkez Bankası Para Politikası Kurulu tarafından yapılan açıklamada şu ifadelerle yer verildi:

"Son dönemde açıklanan veriler iktisadi faaliyetin gücünü koruduğuna işaret etmektedir. İç talep büyümeye devam ederken dış talepteki artışın ihracat üzerindeki olumlu etkisi sürmektedir.

Enflasyon ve enflasyon beklentilerinin bulunduğu yüksek seviyeler fiyatlamaya davranışları üzerinde risk oluşturmaya devam etmektedir. İthalat fiyatlarındaki yükseliş söz konusu riskleri artırmıştır. Bu çerçevede Kurul, fiyat istikrarını desteklemek amacıyla ölçülü bir parasal sıkılaştırma yapılmasına karar vermiştir.

Sıkı duruş sürdürülecek

Merkez Bankası fiyat istikrarı temel amacı doğrultusunda elindeki bütün araçları kullanmaya devam edecektir. Enflasyon görünümünde baz etkisi ve geçici faktörlerden bağımsız, belirgin bir iyileşme ve hedeflerle uyum sağlanana kadar para politikasındaki sıkı duruş kararlılıkla sürdürülecektir. Enflasyon beklentileri, fiyatlamaya davranışları ve enflasyonu etkileyen diğer unsurlardaki gelişmeler yakından izlenerek ihtiyaç duyulması halinde ilave parasal sıkılaştırma yapılabilecektir."

Moody's: TL'deki zayıflık not için olumsuz

Uluslararası Kredi Derecelendirme Kuruluşu Moody's, liradaki değer kaybının Türkiye'nin kredi notu için olumsuz olduğunu söyledi ve bu yıl dolara karşı en kötü performans sergileyen gelişmekte olan ülke parasının lira olduğunu vurguladı.

Moody's değerlendirmesinde, değer kaybı süren liranın bu yıl gelişmekte olan ülke paraları arasında en kötü performansa sahip para birimi olduğunu belirtildi ve dolara karşı yüzde 7'nin üzerinde değer yitirdiğine dikkat çekildi ve şöyle denildi:

"Türkiye'de hükümet 2019 seçimleri öncesinde neye mal olacağına bakmadan ekonomiyi büyütüyor. Liradaki zayıflık Türkiye'nin ulusal kredi notu için olumsuz. Bu gergin durum Türkiye'nin dinamik ekonomisinden aldığı temel gücü ve ok güçlü mali göstergeleriyle yüksek ve artan dış kırılganlığı arasındaki hassas denge için önemli bir test."





Dikkat! şirketlere tebligat kökten değişti

Hukukumuzda tüzel kişilere tebligat 7201 Sayılı Tebligat Kanunu'nun 12. ve 13. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre hükmi şahıslara tebliğ, yetkili temsilcilerine, bunlar birden fazla ise bunlardan yalnız birine yapılır. Tüzel kişiliğin temsilcisinin herhangi bir nedenle mutlak çalışma saatlerinde işyerinde bulunmaması durumunda ya da o sırada tebligatı bizzat alamayacak oldukları takdirde orada hazır bulunan memur veya müstahdemlerinden birine yapılır. Yani mevcut yasal düzenlemede tebligat PTT A.Ş. eliyle fiziken gönderilmekte ve Tebligat Kanunu'nda belirtilen şartların sağlanması ile yapılmış olmaktadır.

28.02.2018 tarihinde TBMM'de kabul edilen İcra ve İflas Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, şirketlere tebligat konusunu kökten değiştirmiştir. Bahsi geçen düzenlemenin 48'inci maddesinde Tebligat Kanunu'nun 7/a maddesi değiştirilerek sayılan gerçek ve tüzel kişilere tebligatın elektronik yolla yapılmasını zorunlu kılmıştır. 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na ekli (I), (II), (III) ve (IV) sayılı cetvellerde yer alan kamu idareleri ile bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşlar, 5018 sayılı Kanun'da tanımlanan mahallî idareler, Özel kanunla kurulmuş diğer kamu kurum ve kuruluşları ile kanunla kurulan fonlar ve kefalet sandıkları, Kamu iktisadi Teşebbüsleri ile bunların bağlı ortaklıkları, müessese ve işletmeleri, sermayesinin yüzde 50'sinden fazlası kamuya ait diğer ortaklıklar, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları ve üst kuruluşları, Kanunla kurulanlar da dahil olmak üzere tüm özel hukuk tüzel kişileri, Noterler, Baro levhasına yazılı avukatlar, Sicile kayıtlı arabulucular ve bilirkişiler, İdareleri, kamu iktisadi teşebbüslerini veya sermayesinin yüzde ellisinden fazlası kamuya ait diğer ortaklıkları; adli ve idari yargı mercileri, icra müdürlükleri veya hakemler nezdinde vekil sıfatıyla temsile yetkili olan kişilerin bağlı bulunduğu birimdir. Düzenlemede kanunla kurulanlar da dahil olmak üzere tüm özel hukuk tüzel kişileri kapsama alınmıştır. Yani şirketlerin hepsi bu kapsamdadır.

Bilindiği üzere tebligat yasal süreleri başlatan ve muhatap tarafından sıkı sıkıya takibi gereken bir hukuki işlemidir. Aksi halde hak kayıpları kaçınılmaz olacaktır. Yapılan yasal düzenlemeye göre elektronik yolla tebligat, muhatapın elektronik tebligat adresine ulaştığı tarihi izleyen 5'inci gün sonunda tebliğ edilmiş sayılacaktır. Tebligat

işlemleri yine PTT A.Ş. tarafından kurulan ve işletilen Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi üzerinden yürütülecektir. Elektronik tebligat adresi, PTT A.Ş. tarafından kapsam içerisinde kalan her bir gerçek kişi için kimlik numarası ve her bir tüzel kişi için ise tabi oldukları sistem numarası esas alınmak suretiyle sadece bir tane olacak şekilde oluşturulacak ve sisteme kaydedilecektir. Adresler oluşturulduktan sonra PTT A.Ş. tarafından muhatapına teslim edilecektir. Adresler sahibine teslim edildikten sonra tebligat çıkarmaya yetkili makam ve mercilerin kullanıma sunulacaktır. PTT A.Ş. bu Kanunun yürürlük tarihinden itibaren şirketler ve kooperatifler için bilgileri Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan isteyecek ve yine bu bilgiler bir ay içerisinde Bakanlık tarafından PTT A.Ş.'ye gönderilecektir. Bu nedenle şirketlerin Bakanlık nezdindeki bilgilerini güncel tutması ve eksik bilgi varsa bu bilgileri tamamlaması son derece önemlidir.

Yasal düzenleme kapsamında tutulanlar açısından zaman tanınması ve PTT A.Ş.'ye yüklenen yükümlülüklerin yerine getirilebilmesi için 01.01.2019 tarihinde yürürlüğe girecektir. Bu esnada elektronik tebligat adresleri hazırlanacak ve ilgililerine teslim edilecek, böylece 01.01.2019 tarihi itibarıyla tebligatlar muhatapların elektronik tebligat adreslerine yapılacaktır. Söz konusu adreslerin şirketlerin yetkili ve görevlendirilen personeli tarafından sık sık kontrol edilmesi, unutmama vs. hallerinin hak düşürücü süreyi yeniden başlatmayacağı göz önünde bulundurulduğunda son derece önemlidir. Aynı zamanda şirketler tarafından yapılacak işlemlerde muhatapın yasal düzenlemede belirtilen kişilerden biri olması durumunda tebligatın elektronik tebligat adresine gönderilmesinin istenilmesi gerekmektedir.

Şirketler tarafından söz konusu düzenlemenin anlaşılması ve buna ilişkin gerekli tedbirlerin alınması hak kayıplarını ortadan kaldıracaktır.



EBSO Meclisi'nde 31 İAOSB'li sanayici yer aldı

Ege Bölgesi Sanayi Odası seçimlerini tamamlayarak Ender Yorgancılar Başkanlığındaki yeni döneme 'merhaba' dedi. 2018-2022 yılları arasında görev yapacak yönetim kurulunu belirleyen 132 meclis üyesinden 31'i İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren sanayicilerden oluştu.

Yönetim Kurulu, 132 meclis üyesinden 125'inin kullandığı oy ile belirlendi. Yeni dönemde 10 yönetim kurulu üyesinden 5'i değişmiş oldu.

Mevcut Yönetim Kurulu Başkanı Ender

Yorgancılar 120 oyun tamamını alarak güven tazeledi. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Halil İbrahim Gökçüoğlu 94 oy alırken, Muhsin Dönmez 120, Eyüp Sevimli 118, Hakan Ürün 118, Ateş Demirkalkan 117, Metin Akdaş 99, Atilla Sevinçli 116, İdil Yiğitbaşı 119, Aytekin Öztaş 117 ve Ali Arda Yüksel 111 oy aldı. Sanayicilerden Cemal Altıntaş, Erdoğan Çiçekçi, Deniz Gündüz, Kamil Porsuk ve Haluk Tezcan yeni dönemde yönetim kurulunda görev almazken; Metin Akdaş, Atilla Sevinçli, İdil Yiğitbaşı, Aytekin Öztaş ve Ali Arda Yüksel yönetime giren isimler oldu.

EBSO Meclisi'nde yer alan, İAOSB'de faaliyet gösteren sanayicilerin isim ve unvanları

Meslek Komitesi	Firma	Temsilci
Bitkisel Ürünler Sanayi	Karahaliloğlu İth. İhr. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	Mehmet Karahaliloğlu
Yağ Sanayi	Tariş Zeytinyağı	Hilmi Sürek
Un ve Tahıl Ürünleri Sanayi	Yüksel Tezcan Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Haluk Tezcan
Diğer Gıda Maddeleri ve Yem Sanayi	Abaloğlu Yem-Soya ve Tekstil San. A.Ş.	Ergun Abaloğlu
Kumaş ve Tekstili Bitirici Hizmetler Sanayi	Özgün Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Hilmi Uğurtaş
Kumaş ve Tekstili Bitirici Hizmetler Sanayi	As Baskı Nakış Örmek Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti.	Hüseyin Arıcı
Diğer Tekstil Ürünleri Sanayi	Atınç Abay Tekstil ve Nakış	Atınç Abay
İnşaat Tesisat Sanayi	EMA Enerji Endüstri Makine İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	Hüseyin Vatansever
Ağaç ve Ağaç Ürünleri Sanayi	Tamuğur Orman Ür. Özel Eğitim İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.	Hüseyin Uğur
Boya, Vernik ve Kaplayıcı Maddeler Sanayi	DYO Boya Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş.	Ahmet Fahri Yiğitbaşı
Sabun Sanayi	Neta Temizlik Ürünleri Kimya İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	Murat Serdar Koç
Plastik Ürünler Sanayi	Esen Plastik San. ve Tic. A.Ş.	Salih Esen
Plastik Ürünler Sanayi	Polibak Plastik Film San. ve Tic. A.Ş.	Ali Enver Bakioğlu
Plastik Ambalaj Sanayi	Nural Plastik Ambalaj San. ve Tic. Ltd. Şti.	Esat Özdemir
Cam Sanayi	Ortaş Cam Sanayi ve Tic. A.Ş.	Orhan Abdullah Köymen
Çimento, Kireç, Alçı, Beton ve Mam. Sanayi	Batıçım - Batı Anadolu Çimento Sanayi A.Ş.	Feyyaz Ünal
Demir Çelik Sanayi	Ak Döküm Sanayi A.Ş.	Mehmet Kamil Atik
Döküm Sanayi	Dirinler Döküm Sanayi Tur. Liman İşl. ve Tic. A.Ş.	Melih Dirin
Metal Ürünleri Sanayi	Metod Kalıpcılık Tic. ve San. Koll. Şti.	İlker Aydan
Metal İşleme Sanayi	Çiftel Sanayi Tekerlekleri San. ve Tic. A.Ş.	Nihat İtmeç
Metal İşleme Sanayi	Libal Makine Otomat San. ve Tic. Ltd. Şti.	Aydın Tümentümür
Diğer Metal Ürünleri Sanayi	Norm Cıvata San. ve Tic. A.Ş.	Nedim Uysal
Diğer Metal Ürünleri Sanayi	Telma Tel San. ve Tic. Ltd. Şti.	Eşref Yavuz Kaptanoğlu
Elektronik Bileşenleri ve Ölçme Cihazları San.	Luna Elektrik Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	Mustafa Karabağlı
Elektronik Bileşenleri ve Ölçme Cihazları San.	Setsan Elektronik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Şener Akgün
Elektrikli Teçhizat ve Akü Sanayi	Gündüz Trafo Elektrik Mak. Turizm San. Tic. Ltd. Şti.	İ. Deniz Gündüz
Aydınlatma ve Elektrik Ekipmanları Sanayi	Ensmet Elektrik ve Plastik Malz. San. ve Tic. A.Ş.	Mehmet Serdar Mete
Genel Amaçlı Makina Sanayi	Lupamat Makina Sanayi A.Ş.	Mustafa Rebil Dirin
Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayi	Löher Asansör ve Yürüyen Merdiven San. Tic. A.Ş.	Engin Aktaş
Soğutma Sanayi	Messan Soğutma San. ve Tic. Ltd. Şti.	Mustafa Kemal Yapan
Özel Amaçlı Makina Sanayi	Dirinler Sanayi Makinaları Endüstri ve Tic. A.Ş.	Nihan Dirin



Hangisi doğru?

Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) 12 Nisan'da açıkladığı rapora göre 2017 yılında ülke nüfusumuzdan 11 milyon 875 kişi, 15-24 yaş grubu içindeki gençlerden oluşmaktadır. Bu grubun yüzde 34,3'ü istihdam edilenler, yüzde 9'u ise işsizlerden oluştu.

Gençlerin işgücüne katılım oranı 2017 yılında yüzde 43,3 iken, işsizlik oranı yüzde 34,3 olurken bu grup içinde işsizlik oranı da yüzde 20,8 oldu. Bu genç nüfusun geriye kalan yüzde 56,7'sini zaten işgücü dışında kalan, önemli bir bölümünü de eğitimdeki gençlerimiz oluşturmaktadır.

İstihdam edilen gençlerimizin yüzde 25,8'i hizmet sektöründe çalışırken, yüzde 20,6'sı nitelik gerektirmeyen işlerde, yüzde 16,7'si ise sanatkarlık gerektiren işlerde çalışmışlar.

Genç işsizlerin yüzde 29,3'ü hizmet ve satış elemanı olarak, yüzde 17'si profesyonel meslek mensubu olarak, yüzde 16,3'ü büro ve müşteri hizmeti elemanı olarak, kalan yüzde 37,4'ü de diğer meslek gruplarında iş aramışlar. İş arayan gençlerin yüzde 96,6'sı ücretli iş ararken bu grubunda, yüzde 95,7'si de tam zamanlı iş aramışlardır.

Türkiye son 20 yılda ciddi bir demografik değişim yaşamaktadır. Nüfusumuz kentleşti, eğitim alma oranları arttı. Nüfusun yüzde 16,4'ü 15-24 yaş aralığında. Bu büyük genç nüfusla Avrupa'nın en genç nüfusuna sahibiz. Bu durum eğer gençler üretken olabilirse kalkınmamız için inanılmaz bir güç ve enerji kaynağı olabilir. Ama bu üretkenliği sağlayamadığımız takdirde ciddi bir sosyo-ekonomik sorun olarak karşımıza çıkıyor. Türkiye, bu sorunu ciddi bir biçimde yaşayan bir toplumsal yapıda.

Bu soruna çözüm üretme aşamasında yapılan değerlendirmelerde karşımıza şu ikilem çıkmaktadır. Gençlerimize iş mi yoktur, yoksa onlar iş mi beğenmemekteler.

Bu sorunun cevabını tam ve toplumsal kabul gören bir şekilde vermek mümkün değildir. Bu yazıda iş arayan gençlerin düşündükleri ile onlara iş vermek isteyen ama veremeyen işverenlerin düşüncelerini derleyerek sizlerle paylaşmak istedim.

Gençler iş beğenmiyorlar, rahat işleri tercih ediyorlar, genelde masa başı iş istiyorlar, söylemi rakamlara baktığımızda kısmen bir gerçeklik taşımaktadır. İşsizlere baktığımızda eğitilmiş gençlerin daha fazla işsiz olduklarını görebiliyoruz. Ancak, sorunu sadece iş beğenmemekle açıkladığımızda zaten hayatlarının en değişken, kanlarının hızlı aktığı dönemi yaşayan gençleri anlamakta ve onlarla asgari müşterekte birleşerek üretimin içine katmakta yetersiz kalabiliriz. Bu nedenle karşılıklı söylemleri hatırlamakta fayda olabilir.

İşveren diyor ki; "bu işi ben kurdum, İşin nasıl yapıldığını ve bu işin sınırlarını biliyorum. Benim aradığım çalışan bu işe en az benim kadar sahip çıkacak, benle birlikte ve hatta gençliğinden dolayı benden

fazla çalışacak, sorumluluk alacak kişi olmalı. Bir işe girerken o işi yaşamadan, o işte sebatkar olmadan direk ücret odaklı yaklaşım içinde olmalarını yanlış buluyorum. Biz bu günlere az kazandık, çok kazandık demeden, zaman ve mekan mevhumu olmadan çalışarak geldik. Zaten bu işe gönlünü koyan çalışana ben hakkını fazlasıyla veririm."

Gençler ise, "bu tür bir yaklaşım sessiz ol, işine bak anlayışı içinde modern kölelik. Oysa bize çocukluğumuzdan beri oku, adam ol dendi. Toplumsal katmanda yukarı çıkmanın okumaktan geçtiği öğretildi, okudum, geldim. Şimdi bana en alttan başla diyorlar" demektedir.

Eğitilmiş ve diplomalı olma konusuna gelince, işveren diyor ki; "elbette okumuş, diploması olan genci işe almak isterim. Ancak diploma işteki başarının tek anahtarı değil. Bu işi ve işyerini benimsemek, burada gelecek görmek, liyakat ve sadakat çok önemli. Çünkü diploma zihinsel bir birikim yaratabilir ama duygusal birikim ve emek, gayret ister. Bu gayreti göstermeyen de çabuk sıkılıyor ve gözü dışarda oluyor."

Gençler ise, "ilkokuldan beri test çözüyorum, okuyorum. Bu nedenle benim geçirdiği bu uzun süreç ve eğitim düzeyim işveren tarafından tanınmalı. Ben daha iyi şartlarda çalışmayı hak ediyorum. Bu çalışma ortamı bana sunulmalı. Bu ortamda yaratıcı enerjimi ortaya koyabilir, çok daha üretken ve verimli olabilirim. Aldığım eğitim ile değişim ve gelişime açtığım. Bu özelliklerim işime de yansıtacaktır. Bunlar değerlendirilmeli. İşim bana madden ve mesleki olarak istikrarlı bir gelişim imkanı tanımalı" demektedir.

Görüldüğü üzere, bu soruna bireysel yaklaşımlar ile çözüm üretmek mümkün gözükmemektedir. Her iki tarafında gerekçelerine bakıldığında haklı noktaları görmek mümkündür. Burada belki de, şunu çözüm yolu olarak görmeliyiz. Toplumsal bir kalkınma içinde ülkemizin makro ekonomik dengeleri ve şartları gelişmiş ülkeler seviyesine geldiğinde ne işverenlerimiz çalışanları ile paylaşmaktan imtina edeceklerdir, ne de gençlerimiz aldıkları ile yetinmemek durumunda olacaklardır.

Kaynaklar: TÜİK/ Prof. Dr. S. Kalaycıoğlu, Doç. Dr. Kezban Çelik /çalışma hayatı





Kazakistan Heyeti'nden İAOSB çıkartması

İAOSB'yi beraberindeki heyetle ziyaret eden Kazakistan Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Saparbekuly, Rusya ve Çin başta olmak üzere büyük komşuları dolayısıyla ülkesindeki yatırım avantajlarını gündeme getirdi.

Kazakistan Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Abzal Saparbekuly, Kazakistan Ankara Büyükelçiliği Müsteşarı Ayan Kolbay ve Kazak Kültür Platformu Başkanı Çağlar Erbek Kazakistan ile İzmir arasındaki yatırım olanaklarını geliştirmek amacıyla İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ni (İAOSB) ziyaret ettiler.

İAOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Fatih Uysal ve Yönetim Kurulu Üyesi Neslihan Kabaklı ile görüşen Kazakistan Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Saparbekuly, Bölge'de faaliyet gösteren firmalar ile işbirliği yapmak istediklerini belirterek, Türk yatırımcılara birçok alanda destek vereceklerini vurguladı.

Bölge'de yürütülen çalışmalar ve verilen hizmetler hakkında bilgi veren Uysal, İzmir'de yer alan 13 tane organize sanayi bölgesi arasındaki en büyük bölge olduklarını belirtti. Uysal ayrıca, doğalgaz ile çalışan ATAER elektrik santrali ve arıtma tesisi ile

Çevre Alanında Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Çevre Uygulama Ödülü alan, çevreye duyarlı hassas bölgeler arasında yer aldıklarının altını çizdi.

Deniz gibi komşular...

Büyükelçi Abzal Saparbekuly; Kazakistan'ın, yatırım piyasasına bakıldığında 36'ncı, azınlık yatırımcıların korunması konusunda ise 1'inci sırada yer aldığını açıklayarak, "Aslında Kazakistan, yolu denize çıkmayan bir kara ülkesi olmasına rağmen; Rusya ve Çin başta olmak üzere deniz gibi iki tane büyük komşusu var. Aynı zamanda siyaset ve ekonomi açısından da istikrarlı bir ülkeyiz. Ülkemiz, gelişmiş finans ve banka sistemi ile 2017 yılında yüzde 4 büyümeye gerçekleştirirken, bu seneki hedefini yüzde 5 olarak belirledi. Kazakistan'dan 2005-2017 yılları arasında toplamda 260 milyar dolarlık yabancı yatırımcı çıktı. Bunun tahmini yıllık geliri 23 milyar dolar ve bu bütçenin 8 milyar doları ise direkt sana-

yi ve üretim sektörüne yatırılıyor. Bununla beraber ulaştırma ve lojistik sektörlerine de yatırımlarımızı arttırdık. Şu anda Batı ile Çin arasındaki konteynır taşımacılığının yüzde 80'i Kazakistan üzerinden yapılıyor. Çin'den Hazar'a olan demiryolu taşımacılığı ise her gün yapılmakta. Bu alanda adım attığımız diğer bir yön ise Kuzey-Güney Hattı. Bu hat için de İran'da yeni bir liman alma çalışmasındayız. Şuan Çin'de ve Gürcistan'da 2 adet limanımız var. Uygun şartlar olursa Türkiye'de de bir liman alınabilir diye düşünüyorum. Bu yollar üzerinden artık 15 gün içerisinde Avrupa'ya ürün gönderebiliyoruz" dedi.

Avantaj çok

Kazakistan'da üretim yapan yabancı yatırımcıların, Arap ülkeleri dâhil olmak üzere, Çin, Batı ve Doğu Avrupa'da rekabet ortamına kolaylıkla girebileceklerini vurgulayan Saparbekuly, Çin ile 50 yıllık taşımacılık anlaşması imzaladıklarını söyledi. Söz konusu anlaşma ile üretim ve ulaşım maliyetlerinin daha da azaldığını vurgulayan Saparbekuly, ayrıca ülkede yüksek teknoloji merkezlerinin de bulunduğunu belirtti.

Özellikle; tarım ve hayvancılık, kimya, maden, turizm, tekstil ve makine sektöründe birçok projelerinin olduğunu bildiren Saparbekuly, kurucuları oldukları Avrasya Ekonomik Birliği ve üyesi oldukları Gümrük Birliği ile Kazakistan, Rusya, Ermenistan ve Kırgızistan ile mal ve sermayenin serbest olduğu ortak bir pazarlarının bulunduğunu açıkladı. Saparbekuly sözlerine şöyle devam etti:

"Kazakistan'da yapılan yatırımların hepsi ihracata yönelik yatırımlar. Serbest bölgelerde teşviklerimiz, kurumsal vergi, kara vergisi, arsa vergisi, gayrimenkul vergisi, makine vergisi, ham madde vergisi muafiyetlerine ve ücretsiz arsa tahsisine dayanıyor. Sanayi bölgelerinde ise yatırım miktarı 13 milyon doları geçmek üzere yine bazı muafiyetler geçerli olmakla birlikte 10 yıllığına makine ve hammadde imalatında 6 senelik vergi muafiyeti veriliyor."

Kazakistan Ekonomi Müsteşarı Ayan Kolbay, Kazakistan'ın 18 milyon nüfuslu olmasına rağmen bu kadar yabancı yatırımcıyı üretim yaparak ve üretilen malları yan pazarlara dağıtarak kaldırdıklarını vurgulayarak; "Çin pazarına girmek istiyorsanız Kazakistan'da yatırım yaparak, Rusya'ya ise yine Kazakistan üzerinden gümrüksüz girebilirsiniz" dedi.

Kazakistan Büyükelçisi Abzal Saparbekuly ise üretim maliyetlerinin sayısal verilerine değinerek, doğalgaz fiyatının 30 kuruş, elektrik fiyatının 15 kuruş, suyun 1 TL ve asgari ücretin 100 dolar olduğunu söyledi.

Üretim kapasitelerinin Kazakistan'daki firmalardan çok daha fazla olduğunu belirten İAOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili M. Fatih Uysal,

Norm Cıvata olarak 140 bin ton cıvata ürettiklerini ve Kazakistan'da bulunan 300 milyon TL'lik ithalat açığını bir nebze karşılayabileceklerini bildirdi. Kazakistan'a boya ihracatı yaptığını belirten İAOSB Yönetim Kurulu Üyesi Neslihan Kabaklı da ithalat mevzuatı ve gümrük ile ilgili bilgi aldı. 120 bin ton boya ithalatında bulunduklarını belirten Saparbekuly, ithalat alanında genelde vergi olmadığı için 25 bin dolar net karlarının olduğunu belirtti. Kazakistan Cumhuriyeti Büyükelçisi Saparbekuly, Türkiye'yi kardeş ülke olarak gördüklerini ve ileride işbirliği yapmak istediklerini bir kez daha vurgulayarak, İAOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili M. Fatih Uysal'ın sahibi olduğu Norm Cıvata San. ve Tic. A.Ş. firmasını ziyaret etti.



Neden Kazakistan?

- Mal ve sermaye akışının serbest olduğu Avrasya Ekonomi Birliği kurucularındandır.
- İstikrarlı, gelişmiş finans ve banka sistemi ile 2017 yılını yüzde 4 büyüme ile tamamlayan ülke 2018 yılında yüzde 5'lik büyüme hedeflemektedir.
- 11 adet Serbest Ekonomi Bölgesine, kurumsal vergi, kara vergisi, arsa vergisi, gayrimenkul vergisi, makine vergisi, hammadde vergisi ve ücretsiz arsa tahsis teşvikleri; Sanayi Bölgeleri'ne ise yatırım miktarı 13 milyon doları geçmek üzere 10 yıllığına makine ve hammadde imalatında 6 senelik vergi muafiyeti verilmektedir.
- Son 12 yıl içerisinde 260 milyar dolar yabancı yatırım çekmiştir. Doğudan-batıya ve kuzeyden-güneye doğru gerek demiryolu gerekse gemi taşımacılığı ile lojistik alanda gelişmiştir.
- Gelişmiş konteyner taşımacılık sistemi ile 15 gün içerisinde Avrupa'ya ulaşım sağlamaktadır.
- Tır ve kamyonların ülkeye giriş-çıkışlarını kolaylaştırmak adına Çin ile 50 yıllık anlaşma yapılmıştır.
- Dünya Bankası ve 'Doing Business' Uluslararası Finans Kurumu raporlarına göre iş yapma kolaylığı açısından 36'ncı sırada, azınlık yatırımcıları koruma açısından ise 1'inci sırada yer almaktadır.
- Astana Uluslararası Finans ve Yüksek Teknoloji Merkezleri açılmıştır.

Öğrencilerimiz Ata'nın huzurunda



Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, öğretmenleri eşliğinde Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün ebedi istirahatgahı olan Anıtkabir'i ziyaret ederek, Ata'larına saygı ve şükranlarını sundular. 92 öğrenciden oluşan 11. sınıf öğrencileri, 10 öğretmenleri ile birlikte Anıtkabir'de komutanlar tarafından karşılandılar. Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdür Yardımcısı Aslı Akı, anı defterine şu duygu ve düşünceleri aktardı:

"Sevgili Atatürk'üm; Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik



Anı

defterine yazı yazdıktan sonra komutanlar ve askerlerin eşliğinde okul adına çelenk koyma töreni gerçekleştirildi. Törenin ardından Anıtkabir'i gezen öğrenciler, Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk, silah arkadaşları ve şehitlerimizi şükranla andılar. Anıtkabir ziyaretinin ardından ilk ve ikinci TBMM binalarını da gezen öğrenciler, ülkemizin kurtuluşundan günümüze uzanan siyasi sürecin yaşandığı mekanları gördüler.

Ankara gezisinin bir diğer ayağında Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinden Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) ve Gazi Üniversitesi'ni gezen öğrenciler, kısa süre sonra başlayacakları akademik hayatı deneyimleme şansı yakaladılar.



Anadolu Lisesi öğretmen ve öğrencileri olarak, bugün manevi huzurunda olmamızın onurunu ve gururunu yaşıyoruz.

1938 yılında beden Atatürk'ü kaybederken; dünya var oldukça devam edecek olan 'Düşünce Atatürk'e kavuştuğumuzu biliyoruz.

Kurduğun Cumhuriyeti ilelebet yaşatmaya and içmiş olan çağdaş bir Türk kadını olarak, açtığın yolda ilerleyen gençler yetiştirmeyi ilke edinen çağdaş öğretmenler olarak ve geleceği senin kaleminle çizmeye and içmiş Türk gençleri olarak da-ima ulusumuzu çağdaş medeniyetler seviyesinde tutmak için çalışacağımıza söz veriyoruz. Ruhun şad olsun, aziz Türk milletinin başı sağolsun."



İAOSB VAKFI

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
Sanayici ve İşadamları Sağlık ve Eğitim Vakfı

**İAOSB VAKFI
MÜTEVELLİ HEYET TOPLANTISI
DAVETİDİR**

Değerli Mütevelli Heyet Üyemiz;

Vakfımızın Resmi Senedinin 11. maddesinde yer alan MÜTEVELLİ HEYETİN TOPLANMA ZAMANI... başlıklı maddesinin 1. Maddesi'nde yer alan "Vakfın Bilanço ve Faaliyet raporlarının onaylanması konularını görüşmek üzere Mayıs ayı içinde" toplanır maddesine istinaden Mütevelli Heyet'in toplanması hususunun değerlendirilmiş, Mütevelli Heyet toplantısının aşağıda belirlenen gündem dahilinde, 08.Mayıs.2018 günü saat 15:00'da İAOSB Bölge Müdürlüğü Atatürk Toplantı Salonunda toplanmasına, çoğunluk sağlanamadığı takdirde ise, ikinci toplantının **15.Mayıs.2018 Salı günü saat 15:00'da** aynı yerde toplanmasına karar verilmiştir.

Katılımınız hususunda bilgilerinize arz ederim.

Saygılarımla

Hilmi UĞURTAŞ
Vakıf Başkanı

Gündem :

1. Açılış ve yoklama
2. Başkanlık Divanı üyelerine toplantı tutanaklarının imzalanması yetkisinin verilmesi
3. Saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunması
4. Vakfımızın 2017 yılı faaliyet raporunun okunması
5. Vakfımızın 2017 yılı Bilanço ve Gelir Tablolarının okunması
6. Vakfımızın 2017 yılı Denetim Kurulu raporunun okunması
7. Vakfımızın 2017 yılı faaliyet raporu ve Bilanço, Gelir tablolarının kabulü
8. Vakfımızın 2017 yılı Denetim Kurulu raporunun kabulü
9. Vakfımız Denetim Kurulu'nun ibrası
10. Vakfımız Yönetim Kurulu'nun ibrası
11. Vakfımız Yönetim Kurulu tarafından Vakıf üyeliğine teklif edilen kişilerin değerlendirilmesi ve durumlarının karara bağlanması
12. Dilek ve temenniler
13. Kapanış



Sağlıklı ve tok tutan gıdalar

Hem sağlıklı, hem tok tutan bir öğünde hangi gıdalara yer vermeliyiz? Böylece tokluk hissi, daha fazla yemek yememizin önüne geçer ve biz de kilo almadan yaşamamızı sürdürebiliriz.

Hele bu tok tutan yiyecekleri, sağlıklı olanların arasından seçebilirsek çok daha mükemmel olacaktır.

Öncelikle sağlıklı yiyeceğin kısaca tanımını yaparsak, işlenmemiş, ya da az işlem görmüş, lif oranı yüksek, temiz bir çevrede kontrollü bir tarımla üretilmiş, iyi temizlenmiş ve gerekli besin öğelerini tam olarak bünyesinde barındıran yiyecekler olarak tanımlayabiliriz.

Tokluk hissi ise, sorumlu iki hormonun kontrolünde oluşur. Leptin hormonu “doydum, bu kadar gıda yeter” dedirtir, beyne bu bilgi gider, biz de yemeyi kesme ihtiyacı duyarız. Yani kısacası leptin hormonunun kanda normal seviyelerde bulunması tokluk hissini sağlar. Ghrelin hormonu ise “acıktım, hemen yemek yiyelim” dedirten hormondur. Yemek öncesi kanda artar, yemek sonrası azalır. Ayrıca iştahımızı da bu hormon artırır. Bu iki hormon yanında insülin hormonu da açlık-toklukta rol oynar. Böylece açlık-tokluk döngüsünü bu üç hormon ayarlar.

Peki, bizi tok tutacak bir öğünü nasıl düzenleyeceğiz? Bir defa bol lifli sebze ve gıdalar öğünümüzde bulunacak. Hatta kahvaltıya bile sebzeyi eklemek gerek. Zira sebzeler besleyici, bol miktarda antioksidan ve daha az kalori içerirler ve dediğim gibi lif açısından da çok zengindirler. Sindirim sisteminde daha çok yer kaplar ve insanı tok tutarlar. Bu liften zengin gıdalar, sindirim sürecini de yavaşlattıkları için insana çok daha uzun süre dengeli bir enerji sağlar, tokluk süreci-

nin uzamasını sağlarlar.

İkincisi yağsız proteinler, hem metabolizmayı hızlandırır hem açlığı bastırırlar. Bu konuda yağlardan hele hele karbonhidratlardan çok daha etkili tokluk sağlayan yiyeceklerdir. Yağsız kırmızı et, balık, nohut, mercimek, kuru fasulye, barbunya, yumurta, kuruyemişler, yayık ayranı, kefir, bu tür protein içeren gıdalardandır.

Üçüncüsü bitkisel kökenli yağlar. Bu tür yağlar da tokluk hissi yaratırlar. Yağların şişmanlattığı söylemi de son yıllardaki çalışmalarla artık tarihe karıştı biliyorsunuz. Bitkisel yağlar, başta zeytinyağı olmak üzere tümü tokluk hissi yaratır.

Peki hangi tür besin grubu kaldı öğünde eksik? Tabii ki karbonhidratlar, ama kaliteli karbonhidratlar. Yani işlenmemiş, glisemik indeksi düşük bol lifli olanları. Zira karbonhidratların da sağlıklı bir öğünde olması gereği var. Dengeli ve sağlıklı bir beslenme programında karbonhidratları yok sayamayız. Bunlarda fazla işlem görmemiş undan mamul ekmek, meyveler vs. gibi karbonhidratlardır.

Diğer taraftan doğal otlar, baharatlar da tokluk duygusu yaratan gıdalardır, bunu da unutmamalıyım. Sonuçta sözünü ettiğim dört tür gıda gurubuna, baharatları da eklersek sağlıklı ve tok tutan öğünlerin formülünü çözmüş oluruz.

Ayrıca son söz olarak “tok tutan gıdaları” şöyle bir sıralarsak; Yumurta, başta badem olmak üzere ceviz, fındık gibi kuru yemişler, acı kırmızı biber, yoğurt, kefir, nohut, mercimek, tarhana çorba, su, elma, muz, avokado ve tatlılardan bitter çikolata... Bu yiyecekler de tokluk hissini artırır ve uzunca süre devam etmesini sağlarlar.



Yeni istihdam teşvikleri sanayiciye tanıtıldı

İAOSB'de düzenlenen Çalışma Hayatında Yeni İstihdam Teşvikleri konulu toplantıda, katılımcılara imalat ve bilişim sektörlerini ilgilendiren yeni istihdam teşvikleri, bir senden bir benden teşvik sistemi uygulamaları ve yürürlükteki mevcut teşvikler hakkında detaylı bilgiler aktarıldı.



İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Seminerleri kapsamında düzenlenen "Çalışma Hayatında Yeni İstihdam Teşvikleri" konulu bilgilendirme toplantısı, Atatürk Toplantı Salonu'nda Çiğli Sosyal Güvenlik Merkez Müdürü Berna Ayan ile İşveren ve Servis Şefi Talip Arslan'ın katılımlarıyla gerçekleşti. Söz konusu seminerde; imalat ve bilişim sektörlerini ilgilendiren yeni istihdam teşvikleri, bir senden bir benden teşvik

sistemi uygulamaları, yürürlükte olan mevcut teşvikler hakkında detaylı bilgiler aktarıldı.

İşveren hayatına yenilikler getiren 7103 sayılı Kanun'un içeriğinden bahseden Berna Ayan; "7103 sayılı Kanun 21 Mart 2018'de yürürlüğe girdi, buradaki temel amaç istihdamda artı sağlamak. Özellikle kadın işverenler için önemli düzenlemelerimiz var. 14 tane yürürlükte olan teşvikimiz var, bu teşviklerin genel adı istihdam teşviki ancak ben yeni nesil

istihdam teşvikini kullanmayı tercih ediyorum. Buradaki en önemli kural İŞKUR'a kayıtlı olunmasıdır. Çünkü İŞKUR kaydı olmadan bazı teşviklerden yararlanamıyorsunuz. Eğer yararlanacağınız teşvik kayıt istiyor ise sigortalı yönünden İŞKUR kaydı olup olmadığının mutlaka değerlendirilmesi gerekiyor. Bizim bu teşvikimiz 2020'e kadar 4a kapsamında olan sigortalılarımız için olacak. Bu düzenleme uyarınca İŞKUR kayıtlı işsizler arasından özel sektör işverenlerince alınan işçiler için prim desteği sağlanacaktır" dedi.

İmalata özel önem

Kamu kurulları denetimi sırasında iş yerinde sigortasız çalıştırma tespiti olması durumunda teşviklerden yararlanamayacağının önemle altını çizen Ayan; "Bilişim sektöründeki firmaların hangisinin bu teşvikten yararlanacakları ile ilgili Bakanlar Kurulu henüz bir karar çıkarmadı. Ancak 2018 yılında yayınlanacağı için geriye dönük yararlanılabilecek. İmalat sektörüne baktığımızda prim esas altı kazançta, asgari ücret üzerinden prim tutarına kadar tüm sigortalı ve işlev payı teşviklerinde hem işçi payı hem de işveren payı destekleri verilecek. Her bir sigortalı için 12 ay süreyle yine 2020'ye kadar geçerli olacak olan teşvikte istihdam edilecek kişinin 18 yaşından büyük kadın, 18-25 arası genç erkek olmasının yanında, istihdam edilecek kişi eğer engelli ise işverenin teşviklerden yararlanma süresi 18 ay olacak. Burada yine gençlere ve kadınlara pozitif ayrımcılık sağlanmış oluyor. Yeni kurulan şirketlerde bu teşviklerden Nisan ayından itibaren yararlanabiliyor" şeklinde konuştu.

İmalat sektöründeki ustalık belgesi gerektiren alanlar, özellikle KOBİ'ler için "bir senden bir benden" teşviki verildiğini belirten Ayan, teşviğin yılsonuna kadar, sadece imalat sektöründe geçerli olduğunu belirterek, 1 ile 3 kişi arasında istihdam sağlayan işyerlerinin yararlanabileceğini vurguladı. Ustalık belgesi olmak şartıyla faydalanmak için bazı koşulların olduğunu söyleyen Ayan, "İstihdam edenlerin 18-25 yaş arası olması, İŞKUR'a kayıtlı olmaları ve işverenlerin birinci derece akrabaları olmaması gerekmektedir. Ücreti ise bir ay işveren, bir ay devlet karşılıyor. Asgari ücret üzerinden hesaplanan hem işveren hem de sigortalı priminin tamamı devlet tarafından ödenecek; bu da 1603 TL ediyor. Burada vergi desteği var ancak ilk defa imalat sektöründe işyeri açan işverenlere teşvik yok. Burada gençlere yönelik 25 yaşına kadar ölüm aylığı alabiliyor. Tabi bunun için boşanmış ya da işsiz olması

gerekiyor. Ancak korunma nedeni ile öğrenci hem okuyup hem çalışıyorsa o zaman aylığı kesilmiyor. Dolayısıyla çocuklarımız okurken de iş tecrübesi edinebilecekler" dedi.

Geriye yönelik teşvik şansı

Geriye dönük teşviklerden yararlanmak isteyen firmalar için 2015 yılına kadar geri dönebileceklerini belirten Ayan, Mayıs ayının sonuna kadar yazıyla başvurulması gerektiğini söyledi. Bağ-Kur'lu sigortalılarının primlerini düzgün şekilde ödemeleri durumunda yüzde 5 oranında bir prim indirimi sağlandığının bilgisini de veren Ayan sözü İşveren ve Servis Şefi Talip Arslan'a bıraktı.

Arslan; "2018 yılında 4 tane teşvikimiz var ancak 5510 en temiz teşvikimiz. Malullük, Yaşlılık Ölüm Sigortası, İşveren Payı, 5 Puanlık İndirim söz konusu. Bunlara ilişkin işverenlerin prim cezasının bulunmaması, bulunması halinde yapılandırılmış veya taksitlendirilmiş ve düzenli ödenmiş olması gerekmektedir. Bir diğer önemli husus ise kayıt dışı istihdamın olmaması ve çalıştırılmayan kişiyi çalışan gibi gösterip sigorta yaptırılması. Biz buna sahte sigorta diyoruz, olmaması gerekmektedir. Bilim teşvikine baktığımızda; yalnızca özel sektör işverenlerince çalıştırılan özürü sigortalılardan dolayı sigorta primi işveren hissesi teşvikinden yararlanılması söz konusu olup, kamu işyerlerinde genel ve katma bütçeli idareler, il özel idareleri, belediyeler, köyler ile bunlara bağlı işletmeler, sermayesinin yarısından fazlası bunlara ait olan işyerleri ve diğer kamu işyerlerinde çalıştırılan özürü sigortalılar için sigorta prim teşvikinden yararlanılması mümkün bulunmamaktadır. Ayrıca yer altında ve su altında çalışanlar, sosyal güvenlik destek primine tabi olarak çalışanlar, yurt dışında çalışanlar, aday çırak, çırak ve işletmelerde mesleki eğitim gören öğrenciler için teşvikten yararlanılması mümkün değildir" şeklinde konuştu.

7103 sayılı Kanun'da olmayan ancak genel bir teşvik olan sosyal yardım alanlarından da bahsedilen konuşmacılar, yeşil kart sahibi olan, başka nedenlerle sosyal yardım alan, bunun gibi bir defa ya mahsus bu tür yardımlar alan sigortalıların çalıştırılması durumunda işveren payı olduğunu ve geriye dönük bundan faydalanabileceklerini belirttiler.



İAOSB, ABD Heyeti'ni ağırladı

ABD'nin Ankara Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Philip Kosnett öncülüğündeki ABD Heyeti, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret etti. İAOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Fatih Uysal, İAOSB Yönetim Kurulu Üyeleri Atilla Baysak, Neslihan Kabaklı ve Sinan Atik ile bir araya gelen Maslahatgüzar Kosnett, iki ülke arasındaki ilişkileri geliştirmeyi hedeflediklerini söyledi. ABD Ticaret Müsteşarı William Czapkowski, ABD Ticaret Ataşesi Shari Stout, ABD Ticaret Ataşe Yardımcısı Berrin Ertürk ve Özel Kalem Leana M. López'in de yer aldığı heyet, İzmir'in ticari ve işgücü potansiyelinin yüksekliğine dikkat çekerek, İzmir'e bu anlamda büyük önem verdiklerini vurguladılar.

"ABD İzmir'de" günleri kapsamında gerçekleştirecekleri bir haftalık program dahilinde ekonomi, politika, yönetim, güvenlik, tarım, sanayi konularında kanaat önderleri ile bir araya gelerek iki ülke arasında geliştirilebilecek ortaklıklar konusunda paylaşımda bulunmayı hedeflediklerini dile getiren Kosnett, "ABD ve Türkiye, dostluk bağları uzun yıllara uzanan iki ülke... Bu kapsamda ülkenin ciddi potansiyele sahip şehirlerinden İzmir ile ilişkilerimizi de önemsiyoruz. Birçok şehirden farklı olarak ciddi yatırımcı ve iş potansiyeli olan bir şehir İzmir. Bu nedenle İzmir'e gelip gelişmeleri yakından görmek, kanaat önderleri ile görüşmek istedik. Her iki ülkede de karşılıklı yatırımcıların olanaklar yaratmasından yanayız. Burada gördüğümüz ABD'li yatırımcılarla mutlu oluyoruz. Kendi ülkemizde de Türk girişimcilere sıklıkla rastlıyoruz, sayının artmasını diliyoruz. Ülkemizde mesleki ve teknik eğitimin de gelişmesini önemsiyor, bu anlamda Bölgenize ait Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni gezerken, kendi ülkemizde de nasıl bir rol



model olarak örnek alabileceğimizi gözlemlemek istiyoruz" diye konuştu.

İAOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Fatih Uysal da, iş adamları arasındaki iletişimin çok önemli olduğuna dikkat çekerek, iki ülke arasındaki yakın bağlardan büyük memnuniyet duyduklarını dile getirip, söz konusu işbirliklerinin geliştirilmesi adına İAOSB olarak her türlü desteği vermeye hazır olduklarını söyledi. Camiada ABD ile gerek işbirliği içerisinde olan gerekse ülkeye yatırım yapan birçok sanayicinin bulunduğunu dile getiren Uysal, söz konusu çalışmaların geliştirilmesi ile her iki ülkenin de kazanacağını ifade etti.

Görüşmenin ardından Özel İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedim Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni ziyaret eden Kosnett öncülüğündeki ABD Heyeti, okulun fiziki ve akademik yapısından çok etkilendiklerini dile getirirken; Makine Teknolojisi Alanı'na ait CNC atölyesi, Otomasyon Teknolojisi Alanı'na yönelik hizmet veren otomasyon ardışık kontrol atölyesi ve temel endüstri uygulamaları atölyelerini gezerek, öğrencilerin çizgi izleyen robot ve mini sumo-robot projelerini incelediler. Temsilciler, okulun ABD'de de benzer uygulamaların yapılması anlamında aktarılabilecek örnekler arasında yer aldıklarını belirttiler.





Sen dili mi ben dili mi? bitirmek mi geçinmek mi?

Ne diyordu o meşhur filmin en unutulmaz sahnesinde kalbi kırık, gözü yaşlı, başı mağrur kadın; "Sevgi neydi? Sevgi emek isterdi"... Neden evladını sever insan? Emekle büyüttüğü için; neden ilişkisini korur insan,ilmek ilmek emek ile ördüğü için. Sevmek, sevilme, sevgi dünyada her canlının beslendiği en büyük kaynaktır. Önemli olan bu sevgiyi koruyabilmektir. İşte burada da karşılıklı anlayış, hoşgörü, şefkat, empati kurma ve sağlıklı iletişim devreye girer.

Bu yazımızda sen dili ve ben dilini masaya yatıralım istiyorum. Nedir bu sen dili ve ben dili? Aslında kaliteli ilişkinin, başarılı iletişimin, kısacası yukarıda da değindiğimiz 'sevgi' temelini ayakta tutacak olan özelliklerin can damarıdır bu iki ifade şekli. Ama tek bir farkla; birinde sevgiyi yaşatırsınız, diğesinde ise yok eder...

Oldukça masum görünün 'kişi zamirlerinin', maksadı nerelerden alıp nerelere taşıdığına şahit olmaya hazırsanız; buyurun örneklerle sorgulamaya başlayalım;

Sen dili: "Neren aradığımda telefonu açmıyor-sun?"

Ben dili: "Sana ulaşamadığımda endişeleniyorum."

Sen dili: "Sen bunu nasıl yaparsın, seni asla affetmeyeceğim."

Ben dili: "Bunu düşünmek için biraz zamana ihtiyacım olacak."

Sen dili: "Yeter artık hep telefonunla uğraşmaktan bıktım."

Ben dili: "Seni özleyor ve bana daha çok vakit ayırmanı istiyorum."

Aslında işte bu kadar basit...

Sen dili; suçlama içerdiği için karşıdaki kişi hemen kendini savunmaya alır ve yolun sonunda tartışma kaçınılmazdır. Sen dilinin bu denli kıskırtıcı olmasının nedeni; kişiliği hedef almasıdır.

Kişinin benlik saygısı zedelenir ve sonunda öfke ve nefret geriye baki kalır. Uzmanlar, çocuklarda kullanılan 'sen' dilinin fiziksel şiddetten daha ağır psikolojik hasarlara sebebiyet verdiğini öne sürmüşlerdir. Çünkü sen dilinde sebep açıklanmaz. Dolayısıyla karşı taraf kendini açıklama ihtiyacı hisseder. Tabii bu dil tahrik edici bir saldırı içerdiğinden de karşı taraf aynı hırçlıkla kendini ifade etmeye çalışır.

Ben dili ise savunulacak bir ortamın oluşmasına müsaade etmez. Atağa geçilecek ve süreci olumsuz

yönde uzatacak bir açıklamanın başlamadan bitmesini sağlar. Kişinin kendisine yönelik duygu ve düşünce halini odak aldığı için karşı tarafın kişiliğine yönelik saldırı içermez.

Ben dili'nin bize kattıklarına bakacak olursak;

1. Karşımızdaki kişiyi savunmaya yönlendirmez.
2. Kişiyi suçluluk duygusu içinde bırakmaz.
3. Duygunun nedeni net şekilde ortaya konduğundan sağlıklı iletişim oluşur.
4. Ben dilini kullanan kişi karşısındakini düşünmeye yönlendirir.
5. İletişim sorununu ortadan kaldırarak anlaşmazlık olmasını engeller.
6. İnsanlar arasında iletişimi kuvvetlendirir.

Sen dilinin bizden götürdüklerine bakalım bir de;

1. Kişiyi kendini suçlu hissettirir.
2. Davranışa değil kişiye yöneliktir.
3. Karşımızdaki insanı savunmaya yönlendirir.
4. Tekrardan iletişim kurma isteğini ortadan kaldırır.
5. İnsanların kalbini kırar, kişiyi üzer.
6. Problemin neyden kaynaklandığının anlaşılmasına sebep olur.

Kendini keşfeden iletişimde sorun yaşamaz. Sen dilini kenara bıraktığınız günün bugün olmasını diliyorum, "Çünkü bunu yapmanız BENİ çok mutlu edecek"...

En sıcak yılı geride bıraktık

ABD'nin Ulusal Uzay ve Havacılık Dairesi (NASA), 2017'nin tarihin en sıcak ikinci yılı olduğunu duyurdu.

NASA'dan yapılan açıklamada, dünyada uzun dönem ısınma trendinin devam ettiği vurgulanarak, 2017'deki küresel ortalama kara sıcaklığının, 1951-1980 yılları arasındaki ortalamaya göre, 0,9 derece daha yüksek olduğu belirtildi.

Açıklamada, verilerin toplanmaya başladığı 1880 senesinden bu yana 2017'nin tarihteki en sıcak ikinci, 2016'nın ise tarihin en sıcak yılı olduğu bildirildi.

Öte yandan açıklamada, ABD'nin Ulusal Okyanus ve Atmosfer İdaresinin (NOAA) araştırmasına göre, 2017'nin tarihteki en sıcak üçüncü yıl olduğu bilgisine yer verilerek, NASA ve NOAA araştırmaları arasındaki farkın iki kuruluşun

değişik araştırma metodları kullanmasından kaynaklandığı ifade edildi.

Açıklamada, her iki kuruluşun araştırmalarına göre, tarihin en sıcak 5 yılının 2010'dan bu yana gerçekleştiğine dikkat çekildi.

Görüşlerine açıklamada yer verilen NASA'ya bağlı New York'taki Goddard Uzay Çalışmaları Enstitüsü (GISS) Direktörü Gavin Schmidt, "Son 40 seneye baktığımızda gezegen genelinde hızlı ısınma trendi devam ediyor" ifadesini kullandı.

Açıklamada ayrıca, artan karbondioksit ve diğer insan kaynaklı emisyonlar nedeniyle dünyanın ortalama kara sıcaklığının son 100 yılda 1 dereceden daha fazla artış gösterdiği bilgisi paylaşıldı.





İAOSB VAKFI

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Sanayici ve İşadamları Sağlık ve Eğitim Vakfı

BİR ADIM DAHA İLERİYE HEP BİRLİKTE



Sizleri Vakfımıza Davet Ediyoruz...

Bilgi ve Katılım: Hüseyin DOĞAN Tel: 0232 376 71 76 / 226 www.iaosb.org.tr hdogan@iaosb.org.tr

ARADA BİR
HİLMİ
UĞURTAŞ

postaage@posta.com.tr

EKONOMİDE NİSAN
BEKLENTİLERİ

Yazımın başlığını neden Nisan beklentileri diye seçtiğime gelince; esnafından tacirine, sanayicisine kadar son günlerde ekonomik gidişat hususunda bir Nisan beklentisini görüyoruz. Nisan beklentisi olumlu olanlar, hükümetin batı ile özellikle Avrupa ile ilişkileri daha sakın bir hale getirerek, piyasaların öndeki siyasi bariyerleri indireceği, ABD ile çok sertleşen ortamın, ABD Dışişleri Bakanı değişimi ve Afrin sonrasında biraz olsun makul bir seviyeye çekileceğini dile getirirlerken; iç siyasette de erken seçim beklentisi içinde olanlar, seçim ekonomisi ile bir nefes alma dönemi yaşanacağını öngörüyorlar. Büyüme trendinin sürmesini de bir güven çıpası olarak değerlendiriyorlar.

Nisan beklentisi olumsuz olanlar ise, Afrin kontrol edilse de; Suriye'de devam eden hareket genişledikçe ABD, Rusya ve hatta İran ile karşı karşıya gelme olasılığının artacağını belirtiyorlar. Ayrıca yeni ABD Dışişleri Bakanı'nın şahin kanattan olduğunu söyleyerek, çözüm için komisyonlar oluşturulsa da, aradaki ortamın hâlâ çok sert olduğunu ve hatta ABD tarafından bilinen bazı davalar nedeni ile

Türkiye'ye ekonomik yaptırımların gündeme geleceğini belirtiyorlar. Oysa; Şubat'ta TÜFE yüzde 10.26'ya geriledi ama çekirdek enflasyon yüzde 0.49 artış ile 11.94 oldu.

Sanayicileri ilgilendiren bir veri olan Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi (YI-ÜFE) ise bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 13.71 olarak gerçekleşti. Burada iki şey çok önemli. İlk; TÜFE ile YI-ÜFE arasındaki makasın hâlâ makul düzeye inmemesi. Bu üretim yapan sanayicinin kârlılık kanallarını kapatmaya devam etmektedir. Diğer ise, YI-ÜFE'de aylık en fazla artışın yüzde 21.10 ile elektrik ve gaz sektöründe gerçekleşmesidir. Diğer önemli bir maliyet unsuru olan işgücü maliyet endeksi ise Ekim-Aralık 2017'de bir önceki yıla göre yüzde 12.3 artmıştır. TCMB verilerine göre, Ocak sonu itibarıyla özel sektörün uzun ve kısa vadeli borç toplamı 5.5 milyar dolar artışla, 244.6 milyar dolara ulaşmıştır. Uzun vadeli borcun yüzde 58'inin, kısa vadeli borcun ise 46.6'sının dolar olduğuna bakarsak, kur hareketlerinin borç riskine etkisini rahatça görebiliriz.

Küresel görünümde ise, Kışta ABD olmak üzere korumacı söylemlerin artması, gezgin sermayenin riskten kaçınma eğiliminin artması, kredi sıkılaşması gibi bir döneme neden olabilir. Nisan ayı ile birlikte, çift haneli enflasyonumuz ve aleyhimize gelişen dış dengemiz ile sıcak bir ekonomi bizi bekliyor gibi.

UĞURTAŞ: GELECEĞE
YATIRIM YAPIYORUZ

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, altyapı çalışmaları biten bölgede, eğitime büyük önem vererek Türkiye'nin geleceğine yatırım yaptıklarını söyledi



İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, altyapı çalışmaları biten bölgede, eğitime büyük önem vererek Türkiye'nin geleceğine yatırım yaptıklarını söyledi. Uğurtaş, bölgedeki yatırımların hızla ilerlediğini ve bölgenin geleceğe yatırım yapıldığını belirtti. Uğurtaş, bölgedeki yatırımların hızla ilerlediğini ve bölgenin geleceğe yatırım yapıldığını belirtti.

İZKA, Ekonomi Bakanlığı, TÜBİTAK, KOSGEB gibi kurumların hibe ve projelerine yönelik bilgileri paylaşmak üzere uzmanlar bölgemizde konuk ediyor. İzmir'deki pek çok üniversite ile işbirliği çalışmaları yürütüyoruz, firmalara proje geliştirme çalışmaları için direkt rehberlik hizmetleri sunuyoruz. Ayrıca, 2013 yılında bir OSB içinde düzenlenen ilk Ar-Ge ve İnovasyon Yarışması bölgemizde gerçekleştirildi ve 2016 yılında da yarışmanın ikincisi yapıldı.

EN BÜYÜK ÖNEM

Eğitime büyük bir önem verdiklerini belirten Uğurtaş, sözlerini şöyle sürdürdü: "Her alanda olduğu gibi sanayide de ancak ve ancak eğitim-öğretim ile ilerleyebileceğimizin bilincinden hareketle, 2014-2015 yılında hizmete açtığımız, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ndeki Özel İzmir

Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Nedeni Uysal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde bugün öğrencilerimizin tamamı yüzde 100 burslu okuyor. Tamamı üniversitelerin mühendislik fakültelerine hazırlanmak üzere yetiştirilen gençleriniz, 14 bin metrekare alan üzerine kurulu okulunuzda, uzman kadromuz öncülüğünde geleceğe emin adımlarla ilerliyor. Okulunuzdan iyi derecede İngilizce bilen, teknik anlamda tam donanımlı mühendis adayları olarak mezun olacak olan öğrencilerimiz, üniversite hayatlarından ardından, yurdumuzuın dört bir yanında sanayiye can vermek için çalışacak. Bu da önceliğimize sanayiye ivmelendirmeye hedefini yerleştiren İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin her zaman gurur duyduğu başarılarından birisi olacak."

Baharın
müjdesi
bu seride

TAMAMEN EL YAPIMI

ÖZGÜN TASARIM

HEM KİTİDE HEM DE DIŞARIDA

Mimar Arpe Eki'nin 1992'de İstanbul'da kurduğu Step Mimarlık, 1999'da Step Collection, 2016'da ise Stiliv4 markasıyla yolumu İzmir ile devam ediyor.

Elektral A.Ş. 40.yılını kutladı

İzmir'in köklü firmalarından olan Elektral A.Ş. geçtiğimiz günlerde 40'inci yılını kutladı. Gecede konuşan Elektral A.Ş. kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı Yüksek Mühür Sayıl Dinçsoy, "Atatürk'ün sözünü muasır medeniyetler seviyesine getirmek için çaba sarf ediyoruz." dedi.

Yüksek Mühendis Sayıl Dinçsoy tarafından 40 yıl önce İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) yüksek teknolojili elektronik cihaz üretmek hedefiyle kurulan Elektral A.Ş. geçtiğimiz günlerde tüm çalışanlarının da katıldığı bir gece ile 40'inci yılını kutladı. Geceye katılanlar unutulmaz anılar yaşadı. Elektral A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Sayıl Dinçsoy 40 yılı tamamladığını gururunu yaşıyor ve 40'inci yılını sona erdirmiş olarak İzmir'in tanınmış ve güvenilir firmalarından Elektral A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı Sayıl Dinçsoy, 40 yılı tamamlamış olmanın haklı gururunu yaşadıklarını ifade ederek, "Hep birlikte Atatürk'ün sözünü ettiği muasır medeniyetler seviyesine gelmek için çaba sarf ediyoruz. İşimizi seviyoruz, gereğini yapıyoruz" dedi.



ELEKTRAL A.Ş. 40 yaşını kutladı

ELEKTRAL A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı Sayıl Dinçsoy, 40 yılı tamamlamış olmanın haklı gururunu yaşadıklarını ifade ederek, "İşimizi seviyoruz" dedi. **n 14**

Elektral A.Ş. 40'inci yılını kutladı





Dünyanın yeni 7 harikası

Dünyanın 7 Harikası, insanlığın ortak mirası olarak kabul edilen mimari yapılarıdır. Dünyanın farklı kıtalarında bulunan insan yapımı bu harikalar, çağlara meydan okuyup günümüze kadar ulaşmış ve medeniyete etki etmiştir. Uzun yıllar boyunca Dünyanın Yedi Harikası olarak bilinen ve günümüze ulaşmayan yapıların yerine İsviçre merkezli bir kuruluş olan New 7 Wonders, varlığını sürdüren mimari yapılardan oluşan Dünyanın Yeni 7 Harikası isimli bir liste oluşturdu.

1. Chichen Itza, Meksika

Chichen Itza, Dünyanın Yeni 7 Harikası'ndan biri. Kristof Kolomb'un Amerika'ya ulaşmasından önce astronomi ve matematikte ileri bir seviyeye ulaşan Mayalar tarafından inşa edilen, tarihi 9. yüzyıla kadar dayanan bu piramitler günümüzde de varlığını sürdürmektedir.

2. Kurtarıcı İsa Heykeli, Brezilya

Son olimpiyatlara da ev sahipliği yapan Rio de Janeiro aynı zamanda 1931 yılında inşa edilen dünyaca ünlü Kurtarıcı İsa heykeline ev sahipliği yapıyor. 710 metre yüksekliğindeki tepeye inşa edilen 38 metrelik heykel, kente hakim konumdadır.

3. Çin Seddi, Çin Halk Cumhuriyeti

Çinlilerin MÖ 3. yüzyılda Hun akınları karşısında başkent ve diğer topraklarını koru-

ma amacıyla dağlık ve ulaşımı zor arazide inşa edilen toplam 21 milyon 196 bin 180 metrelik Çin Seddi, bugün üzerinde turistlerin gezdiği bir yer.

4. Machu Picchu, Peru

Latin Amerika'daki And Dağları'nda, 20. yüzyılın başına kadar bilinmeyen ve bir gezgin çoban tarafından tesadüfen keşfedilen Machu Picchu, İnka Uygarlığı'nın bugüne ulaşan en önemli mirasıdır.

5. Pera, Ürdün

Petra antik kenti, insan çabasının ulaşabildiği noktaların görülmesi açısından çok önemli bir örnek. Ürdün'ün güneyinde yer alan Petra, tahmini olarak milattan sonra 5. yüzyılda inşa edilmiş bir antik kenttir.

6. Kolezyum, İtalya

Gladatörlerin birbiriyle dövüştüğü, vahşi hayvanların insanlarla mücadele ettiği bir savaş arenası olan Roma'daki Kolezyum, milattan sonra 72'de yapımına başlanmış ve İmparator Titus döneminde 80 yılında tamamlanmıştır.

7. Tac Mahal, Hindistan

Tac Mahal, Hindistan'ın Agra kentindedir. Babür Şahı Cihan tarafından vefat eden eşi Mümtaz Mahal anısına 1632'de inşa ettirilen Tac Mahal, aşkın mabedi olarak nitelendirilmektedir.

DOĞRU HAMLELERİN PUSULASI

Sanayinin gelişiminde
kuruluşundan bugüne
doğru Bölgeyiz...



M.Kemal Atatürk Blv. No:42 35620 Çiğli/İzmir
T. (0232) 376 71 76 - F. (0232) 376 71 00
iaosb@iaosb.org.tr • www.iaosb.org.tr



İZMİR ATATÜRK
ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ



Forbest

GIDA DIŞI MARKET



GİMİLOGULLARI PAZ. SAN. VE TİC. A.Ő.

GİMİLOGULLARI PAZ. SAN. VE TİC. A.Ő. 1992 yılında İzmir'de "Gıda Dışı Market Ürünleri" ticareti yapmak amacıyla kurulmuştur. İlk kuruluşunda őirketin çalışanı 5 kiőı olup bugün itibariyle şirket bünyesinde yaklaşık 700 kiőı bulunmaktadır.

GİMİLOGULLARI A.Ő. idari, üretim, depolama, ithalat ve ihracat operasyonlarını İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesinde kendisine ait yaklaşık 30.000 m2'lik tesiste gerçekleştirmektedir.

İzmir ve çevre illerde kendisine ait **15 FORBEST** mağazası ile parekende satış,

CEREN PLASTİK ile toptan satış,

Çatı şirket olan **GİMİLOGULLARI PAZ. SAN. VE TİC. A.Ő. (LEVA HOUSE)** markasıyla ulusal zincir marketlerin Gıda Dışı Market Ürünleri tedarik faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Őirketin ticaretini yaptığı ürün grupları aşağıda belirtilmiőtir.

Yılbaőı ürünleri, Yılbaőı Ağacı, Sim süs çeőitleri, kotyon setler, kapı çelenkleri, spre, konfeti ve tombaladır. Henüz üretimine başlanmayan bazı yılbaőı ürünlerinin de ithalatı gerçekleőtirilmektedir.

Diğer ana ürün grupları, Plastik ev gereçleri, plastik bahçe mobilya, cam, porselen, ev ve bahçe tekstili, hediyelik, barbekü ürünleri, hamak, hırdavat, çanta, valiz ve ampul gibi gıda dışı market ürünleridir.

Őirketin Gıda Dışı Market Ürünleri dışında inşaat, turizm, ve enerji alanında da yatırımları bulunmaktadır.

MAĞAZALARIMIZ

- | | | |
|-------------|-------------|-----------|
| • KARŞIYAKA | • ÜÇKUYULAR | • MANİSA |
| • HATAY | • BOZYAKA | • AKHİSAR |
| • ÖZKANLAR | • BORNOVA | • TORBALI |
| • őİRİNYER | • ÇİĞLİ | • DENİZLİ |
| • GAZİEMİR | • MENEMEN | • MUĞLA |

ULUSAL MAĞAZALARA ÜRÜN TEDARİĞİ

- | | | |
|----------|---------|---------------|
| • MİGROS | • METRO | • CARREFOURSA |
| • KİPA | | |
| • A101 | • çOK | • İKEA |
| | | • TOYZZSHOP |

ADRES



Forbest
GİMİLOGULLARI
PAZ. SAN. VE TİC. A.Ő.

Adres: 10038 Sk. No:12 AOSB Çiğli - İZMİR
Tel: 0 232 486 56 92 | Faks: 0 232 486 56 48



www.forbest.com.tr
www.gimilogullari.com