

Atatürkorganize

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ DERGİSİ

ŞUBAT
2014

SAYI 100

‘TÜRKİYE SANAYİSİZLEŞİYOR’



CARİ
AÇIKTA
33 AYIN
REKORU



AMERİKA
PARA
MUSLUKLARINI
KISACAK

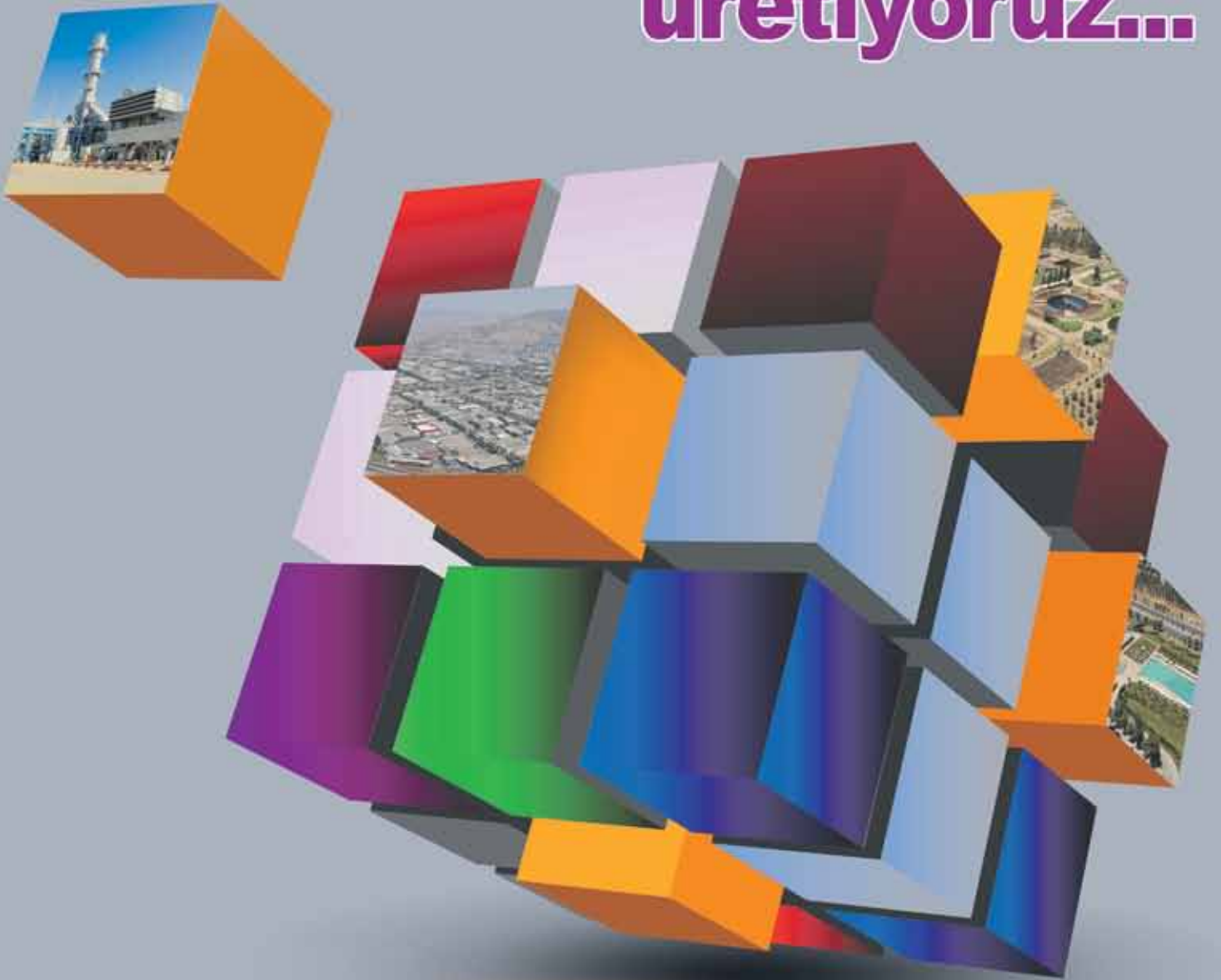


UĞURTAŞ:
HATALARDAN
DERS
ALINMALI



İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

**Yaşamınızdaki tüm
detaylar için
üretiyoruz...**



Mustafa Kemal Atatürk Bulvarı No: 42 35620 Çiğli / İZMİR - Tel: 0 232 376 71 76 Fax: 0 232 376 71 00

Web: www.iaosb.org.tr / Mail: iaosb@iaosb.org.tr

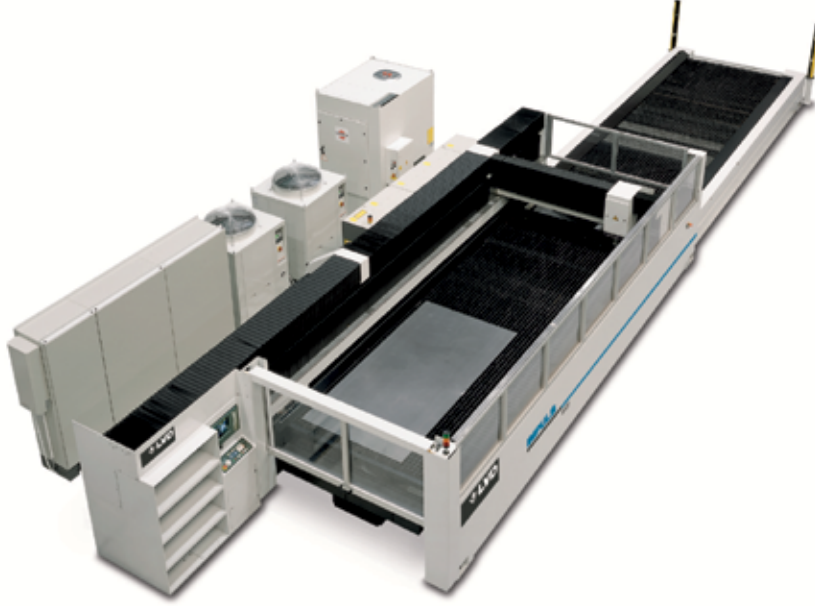
LAZER KESİM MAKİNEMİZ HİZMETİNİZDE

2000 X 6000 MM TEZGAH BOYUTU

25 MM SİYAH SAÇ KESİM

20 MM KROM SAÇ KESİM

16 MM ALÜMİNYUM SAÇ KESİM



demsac®

Demir Saç Profil Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.



TEL : 0232 376 70 71

FAX : 0232 376 70 72

info@demsac.com.tr

www.demsac.com.tr

ADRES : 10044 SOKAK NO:2 A.O.S.B. / İZMİR

Hatalardan ders alınmalı

**Hilmi
UĞURTAŞ**

İzmir Atatürk
Organize Sanayi
Bölgesi Yönetim
Kurulu Başkanı



Amerikan Merkez Bankası'nı (FED) hepimiz tahvil alımı yoluyla yürüttüğü destek programından ve 2013 yılı ortalarında bu programa yavaş yavaş son vereceğini açıkladıktan sonra pek çok gelişmekte olan piyasada, borsalarda, tahvil ve döviz piyasalarında yaşanan sert düşüşler sonrasında daha iyi tanıdık.

Özellikle Türkiye gibi gelişmekte olan pek çok ülke son iki yıldır, ekonomilerini sarmalayan bu krize FED uygulamalarının neden olduğu söylemini kullanırken, FED önde gelen analistlerine yaptırdığı analiz çalışmasından sonra bu ülkelere "kendi piyasanızın neden bu kadar zarar gördüğünü düşünürken, aynaya bakın" dedi.

Aynı çalışmada ülkelerin ekonomik

kırılganlıklarını ölçen bir endeks de yayınlandı. 15 gelişmekte olan ülkenin kırılganlık endeksinde hangi ülke mi birinci çıktı? Ne yazık ki, Türkiye.

2014 yılında Türkiye; daha düşük büyüme, daha yüksek enflasyon, daha fazla artan cari açık ve büyüyen bir işsizliğe doğru gidiyorsa, bu gidişe dur demenin ilk adımı; 'bu noktaya nasıl gelindiğinin çok iyi analiz edilmesi'dir.

Yapılan çeşitli ekonomik çalışmalarda bu noktaya gelene kadar pek çok ekonomi politikası hatası yaptığımız ortaya konmaktadır.

Bu hatalardan ilki; dış finansman imkanlarının azalacağı belli olan bir dönemde, dış finansmana olan ihtiyacımızdan ziyade kamu tasarrufunu arttırıcı önlemlere odaklanmaktır. Yani iç piyasayı besleme durumunda olan kamu musluğunu tasarruf ile kapattık.

İkinci hatamız ise; cari işlemler açığımızın yüksek seyretmesinin en önemli nedenlerinden biri olan ithal tüketim mallarının sirkülasyonunu azaltacak, tüketici kredilerinin artışını önleyecek önlemleri almakta çok geç kaldık. Yumuşak mı sert iniş mi? Fren mi, gaz mı derken, oluşan panik havası içinde tüketici kredileri üzerinde kısıtlayıcı ya da maliyeti arttırıcı çalışmalar yapmak sadece kötümserliği arttırdı.

Bir diğer hatamız ise; Faizi enflasyonun altında tutarak tüketimi özendirdik. Kur ciddi bir artış ivmesine girince apar topar faizi arttırdık ama köprü çoktan yıkılmıştı. Oysa faizin her açık pazar ekonomisinde olması gerektiği gibi, serbest piyasa şartları içinde kendi dengesini bulmaya müsaade etmeliydik. Diğer yandan, finansal piyasalarda Türkiye'ye gelen dış finansman miktarı üzerinde olumsuz değişim riskleri sürerken liraya değer kaybettirme politikası için faiz indirdik. Bu risk alma iştahını azalttı. 'Kuru enflasyonun üzerinde tutalım' derken, enflasyonu elden kaçırdık. Azalan risk iştahı da, yatırım kararlarını erteletti, ya da ortadan kaldırdı.

Merkez Bankası elinde yeterli araçlar ve hatta güç yok iken, çok sayıda hedefi aynı anda vurmaya çalıştı. Özellikle kredi kullanma oranını kontrol altına alarak iç piyasayı yavaşlatma düşüncesi Bankaların olur ve desteklerini almadıkları için yerini bulamadı. Merkez Bankası kararları ile Bankacılık sistemi dinamikleri çelişti.

Merkez Bankası'nın bu çok amaçlı para politikası, para politikalarına gereğinden fazla odaklanma ve müdahale gayretleri tüm kamuoyu gözünde enflasyon ile mücadelenin arka plana atıldığı izlenimini yarattı. Toplumda enflasyonun bugün için üzerinde çok durulmaması gereken bir etken olduğu düşüncesi güçlendi. Türkiye Cumhuriyeti'nin finans ve ekonomi tarihinde enflasyonun yıkıcı etkileri ile dolu olduğu yıllar çabuk unutuldu.

Tüm bu görünüm, FED'in raporunun son bölümünde yazılan; "parasal ve mali reformlar uygulanmasında duraklama kabul edilemez, sürekli bir ilerleme gereklidir" prensibinin ülkemizde başka önceliklere kurban edildiğinin göstergeleridir. Yani, reformlarda da, ekonomik mücadele de duraksamadan, istikrarlı bir biçimde yürümek şarttır. Türkiye ekonomisinin çok başarılı bir dönemden geçtiği düşünülen 2004-2008 yılları arasında yakaladığı ortalama yüzde 6'lık büyümeye karşılık, aynı süreçte yükselen ve gelişmekte olan piyasa ekonomileri olarak adlandırılan grubun büyüme ortalaması yüzde 7,6 idi.

Ülkemizin ekonomisi diğer YGP ülkelerinden, aşırı oynak, istikrarsız büyüme oranları, ulusal tasarrufta bir türlü ulaşamayan hedef nokta ve işgücüne özellikle kadın emeğinin düşük katılımı noktalarında ayrılmaktadır.

Bu ayrışma 17 Aralık olayları sonrasında

da kamuoyunda yaşanan ve dış ülkelerin de müdahil oldukları ekonomi-finans-hukuk-adalet alanlarındaki sorunlar ve tartışmalarla iyice artmaya başlamıştır.

Columbia Üniversitesi Profesörü ve Nobel ödüllü ekonomist Joseph Stiglitz'in 'gerek ABD'de, gerek AB'de ve dolayısıyla tüm global ekonomi sahnesinde insanları yıllarca sürecektir yavaş büyüme ve durağan gelirlere mahkum eden en önemli etken başarısız politikalar' sözünden hareketle Türkiye'mizde de ekonomi politikalarının, sanayi stratejilerinin, üretim ve istihdam ilişkilerinin, sanayisizleşmeye doğru giden ekonomik portföyün acilen bir bütün olarak tartışmaya açılması gereklidir. Para, para kazanmaya devam etmekte, gelir adaletsizliği artarak devam etmekte, küresel dengesizlikler ortada dolaşan bir dolu rakama rağmen üretim ve istihdam üzerinde bizi mutlu edecek hiçbir değişime yol açmamaktadır. Stiglitz, bazı insanlar daha düşük yaşam standartlarına doğru ilerliyor derken, bu bazı insanların aslında insanların çoğu olduğuna dikkat çekmektedir.

2014 yılının şekillenmeye başladığı, yaşadığımız bu ilk çeyrekte genelde etki-tepki stratejisi içinde oluşan gelişmelere karşılık tepki vermek, önlem almak şeklinde bir hareket tarzı görmekteyiz. Oysa, sağlam enformasyona dayanan, gerçekçi öngörüler ile etkilerin oluşumu engellenebilmeli veya şiddeti azaltılabilmelidir. Bu da ancak, ülke ekonomisi sahnesindeki tüm oyuncuların ortak bir rol paylaşımı içinde üzerlerine düşeni yapmasıyla mümkündür. Ekonomimizi sağduyulu, yapıcı, suç ve suçlu aramaktan ziyade çözüm bulmaya odaklı platformlarda değerlendirmeli ve yapılması gerekenleri siyasi kaygılardan uzak bir biçimde gerçekleştirmeliyiz.

SAHİBİ
İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı
Hilmi UĞURTAŞ

SORUMLU MÜDÜR
Serap AKYOL AKSÜYEK

YAYIN İCRA KOMİTESİ
Hilmi UĞURTAŞ - Enver OLGUNSOY
Nedim ATILMA - Hüseyin DOĞAN - Serap AKYOL

Muhabir
Meryem Fulya YAZICIOĞLU
YÖNETİM YERİ
İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi
M. Kemal Atatürk Bulv. No:42 - 35620
Çiğli / İZMİR

Tel: (0232) 376 71 76 Fax: (0232) 376 71 00
E-mail: iaosb@iaosb.org.tr
Web: www.iaosb.org.tr

BASKI:
Hürriyet Matbaası
5501 Sokak No: 6 Kat: 1 Tuna Mah. Çamdibi - İzmir
Telefon: (0232) 435 69 69
Faks: (0232) 462 31 62
www.hurriyetmatbaasi.com
Atatürk Organize Haber, İAOSB'nin aylık yayın organıdır. Dergide yayınlanan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yayınlanan yazılar aksi belirtilmedikçe İAOSB'nin resmi görüşünü yansıtmaz. İmzalı yazılarda belirtilen görüşler sadece yazarlarına aittir.





8

Sanayicinin zorlu yılı
yüksek enflasyonla başladı

10

Enflasyon rekor kırdı

11

Sanayi üretimi hız kesmiyor

12

Büyüme ve üretim rakamları
nasıl yorumlandı

14

Patroniçe Yellen de para
musluğunu kısacak

15

Stiglitz'den durgunluk uyarısı

16

Cari açık 33 ayın zirvesinde

18

Türkiye sanayisizleşiyor,
üretkenlik bitiyor

26

100. sayımızı kutluyoruz



28

İAOSB'li 11 firma Ege'nin yıldızı oldu

29

ESİAD Başkanı Akgerman'dan
Uğurtaş'a işbirliği ziyareti

30

Kocaoğlu sanayicilerin
sorunlarını dinledi

31

Binali Yıldırım sanayicilerle buluştu

32

Bir zamanlar –
İzmir Sanayi Tarihinden

38

Bir başarı hikayesi: Genel müdürlüğü
reddetti, ilk yeraltı yükleyicisini üretti

43

Teknoloji: Hedefe giden
yolda Ar-Ge'ye 70 milyar lira

46

Nasıl üretiliyor? Kışa yaza
çeviren radyatörler

52

Güzel İzmir, Kadın Müzesi'ne
ev sahipliği yapıyor

55

Türkiye'nin ilk Art-Deco sergisi



56

Unutulmaz şarkılar hikayeleri
ile İAOSB Korosu'nda hayat buldu

57

İAOSB'de Venedik Festivali esintisi

58

Firmalarımız



100. SAYIMIZI KUTLUYORUZ

26

12 Büyüme ve üretim rakamları nasıl yorumlandı



30

İzmir Büyükşehir adayları İAOSB'de



31



52

Güzel İzmir, Kadın Müzesi'ne ev sahipliği yapıyor

Sanayicinin zorlu yılı yüksek enflasyonla başladı

Aralık 2013 sanayi üretim endeksi verileri, birçok sanayici tarafından "sanayi sektörünün 2014 yılında sıfırdan başladığı anlamına geliyor" şeklinde yorumlandı.

Aralık ayı ve dolayısıyla da 2013 yılı sanayi üretim endeksi verilerinin açıklanmasıyla, sanayici için 2014 yılının da hayli zor bir yıl olacağı bir kez daha ortaya çıktı.

Oldukça çalkantılı geçen Aralık ayında geçen yılın aynı ayına göre üretim; imalat sanayinde yüzde 7,2, elektrik, gaz, buhar, iklimlendirme üretim ve dağıtımında yüzde 6,5, madencilik ve taş ocakçılığında yüzde 3,7 oranında arttı. Takvim ve mevsim etkisinden arındırılmış toplam sanayi üretiminin Kasım ayına göre Aralık ayında 'sıfır' büyümesi dikkatleri çekiyor. Birçok sanayici, son verileri "sanayi sektörünün 2014 yılında sıfırdan başladığı anlamına geldiği" şeklinde yorumlandı.

Türkiye'deki verilerden sonra, global çapta, pek beklenmedik ve optimizmi azaltacak ekonomik veriler de gelmeye başladı. Bu durumda da hem gelişmiş ülkelerde hem de gelişen ülkelerde gidişat kur ve faiz açısından dakika başı değişir hale geldi.

Özellikle ABD'de işgücü piyasasından gelen zayıf veriler, Çin'de imalat sanayiinde siparişlerin azalması ve Avrupa'da da enflasyonun düşük gidişi ve deflasyon korkusunun konuşulmaya başlaması kafaları karıştırdı. Ortallığa bir miktar kötümserlik yayılmaya başladı.

7 Şubat Cuma günü ise, ABD Ocak 2014 ayı tarım dışı yeni istihdam verileri yayınlandı. Tarım dışı ücretli istihdam bir evvelki verinin üstüne çıkmasına rağmen, 180 bin olan beklentilerin çok altında 113 bin kişi oldu. Özel sektör istihdamı ise 185 bin kişilik beklentinin altında 142 bin kişi olarak gerçekleşti. Kamu istihdamı ise 29 bin kişi daralmıştı.

Yüzde 6.5 önemli bir eşik

Bu zayıf verilere rağmen, işgücüne katılım büyük çapta hava şartları nedeniyle kuvvetle düştüğünden, işsizlik oranı 6.6 düzeyine düştü. Hatırlanırsa Merkez Bankası işsizlik oranının yüzde 6.5 düzeyine düşmesini önemli bir eşik olarak deklare etmişti. Bu arada part time yani yarım zamanlı istihdam da Ocak ayında 80 bin kişi düştü, bir yıl

evveline göre de 117 bin kişi daha az olarak gerçekleşti.

Özetle ifade edilirse son iki ayda, Aralık 2013 ve Ocak 2014 aylarında, istihdam verileri gene de zayıf gelmiş bulunuyordu. Bu durum tabii ABD açısından kötü bir haber, Türkiye açısından, ABD faiz artırımının hızını ve başlangıcını daha geriye itebileceği dolayısıyla bizim için kısa vadede iyi haberdirdi.

S&P'den kötü haber...

Diğer taraftan Türkiye için hoş olmayan bir haber daha gündeme geldi. Standard ve Poors rating şirketinin yaptığı açıklamanın ana hatları oldukça kötüydü. S&P Türkiye'ye pozitif bir bakış açısı ile bakmış bir rating kuruluşu olmayıp, ratingimizi yatırım yapılabilir düzeye çıkartmadı. S&P yaptığı son açıklamada 2014 ve 2015 yıllarında her şeye rağmen pozitif büyüme gerçekleşeceğini düşünse de, ortalama kişi başına GSYİH büyümesinin sadece yüzde 1 düzeyinde kalacağını düşünmekte olduğunu söyledi. S&P kendi analizlerine göre ülkenin döviz rezervlerinin azalıyor olmasının net dış finansman gereğini artıracığı, yani bir kredi zafiyeti oluşacağını düşünüyor.. S&P ayrıca Türkiye'de siyasi gidişatın daha az öngörülebilir hale geldiğini ve bu nedenle de uzun vadede büyüme potansiyelinin azaldığını düşünmektedir. Bu nedenle de S&P Türkiye'nin uzun vadeli döviz ve yerel para ratingini durağandan negatife çevirmektedir. Ama S&P Türkiye'nin çoğu yerel para olan kamu borcunun düşük olması nedeniyle makro ölçüde sorunlara karşı dayanıklı olduğunu da ekledi.

TL zayıflamaya devam edebilir

Bu gelişme ise Türk parasının dolara karşı değerini aşağıya itmek, TL faizleri yükseltmek gibi etkileri gündeme getirme olasılığı taşıyan bir durumdur. Bu nedenle önümüzdeki günlerde TL'nin dövizlere karşı yeniden zayıflaması da gündeme gelebilir. Çünkü S&P önümüzdeki 12 ay içinde Türkiye'nin ana ratinginin düşürülmesi olasılığının üçte bir boyutunda olduğunu da alenen eklemiştir.

Enflasyon rekor kırdı



Tüketici fiyatları enflasyonu Ocak ayında döviz kurlarının da etkisiyle beklentileri aştı. Tüketici fiyatları ortalama yüzde 1.72 oranında artarken beklentiler bu oranın yüzde 1.5 civarında olması yönündeydi. Aylık fiyat artışlarının yüksek olması yıllık enflasyon oranını da yüzde 7.5 seviyesine çıkardı.

Aylık bazda yüzde 5.2 ile rekor kırıldı: Ocak ayı fiyat gelişmelerinin detaylarına bakıldığında, akla son iki ayda Türk lirasının yaşadığı değer kaybının enflasyon üzerinde etkileri geliyor. Döviz kurundaki oynamaların fiyat hareketlerine daha çabuk yansıdığı gıda, ulaştırma gibi kalemlerde belirgin bir şekilde görebiliyoruz. TÜFE endeksinde en yüksek paya sahip olan gıda ve alkolsüz içecekler grubunda fiyatlar ortalama yüzde 5.2 artmış. Aylık bazda bu bir rekor.

2008'de de benzer hareket vardı: Bundan önce 2008'in Şubat ayında gıda fiyatlarında buna benzer bir artış gerçekleşmiş, yıl sonunda enflasyon da hedefin iki katına çıkarak yüzde 10.1 olmuştu. Son on iki aylık gelişmelere baktığımızda gıda fiyatlarının yüzde 10.9 oranında arttığını görüyoruz. Bu da yıllık enflasyona 2.7 puanlık katkı yapmış.

Hangisi ne kadar katkı yaptı? Verilerde gıda fiyatlarına ek olarak ulaştırma fiyatlarında da döviz kurundaki gelişmeler sonucunda enflasyona

katkının arttığını görüyoruz. Ulaştırma grubu fiyatları aylık bazda yüzde 2.5 oranında artmış. Bu oran da 2010'un Ocak ayından bu yana görülen en yüksek aylık artış. Bu grupta yıllık fiyat artış oranı Ocak ayı itibarıyla yüzde 12'ye ulaşmış ve enflasyona katkısı da 1.9 puan olmuş.

Gıda ve ulaştırma hedefi tutturdu: Yıl sonu enflasyon hedefi yüzde 5 ve sadece gıda ve ulaştırma gruplarının Ocak ayı itibarıyla enflasyona katkısı toplamda 4.6 puan yapıyor. Bu da enflasyon açısından olumsuz bir tablo...

Kur devreye girmede: Önümüzdeki dönemde, döviz kurlarındaki yükselişin dolaylı etkilerinin de devreye girmesiyle enflasyonda daha hızlı yükseliş görebiliriz. Çünkü hem çekirdek enflasyon rakamları, hem de üretici fiyatları enflasyonu yükselişte.

Özellikle üretici fiyatlarında aylık yüzde 3.3 oranındaki artış ve yıllık enflasyonun yüzde 10.7'ye çıkması TÜFE açısından kötü haber.

Çekirdek de yükseliyor: Merkez Bankası tarafından yakından takip edilen ve enflasyon gidişatı açısından öncü gösterge durumundaki çekirdek enflasyon oranlarındaki artış da (H ve I endeksleri) yüzde 7.7 ve 7.6'ya çıkarak enflasyonun üzerine çıkmış durumda. Enflasyondaki bu yükseliş trendi göz önüne alındığında Merkez Bankası'nın son faiz yükseltme kararı daha iyi anlaşılıyor.

Sanayi üretimi hız kesmiyor



Aralık 2013 ayında sanayi üretimi hız kesmedi ve takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretimi bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 7.1 oranında arttı. Böylece takvim etkisinden arındırılmış dördüncü çeyrek sanayi sektörü büyümesi de bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 4.1 oldu.

Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretimi ise bir önceki çeyreğe göre yüzde 1.3 arttı.

Sanayi üretiminde yılın ikinci yarısında üretim temposu kabaca aynı seviyelerde kalmış. Yüzde 4.1 oranındaki sanayi büyümesi de GSYH büyümesine 1-1.5 puan civarında doğru katkı yapacak.

TÜİK'in tatil günlerine (takvime göre) ve mevsimsel dalgalanmalara göre düzelterek hesapladığı üretim endeksi ise bir önceki aya göre değişmedi, yatay gitti.

İmalat sanayi kapasite kullanım oranlarında son dönemde görülen yavaşlama sonucunda mevsimselliğe göre düzeltilmiş sanayi üretim endeksinin de yatay bir tempoya dönmesi sürpriz sayılmaz. Ancak sanayi üretiminde dalgalı seyrin devam ettiğini ama büyüme temposunun pozitif olduğunu eklememiz gerekiyor. 2013'ün son çeyreği itibarıyla sanayi sektörü yüzde 5.5 gibi yüksek sayılabilecek bir yıllık büyüme temposuna ulaştı. Bu temponun korunup korunamayacağı, sermaye hareketlerinde ve döviz kurlarında Aralık 2013 sonunda ve Ocak 2014 ayında görülen dalgalanmadan nasıl etkilenece-

SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ DEĞİŞİM ORANLARI

SEKTÖRLER	ARINDIRILMAMIŞ		TAKVİM ETKİSİNDEN ARINDIRILMIŞ		TAKVİM VE MEVSİM ETKİSİNDEN ARINDIRILMIŞ
	Aralık	2013	Aralık	2013	Aralık
Toplam Sanayi	6,9	3,0	7,1	3,4	0,0
Ara Mali İmalatı	6,7	4,1	6,9	4,3	-2,1
Dayanıklı Tüketim Mali İmalatı	11,2	2,6	11,3	3,2	0,3
Dayanaksız Tüketim Mali İmalatı	5,1	2,9	5,2	3,4	1,5
Enerji	5,0	-1,6	5,1	-1,5	2,7
Sermaye Mali İmalatı	10,3	5,5	10,4	6,0	0,1
Madencilik ve Taşocaklığı	3,7	-3,6	3,7	-3,4	2,9
İmalat Sanayi	7,2	4,0	7,4	4,3	-0,6
Elek., Gaz, Buhar ve İklim. Ür. ve Dağ.	6,5	0,1	6,5	0,2	2,8

gi merak konusu.

Daha çok iç pazara yönelik üretim

Sanayi üretim endeksinin detaylarına baktığımızda karışık bir tablo ortaya çıkıyor. Ara mali imalatında ve ihracat açısından önemli olan dayanıklı tüketim malları imalatında negatif tempo devam ediyor. Buna karşın sanayi üretimi daha çok dayanaksız tüketim mali ve enerji üretiminde görülen güçlü tempo sayesinde artıyor. Aynı zamanda ihracatta ciddi yer tutan ulaşım araçları ve elektronik makine ve ekipman imalatında ciddi bir düşüş trendi söz konusu. Bu da üretimin daha çok iç pazara yönelik olduğu tezini destekliyor.

İç talepte görülen kontrolsüz artış, kısa vadede sanayi üretimini yukarı çekse de uzun dönemde hem enerji ithalatı yoluyla cari açığı, hem fiyatlar yoluyla enflasyonu etkileyeceğinden problem yaratabilir. Ancak Ocak ayında hem döviz kurlarında görülen artışla enerjinin daha pahalı hale gelmesi, hem de Merkez Bankası'nın faiz artırımını da iç talepteki artışı kısıtlayabilir. Bu da ekonominin büyüme temposunu problemsiz bir raya sokmak için gerekli olacak.

Büyüme ve üretim rakamları nasıl yorumlandı

Ekonomi bakanlarının krizdeki hal ve gidişi

Uğur Gürses / Radikal



Ekonomide bir çalkantı var; mali piyasalarda düşüşler, döviz kurunda tırmanış, faizlerde artış. Öyle ki, FED'in tahvil alım programını yürürlüğe koyduğu bir ayda yolsuzluk ve rüşvet soruşturması ve arkasından Anayasal bir krizin de eklenmesiyle, zaten en zayıf yanımız olan döviz açığımız nedeniyle

kur patladı. Peki, ülkeye bol para akarken pek bir övündüğümüz "ustalık", işler kötü giderken de sergileniyor muydu? Bunun en iyi sergilendiği yer kabine tabii ki. Acaba ekonomiyi yöneten bakanlarımız nasıl bir yönetim sergilediler?

Henüz bu kriz sona ermedi ama edindiğim ilk izlenimler şöyle:

Başbakan Yardımcısı Ali Babacan kendisine en çok ihtiyaç olduğunda, "en civcivli" anda ortaya çıkmadı. Yolsuzluk soruşturması patladığında birkaç kez TV'lere çıkıp, çalkantının "ekonomiye maliyetini" elinde tahvil ve hisse senedi bulunduranların servet kaybı açısından ifade etti. Ancak ortalığı karıştıran "sermaye kontrolü gelecek" dedikodularının ayyuka çıktığında da, Başbakan'ın bahsettiği "B ve C planının" sermaye kontrolü mü yoksa Merkez Bankası yasasında değişiklik mi getireceğine dair söylentiler ortalığı sardığında da, "Babacan, Kurallı Piyasa Ekonomisi paketi üzerinde çalışıyor" denildiğinde de ortaya çıkmadı; "Durun, böyle bir şey yok" diyemedi. Ortaya çıkmaması da çalkantıda kendini besleyen bir sarmal yarattı.

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi'nin, yeni atanma heyecanı ile kendini gösterme, kamuoyunda adını duyurma arzusu anlaşılabilir-di, şu ekonomik ve siyasi çalkantı olmasaydı. Zeybekçi'nin açıklamaları, her defasında ekonomi politikasıyla ilgili kafa karıştırıcı oldu. Zeybekçi'ye göre, kur artışı da faiz artışı da geçici. Enflasyon da yılsonuna doğru yüzde 5-6'ya inecek. Kurun 2.30'a gitmesini "dış ticaret açısından" sorun görmeyen Zeybekçi, bunun getirdiği enflasyonu, Ocak ayında halkın sofrasındaki yüzde 5.5'luk gıda fiyat artışını da umarım sorun olarak görüyordu.

Yeni Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık ise pek ortada görünmedi. Göründüğünde

de, Anayasal güçler ayrılığının felç edilmiş olmasına işaret edip "Bu ortamda Türkiye'ye yatırımcı gelmez" diyen TÜSİAD Başkanı Muharrem Yılmaz'ı "ülkenin faizciler cenneti olduğu dönemi özlemekle" suçlayarak Başbakan'a selam durdu. Merkez Bankası faiz artırdıktan sonra da, "Merkez Bankası burada iki kötüden daha az kötü olanı tercih etme yoluna gitti" demeyi de ihmal etmedi.

Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ise kabinedeki ekonomi ile ilgili bakanlar arasında en sağduyulu ve sakin duruş gösteren bakan oldu. Yabancı yatırımcılarla konferans görüşmeler yapıp sakinleştirmeye çalıştı. Hem makul açıklamaları ile hem de neyin piyasaları bozduğunu ilk anda fark edip hemen açıklama yapması çok yerindeydi.

Kimse okyanusta ada değil

Deniz Gökçe / Akşam

Son dönemde paraları en çok değer kaybeden beş gelişen ülke Arjantin, Brezilya, Hindistan, Rusya ve Türkiye global ekonomi üretiminin yüzde 12 kadarını üretmekte. Küçük değiller yani! Zaten gelişen ekonomilerin toplam üretimi bu krizde global ekonominin yüzde 50'sini geçti.



Buna karşılık Goldman Sachs tarafından açıklanan verilere göre tüm Avrupa'nın şirketlerinin gelirlerinin yüzde 18 kadarı gelişen ülkelerden kazanılmakta. İngiltere'nin şirketlerinin ise gelirlerinin yüzde 24 kadarı gelişen ülkelere elde edilmekte. İsviçre'nin ise toplam şirket gelirlerinin yüzde 31 kadarı da gelişen ülkelere elde edilen gelirler. ABD'ye dönersek de Standard and Poor's 500 listesindeki şirketlerin karlarının yüzde 15 kadarı gelişen ülkelere elde edilmekte. Bank of America Merrill Lynch tarafından yapılan tahminlerde Amerikan şirketlerinin çoğunluğu 2013 yılı dördüncü çeyreğinde kar tahminlerini aşmış durumdadır. Standard and Poor's 500 listesindeki şirketlerin raporlarına bakıldığında yüzde 70 kadarının hisse senedi başına getirileri yıllık bazda yüzde 7 oranında artmış bulunuyor. Wall Street'te kayıtlı şirketlerin karlarının GSYİH oranı İkinci Dünya Savaşı'ndan bu yana en yüksek düzeyde.

ABD hisse senetleri en önemli bir iki kriterle



değerlendirildiğinde şu anda çok yüksek değerde bulunuyor. Hisse senetleri "Price -Equity" oranı ile bakıldığında (Fiyat-Öz Sermaye oranı), yani hisse senedi fiyatı, 10 yıllık ortalama kara oranlandığında 25 misli civarında, halbuki uzun dönem ortalaması bu oranla yüzde 16 civarında. Hisse senetleri bir alternatif ölçüt ile değerlendirildiğinde, örneğin q-ratio denen ve hisse senedi fiyatının şirket varlıklarını yenileme maliyeti ile karşılaştırıldığında benzer şekilde pahalı görül-
mekte. Gelişen ülkelerden başlayacak bir etki hisse senetlerine yıkım getirebilir."

Sanayi ekonominin lokomotifi Güngör Uras / Milliyet



Sermaye malı imalatında da yüksek bir artış var. Normal şartlar altında sermaye mallarındaki üretim artışı yatırımların arttığına işaret eder. Ne var ki 2013 yılı yatırım göstergelerinde böyle bir hızlanma görülüyor. Netice önemli. TÜİK verilerinden anlaşılıyor ki, 2013

yılında toplam sanayinin ve de imalat sanayinin büyümesi, 2012 yılından çok daha iyi olmuş. Sanayinin büyüme oranı, milli gelirin (GSYH) büyüme oranını belirler. Çünkü sanayi kesimi ekonominin lokomotifidir.

Sanayinin 2013 yılının tümündeki büyüme oranı, 2013 yılı milli gelirindeki büyümenin yüzde 4'e yaklaşacağını ve hatta yüzde 4'ün biraz üzerine çıkabileceğini gösteriyor.

Ne var ki, iç talep göstergeleri ile ihracat rakamları bu gelişmeyi teyit etmiyor. Tersine iç talepteki yavaşlama ve 2013 ihracatının 2012 ihracatının gerisinde kalması önemli bir çelişkiyi işaret ediyor.

Yılın 12 ayındaki gelişme, 2013 yılının tamamındaki büyümeyi belirliyor. Yılın son ayındaki gelişme ise sanayinin 2014 yılına nasıl girdiğini gösteriyor.

Sanayi üretimi Aralık ayında mevsim ve takvim etkisinden arındırıldığında aylık olarak sıfır

bir değişim işareti veriyor. Önceki aylara göre üretimin ivme kaybettiği görülüyor. Değişik sanayi üretim sektörlerindeki büyüme göstergeleri, üretimdeki zayıflamanın 2013 yılı sonunda tüm sektörlerle yayıldığını işaret ediyor. 2014 yılının Ocak ayına ilişkin öncü göstergeleri de sanayi üretiminde ivme kaybının süreceğini haber veriyor.

Sıcak Para Vergisi Mahfi Eğilmez / ntvmsnbc



Sıcak paranın bozucu etkilerine karşı iktisatçı James Tobin tarafından bir vergi uygulanması (Tobin Vergisi) önerilmiştir. Orijinal öneri, parasal arbitrajın vergilendirilmesini esas almış olsa da zaman içinde kavram kısa sürede ülkeyi terk eden paraları caydırmak için uygulanacak bir vergi önerisine dönüşmüştür. Tobin vergisi, sıcak paranın yıkıcı etkilerini törpülemek amacıyla çeşitli ülkelerde uygulanmış, sermaye çıkışlarını caydırmaktan çok sermaye girişlerini caydırmıştır. Tobin vergisi yerine farklı bir uygulamanın yapılabileceğini düşünüyorum. Eğer kur değişim göstermezse yukarıda verdiğim örnekteki Amerikalı ABD'de enflasyon oranı yüzde 1,5 olduğu için kabaca yüzde 8,5 oranında enflasyondan arındırılmış reel faiz getirisi elde etmiş olmaktadır. Oysa Türkiye'de enflasyon yüzde 8 dolayında olduğu için Türk yatırımcının reel getirisi kabaca yüzde 2 dolayında kalıyor. Kanımca Tobin vergisi yerine bu iki yatırımcı arasındaki gelir farklarını azaltmak üzere bir vergi geliştirilebilir. O zaman da faizlerin biraz daha yükselmesi sağlanarak yerli tasarruf sahibi özendirilebilir ve GSYH'ya oranı yüzde 20'lerden yüzde 12'lere düşmüş olan para iç tasarrufların artırılmasına katkıda bulunulabilir. Hiç kuşkusuz bu öneri normal zamanlar için geçerli bir öneridir. Bu tür bir uygulamayı bugünkü koşullarda yürürlüğe koymak sınırlı olarak gelen kaynağın da önünü keser.



Patroniçe Yellen de para musluğunu kısacak

ABD Merkez Bankası'nın (FED) yeni başkanı Janet Yellen, piyasaları yakından izlediklerini, ekonomideki genel iyileşme nedeniyle FED'in tahvil alımlarını kademeli olarak azaltmaya devam etmeyi öngördüğünü söyledi.

FED'in yeni Başkanı Janet Yellen ilk resmi konuşmasında, "Faizler uzun süre düşük kalacak. Tahvil alımlarını kademeli olarak azaltmaya devam edeceğiz. Ekonomi ciddi kötüleşirse tahvil alımındaki azaltım durur" dedi.

ABD Merkez Bankası'nın (FED) yeni başkanı Janet Yellen, işsizlikteki düşüşe rağmen istihdam piyasasındaki toparlanmanın "tamamlanmaktan çok uzak" olduğunu ve ekonomideki genel iyileşme nedeniyle FED'in tahvil alımlarını kademeli olarak azaltmaya devam etmeyi öngördüğünü söyledi.

FED'in başına geçmesinden bu yana ilk defa resmi değerlendirme yapan Yellen, Temsilciler Meclisi komitesinde yaptığı konuşmada, "Ekonomideki hareketlenme istihdam piyasasında ilerlemeyi destekliyor ancak istihdamdaki toparlanma tamamlanmaktan uzak. FED küresel finansal piyasalardaki volatilitenin ABD ekonomisinin görünümüne belirgin risk oluşturmadığını düşünüyor. İstihdam piyasasındaki koşullar ve enflasyon iyileşmeye devam ederse, tahvil alımlarındaki yavaşlatmaya ölçülü adımlarla devam edebilir" dedi.

Piyasalarda son dönemde gözlenen oynaklığı yakından izlediklerini söyleyen Yellen, işsizlik

verilerinin istihdama ilişkin tüm resmi görmemize yardım etmediğini, ABD'de enflasyonun yakın gelecekte yüzde 2'ye yaklaşacağını ve para politikasındaki devamlılığın sürdürüleceğini vurguladı. Yellen işsizlik oranı yüzde 6.5'in altına inene kadar faizin düşük seyredeceğini belirtti.

Janet Yellen, istihdam piyasasının sağlığına kavuşabilmesi için daha fazla çalışılması gerektiğini söyledi ve sefinin tam istihdama ve fiyat istikrarını dönüştürmeye yönelik politikalarını devam ettirme taahhüdünde bulundu.

Uzun süreli işsizlik

Yellen, "6 aydan daha uzun süredir işsiz olanlar, işsiz sayısının normalden daha büyük bölümünü oluşturmaya devam ediyor ve yarı zamanlı çalışan ancak tam zamanlı işi tercih edenlerin sayısı çok yüksek kalmaya devam ediyor. Bu gözlemler, ABD istihdam piyasasını değerlendirirken, işsizlik oranından daha fazlasının düşünülmesinin öneminin altını çiziyor" dedi. Yellen ayrıca, FED'in küresel piyasalardaki volatilitayı "yakından takip ettiğini" ve bu safhada, kendi görüşlerinin, bu gelişmelerin ABD ekonomik görünümü için risk oluşturmadığı yönünde olduğunu belirtti.

Stiglitz'den durgunluk uyarısı

Nobel ödüllü ekonomist Joseph Stiglitz, son makalesinde dünya ekonomisi için kalıcı durgunluk uyarısı yaptı.

Ekonomist Joseph Stiglitz CNBC.com için bir makale yazdı. "Bile bile durgunluk" adıyla yayımladığı makalesinde, Nobel ödüllü ekonomist Stiglitz, 2008 yılında patlak veren krizden gerekli derslerin alınmadığına işaret etti.

Stiglitz, "2008'de küresel krizin patlamasının ardından, doğru politikalar kabul edilmediği sürece, dünya Japonya'da başlayan yavaş büyüme ve neredeyse duran gelir artışı sarmalına girecek demiştim. Atlantik okyanusunun her iki kıyısındaki liderler, Japonya krizinden ders çıkarttıklarını söylemelerine rağmen aynı hataları yineledi. Şimdi ABD'nin en önemli finans isimlerinden (eski Hazine Baka-

nı) Larry Summers bile küresel ekonomide kalıcı durgunluk uyarısı yapar hale geldi" dedi.

Kriz öncesinde de kötüydü

ABD ekonomisinin kriz öncesinde de kötü durumda olduğunu kaydeden Stiglitz, "Varlık balonu ekonominin güçlü görünmesini sağlıyordu, ancak yüzeyin altında gelir eşitsizliği ve yapısal reform eksikliği gibi sorunlar mevcuttu.

Yeni iş fırsatları yaratacak ve üretimi artıracak yatırımlardan çok spekülasyonu ön planda tutan bir mali sistem vardı" dedi.

Stiglitz, politika yapımcıların krize verdikleri yanıtlarla tüm bu sorunları görmezden geldiklerini söyledi.

Stiglitz, "Aslına bakarsanız uygulanan politikalarla bazı problemler daha da derinleşti. Ve hatta yeni sorunlar yaratıldı" diye konuştu.



2013'te ihracat 152 milyar dolar oldu

Aralık ayına ilişkin dış ticaret verilerine göre ihracat Aralık ayında yüzde 4.9'luk artışla 13.2 milyar dolara, ithalat ise yüzde 16.7'lik artışla 23.1 milyar dolara yükseldi. Bu verilerde, ihracat rakamları beklenenin altında olurken ithalat da beklentilerin üzerine çıktı. Böylece dış ticaret açığı da beklentilerden daha yüksek gerçekleşti. Aralık ayına ait dış ticaret açığı yüzde 37'lik artışla 9.9 milyar dolara yükseldi. Piyasada genel beklenti ise dış ticaret açığının 8 milyar doların altında olması yönündeydi.

Yıllık toplama bakıldığında 2013 yılında ithalat 252 milyar dolara ihracat ise 152 milyar dolara ulaştı. Yıllık 100 milyar dolar olan dış ticaret açığı hükümetin Orta Vadeli Program beklentilerinde 98 milyar dolar hedeflenmişti. Hemen bir önceki yılla karşılaştırsak, 2012 yılında ihracat 152.5 milyar dolar ithalat ise 236.5 milyar dolar olmuştu. Yani yıllık olarak ihracatta yarım milyar dolarlık bir düşüş (binde 4 oranında), ithalatta ise 15 milyar dolarlık (yüzde 6.4 oranında) artış var. Mevsimsel düzeltilmiş verilerde Aralık ayında ihracat bir önceki aya göre yüzde 2.3 oranında

azalırken ithalat yüzde 1.9 oranında artmış. Son üç aylık trende baktığımızda ihracatın yüzde 2.5 temposunda azaldığını, ithalatın ise yüzde 6.5 temposunda arttığını görüyoruz. İhracatın 2013 yılında tempo kaybetmesinin ve toplam ihracatın 2012'nin altında kalmasının hem Ortadoğu ve Kuzey Afrika'da devam eden siyasi gelişmelerden hem de İran ile olan altın ticareti durumundan olumsuz etkilendiğini görüyoruz. 2012'de 13.3 milyar dolar olan altın ihracatı 2013'te 3.3 milyarda kalmış. Altın ithalatı ise 2012'de 7.6 milyar dolar seviyesinde iken

2013'te 15.1 milyar dolara zıplamış. Toplamda net altın ihracat ithalat dengesi 2012'de 5.7 milyar dolar fazla verirken 2013'te 11.8 milyar dolar açık vermiş.

Diğer yandan 2012'ye kadar hızlı büyüyen ihracat pazarımız durumundaki Kuzey Afrika ve Ortadoğu ülkelerine ihracat azalmaya devam ediyor.

Buna karşılık en büyük ihracat pazarımız durumundaki Avrupa ülkelerine ihracat artıyor, ancak henüz yeterli tempoda değil.



Cari açık Aralık'ta 33 ayın zirvesinde

2013 Aralık ayındaki cari açıkla 33 ayın zirvesi görüldü. Türkiye'nin 2013 Aralık ayında cari işlemler açığı 8 milyar 322 milyon dolar olurken, yıllıklandırılmış bazda cari açık 65 milyar 4 milyon dolara ulaştı.

Diş ticaret açığında yılboyunca devam eden artış ve Aralık'ta hizmetler ve gelir kalemindeki zayıflığın etkisiyle cari açık, geçen yılın son ayında beklentilerin üzerinde 8.32 milyar dolar olurken, 2013'ün tamamında ise 65 milyar dolar ile OVP hedefinin üzerinde gerçekleşti.

2013 Aralık ayındaki 8.3 milyar dolarlık cari açıkla 33 ayın zirvesi görüldü. Türkiye'nin 2013 Aralık ayında cari işlemler açığı 8 milyar 322 milyon dolar olurken, yıllıklandırılmış bazda cari işlemler açığı 65 milyar 4 milyon dolar oldu. Cari açık, Kasım ayı için 3,93 milyar dolardan 4,10 milyar dolara revize edildi. Parasal olmayan altın hariç cari işlemler açığı 983 milyon dolar azalarak 53 milyar 223 milyon dolara geriledi.

Dış ticaret açığının 14 milyar 486 milyon dolar artarak 79 milyar 817 milyon dolara ve gelir dengesi açığının 2 milyar 286 milyon dolar artarak 9 milyar 447 milyon dolara yükselmesi cari işlemler açığının bir önceki yıla göre artmasında etkili oldu.

Hizmetler dengesinden kaynaklanan net gelirler, bir önceki yıla göre 502 milyon dolar artarak cari işlemler dengesine verdiği olumlu katkıyı sürdürdü.

Türkiye İstatistik Kurumu'nun turizmle ilgili olarak gerçekleştirdiği 4. çeyrek anket sonuçlarının yansıtılmasıyla, turizm gelirleri bir önceki yıla göre 2 milyar 652 milyon dolar tutarında artarak 27 milyar 997 milyon dolara, turizm giderleri de 723 milyon dolar tutarında artarak 4 milyar 817 milyon dolara ulaştı.

Yatırım geliri dengesinin altında yer alan doğrudan yatırımlar, portföy yatırımları ve faizlerden oluşan diğer yatırımlarda gerçekleşen toplam net çıkış, bir önceki yıla göre 2 milyar 216 milyon dolar tuta-

rında artarak 9 milyar 162 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Bu yıl iyileşme bekleniyor

Cari açığın Aralık'ta beklentilerin üzerinde gelmesinde, gelir dengesinin 7 ayın en yüksek açığını vermesinin etkili olduğu belirten analistlerin, 2014 yılı için cari açık tahmini 49.5 milyar dolar (GSYH'nin yüzde 6'sı) seviyesinde.

Müdahale 3.1 milyar doları aşmış

Merkez Bankası, 23 Ocak'ta iki yıl aradan sonra piyasaya doğrudan döviz satımı şeklinde yapılan müdahale tutarının 3.151 milyar dolar olduğunu açıkladı. Merkez'in müdahalede bulunduğu tarihte dolar 2.39 TL ile zirveye çıkmıştı.

Şimşek'ten cari açık tahmini

Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, cari açıkta bu sene öngörülenin çok ötesinde bir daralma yaşanacağını söyledi.

Şimşek, iç talepteki ılımlı büyüme, kurdaki düzeltme, dış pazardaki taleplerin güçlenmesi ve altın ithalatının geri dönmesiyle cari açıkta iyileşme olacağını belirterek, "Cari açıkta bu sene öngörülenin çok ötesinde bir daralma yaşanacak" dedi.

Türkiye'nin şokları absorbe edecek bir alanı bulunduğunu belirten Şimşek, "Maliye politikasında manevra alanımız var" şeklinde konuştu.

Şimşek konuşmasına şu sözlerle devam etti:

"Yolsuzlukla mücadelede çok daha güçlü şekilde bir reform çalışmasıyla milletimizin önüne çıkacağımız açık ve net. Şu an bunun çalışmasını yapıyoruz. Devlet içinde bir takım yapılanmalara karşı mücadele ederken, maalesef içeride ve dışarıda sanki hukuk devletinden uzaklaşıyor algısı yaratılmaya çalışılıyor. Ama esas hukuksuzluk devlet içindeki gayrimeşru unsurların çabalarıdır."





AR-GE, ÜR-GE

Bu iki kavram ülkemizde bence bilerek karıştırılıyor. Birçok Ür-Ge (ürün geliştirme) projesi, Ar-Ge (araştırma geliştirme) projesiymişcesine ifade ediliyor. Ar-Ge öyle söylendiği kadar kolay bir iş değil. Yepyeni bir buluş, yepyeni bir ürün, yepyeni bir yöntem, yepyeni bir amaç için Ar-Ge ifadesi kullanılabilir. Ancak herhangi mevcut bir ürününüzü veya kullanımını geliştirirseniz buna Ar-Ge değil Ür-Ge denir.

Devlet teşvikleri yoğun olarak ar-ge'ye verildiği için olsa gerek, bizdeki Ür-Ge'ler bakıyorsunuz olmuş Ar-Ge.. Yıllardır bir türlü gerektiği şekilde yürütülemeyen üniversite-sanayi işbirliği son yıllarda verilen devlet katkıları ile biraz yoluna girer gibi oldu. Son yıllarda işbirliğine üniversite de sanayici de daha bir ilgili. Ancak daha çok yol katetmemiz gerekiyor. Bu yolu katederken aşağıda madde madde yazdığım satır başların önemli olduğunu düşünüyorum.

1) YÖK'ün performans değerlendirme uygulaması üniversiteleri motive etmiş, ancak sanayi ile işbirliğinde bencilliğe sevk etmiştir.

2) Üniversite-Üniversite birlikteliği ile hazırlanan projelerdeki performans puanı daha yüksek tutulmalıdır. Aksi takdirde birlikte çalışma, bilgi paylaşma kültürü oluşamamaktadır.

3) YÖK'ün performans talebi sonucu, proje yapabilme adına üniversitemiz katma değersiz projelere destek verebilmektedirler.

4) Üniversite buluşçuları sanayiye şüphe ile bakmakta, yeni ürün konusunda asıl yükün sanayicide olduğunun bilincinde olmamaktadırlar.

5) Doğallıkla destek programlarında öncelik üniversitelere verilir, ancak piyasa bilgisi yetersiz olabilen öğretim üyesi yönlendirilebilmelidir. Planlamada sektör seçilerek, o sektörler üzerine gidilmelidir, her sektöre destek verilmemelidir.

6) Proje değerlendirilmesi sadece öğretim üyeleri tarafından değil, TOBB, sanayi odası, ticaret odasının konu ile ilgili meslek komite görevlendirilen üyelerinin de katılımı ile yapılmalıdır. Böylece ülke kaynaklarının değersiz projelerle çarçur edilme tehlikesi nispeten ortadan kaldırılmış olur.

7) Ar-Ge ile Ür-Ge, inovasyon, destek programlarında ayrılmalı, gerçek Ar-Ge destek oranı,

Ür-Ge'ye (ürün geliştirme) göre daha yüksek tutulmalıdır. Ar-Ge - Ür-Ge kesinlikle ayrıca tanımlanmalıdır.

8) Sanayicilere ait Ar-Ge merkezlerindeki 50 personel adedinin düşürülmesi olumludur. 30 rakamından da aşağıya çekilmelidir.

Ancak bu personelin niceliği kadar niteliği de önemlidir. Sıradan teknik eleman veya mühendis Ar-Ge'de yetersiz kalacaktır. O nedenle Ar-Ge merkezlerindeki personel denetlenmeli ve akademik personelin buralarda görev alabilmesinin önü açılmalıdır.

9) Ar-Ge ve Ür-Ge merkezlerinin önüne yıllık hedefler konmalı, başarısız olanlardan destek çekilmeli, verilen destek tutarı geri talep edilmelidir.

10) Günümüzde "büyük balık küçük balığı değil, hızlı balık yavaş balığı yer" gerçeğinden hareketle Ar-Ge ve Ür-Ge merkezlerinden de istenecek performans değerlendirmelerinde bu hızlılık önemli bir kriter olmalıdır. Üniversitemizden de bu hızlılık talep edilmelidir. Zira "bilgi" süratle eskimektedir. Süreçlere mutlaka bir süre konmalıdır.

11) Devletimiz son yıllarda büyük oranda Ar-Ge - Ür-Ge desteklerini arttırmıştır. Bu nedenle ülkemizde şubesi olan yabancı firmalar bile Ar-Ge merkezlerini Türkiye'ye taşımışlardır. Bu olumlu bir durumdur. Ancak Türkiye'mizin kaynakları ile meydana getirilen Ar-Ge patentleri ülkemizde patentlenmeli ve bir "Türk ürünü" olarak dünyaya sunulmalıdır. Bununla ilgili sınırlamalar getirilmelidir.

12) Verilen destek tutarları gecikmeden ödenmeli ve firmalara proje finansman kaynaklarının önü açılmalıdır. Bu konuda faizi düşük fonlama yapabilecek kurumlar oluşturulmalıdır.

13) Ortaya çıkan ürünün pazarlanma süreci de desteklenmeli, takip edilmeli, geri bildirimler alınmalıdır. Gerekirse tekrardan üründe iyileştirme desteği verilerek projenin başarısız olma riski giderilmelidir.

14) Organize sanayi bölgeleri yönetimleri de Ar-Ge merkezleri oluşturulması konusunda kolaylaştırıcı rol oynamalı, tüm organizelerde en az bir Ar-Ge merkezi olmalı, bu merkezin oluşmasında organize yönetimi öncülük etmeli, diğer sanayicilere de deneyim aktarmalı ve örnek olmalıdır.





Türkiye’de yatırım ve kaynak dağılımı giderek reel üretici sektörlerden hizmetler sektörlerine kaymakta ve sanayinin ivme kaybetmesine yol açmaktadır. Sanayi, ulusal ekonomi içindeki konumunu giderek yitirmektedir.



TÜRKİYE
sanayisizleşiyor
üretkenlik bitiyor



Prof. Dr. Erinç Yeldan kimdir?

Erinç Yeldan, 1960 yılında İzmir’de doğdu. Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü’nden mezun oldu. İktisat Doktorası derecesini 1988 yılında Minnesota Üniversitesi’nde tamamladıktan sonra Bilkent Üniversitesi’ne katıldı. Aynı Üniversite’de 1990’da Doçent, 1998’de de Profesör unvanını aldı ve 1998-2003 yılları arasında İktisat Bölüm Başkanı olarak görev yaptı.

2002 yılında Avrupa İktisatçılar Birliği tarafından

yapılan bir araştırmada dünyanın ilk 500 iktisatçısı arasında yer aldı. 2012 yılında Yaşar Üniversitesi’ne İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı olarak katılan Profesör Yeldan, uluslararası ekonomi, kalkınma ekonomisi ve makroekonomik modeller üzerinde çalışmaktadır. Merkezi Yeni Delhi’de olan Uluslararası Kalkınma İktisatçıları Birliği (IDEAs) kurucu-direktörlerinden olan Profesör Yeldan, 1998 yılında Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) Bilim Teşvik Ödülü sahibidir.

Dünya ülkelerinin, küresel ekonomik krizin yaralarını sarmak için çabaladığı 2013 yılı, Türkiye açısından da son derece hareketli geçen, önemli gelişmeleri ve sonuçlarını içinde barındıran bir yıl oldu. Ekonomik açıdan 2013’ün ülkemizde bu denli kötü geçmesi beklenmiyorsa da; yılsonu gerçekleştirmeler incelendiğinde birçok hedefte beklentilerin gerisinde kalındığı görüldü. Yüzde 4’ün altında kalan büyüme rakamı, yüzde 7.8 enflasyon oranı, 60 milyar dolar cari açığı, 100 milyar dolar dış ticaret açığı, yüzde 10’a yaklaşan işsizlik oranı, 10 bin 818 dolar kişi başı milli geliri ile Türkiye, 2013 yılında dünyanın en kırılgan 5 ekonomisinden biri olmayı başardı (!)

Reformlar daha çok önem taşıyor

Yaşanan siyasal gelişmeler, zaten kırılgan bir ekonomiye sahip olan ülkemizde, telafisi mümkün olmayan sonuçları beraberinde getirme riski taşıyor. Böyle bir ortamda en ufak bir gelişmeye dahi çok duyarlı olan Türkiye ekonomisi için, uzun süreden beri dile getirilen yapısal reformlar şimdi, her zamankinden daha fazla önem taşıyor. Bu noktada, Atatürk Organize Haber Dergisi adına, 2002 yılında Avrupa İktisatçılar Birliği tarafından yapılan bir araştırmada dünyanın ilk 500 iktisatçısı arasında yer alan, Yaşar Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Erinç Yeldan ile görüştük. Uluslararası ekonomi, kalkınma ekonomisi ve makroekonomik modeller üzerinde çalışmaları olan, Uluslararası Kalkınma İktisatçıları Birliği (IDEAs) kurucu-direktörlerinden, Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) Bilim Teşvik Ödülü sahibi Prof. Yeldan, değerli görüşlerini bizlerle paylaştı.

Türkiye’nin ekonomik, siyasi ve hukuksal sisteminde bir krize sürüklenmiş olduğunu belirten Prof. Dr. Erinç Yeldan, cari işlemler açığının yarattığı devalüasyon ve enflasyonist baskılar ile katılımcı demokrasi kazanımlarının önemli bir parçası olan sivil toplum örgütlerini ve hukukun üstünlüğü ilkesini yaşama geçirme konusundaki yetersizliklerin, Türkiye’yi 21. yüzyılın ikinci on yıllık döneminde “vasat” bir toplumsal dengeye hapsedtiğini vurguluyor.

Türkiye ekonomik büyümesini üretkenliğe ve eğitime dayalı kaynaklara dayandırmadığı ölçüde iktisat yazınında 'orta gelir tuzağı' diye anılan tökezlemenin çok yakında içine itilme tehlikesiyle karşı karşıya.



Ekonomiye ilişkin genel tespitler

Türkiye Ekonomisinde 2003-2006 yıllarında yüksek tempolu büyüme ve sosyal göstergelerde göreceli bir iyileşme sağlandığını ifade eden Prof. Dr. Erinc Yeldan, bu sürecin sürdürülebilir bir büyümeye dönüştürülemediğini, uluslararası sıcak para hareketlerinin "kapislerine" bağımlı, spekülative- itkili bir konjonktürel dalgalanmadan ibaret kaldığını belirtiyor. Dövizin ucuzluğuna ve likidite bolluğuna dayalı olan bu sürecin ulusal ekonomideki maliyetlerinin; işsizlik ve sanayi üretiminin göreceli olarak gerilemesi olduğunu ifade eden Yeldan, söz konusu dönemde işsizlik oranının yüksek büyüme hızına rağmen yüzde 10 sınırının altına indirilemediğine, sanayinin milli gelir içindeki payının ise yüzde 23'ten yüzde 16'ya gerilediğine, dolayısıyla Türkiye'nin 2010'lu yıllara sanayisizleşme tehdidi altında girdiğine dikkat çekiyor.

Türkiye ekonomisinin söz konusu dönemde yakaladığı büyüme oranlarının, diğer "Yükselen ve Gelişmekte Olan Piyasa (YGP) Ekonomileriyle" karşılaştırıldığında, ortalamanın altında ve daha istikrarsız bir görünüm sunduğunu anlatan Prof. Dr. Erinc Yeldan'ın, İstanbul Sanayi Odası 12. Sanayi Kongresi için hazırlamış olduğu Çalıştay Raporu'nda ekonominin genel durumuna ilişkin diğer tespitleri ise şöyle:

2004-2008 arasında Türkiye yüzde 6'lık ortalama büyüme göstermiş, ancak YGP ekonomilerinin ortalaması olan yüzde 7.6'nın gerisinde bir performans sergilemiştir. Dahası YGP ekonomileri 2009 krizinde düşük olsa da, pozitif bir büyüme

içinde kalırken, Türkiye ekonomisi yüzde 4.8'lik gerilemeyle şiddetli bir daralma içine sürüklenmiştir. Dolayısıyla Türkiye'nin elde ettiği büyüme, dış kaynaklara dayalı ve benzer ekonomilere görece de daha düşük bir oranda gerçekleşmiş; bu anlamda Türkiye ekonomisi dış konjonktürün sağladığı potansiyel olanakları yeterince değerlendirmekten uzak kalmıştır.

Bir bütün olarak değerlendirildiğinde Türkiye ekonomisi, diğer YGP ekonomilerine göre üç noktada ayrılmaktadır. Düşük ulusal tasarruf oranları, büyümenin aşırı oynaklığı ve işgücüne- özellikle kadın emeğinin düşük katılımı. Aslında birbirine bağlı olan bu üç gözlem büyümenin saman alevi gibi parlayıp, sonra çöküşe geçmesinin ardındaki spekülative-itkili süreçlerin doğrudan yansımasıdır.

Türkiye ekonomisi giderek daha kırılgan ve bölgesel gelir farklılıklarının şiddetlendiği bir yapı sergilemektedir. Bir yanda göreceli olarak daha modern ve teknik donanımı yüksek bir eğitim alan genç işgücü, diğer yanda ise bir ucuz işgücü yetiştirme stratejisi Türkiye'yi bir bütün olarak vasıfsızlaştıran ve "orta gelir tuzağına" hapseden "vasat" bir yapı üretmektedir.

Türkiye, ekonomik büyümesini üretkenliğe ve eğitime dayalı kaynaklara dayandırmadığı ölçüde, iktisat yazınında "orta gelir tuzağı" diye anılan tökezlemenin çok yakında içine itilme tehlikesi ile karşı karşıya gözükmektedir.

Türkiye' de tek bir orta gelir tuzağı değil, birbirini yaratan ve besleyen birden fazla tuzağın var olduğu görülmektedir. Bir yanda 'yüksek gelirli Türkiye' ile aynı anda yoksulluk kıskacı içinde

bulunan 'yoksul Türkiye' beraber aynı ülke coğrafyası içinde yer almaktadır.

Sadece iktisadi değil, sosyal, siyasal ve hukuksal anlamda da bir uyumsuzluk içerisindeyiz. "Piyasaların kendi kendini denetleyemediği" önermesinin kabul gördüğü, ancak "devletin (kamunun) düzenleyici işlevlerinin neler olduğunun ve nasıl kurgulanması gerektiğinin" henüz anlaşılmadığı bir ortamdayız. Türkiye'nin içine sürüklendiği bu dengesiz ortamın, küresel ekonomide süregelen genel süreçlerden bağımsız olmadığının da altını çizmek gerekir.

Türkiye sanayisizleşiyor

2000'li yıllarda Türkiye ekonomisinde; ulusal tasarruf oranının çöküşü ve sanayi sektörlerinin milli gelir içerisinde göreceli olarak gerilemesi olgularının göze çarptığını belirten Prof. Dr. Erinc Yeldan, ulusal tasarrufların yüzde 22-25 bandından hızla gerileyerek yüzde 15 düzeyine indiğini vurguluyor. Ulusal düzeyde tasarruf fonları ve yatırım talebi arasındaki açığın cari işlemler dengesi açığı olarak belirlediğini ifade eden Yeldan, 2003'ten bu yana geçen son on yılda toplam 386 milyar dolarlık cari işlemler açığı yaratıldığına dikkat çekiyor. On yıllık bu bilanço, bir yandan dış kırılganlık ve finansal istikrarsızlığın, diğer yandan da ulusal sanayide yaşanmakta olan göreceli üretim kayıplarının ve süregelen yüksek işsizliğin ana nedeni.

Cari işlemler açığının çoğunlukla sıcak para hareketlerine dayalı, sağlıklı olmayan kaynaklardan beslendiğini vurgulayan Yeldan, konuya ilişkin tespitlerini paylaşıyor:

"Bu olgu kendisini kısa vadeli dış borç stokundaki yükselme olarak göstermektedir. Nitekim, Türkiye 2008'den 2012'ye toplam 48.4 milyar dolar net kısa vadeli dış borç biriktirmiştir. Bu dönemde ulusal gelirimiz dolar bazında toplam 44.3 milyar artış göstererek, 786.4 milyar dolara yükselmiştir. Yani, 2008 sonrasında kısa vadeli dış borçlanmadaki toplam net artış, ulusal gelirlerdeki toplam artıştan daha fazladır.

Söz konusu kırılganlığın önemli bir boyutu ulusal gelirler sektörü yapısındaki dönüşümlerde gözlenmektedir. Türkiye'de yatırım ve kaynak dağılımı giderek reel üretici sektörlerden hizmetler sektörlerine kaymakta ve sanayinin ivme kaybetmesine yol açmaktadır. Bütün bu süreçlerin nihai sonucu sanayi, ulusal ekonomi içindeki konumunu sürekli olarak yitiren bir görünümündedir.

1998'den bu yana Türkiye'de tasarrufların çöküşü ile birlikte sanayinin de milli gelir içindeki payı sürekli düşüş kaydetmekte; Türkiye, deyim yerindeyse giderek sanayisizleşmektedir.

Sanayi, ivmesini kaybetmiş bir konuma sürükleniyor

İmalat sanayinin 2001 krizi sonrasında yatay ve dikey ara malı bağlantılarında yaşanan tahribata bağlı olarak, özellikle ithalata bağımlı bir yapıya yöneltildiğini vurgulayan Prof. Dr. Erinc Yeldan, "2002 sonrası dönemde, büyüme politikasının ardında ucuz dövizin sunduğu spekülasyonlu işlemlere dayalı olarak dolar bazında hızlı bir büyümenin yanılsaması yatmaktadır" diyor.

Spekülatif-yönlü büyüme modelinin Türkiye'de yatırım ve kaynak dağılımının gide-rek reel üretici sektörlerden, hizmetler sektörlerine kaymasına ve sanayinin ivme kaybetmesine yol açtığını belirten Yeldan; yurtdışından gelen kaynakların içermekte olduğu "yatırım" sözcüğüne karşın, finans dünyasının mantığı içinde bu kavramdan anlaşılması gereken olgu; "doğrudan sermaye yatırımlarında anılan sabit sermaye yatırımları değil, çoğunlukla kısa dönemli ve özünde aşırı oynaklıklar barındıran finansal yatırımlardır" diyor.

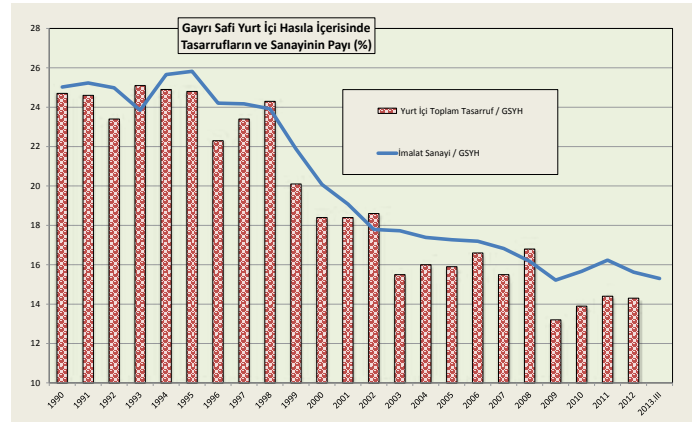
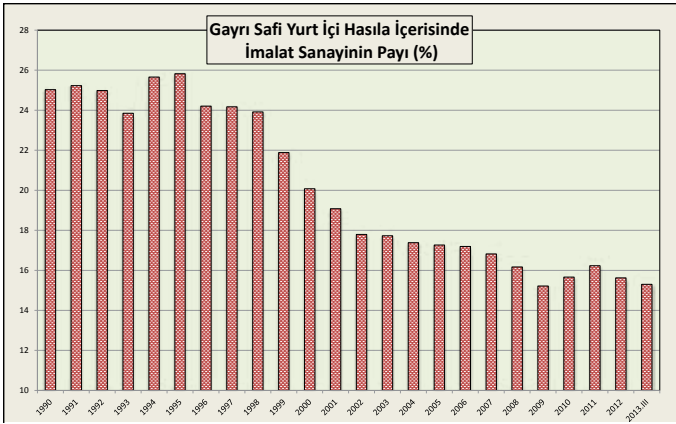
Nasıl bağımlı bir ekonomi olduk?

Türk döviz piyasalarında kısa dönemli spekülasyonlu sermaye girişlerinin yoğunlaşmasına bağlı olarak 2003 sonrasında dövizin değeri giderek ucuzlatılmış, kurdaki ucuzlamaya bağlı olarak da Türkiye ekonomisi ithalata bağımlı bir ekonomiye dönüştürülmüştür. Bir yandan da ivmelenen tüketim talebi sonucunda ulusal tasarruf oranı giderek düşmektedir. Bütün bu süreçlerin nihai sonucu Türk sanayisi dinamik ve yenilikçi bir sektör olma niteliğini tehlikeye atarak, taşeronlaştırılmış ve ivmesini kaybetmiş bir konuma sürüklenmektedir.

Ticaret politikası sanayileşme politikasını belirler

Türkiye'de "sermaye" girdisinin ithalat maliyetlerinin ucuzluğu, sanayi üreticisini ithal edilmiş ara malı ve yatırım mallarını yerli üretime ve genelde işgücüne karşı ikame etmeye yönlendirmektedir. Türkiye'nin giderek daha fazla yabancı sermaye yoğun bir teknolojiye sürüklenmesi, dolayısıyla istihdam dostu olmayan ve yabancı sermaye bağımlı bir sanayileşme süreci tuzağına itilmiş olması doğrudan doğruya izlenen makro ekonomi politikaları demetinin bir sonucudur.

Burada, iktisadi yazınının çok temel derslerinden biri ile karşı karşıyayız: 'Bir ülkenin ticaret politikası, o ülkenin aynı zamanda sanayileşme politikasıdır'. Birincisinde cari işlemler açıkları ve dış borçlanma verileriyle sergilenmekte olan çarpıklık söz konusu olduğunda, diğerinde de istihdam dostu olmayan, çarpık



1988'den bu yana Türkiye'de tasarrufların çöküşü ile birlikte sanayinin de milli gelir içindeki payı gerilemekte; Türkiye, deyim yerindeyse giderek sanayisizleşmektedir. Sanayi, ulusal ekonomi içindeki konumunu yitiren görünümündedir.

büyüme-istihdam ilişkisi sergileyen bir görünüm kaçınılmazdır.

10 yılda Cumhuriyet tarihi kadar borç

Türkiye'nin 2003 yılı başındaki dış borç stokunun 129 milyar dolar olduğunu ifade eden Prof. Dr. Erinc Yeldan, 2013'ün Eylül ayındaki son veriler incelendiğinde dış borcumuzun 360 milyar dolara çıktığını belirtti.

Yeldan, Türkiye'nin 2003'ten 2013'e, 230 milyar dolar net yeni dış borç biriktirdiğini söyleyerek; "Bu rakam, Cumhuriyet tarihi boyunca biriktirdiğimiz borcun iki mislinin, 10 yıl içine sıkıştırılmış hali. Bu rakamın da yüzde 90'dan fazlası özel sektörün dış borcu. Bir şirketin döviz varlıkları ile döviz yükümlülükleri yani dış borcu arasındaki fark Türkiye'deki şirketler kesimi için Şubat ayı itibarıyla 171.2 milyar dolara çıktı. Bu rakamın kapanabilmesi için her şeyden önce firmaların kendisini çevirebilmesi gerekiyor. Bunun için de, ara malı, yatırım malları ithal edilecek, sendikasyon kredisi getirilecek, yeni makine, teçhizat alınacak... Kısacası tekerleğin dönmesi için Türkiye'nin yurt dışındaki sermaye girişine olan bağılılığı çok yüksek" diyor.

Yeni iktisat modeline ihtiyaç var

Türkiye'nin şu anda mücadele edip bir dengeye oturtmaya çalıştığı; büyüme, kur, faiz ve enflasyon hedeflerine ilişkin de görüşlerini aldığımız Prof. Dr. Erinc Yeldan'a, bu hedeflerde Türkiye'nin önceliklerini sordumuzda, bu hedeflerin, ilk başta birbiriyle çelişir gibi gözükse de, ciddi ve istikrarlı bir stratejik yönetim anlayışıyla sıralamaya konulduğunda, uzun dönemde birbirlerinin alternatifi olmaktan çıkarak birbirlerini besleyen ve destekleyen unsurlar olacağını ifade ediyor. Yeldan burada iki anahtar kelimeye vurgu yapıyor:

"Öncelikle, gerçekten bilinçli, stratejik, ne yaptığını bilen, tutarlı bir program izlenmesi son

derece önemli. Bu da çok kolay bir şey değil. Çok uzun yıllar Güney Kore Modeli'ni örnek aldık. Brezilya Modeli, Çin Modeli dedik... Şimdi fark ediyoruz ki; bir ülke için geçerli olan kurumlar, demokratik kurumlar da dahil, başka bir ülkede aynı biçimde kurgulanamıyor. Bu bakımdan Türkiye'nin yapısına uygun bir stratejik, iktisat modeli kurgulamaya ihtiyaç var, bu da sanıldığı kadar kolay bir şey değil.

"İkinci önemli unsur; Süre. Kriz zamanları, zaman ufkunun daraldığı dönemlerdir. Kısa dönemli konjonktüre bağlı kalıyoruz. Bir yerde yangın var ve sizin bütün enerjiniz yangını söndürmeye yöneltilmiş durumda. Dolayısıyla hakikaten acil bir öncelikler sıralaması yapmak gerekli. Bu öncelikler de ne yazık ki istihdam, sanayileşme, büyüme gibi unsurları listenin arka sıralarına itiyor. Döviz kurunda denge, enflasyonla mücadele, dış açıkta denge gibi doğrudan doğruya istikrar arayışları ön sıraya geliyor. Bütün kriz yönetimlerinin özelliği budur. Böyle bir ortamda, bir yandan istikrarda dengeyi, bir yandan da sürdürülebilir bir büyümeyi sağlayacak tedbirin alınması çok olanaklı değil. Yalnız yine bu tür dönemler, kısa vadede acıtır- rahatsız edici, çok popüler olmayan tedbirler alıp, yapısal nitelikli reformları gerçekleştirip hakikaten potansiyel büyüme yolunda önemli adımlar atabilecek olanaklar sağlıyor."

Neler yapılmalı?

Türkiye'nin çok kırılgan bir ekonomi haline geldiğini, özellikle 2009-2010'dan sonra, bütün uluslararası derecelendirme kuruluşlarında ve yapılan araştırmalarda kırılgan 5'li arasında olduğunu ifade eden Prof. Dr. Erinc Yeldan, "Biz, hızlı büyüdüğümüz bu süreçte, hızlı büyümenin de zararlı olduğu konusunda ilk defa hem fikir olduk. Bu döneme kadar, cari işlemler açığı finanse ediliyor, finanse edildiği sürece sorun değildir gibi, çok yanlış bir algı oluştu. 2005, 2006 ve 2007 yıllarında bu resmi olarak telaffuz edilen bir



sözcüktü. Şimdi ise cari işlemler açığını finanse edemediğimiz bir noktaya doğru sürükleniyoruz. Dolayısıyla şimdi bu sorun olmaya başladı” diyor.

Dünyanın ilk 500 iktisatçısı arasında yer alan Prof. Dr. Erinç Yeldan’ın, bundan sonra yapılması gerekenlere ilişkin görüşlerine gelince...

Denge sağlanmalı

Siyasi ve ekonomik bir dengenin oluşmadığı bugünkü ortamda, dengeyi sağlamaya yönelik aktiviteler çok büyük önem taşıyor.

Öncelikle, döviz kurunun istikrarına yönelik tedbirlerin geliştirilmesi gerekiyor. Bunun için de ilk unsur Merkez Bankası’nın döviz kurunun kaç olacağına ilişkin teknik demeçlerden tamamıyla kaçınması gerekli. “Biz döviz kurunun oynaklığına müdahale edeceğimiz elimizde yeterince rezervimiz var, bu 2,40 olur 2,30 olur 2,10’a düşer biz bununla ilgilenmiyoruz, ama gün boyunca bu oynamalara karşı rezervlerimizi bu amaçla kullanacağız” diyerek bu yönde müdahale etmesi gerekiyor. Kurun 2,30’un üzerine çıktığı dönemde, yaklaşık 4 milyar dolarlık bir döviz satışı bence bu bakımdan çok doğru değildi. Piyasa yönünü bulmaya çalışıyordu, Merkez Bankası müdahale ettikçe işler sandığımızdan da ciddi algısı ve telaş ortamı yarattı. Aynı şey 2000 yılı Kasım ayında, 4 bankanın iflas ettiği dönemde de olmuştu.

Faiz konusunda ise, Merkez Bankası’nın ‘bu yeterli olmadı’ diyerek, gerekirse bakın ne kadar sert, güçlü ve kararlı olduğunu gösterecek bir gövde gösterisiyle bir ikinci atılıma gitmesi aynı derecede yanlış olur.

Paradigma değişmeli

Türkiye’nin; dış borçlanmaya dayalı, kısa vadeye sıkışmış, kamuoyunda sıcak para denilen, spekülasyon unsurları içinde barındıran sermaye girişlerinin finanse ettiği, iç talebi canlı tutan, yatırımı ve tüketimi özendiren ve Türkiye’de sa-

nayisizleşmeyi doğuran sanal büyüme modelini revize edeceği bir paradigma değişimine ihtiyacı var.

Türkiye’nin 90’lı yıllarda başlayarak özellikle 2000’li yıllarda izlemiş olduğu; ucuz dövizle özendiren, yurt dışından Türkiye’ye bol ve ucuz döviz getirmeyi amaçlayan, bu sayede enflasyonu düşürürken, ithalatı finanse eden, ama dış borçlanma ve cari işlemler açığını arttıran büyüme modelini hızla değiştirmesi gerekiyor.

2005 ve 2006 yılındaki genişleyen bir ekonomiye müdahale etmekle bugünkü daralan ekonomiye müdahale etme aletleriniz çok farklı. O zamanlarda hakikaten sermaye hareketleri üzerinde daha ciddi kontroller daha ciddi yaptırımlar getirilmesini savunuyordum. Bu noktada ise döviz kurundaki oynaklığın önüne geçecek tedbirler kümesi içinde, sermaye hareketleri üzerinde herhangi bir kontrolün caydırıcı olmayacağını ve çok aşırı bir gerginlik yaratacağını düşünüyorum.

Türkiye ekonomisine ilişkin en net eleştirisi, ekonomi yönetiminin sermaye hareketlerini iyi idare edemediği olan Prof. Dr. Erinç Yeldan, sonuçta sıcak paranın bir afyon etkisi yarattığını söylüyor:

“Bütün dünyada sermaye bolluğu yaşanan bir dönemden geçtik. Amerika, cari işlemler açığını kapatmak için bütün dünyayı 2008’e kadar ucuz dövizle boğdu. Çin ise ticaret faz-

Merkez Bankası ne yazık ki siyasallaşan bir yapının ortasına çekildi. Üzerinde siyasi bir baskı oluşturulunca Merkez Bankası'nın bağımsız, şeffaf, güvenilir, itibarlı bir kurum olma niteliği ciddi anlamda erozyona uğradı.

lası vermekteydi. Çin mal ürettiyordu Amerika ise "dolar". Bu ülkeler, Türkiye benzeri ekonomilerden nemalanıyorlardı. Buna da yükselen piyasa ekonomileri dediler. Türkiye'nin yükselen piyasa ekonomisi olmasının altındaki strateji; Türkiye'nin göreceli olarak yüksek reel faiz veren bir ekonomi olmasıydı. Son zamanlarda sıkça telaffuz edilen "faiz lobisi" sözlerine hiç bakmamak gerekli. Çünkü Türkiye, uluslararası ekonomide, yüksek faiz vererek yurt dışından sermaye girişleri sağlamaya yönelik bir model izledi. Bu sayede döviz ucuzladı, ucuzlayan döviz ekonomide bir canlılık yarattı. Fakat biz o sermaye girişlerini, uzun vadeli doğrudan yabancı sermaye yatırımı diye nitelediğimiz sermaye biçimlerine yönlendirmediğimiz için, kısa vadeli çok kalıcı olmayan ve Türkiye gibi finansal derinliği de çok fazla

olmayan, mali piyasalarda aşırı derecede çalkantı yaratan spekülasyon biçimlendirme yollarına gittik. Dolayısıyla sıcak para, afyon gibi bir netice verdi.

Merkez Bankası'nın itibarı erozyona uğradı

Merkez Bankası, ne yazık ki siyasallaşan bir yapının ortasına çekildi. Hükümet, Türkiye'de Haziran ayında gezi olayları ile başlayan siyasi gerginliğin çeşitli şekilde yarattığı şokları yanlış bir platformda bir söylevle aşmaya çalışarak faiz lobisi söylemini yarattı. Faiz lobisi sadece siyasi bir proje, düşman olarak kalsaydı bence bu kadar sorun olmazdı fakat bu kimliklendirilmeye başlandı.

Faiz, modern piyasa ekonomisinin içerisindeki enstrümanlardan bir tanesi ve hatta dikkat ederseniz Merkez Bankası'nın bir tane faizi de yok artık. Ekonominin karmaşıklaşmasına bağlı olarak gecelik faizler var, marjinal faiz diye yeni bir faiz ortaya çıktı, politika faizi var, fon maliyeti faiz, kredi faizleri vs... Dolayısıyla faiz dediğiniz zaman, hangi faiz diye sorduğunuz karışık bir noktadasınız. Merkez Bankası'nın elinde mucize istikrar aletleri yok maalesef. Zaten birçoğunu 2001'den sonra elinden çıkarmış durumda; kredi tahsis, döviz kuru politikaları gibi... Elinde sadece "faiz" aletleri vardı. Şimdi ise onlar üzerinde siyasi bir baskı oluşturulunca, Merkez Bankası'nın bağımsız, şeffaf, güvenilir, itibarlı bir kurum olma niteliği

Merkez Bankası tehlikeyi gördü

Türkiye Merkez Bankası'nın, finansal istikrar için son 2 yıldır aldığı tedbirleri 2000'li yılların başından itibaren düşünmesi gerektiğini söyleyen Prof. Dr. Erinc Yeldan, bu tedbirlerin genişleme konjonktüründe daha iyi çalışacağını belirterek; "Bugün Türkiye bu denli sorunlar yumağına sürüklenmemiş olacaktır" dedi.

Yeldan sözlerini şöyle sürdürdü: "Türkiye Merkez Bankası, Kasım 2010'dan itibaren, "finansal istikrar da bizim için önemlidir" yaklaşımını benimsedi. Sadece fiyat istikrarı değil, aynı zamanda finansal istikrara da önem verilmesinin nedeni; finansal istikrar sağlanmadığında bunun dönüp doluşup döviz çalkantısı ve enflasyon olarak karşısına çıkmasıydı. Nitekim bu ayki enflasyon rakamlarında da bunu yaşadığımızı gördük. Merkez Bankası bu tehlikeyi sezinledi. Zorunlu karşılık oranlarını tozlu raflardan çıkardı yeniden iktisat gündemine getirdi. Faiz koridoru politikasını benimsedi. Zorunlu karşılık oranlarını kademeli olarak derecelendirdi. Kısa vadeli sermaye üzerinde daha yüksek bir karşılık oranı koyarak, uzun vadeyi yayıcı tedbirler aldı. BDDK'yı yanına aldı. Tüketici kredilerinde yapılan kısıtlamalar bu girişimin bir sonucu. Yani sadece para politikası araçları değil aynı zamanda, Türkiye'deki kredi genişlemesini düzenleyici "piyasa dostu" piyasa tarafından işletilecek tedbirler gündeme alındı. Bunların yanına konjonktüre göre finansal işlem vergisi konulabilirdi. Bu vergi kısa vadeli hareketlerde daha yüksek, uzun vadeli sermaye hareketlerinde daha düşük, hatta tersine teşvik edici bir fonlamaya dönüşebilirdi."



ciddi anlamda erozyona uğradı. Bu sene ilk para politikası kurulu toplantısında da merkez bankası bir tedirginlik yapıp faizleri değiştirmeyince siyasi iradeye boyun eğmiş, olayların akışına kapılmış, piyasadaki çalkantılara yön vermekten uzak, siyasi açıdan yönlendirilmiş kurum hüviyetine büründü.

Bir ekonomi üst yönetimi eleştirisi olarak; canlandırma paketi, miktar yumuşatılması programlarının gereğince, sadece Amerika dünyaya 1.5 trilyon dolarında taze likit para sundu. Bu 1.5 trilyon dolar, bütün dünyadaki faizlerin neredeyse sıfırlanması anlamına geldi. İktisat literatüründe de sıfır alt sınırı içinde faizlerde yeni bir literatür türedi. Bu ideolojik olarak faizsiz bir ekonomi olabilirmiş gibi bir beklenti yarattı. Yani İslami ekonomi ideolojisi içinde bu, gördüğünüz gibi bütün dünyada faizler sıfırlandı. 'Demek ki faizin olmadığı bir ekonomi mümkünmüş' gibi bir ideolojik saplantıya dönüştü. 21. yüzyılın modern bir piyasa ekonomisinde faizin inişli çıkışlı konjonktürel dalgalanmalarına bakıp, siz para politikasını o ideolojiye yönelik olarak yönlendirmeye kalkarsanız bu yürümez.

Merkez Bankası, faiz konusunda neden bu kadar gecikmiş bir adım attı bunu şu anda kestirmemiz güç. Fakat geçtiğimiz haftalarda toplanan acil para politikası kurulunda da bu sefer piyasa tahminlerini çok aşan bir faiz kararı alındı. Bu karar da, bu kadar yüksek faiz ortamında ekonominin yavaşlaması, yatırımların gerilemesi, tüketim talebinin düşmesi dolayısıyla; Türkiye'nin büyüme hızının düşmesi, reel ekonominin bundan olumsuz etkilenmesi algısını yarattı. "Yüksek faizle" bizim yurtdışındaki sermayeyi cezbetmeyi beklediğimiz ortamda bu sefer Türkiye düşük büyüme hızlı, yüksek işsizlikli, düşük yatırımlı, çalkantılı bir döneme girecek tehditlerle karşı karşıya kaldı.

Benim kendi görüşüm, Merkez Bankası dövizin oynaklığına müdahale edecek aletler geliştirmeliydi. Dövizin düzeyi, örneğin 2.40' a kadar çıksa, 2.40 bandında istikrara kavuşsa bunun yaratacağı tahribat, şu anda önümüzü göremediğimiz, dışarıdan gelen her türlü habere de çok hassas bu yapının sağlayacağı tahribattan daha az olurdu.

Kalkınma "yaratılan" stratejik aktivitelerle mümkün

İstanbul Sanayi Odası 12. Sanayi Kongresi için hazırladığı; "Türkiye'de devlet, demokrasi

ve toplumda vasatlıkla yüzleşme ve bundan çıkış yolları" isimli Çalıştay Raporu'nda önemli tespitlerde bulunan Prof. Dr. Erinc Yeldan, kalkınma ve büyümenin sağlanabilmesi için, "yaratılan" stratejik aktivitelerle vurgu yapıyor:

Dikey uzmanlaşma kalkınma değil aslında. Kalkınma, daha önce üretmediğiniz malları üretmek şeklinde olmalı; yani yatay uzmanlaşma. Başlangıç noktamız; kalkınmanın aynı şeylerin daha yoğun olarak üretildiği uzmanlaşma değil; henüz üretilmemiş yeni şeylerin üretilmeye

başlanması anlamını taşıdığı ve uluslararası işbölümünde daha yüksek katma değerli mallar üretmeyi içerdiği gerçeği olmalıdır. Dolayısıyla amacımız "göreceli üstünlüklere" dayalı zaten kendini ispatlamış sektörler değil, küresel ekonomiye dayalı "yaratılan" stratejik aktiviteler olmalı. Bu anlamda vasatlık tuzağından kurtulmuş ve kendini yineleyen, sürdürülebilir bir kalkınma süreci, ancak yatay olarak sürekli genişleyebilen bir kalkınma stratejisinin varlığını gerekli kılar. Şarap üretimi yapılırken, aynı zamanda bu şarabı koyacak şişe,

şişe üretiminde kullanılan, cam sanayisini tasarlayacak bir yazılım üretilmesi gibi.

Burada önerdiğimiz strateji, "göreceli üstünlüklerin" veri olarak alınması değil, küresel ekonominin sinyalleri uyarınca "yaratılması" dır. Bu süreçte de devletin hem girişimci, hem de düzenleyici olarak işlev görmesi ve ölçek ekonomilerinin yaratılmasına sorumluluk alması ve "piyasa itkili" teknoloji politikaları geliştirmesi önem taşımaktadır. Devlet, kalkınma sürecini ateşlemek üzere zaten kazanan konumdaki sektörleri desteklemeyi değil, yeni-kazanan sektörler yaratmayı hedeflemelidir. Burada devlet, Walrasgil tellal (görünmez hakem) olarak değil, aktif girişimci olarak çalışmalı; küresel ekonomik ve demokratik performansına bağlı olarak da denetlenmesi kurgulanmalıdır. Bir ülkenin ticaret politikası aynı zamanda bir ülkenin sanayileşme politikasıdır. Türkiye'de son 10 yılda izlenen döviz kuru politikası, Türkiye'de bu yatay ve dikey bağlantılarının zayıflamasına neden oldu. Bugün, yatırım ara mallarını yurtiçinde üretmek yerine dışarıdan ithal etmek çok daha hesaplı. Bu, ucuz döviz konjonktürünün yarattığı bir sinyal. Şirketlere sürekli olarak dış borçlanmanın ucuz olduğu sinyali gitti. Eğer bu ara mallar ve teknolojiler yurtiçinde üretiliyor olsaydı, dövizin yüzde 30- 40 pahalılaşacağı bir ortamda aramalı ithalatı yapan firmaların durumu bu denli kötü olmazdı.

**Amacımız;
zaten kendini
ispatlamış sek-
törler değil,
küresel ekono-
miye dayalı
"yaratılan"
stratejik aktivi-
teler olmalı.**



100.SAYIMIZI KUTLUYORUZ

Atatürk Organize Haber dergimiz, Şubat 2014 sayısı ile 100. sayısına ulaştı. Yayınlandığı ilk aydan itibaren geniş yankı bulan haber, araştırma ve yorumlara imza atan dergimiz, İAOSB'nin sesini duyuran en önemli araç oldu.

İlk sayısı 3 Ekim 2005 yılında yayımlanan Atatürk Organize Haber Dergimiz, bu ay sizlerle buluşan Şubat 2014 sayısı ile 100. sayısına ulaştı. Yayınlandığı ilk aydan itibaren medyada geniş yankı bulan haber, araştırma ve yorumlara imza atan Dergimiz, giderek artan okuyucu kitlesi ile İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin sesini duyuran en önemli araç oldu.

Genel ekonomik gelişmeler, iş dünyasını yakından ilgilendiren haberler, sanayicinin sorunları ve bunlara ilişkin çözüm önerileri, sektörel araştırma ve raporlar gibi önemli çalışmaların yayınladığı Atatürk Organize Haber Dergimiz, aynı zamanda İzmir'deki sosyal ve sanatsal etkinlikleri, kentle özdeşleşmiş önemli değerleri, teknolojiye son gelişmeleri de içeren haberleri ile her ay okuyucularına zengin bir içerik sundu. Hukuk, maliye, yönetim, finans, eğitim, iletişim, enerji ve sağlık konularında kaleme alınan makaleler kamuoyunu farklı uzmanlık alanlarında aydınlatırken, der-

gimiz Bölge firmalarımızın tanıtımlarında da önemli bir görev üstlendi. Her ay düzenli olarak 2 adet İAOSB firmasının tanıtımlarının yapıldığı Dergimizde, önemli çalışmalara imza atan sanayicilerimizin başarıları "Bir Başarı Hikayesi" köşesinde sizlerle buluştu. Firmalarımızın, özellikle günlük hayatta kullanılan üretimleri, "Nasıl üretiliyor" köşesinde aşamaları ile yer alırken, "Bir zamanlar" köşesinde İzmir'in Sanayi Tarihine ışık tutuldu, geçmişten günümüze önemli gelişmeler anlatıldı. Özel Röportaj köşemizde görüşülen duayen isimlerle yapılan röportajlar geniş yankı uyandırırken, her sayıda "Gezi" köşemizde farklı yerler ve farklı kültürlerle doğru yola çıkıldı.

Özetle, Atatürk Organize Haber Dergisi, bir sanayi bölgesinde doğmuş olmasına rağmen, içerikte salt sanayi ile kısıtlı kalmayıp, yaşamın her detayına dokunmaya çalışan zengin içeriği ile her geçen gün okuyucu sayısını arttırdı ve yeni sayısı merakla beklenen bir dergi olmayı başardı.



100 SAYIDA GÜNDEM OLUŞTURAN HABERLERİMİZ

- MAYIS 2003** 2001 KRİZİNDEN 2005'E EGE EKONOMİSİ
- KASIM 2005** EGELİ SANAYİCİ SORUYOR: TEKSTİLİ GÖZDEN Mİ ÇIKARDINIZ
- EYLÜL 2006** ORGANİZE BÖLGELER İÇİN DEMOKRASİ ÇAĞIRISI
- KASIM 2006** İZMİR YATIRIMLARDAN NE ALIYOR
- ARALIK 2006** ORGANİZE SANAYİ BÖLGELER İÇİN DEMOKRASİ YEGANE YOL
- OCAK 2007** ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ TEK YUMRUK
- EYLÜL 2007** İZMİR'İN SANAYİ İDDİASI ZAYIFLIYOR- İZMİR'DE BÜYÜME İŞSİZLİK SORUNLARI VE BEKLENTİLER RAPORU
- KASIM 2008** KÜRESEL KRİZE KARŞI TASARRUF- ÜRETİM-İSTİHDAM RAPORU
- MAYIS 2009** KÜRESEL KRİZ -TÜRKİYE VE İZMİR'E ETKİLERİ
- MAYIS 2010** EN EĞİTİMLİ İŞGÜCÜ İZMİR'DE
- ARALIK 2010** 2011'E GİRERKEN DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİNDE RİSKLER-FIRSATLAR
- NİSAN 2011** EKONOMİ BÜYÜYOR SORUNLAR KÜÇÜLMÜYOR RAPORU
- AGUSTOS 2011** SELÇUK YAŞAR - SİYASET MAĞDURUYUM
- NİSAN 2012** İAOSB BÜYÜME RAPORU - YUMUŞAK İNİŞ Mİ? KONTROL DIŞI BÜYÜME Mİ?
- AGUSTOS 2012** İZMİR'DE SANAYİCİ OLMAK - İZMİR KANATLANMAYA HAZIRLANIYOR
- NİSAN 2013** İHRACAT, İTHALAT BAĞIMLILIĞININ NERESİNDE?
- TEMMUZ 2013** İAOSB GÖÇ RAPORU - GÖÇLERİN YÜZDE 9'U EGE'YE ...
- OCAK 2014** SANAYİCİ TEMKİNLİ - 2014 SIÇRAMA YILI OLAMAZ





İAOSB'li 11 firma Ege'nin Yıldızı oldu

Türkiye'nin önde gelen organize sanayi bölgelerinden İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde üretim yapan 11 ihracatçı firma, Ege İhracatçı Birlikleri'nden sektörlerinde birinci, ikinci ve üçüncülük ödülü aldı.

Ege İhracatçı Birlikleri (EİB) tarafından düzenlenen "2013 Yılı İhracatın Yıldızları Ödül Töreni"nde ödül almaya hak kazanan 57 şampiyon ihracatçı, ödülleri Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'nin elinden aldılar.

Ege'de en fazla ihracat gerçekleştiren firma 765 milyon 751 bin dolar ile Petkim Petro Kimya Holding olurken, en fazla ihracat yapan dış ticaret şirketi ödülünü de 623 milyon 332 bin dolar ile Pergamon Status Dış Ticaret A.Ş. aldı.

En fazla üretim ve ihracatı gerçekleştiren firma ise 474 milyon 992 bin dolar ile İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş. oldu. Sektörlerinde birinci, ikinci ve üçüncü olan EİB üyesi ihracatçılar da ödüllendirildi.

Türkiye'nin önde gelen OSB'lerinden İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde üretim yapan ihracatçı 11 firma da sektörlerinde birinci, ikinci ve üçüncülük ödülü aldılar.

İAOSB'de faaliyet gösteren firmalardan Küçükbay Yağ ve Deterjan Sanayi A.Ş., Üniteks Tekstil Gıda Motorlu Araç. San. ve Tic. A.Ş. ve CMS Jant ve Makine San. A.Ş. sektörlerinde birincilik ödülü alırken; Ağartıoğlu Deri Mamülleri San. ve Tic. Ltd. Şti., Schneider Elektrik San. ve Tic. A.Ş., Gimas Girgin Dış Tic. Ltd. Şti. ve Cevher Döküm San. A.Ş. firmaları ikincilik, Amcor Tobacco Packaging İzmir Gravür Baskı San. Tic. A.Ş., Lider Deri Ürünleri San. ve Tic. A.Ş., Bak Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. ve Spot Teks-

til San. ve Tic. A.Ş. de üçüncülük ödülüne layık görüldüler.

Törende konuşan Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Türkiye'nin ihracatta 180-200 milyar doları yakalayabileceğini ancak 250 milyar dolara doğru zorlandığını belirterek, "Dünyanın ilk 10 ülkesinden biri olmak istiyorsak 10 ülkenin yaptıklarını yapmak zorundayız" dedi.

İhracata dayalı büyüme modelini hayata geçireceklerini belirten Zeybekci, sözlerini şöyle sürdürdü: "Türk ekonomisi son derece sağlam. Kur tahminleri ile sallanan, çalkalanan ülke olmayacağız. Piyasa kendi dengesini bulur. Bir gecede servetimizin yarısını kaybettiğimiz dönemleri bu ülke görmez. Sistem buna müsaade etmez. İstesek de bu ülkede ekonomik kriz çıkmaz." Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi de, Türkiye'nin bu yıl ihracata rekor kırarak başladığına dikkat çekerek, "Ocak mal ihracatımızı yüzde 9.6 arttırarak 12 milyar dolar ile Cumhuriyet tarihinin rekorunu kırdık. Bu yıl hedefimiz 166.5 milyar dolar. Bu hedef için gerekli olan tempoyu yakalayacağımıza inanıyoruz" dedi. Ege İhracatçı Birlikleri Koordinatör Başkanı Mustafa Türkmenoğlu ise, Türk ihracatçısı için en önemli unsurun döviz kurlarının öngörülmezliği olduğuna dikkat çekerek, "Beklenti ve temennimiz döviz kurlarındaki aşırı yükselme değil, rekabetçi ve istikrarlı bir kur" diye konuştu.

ESİAD Başkanı Akgerman'dan Uğurtaş'a 'işbirliği' ziyareti



Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Akgerman, ESİAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nihat Gündüz ve Bakioğlu Holding Genel Koordinatörü, ESİAD Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi Erol Narin, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş'ı makamında ziyaret ettiler. Görüşmede sivil toplum kuruluşlarının önemine dikkat çekilirken, ESİAD ile İAOSB arasındaki işbirliklerini arttırmaya yönelik hedefler dile getirildi.

ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Akgerman, orta ve büyük ölçekli firmalardan oluşan bir yapılanma olduklarına dikkat çekerek, 190 üyesi olan derneklerinin Türkiye'de istihdama, üretime ve vergiye önemli katkılarda bulunduğunu söyledi. Geçmiş dönemlerdeki ESİAD Başkanlarının ve yönetiminin her birinin farklı amaçları ön plana çıkartarak ESİAD'ın gelişimine katkıda bulunduklarını bildiren Akgerman, içinde bulundukları yönetimin 'derneğin gelişimine yönelik faaliyetlerin belirlendiği bir strateji belgesi' hazırladığını söyledi.

Türkiye ekonomisine büyük katkıları olan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi ile ortak projelerde yer alarak işbirliği içerisinde olmak istediklerini dile getiren Akgerman, sözlerini şöyle sürdürdü:

"ESİAD Yönetimi olarak, bizden sonra gelecek yönetimlerin nelere odaklanmaları ve neleri hayata geçirmelerine ilişkin bir strateji belgesi hazırladık. Şimdi profesyonelleri de işin içine katıyoruz. Buna ilişkin bir veri bankası hazırladık.

Üye firmalarımıza değer yaratmaya çalışıyoruz. Üyelerimizi kabul ederken onların niceliğine yani ciro büyüklüğüne odaklanmak yerine niteliğe bakıyoruz. İAOSB yalnızca İzmir'in değil, Türkiye'nin gururu. Bölge'de faaliyet gösteren çok başarılı firmaları var. OSB yönetimi de çok başarılı.

Dolayısıyla İAOSB'li sanayicileri de derneğimiz bünyesinde görmek isteriz. Biz derneğimizi daha dinamik bir hale getirmek istiyoruz. İAOSB ile birlikte başarılı projelere imza atarak, işbirliği içinde çalışmak isteriz."

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş da ESİAD'ın gerek ciroasal anlamda gerekse istihdam anlamında İzmir'in en büyük sivil toplum örgütlerinin başında geldiğine dikkat çekerek, "ESİAD'ın daha da güçlenmesini çok isteriz. ESİAD'a güç verecek arkadaşların işin içerisinde olmasına ilişkin üzerimize düşen görevleri yapmaya hazırız. Ayrıca ESİAD ile hayata geçirilebilecek projelere ve iki kurum arasındaki işbirliklerine de açığız" diye konuştu.



Kocaoğlu sanayicilerin sorunlarını dinledi

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret eden İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Aziz Kocaoğlu, sanayicilerin sorunlarını dinledi. İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Fatih Uysal ve Yönetim Kurulu Üyesi Haydar Atılğan ile bir araya gelen Kocaoğlu, sanayicilerin mevcut sorunları hakkında çözüm önerilerine ilişkin fikir alışverişinde bulundu.

İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, 35 bin çalışanı ve 600'ü aşkın firması ile İAOSB'nin İzmir'in önde gelen üretim merkezi olduğuna dikkat çekerek, sanayicilerin yaşadığı sorunları dile getirdi.

Başkan Kocaoğlu, sözü edilen sorunlara yönelik yürüttükleri çalışmalara ilişkin bilgi verirken, Türkiye ekonomisinin can damarı olan sanayicilerin yaşadıkları sıkıntılara yönelik olarak çözüm odaklı hareket edeceklerini söyledi.

Görüşmenin ardından İAOSB'de faaliyet gösteren Norm Cıvata'yı İAOSB Yönetim Kurulu ile birlikte ziyaret eden Kocaoğlu, burada işçilerle yemek yiyerek, langırt oynadı. Çekişmeli geçen mücadelenin sonunda berabere biten maçta keyifli anlar yaşandı.



Binali Yıldırım sanayicilerle buluştu



AK Parti'nin İzmir Büyükşehir Belediye Başkan Adayı Binali Yıldırım, AK Parti Çiğli Belediye Başkan Adayı Adnan Yılmaz ile birlikte İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu'nu ziyaret etti. İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile bir araya gelen Yıldırım, sanayicilerin sorunlarını İAOSB'li sanayicilerin Başkanından dinledi.

İAOSB'de faaliyet gösteren 600'ü aşkın firmada 35 bin çalışanın istihdam edildiğine dikkat çeken Uğurtaş, her gün 35 bin kişinin gelip gittiği Bölge'ye metro bağlantısının yapılmasını istediklerini söyledi. Hem trafiği rahatlatacak hem de çalışanlara zaman kazandıracak metronun Bölge çalışanları için oldukça önemli bir rol üstleneceğine dikkat çeken Uğurtaş, sanayicilerin sıkıntılarına yönelik sözlerini şöyle sürdürdü: "Metro bağlantısının olmamasından kaynaklı yaşanan sorunların yanı sıra leasing de biz sana-

yiciler için oldukça önemli bir konu. Sanayiciler arsalarını leasing yapamıyorlar. Bunun nedeni Sanayi Bakanlığımızın bundan iki sene önce Leasing Firmaları Derneği'ne verdiği görüştür. Dernek, 'OSB'lerde leasing yapamazsınız' diye görüş belirtmişler. Biz bunu Sanayi Bakanlığı Müsteşarı ile görüştük. Bugüne kadar sorununuz çözülmedi. Sanayiciler olarak buna çözüm getirilmesini istiyoruz." Manisa ile İzmir arasındaki teşvik farklılığının anlamsız olduğunu savunan Binali Yıldırım da, söz konusu sıkıntılara yönelik notlarını aldığını belirterek, üreten Türkiye için her zaman sanayicilerin yanında olduklarını sözlerine ekledi.





İzmir ve Mübadele



Türkiye ile Yunanistan arasında nüfus mübadelesi, Lozan görüşmeleri sırasında oluşturulan komisyonun çalışması sonucunda 30 Ocak 1923'te imzalanan sözleşme ve ek protokolle gerçekleştirildi. Esas alınan temel ölçüt 'din' di.

İzmir'de yayınlanan Ahenk gazetesi 4 Aralık 1923 tarihli nüshasında, Yunanistan'dan yola çıkan ilk mübadil kafilesinin İzmir'e varışlarını aşağıdaki satırlarla haber vermişti:

"Dün telgrafla Hanya'dan hareketleri ihbar alınan ilk mazlumlar kafilesi salimen Klazomen Tahaffuzhanesi'ne (Urla Karantinahanesi) varmışlardır. Hanya'dan 1027 kardeşimiz vapura binmiş ve karantinaya 1028 olarak varmışlardır. Yolda bir kurtuluş müjdesi doğmuştur.

Kardeşlerimiz karantinadaki memurlar ve İzmir'den giden Muavenet (Yardım) Yurdu heyeti tarafından hürmetle karşılanmışlardır. Karaya çıkanlar vatanın hür ve mesut topraklarını öperek Allah'a hamd eylemişlerdir. Bu manzara karşısında gözyaşları dökülmüştür. Kardeşlerimize sıcak yemekler dağıtılmış ve istirahatları temin edilmiştir. Bugün selamete Ayvalık'a gideceklerdir.

Kardeşlerimizin sağlık durumları hamdolsun pekiyidir. Ve inşallah daima iyi olacaktır.

Galiba varış vaktinin buraca malum olmama-

sından ileri gelmiş olacak ki kardeşlerimize sigara, tütün yetiştirilememiştir. Vapurdan çıkanlar hep tütünsüzlükten üzüldüklerini söylüyorlardı."

Mübadele Anlaşması

Türkiye ile Yunanistan arasında nüfus mübadelesi, Lozan görüşmeleri sırasında oluşturulan komisyonun çalışması sonucunda 30 Ocak 1923 tarihinde imzalanan sözleşme ve ek protokolle gerçekleştirildi. Anlaşmaya göre, mübadelede esas alınan temel ölçüt 'din'di. Birinci maddede, "Türk topraklarında yerleşmiş Rum Ortodoks dininden Türk uyruklarıyla, Yunan topraklarında yerleşmiş Müslüman dininden Yunan uyruklarının, 1 Mayıs 1923 tarihinden başlayarak, zorunlu mübadelesine girişilecektir. Bu kimselerden hiç biri, Türk Hükümetinin izni olmadıkça Türkiye'ye, ya da Yunan Hükümetinin izni olmadıkça Yunanistan'a dönerek orada yerleşmeyecektir" denilmekteydi. İkinci madde, mübadelelerin istisnasını göstermekteydi: Birinci Maddede öngörülen mübadele: a) İstanbul'da oturan Rumları

Mübadele sözleşmesi, durumun aciliyeti nedeniyle genel barış anlaşmasının sonucuna bağlı olmadan imzalandı. Ancak sözleşmenin uygulanması, yazıldığı kadar kolay olmadı. Bir çok insani dram yaşandı.

b) Batı Trakya'da oturan Müslümanları kapsamamaktadır. 1912 Kanunuyla sınırlandırıldığı biçimde, İstanbul Şehremaneti daireleri içinde, 30 Ekim 1918 tarihinden önce yerleşmiş (etablis) bulunan bütün Rumlar, İstanbul'da oturan Rumlar (İstanbul'un Rum ahalisi) sayılacaklardır. 1913 tarihli Bükreş Antlaşması'nın koymuş olduğu sınır çizgisinin doğusundaki bölgeye yerleşmiş (etablis) bulunan Müslümanlar, Batı Trakya'da oturan Müslümanlar (Batı Trakya'nın Müslüman ahalisi) sayılacaklardır." Sözleşmenin diğer maddeleri mübadele kapsamına giren kişilerin mülkiyet haklarına, alacaklarına, taşınmazların tasfiyesine ilişkin hükümleri içermekteydi.

Uygulama

Mübadele sözleşmesi, durumun aciliyeti nedeniyle genel barış anlaşmasının sonucuna bağlı olmadan imzalandı. Ancak sözleşmenin uygulanması, yazıldığı kadar kolay olmadı. Uygulama sırasında birçok insani dram yaşandı, iki ülkede ekonomik ve sosyal sorunlar arttı. Sözleşmenin imzalanmasını izleyen aylarda yürütülen çalışmalar sonucunda; onlarca gemi, binlerce mübadili Yunanistan'ın Selanik ve Kavala, Girit'in Kandiye, Resmo ve Hanya limanlarından, başta İzmir, Samsun, Tuzla, İzmit, Antalya ve Tuzla olmak üzere Türkiye limanlarına taşıdı. 1925 yılının ortalarına gelindiğinde Türkiye'ye ulaşan Müslüman mübadillerin sayısı 460 bini geçmişti. Gelenler İzmir, Kocaeli, Edirne, Balıkesir, Adana, İstanbul, Bursa, Tekirdağ, Manisa, Çanakkale, Mersin ve Samsun gibi illerde Rumlardan arda kalan yerlere yerleştirildiler. Yunanistan'a gönderilen Rumların sayısı tam olarak bilinmiyor. Pek çoğu 1922 yılında Yunan işgal gücüyle birlikte Türkiye'den ayrılmış, başta Pire olmak üzere Yunanistan'ın çeşitli yerlerinde kurulan mülteci köylerine dağılmışlardı. Geri kalanlar da 1923-24 yıllarında Yunanistan'a gönderildi. 1928 yılında yapılan genel nüfus sayımında Yunanistan'daki göçmen sayısının 1.221.849 olduğu, bunlardan 1.104.216'sının Türkiye kökenli olduğu saptanmıştı.

Mübadelelerin gerçekleştirilmesi için yürütülen çalışmalar, kurumlaşma, mübadillerin yerleştirilmesi, bu süreçte yaşanan sorunlar vb. konular pek çok eserde ele alınmıştır. Kemal Arı'nın Büyük Mübadele, "Türkiye'ye Zorunlu Göç (1923-1926) (İstanbul, 1995)" başlıklı çalışması Mübadele'nin ilk evresini yetkinlikle ortaya koymaktadır. Mübadele'nin 80. yılında düzenlenen sempozyuma sunulan ve daha sonra, "Yeniden Kurulan Yaşamlar, 1923 Türk-Yunan Zorunlu Nüfus Mübadelesi (İstanbul, 2005)" başlıklı kitapta bir araya



getirilen bildiriler konuyu, Ege'nin iki yakasındaki farklı yönleriyle işlemektedir. Renée Hirschon'un "Mübadelelerin Çocukları (İstanbul, 2000)" Mübadele'nin Yunanistan'da ikinci kuşak mübadiller üzerindeki etkisini ele almaktadır. Bunların dışında, hem Türkiye'de hem de Yunanistan'da mübadeleyi çeşitli yönleri ve farklı yerlerdeki etkilerini konu alan onlarca çalışma bulunmaktadır.

Mübadele gerekli miydi?

Mübadele sırasında ve sonrasında yaşananların her iki tarafta da bir insanlık dramı ortaya çıkardığı şüphesizdir. İnsanlar kuşaklar boyu doğdukları, yaşadıkları topraklardan koparılıp hiç bilmedikleri - hatta bir bölümü dilini bile bilmediği - yerlerde yeni bir yaşam kurmaya zorlandılar. Pek çoğu yaşadıkları yerlerdeki mesleklerinden vazgeçip yeni işler, yeni hüneler edinmek zorunda kaldı. Bir bölümü terk ettikleri yerlerde bıraktıkları mal ve mülklerini alabilmek için yıllarca uğraştı. Herhalde en zoru da yeni yerleştikleri topraklarda, yabancı görülmeleri, horlanmaları oldu. Mübadelelerin bu yönü de önce tek taraflı, olaylar biraz soğumaya başlayınca da daha az taraflı bakış açısıyla, çoğunlukla da edebi eserlerde ele alındı. Ama en az değinilen konu, nasıl olup da yüzlerce yıldır, iç

İzmir'e yönelik göçler, Kadifekale sirtlarında ve Değirmen-tepe civarında yeni yerleşim bölgelerinin ortaya çıkmasını sağladı. 1877'de yaklaşık 3 milyon metre-karelik alana sahip olan şehir, 1906'da 4 kattan fazla genişledi.



içe olmasa da yan yana birlikte yaşayan insanların birbirlerinin boğazlarına sarılacak kadar düşman olduğudur. Bu sorunun cevabı, eğer mübadele gerçekleşmeseydi, iki ülkeyi nasıl bir geleceğin beklediği konusunda da fikir verebilecek potansiyele sahiptir.

Osmanlı Devleti'nin ilk dönemlerinden itibaren devlet politikası olarak zorunlu göçürme ve iskân uygulamalarına rastlamak mümkündür. Buna bağlı olarak farklı dinden ve mezhepten olan insanlar arasında sorunlar yaşanmış ve bu sorunlar dramatik sonuçlar doğurmuştur. Bu sorunların temelinde dinsel fark kadar, kültürel, ekonomik ve yöneten-yönetilen ilişkisinden kaynaklanan nedenler bulunmaktadır. Ancak 19. yüzyıldan itibaren bu nedenlere, hepsini ikinci plana itecek olan yeni bir neden eklendi: Milliyetçilik.

Milliyetçi çatışmalar ve göç

19. yüzyılda Osmanlı Devleti, özellikle Balkanlar'da bir küçülme sürecine girdi ve kaybettiği topraklar üzerinde yeni ulus devletler ortaya çıktı. Yunanistan, Sırbistan, Romanya ve Bulgaristan bağımsız devletler olarak kurulduktan sonra da Osmanlı Devleti'yle olan çatışmalarını sürdürdüler. Her şeyden önce kurulan bu yeni devletlerin sınırları içinde önemli bir Türk-Müslüman nüfusu yaşıyordu. İlhan Tekeli'nin belirttiği gibi, bu ulusal devletler bir imparatorluk gibi farklı etnik ve dini gruplara hoşgörü ile bakamıyorlardı. Gelişimleri hâkim grup olan Türk-Müslüman kitlelere düşmanlıkla temellendirmişti. Bunun ötesinde bu bağımsızlığını elde eden devletlerde toprak sahipliği genellikle Türk-Müslüman kesim elindeydi. Bu kesimin gücünü kırmak için bunları göçe zorlamayı gerekli görüyorlardı. Ayrıca ulusal hâkimiyetlerinin pekiştirilmesinin yolunu ülke nüfuslarının homojenleştirilmesinde buluyorlardı. Böylece İmparatorluğun eski toprak-

larından içeriye doğru bir Türk-Müslüman göçü başladı.

93 Harbi (1877-1878) sonrasında Osmanlı Devleti'nin kaybettiği topraklar üzerinde kurulan Bulgaristan ve Romanya'dan 1 milyon 500 bin kişi Osmanlı topraklarına göç etti. Göç sırasında 300 bin kişinin yaşamını kaybettiği tahmin ediliyor. Sonraki yıllarda da devam eden bu göçün etkilediği şehirlerden biri de İzmir oldu. Bu sırada İzmir'e gelen muhacirlerin 60-70 bin civarında olduğu, bunlardan 5 bin veya 6 bininin şehir içinde iskân edildiğini biliyoruz. Bunlar mevcut Türk mahallelerine eklenilen, şehrin kuzeyindeki yeni mahallelere yerleştiler. İzmir'e yönelik Müslüman göçleri, I. Dünya Savaşı'na kadar ara vermeksizin devam etti. Kırım ve Kafkasya'dan gelen Müslüman göçmenler ile Rusya'dan gelen Musevi göçmenlerden bir kısmı yine İzmir'e yerleştirildi. İzmir'in nüfus yapısını etkileyen bir başka olay da 1897 Osmanlı-Yunan Savaşı oldu. Özellikle Girit'ten gelen Müslüman göçmenlerin yerleştirilmesi vilayet yönetimi için başlı başına bir sorun oluşturmuştu.

İzmir'e yönelik göçler, Kadifekale sirtlarında ve Değirmen-tepe civarında yeni yerleşim bölgelerinin ortaya çıkmasını sağladı. 1878'e kadar Paşa Mezarlığı, Mumcunun Kahvesi, Mevlevi Dergâhı, Selâtinoglu ve Karakapı mahalleleriyle sınırlı olan yukarı mahalleler, bu tarihten sonra Selimiye, Mahmudiye, Birinci, İkinci, Osmaniye, Birinci, İkinci, Üçüncü, Dördüncü, Beşinci Sultaniye, Birinci, İkinci Süleymaniye, Kadiriye, Orhaniye, Memduhiye, İmariye, Dolaplıkuyu, Ballıkuyu, Birinci ve İkinci Aziziye mahallelerinin de eklenmesiyle oldukça genişlemişti. 1877'de yaklaşık 3 milyon metre-karelik alana sahip olan şehir, belediyenin 1906'da bahriye kolağalarından İsmet Kaptan'a yaptırdığı plâna göre 13 milyon metre-karelik bir alana yayılarak dört

kattan fazla bir genişleme kaydetmişti. Bu rakamın 1914'de 15 milyon metrekareyi bulduğu tahmin edilmektedir.

Bu arada Batı Anadolu'da 19. yüzyıl ortalarından itibaren Rum nüfusunda da büyük bir artış meydana gelmekteydi. Gerek Yunanistan'dan gerek Adalardan başta İzmir olmak üzere Anadolu sahillerine gittikçe artan sayıda Rum nüfus yerleşmeye başlamıştı. Bu durum zaman zaman gerilimler ve çatışmalara yol açsa da 20. yüzyıl başlarına kadar önemli bir sorun oluşturmadı. Ancak Balkan Savaşları sonrasında İzmir'le birlikte Anadolu'nun hemen her yerinde kendini hissettiren Müslüman göçleri ve yaşanan acılar, 2. Meşrutiyet sonrası hızla gelişen Türk milliyetçiliğinin etkisiyle, Anadolu'da yaşayan Hristiyan (özellikle Ortodoks) nüfusa karşı düşmanlığı besleyen bir unsur oldu. İttihat ve Terakki ileri gelenlerine göre, Balkanlar'da yaşanan felaketin Anadolu'da tekrarlanmasını engellemek için nüfusun Türk-Müslüman nüfus lehine olabildiğince homojenleştirilmesi gerekiyordu. Bunun için Balkan Savaşını izleyen yıllarda (1913-1914) özellikle Batı Anadolu'da bulunan Rum nüfus üzerinde baskı oluşturularak, Yunanistan'a göç etmeleri sağlanmaya çalışıldı. Ayrıca bu eylemlerde yeni gelenlere yer açmak gayretinin de rol oynadığı anlaşıyor. Bu konuda akademik olarak yeni yeni bir takım çalışmalar ortaya çıkmaktadır. Hâlbuki o yıllarda İttihat ve Terakki'nin İzmir sorumlusu olan Celal Bayar, Dâhiliye Nazırı Talat Paşa'nın kendisine verdiği göreve uygun olarak bölgeyi Greklerden temizleme işini nasıl gerçekleştirdiğini, 1980'li yılların başlarında anlatmıştı. Buna göre Celal Bayar, "içerilerdeki köy ve kasabalarda bölgenin sevilen ve sayılan büyükleri ve efeleri ile işbirliği yaparak fedai grupları" hazırlamış, "davullu zurnalı gösteriler tertip etmiş, geceleri havaya silahlar attırmıştı." Bunun sonucu olarak "İzmir ve Ayvalık yörelerinden 130 binden fazla Grek kaçırmaya muvaffak" olmuştu. Bu arada, Makedonya'da kalan Türk nüfus üzerinde de Yunan baskısının artarak devam ettiğini belirtelim.

1914 Mübadele Anlaşması

1914 yılının ortalarına gelindiğinde Türkler ile Rumların artık bir arada yaşayamayacağı konusunda bir düşünce hâkim olmaya başlamıştı. Makedonya'da yaşayan Türkler ile İzmir bölgesinde yaşayan Rum halkın mübadelesi önerisini ilk kez Osmanlı Devleti'nin Atina Büyükelçisi Galip Kemali Söylemezoğlu Yunanistan Başbakanı Venizelos'a dile getirdi. İlkesel olarak mübadele konusunda anlaşılan ve 22 Haziran 1914'de bir anlaşma imzalayan taraflar, İzmir'de mübadele işlerini düzenleyecek bir komisyonun toplanmasını kabul ettiler. Anlaşmaya göre mübadele isteğe bağlı olacaktı. Komisyon Temmuz ayının sonuna

kadar çalışmalarını devam ettirdi. Ancak Dünya Savaşı'nın başlaması ve bir süre sonra Osmanlı Devleti'nin savaşa girmesi görüşmeleri kesintiye uğrattı. 1917'de Yunanistan'ın karşı tarafta savaşa girmesi ise anlaşmayı tamamen geçersiz kıldı.

Düşmanlık büyüyor

Bundan sonraki süreç, iki taraf arasındaki düşmanlığın artmasını sağlayan olaylara sahne oldu. Osmanlı Devleti'nin yenilmesi, İzmir'in Yunan ordusu tarafından işgali, Türk varlığının hiçe sayılması, savaşlar, karşılıklı sivil katliamları, köylerin ve şehirlerin tahrip edilmesi... Ve nihayet Büyük İzmir Yangını. Büyük Taarruzu izleyen birkaç ay içinde 1 milyon civarında Rum Anadolu'yu terk etmişti. Bunun karşılığında Yunanistan'daki Türk nüfus üzerindeki baskının da arttığı, özellikle Anadolu'dan giden Rumların şiddetine maruz kaldıkları bilinmektedir.

Sonuç

Tüm bu süreç bir bütün olarak değerlendirildiğinde, o günün koşullarında taraflar arasında bir modus vivendi (toplumsal uzlaşma hali) hâlâ mümkün müydü? 1914'de olduğu gibi, Türkiye'yi terk eden Rumlar geri dönüp hayatı bıraktıkları yerden sürdürebilirler miydi? Soruyu daha spekülâtif şekilde sorarsak, mübadele yapılmasaydı ne olurdu? Cevap, bir çırpıda verilebilecek kadar basit değil. Ülke içi dengeler ve uluslararası durum ne olurdu? Yüzyılın getirdiği düşmanlıkların üstü örtülebilir miydi ve en önemlisi Yunanistan kendisine varoluş hedefi olarak belirlediği amaçlarından vazgeçebilir miydi? Sorunun tamamını cevaplayamasa da bir fikir verecek örnekler o günden bugüne pek çok kez yaşandı. Trakya Olayları, 6/7 Eylül Olayları, Kıbrıs'taki gelişmeler ve 1963 ve 1974 krizleri, Batı Trakya Sorunu ilk akla gelenler...





Avrupa'nın
En İyi Hava yolu

A STAR ALLIANCE MEMBER



100 TL FARKLA BUSINESS CLASS KONFORU!



Business Class ikram.



30 kg bagaj hakkı.



Daha fazla mil kazanma fırsatı.



CIP salonlardan faydalanma imkanı.



Daha konforlu
bir yolculuk.

BUSINESS CLASS

Ekonomide BUSINESS kabine upgrade, sadece indirimsiz yetişkin, çocuk ve bebek biletleri için yapılacaktır. Rezervasyonu bulunan ve biletlerini upgrade eden yolcularımızın bebek yolcu biletleri kampanya kapsamında 10 TL karşılığında upgrade edilir. Kampanya, seçilen uçuşun BUSINESS sınıfında yer olması durumunda ve Türk Hava Yolları'nın belirlediği sınıflar (V/L/T/Q/E/S) için uygulanabilir. Anadolu jet, Code Share ve aktarmalı seferler hariçtir. İstanbul Atatürk Havalimanı üzerinden Kayseri, Denizli, Diyarbakır, Erzurum, Hatay, İzmir, Şanlıurfa, Adana ve Trabzon; İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı üzerinden Ankara, Antalya ve İzmir uçuşlarını kapsamaktadır. Türk Hava Yolları kampanya şartlarını değiştirme hakkını saklı tutar. Detaylı bilgi için thy.com adresini ziyaret edebilirsiniz.

Skytrax Passenger Choice ödüllerinde Avrupa'da 2013 yılının en iyi hava yolu seçildi.

DÜNYA DAHA BÜYÜK. KEŞFET.

**TURKISH
AIRLINES**



İstanbul İzmirlilere güzel

74 ₺*

HER ŞEY DAHİL

'DEN BAŞLAYAN
FİYATLARLA



*Her şey dahil thy.com başlangıç ücretidir. 29 Mart 2014'e kadar olan uçuşlarda geçerlidir. Seyahat değişikliğine ve iadeye izin vermez. Diğer kampanyalar ve indirimler ile birleştirilmez. Sınırlı sayıda koltuk için geçerlidir. THY kampanya şartlarını değiştirme hakkını saklı tutar. Diğer tüm kural ve detaylar için turkishairlines.com adresini ziyaret ediniz.

**TURKISH
AIRLINES**





Genel Müdürlüğü reddetti ilk yeraltı yükleyicisini üretti

Bir kalemde silinen başarılı bir yöneticilik hayatının ardından Türkiye'ye 'ilkler kazandıran' firmanın sahibi olan Erol Sencer, başarılı iş hayatını, ülkemizin 'ilk yeraltı taşıyıcısını' ve gelecek projelerini bizlerle paylaştı.

Yılların tecrübesini ve bilgisini içindeki üretim aşkıyla birleştirerek BMC Türkiye Genel Müdürlüğü'nü bir kalemde silerek kendi firmasını kuran Erol Sencer, Türkiye'nin ilk yer altı yükleyicisini meydana getirdi.

Bir kalemde silinen başarılı bir yöneticilik hayatının ardından Türkiye'ye 'ilkler kazandıran' firmanın sahibi olan Sencer, başarılı iş hayatını, ülkemizin 'ilk yeraltı taşıyıcısını' ve gelecek projelerini bizlerle paylaştı. Makine Yüksek Mühendisi olan Sencer, Volkswagen'in Almanya-Wolfsburg'taki fabrikasında konstrüktör olarak yıllarca görev alır ve firmanın birçok başarılı projesine imza atar. Yıllar sonra Türkiye'ye gelen Sencer, önce BMC Çukurova Fabrikası'nın Müdürü, ardından BMC'nin Genel Müdürü olur. Kendi deyimiyle 'Piyasada reklamı yapılmayan birçok başarılı projeye hayat veren' Sencer, 1993 yılında BMC'den ayrılarak Bornova'daki evinin bir odasında kurduğu ofisi ile 'Ersencer Mühendislik'in başarılarına açılmaya hazırlanan kapısını aralar.

Bir faks makinesi ile yola çıkıldı

"Bir müddet home-office olarak sürdürdüğüm faaliyetlerimi, İzmir'in önde gelen OSB'si olan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde sürdürmeye karar verdim. Elimde avucumda ne varsa bir araya getirerek İAOSB'den satın aldığım arsayı yavaş yavaş üretim merkezine dönüştürdüm" diyen Sencer, hikâyesini anlatmayı sürdürüyor:

"Gerek otomotiv gerekse iş makineleri sektöründe ciddi tecrübelerim oldu. Bu tecrübelerimi kazanmamda BMC'deki mamul yenileme faaliyetlerinin çok faydası oldu. 1993 yılında BMC'den ayrıldıktan sonra Bornova'da oturduğum evin bir odasında home-office olarak Ersencer Ltd.'nin ilk temelini attım. Bir faks makinesinin yer aldığı küçük bir odada işimize başladık. Bornova'daki 4. Sanayi Sitesi'nde 200 metre-karelik bir atölyem vardı. Atölyemizi satarak üzerine elimizde kalan birikimlerimizi de ilave edip, hedefimiz olan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ndeki arsamızı satın aldık. Elde para kalmayınca binamızı parça parça yaptık. Hep hedefimizde Türkiye'de kalıcı bir marka yaratmak vardı. Sonuç olarak geçen sene 2012'de artık iyiden iyiye makine imalatına başlamamız gerektiğini hissetmeye başladık. 1994 yılından bu yana her ne kadar burada göreve başladysak da bir

tarafından benim eski iş makinesi tecrübem dolayısıyla yakinen tanıdığım DANA SPICER firmasının Türkiye temsilciliğini aldık. O yıllarda Türkiye'de DANA'nın tescilli markası olan Clark Hurth adını bilen yoktu. Ama ülkemizdeki potansiyeli biliyorduk. Bu üniteler yolda giden iş makinelerinde gördüğünüz powershift sistemlerinin imalatını yapan DANA firmasının torkları, otomatik transmisyonları, ön-arka dingilleri ile ağırlıklı olarak maden sektörüne ve limanlara hizmet vermeye başladık. Üretimden ziyade ürünün tamirata, yedek parçası ve testleriyle ilgileniyorduk. Yer altı madenleri, limanlar, tünel operasyonu olan firmalar, çelik sektörü, kömür sektörü gibi farklı alanlardan değişik markaların ürünlerini test edip monte eder hale geldik. Yavaş yavaş artık bu kadar detayla boğuşacağımıza 'Artık kendi makinemizi kendimiz yapalım' dedik."

TALPHA LH 217

Türkiye'de yer altında çalıştırılan makinelerin hassas elektronik sistemlerinden dolayı arızalanması durumunda, işçilikten, üretimden, zamandan ve üründen geri kalındığını vurgulayan Sencer, Ersencer



Mühendislik tarafından üretilen Türkiye'nin ilk yer altı yükleyicisi olan TALPHA LH 217'yi elektromekanik olarak, yani arızaya yerinde müdahale edilebilecek şekilde tasarladıklarını söyledi.

Sencer, Türkiye'nin gururu olan TALPHA LH 217'ye ilişkin sözlerini şöyle sürdürdü:

"Makinemiz tünellerde çalışan Türkiye'nin ilk yer altı yükleyicisidir. Yurtdışından gelen ünitelerde bir takım çok hassas elektronik devreler var. Ünitelerin kara kutusu var, motorunda yakıt yönetim sistemi var, transmisyon yönetim sistemi, birbiri ile iletişimi sağlayan kabloları var. Kısacası komplike bir sistem. Bunları yapı yapı gördük ki, tünelde çalışan makineler hep rutubetin, toz-toprağın içinde. Makine bozulunca elektronik üniteye arıza tespiti başlı başına problem haline geliyor. Donanımlı uzman gelip bilgisayarı cihaza bağlayıp arızayı tespit ediyor. Diyelim ki 'cihazın kara kutusu hasarlı' tespitinde bulunuyor ve yeni ürün için ciddi rakamlardan söz ediyor. Bu; hem zaman kaybı, hem para kaybı hem de makinenin yatma zamanından dolayı üretim kaybıdır. Bir madende yüzlerce kişi çalışıyor ve o makineden sökülecek malzemenin alınıp dışarı çıkarılması bekleniyor. Bu korkunç bir maliyet... Biz makinemizde böyle hassas elektronik devreler kullanmadık. Bizim ürünümüz elektromekanik sisteme dayalı. Herhangi bir arıza olduğu zaman çıplak gözle bakıldığında arızanın nerede olduğu görülüp, müdahalede bulunulabilecek. Biz tasarım ve imalatını yaptık. Kullanıcılar da bunun böyle olmasını istiyor. Sanmayın ki bir makinenin çalışma sahasında bir elektronik laboratuvarı, teknisyeni var. Olsa bile yeterli değil, çünkü birbirinden farklı makinelerle çalışıyorlar. Biz yurtdışından gelen makineye göre çok daha ucuz satıyoruz. Bizim elimizde yüzde 100'e yakın parça stoğumuz var. Ayrıca tüm makinelerin imalatını kendimiz yaptığımız için aksamaları yerli ünitelerle yaptık. Gösterge, lamba, kablo sacı, silindir, pompası, radyatörü, hortumu derken büyük kısmı Türk malına dayalı bir araç meydana getirdik."

Dünyada Ersencer'in kapasitesine eşdeğer üretim yapan firma olmadığına dikkat çeken Sencer, yaptıkları üretimi dünyada gerçekleştiren firmaların tamamının global ölçekte olduğuna dikkat çekti. Sencer, ürünlerinin çok zor şartlar altında çalıştığına, bu nedenle her türlü ayrıntıyı ve kontrolü göz önünde bulundurduklarını bildirerek, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Genelde kömür, krom, bakır, çinko gibi madenleri elde etmek için tünelle yer altına inmek zorundasınız. Bu madenler

önce delici ile delinmek zorunda. Delici ve matkapla delip tiji çıkartıp, oraya patlaması kontrollü dinamit yerleştirilir. Maden patlatılır. İçindeki malzeme olduğu gibi dökülür. Bizim makinemiz, o malzeme alıp bir taşıyıcıya yükler. Söz konusu çalışma alanı üzerinde minimum 16-20'ye çıkan eğimler var. O tünelin zemini de asfalt değil, toprak ve taştan oluşuyor. O ağırlıkta makine toprağa basınca patinaj yapıyor. Bu nedenle bu makinelerin son derece güçlü tahrik sistemlerinin olması gerekiyor. Biz de Türkiye şartlarına en uygun tahrik sistemini geliştirerek makinemizi oluşturduk. Niyetimiz madencilere daha fazla hizmet vermek. Mesleki keyfi çok iyi tatmış bir insanım. Aynı noktaya kendi şirketimizde gelmeye çalıştık. Kaliteli insanlar istihdam etmeye çalışıyoruz. Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinden, yurtdışından mezun sağlam beyin takımımız var. Makinemizin imalatı bittikten sonra, İzmir'de ve Ege'de kurulu olan malzeme satıcılarından lazer kesiciler, sac satıcıları, dökümcüler ve hassas işleme yapan firmaların ki bunların çoğu İAOSB'de hizmet veriyor, bunlarla uyum içinde çalışarak bu noktaya ürünümüzü getirdik. Makinemizin oluşumunda bizimle çalışan firmaların çorbamızda önemli tuzları var."

KOSGEB'e teşekkür...

TALPHA LH 217'yi meydana getirirken KOSGEB'den büyük destek aldıklarının altını çizen Sencer, söz konusu desteklerin üretici kadar ülkenin de yüzünü güldürdüğünü söyledi. Düzgün iş yapmak isteyen sanayicilere söz konusu teşviklerin 'cansuyu' olduğuna dikkat çeken Sencer, "Almanya, ABD, Japonya, İtalya, Fransa gibi gelişmiş ülkelere baktığınızda hepsinin arkasında devlet desteğinin olduğunu görürsünüz. Devlet bunu daha fazla yapmalı. Türkiye dışarıdan ürün aldığı için yıllarını kaybetti. Devletin doğru politikalarla uzun vadeli olacak bir takım stratejiler koyarak üreticilere yardımcı olması lazım. KOSGEB'in desteği bize ilaç oldu, derman oldu. Biz bu saatten sonra kanımızın son damlasına kadar üretmeye devam edeceğiz. Aldığımız desteklerle birlikte makine üzerinde kullandığımız şasilerin ve çelik aksamalarda kullandığımız malzemelerin TSE'den -30'larda testini yaparak geçtik. TÜV-SUD firmasından CE sertifikası aldık. ROPS-FOPS testlerini bitirdik. Makine tasarımında ve imalatında basitlik, yakıt ekonomisi, egsoz emisyonları, yangın önlemleri gibi faktörlerin hepsi sağlandı. Kimsenin ürünümüz hakkında 'gözü üzerinde kaşı var' diyebilecek bahanesi yok. Biz, işe yarasın diye üretim yapıyoruz. Makinemiz de markamız da tescilli. Makine imalatında Avrupalı firmalar mevcudiyetini korumak için ne yapıyorsa hepsi Ersencer Mühendislik tarafından yapılmış ve bitirilmiştir. Bu, bizim olduğumuz kadar ülkenin de gururu. Tüm gücümüzle ülkemize katkı vermeye devam ediyoruz" dedi.





Sağlıklı beslenme ve kanser

Sağlık alanında modern yaşamın insanlığa en kötü getirisi kanser olmuştur. Bilim insanlarına göre her dört ölümden birinin kansere bağlanabileceği ifade edilmektedir. Sağ kalım oranları erken tanı ve tedavideki ilerlemeler sayesinde artmaktadır, kanserden ölümlerin üçte birinden fazlasının önlenilebileceği tahmin edilmektedir. Kanserın sağlıklı beslenme ve yaşam tarzı değişiklikleri ile önlenilecek bir hastalık olduğuna ilişkin güçlü ve tutarlı çok sayıda kanıt mevcuttur. Beslenme bileşenlerinin bazılarının koruyucu etkilerinin olduğunu gösteren bulgular elde edilmiştir. Ancak kilo verme ve egzersiz kanserin önlenmesi açısından daha güçlü kanıtlar sunmaktadır. Obez (beden kitle endeksi 40'ın üzeri) olan erkeklerde yüzde 52, kadınlarda yüzde 62 oranında kansere bağlı ölüm oranı artışı olduğu araştırmalar sonucu ortaya çıkmıştır. Kanıtlar beden kitle endeksi arttıkça kanser riskinin de arttığını göstermektedir.

Buğday, sebzeler, meyveler, balık, zeytin yağına yüksek miktarda tüketildiği Akdeniz beslenmesinin orta yaş kadınlarda kanserden ölümleri yüzde 16 oranında azalttığı saptanmıştır. Et içeriği, yoğun işlenmiş besinler, yağlı, şekerli besinlerden oluşan batı tipi beslenme kolon kanseri riskini kadınlarda yüzde 30 – 40, erkeklerde yüzde 50 oranında artırdığı yine bilimsel araştırmalarla tespit edilmiştir.

Meyve ve sebzelerin kansere karşı olası koruyucu etkileri olduğuna ilişkin kanıtlar 1990'lı yıllardan bu yana bilinmektedir. Nişasta içermeyen sebzelerden zengin beslenme, koruyucu bir etki göstermektedir. Domatesle hazırlanan zengin ürünlerle beslenme mide, akciğer ve prostat kanseri görülme sıklığını anlamlı bir şekilde azaltmaktadır.

Kırmızı et tüketimi düştükçe kanserde yüzde 25 azalma, balık tüketimi arttıkça da yüzde 30 oranında azalma yine yapılan bilimsel çalışmalarla gösterilmiştir.

Yine kalsiyum ve D vitamininden zengin besinlerle beslenmelerde kolon kanseri riskinin anlamlı bir şekilde azaldığı bulunmuştur.

Antioksidanların hücre DNA'sında hasara yol açabilecek serbest radikalleri nötralize ederek kanseri önledikleri düşünülmektedir.

Folik asitten zengin besinler (narenciye, karcığer, yeşil yapraklı bitkiler) gırtlak kanseri ve



pankreas kanseri riskinde yüzde 40 – 50 azalma sağladığı gösterilmiştir.

B 6 vitamini ki normal beslenme ile alınabiliyor-gırtlak ve meme kanserlerinde koruyucu etkiye sahiptir. Bu etki menopozdaki kadınlarda daha yüksektir.

Karbonhidrattan zengin beslenme, glisemik yük, sukroz, fruktoz kanser oluşumunu yüzde 27 dolayında arttırdığı görüldüğünden, sağlıklı kilo korunarak fruktoz ve sukrozdan zengin beslenme şekline kaçınmak, kanseri önleyici yararlar sağlayacaktır. Bu yazım bilimsel kaynakları tarayarak oluşturuldu, biraz da soğuk bir yazı oldu, ama gerçekler böyle ne yapayım. Aslında yazının başında da söz ettiğim gibi, yaşam tarzı değişikliği kansere yakalanmamak için beslenmeden bile önemli, ama maalesef önerilen yaşam tarzı değişikliğini uygulamıyoruz. Kişilerin yüzde 70'den fazlasının uyum sağlamadığını bilimsel yayınlarlar gösteriyor, hatta yaşam tarzı değişikliği sigara kullanma alışkanlığı konusunda ise bu oran yüzde 90'a kadar çıkıyor.

Yaşam tarzı değişikliği evreler halinde ve 6 evreden meydana geliyor.

1'nci evre düşünme öncesi evre, 2'nci evre düşünme evresi, 3'ncü evre hazırlık ve karar evresi, 4'ncü evre aksiyon (uygulama) evresi, 5'nci idame evresi, 6'ncı ve son evre ise maalesef tekrar başa dönme ihtimali. Yaşam tarzı değişimi öneren hekim, kişinin hangi evrede olduğunu tespit edebilirse, başarı şansı ona göre artıyor.

Sonuç olarak kanserin sağlıklı beslenme ve yaşam tarzı değişiklikleri ile önlenilecek bir hastalık olduğuna ilişkin çok güçlü veriler var, bize de uygulamak düşüyor.

organize gayrimenkul

BÖLGEMİZİN EMLAKÇISI

17 Yıllık tecrübemiz ve Mustafa Sarper Yağcı
yönetimindeki uzman kadromuzla bölgemizde hizmetinizdeyiz.

0 232 328 28 28 - 0 532 552 12 55

AOSB, KAKLIÇ, SASALI, BALATÇIK, HARMANDALI, ULUKENT, MENEMEN'de
SATILIK - KİRALIK FABRİKA ve DEPOLAR İLE SATILIK SANAYİ ARSALARI

MANİSA OSB'de SATILIK FABRİKA



12.500 m2 Arsada
8.500 m2 Mükemmel Fabrika
7.000.000 TL

REFERANSLARIMIZDAN BAZILARI:

Boykon EMK AŞ
Baran Ambalaj AŞ
Namlı Mermer Ltd. Şti
CU Tekstil San. ve Tic. AŞ

Tatış Tic. ve San. AŞ
Netsch GMBH
Geo Müh. Ltd. Şti
Güray Kimyevi Mad. Ltd. Şti

8045/2 Sokak B Blok Daire:2
Atasanayi Sitesi Girişi ÇİĞLİ-İZMİR
Tel :+90 (232) 328 28 28 Fax: +90 (232) 328 17 24
www.organizeemlak.com
organizeemlak@gmail.com



Arabuluculuk süreci

Daha önceki yazımızda arabuluculuk kurumuna ilişkin genel hususlardan bahsetmiştik. Bu yazımızda ise kısaca arabuluculuk sürecini irdelemeye çalışacağız. Arabuluculuk kurumuna başvuru dava açılmadan başvuru, dava açıldıktan sonra başvuru şeklinde ikiye ayrılır. Dava açılmadan önce arabulucuya başvuru halinde, tarafların ilk toplantıya davet edilmeleri ve taraf-

larla arabulucu arasında sürecin devam ettirilmesi konusunda anlaşmaya varılıp bu durumun bir tutanakla belgelendirildiği tarihten itibaren işlemeye başlar.

Dava açılmasından sonra arabulucuya başvuru hâlinde ise bu süreç, mahkemenin tarafları arabuluculuğa davetinin taraflarca kabul edilmesi veya tarafların arabulucuya başvurma konusunda anlaşmaya vardıklarını duruşma dışında mahkemeye yazılı olarak beyan ettikleri ya da duruşmada bu beyanlarının tutanağa geçirildiği tarihten itibaren işlemeye başlar.

Arabulucu, tarafları en kısa sürede ilk toplantıya davet eder. Daha sonra uyuşmazlık konusu maddi vakıalar açıklanır. Tarafların temel iddia, savunma ve dayanakları belirlenir. Burada taraflar bilgileri birbirleriyle paylaşırlar. Zira tarafların menfaatleri ön plandadır. Arabulucu taraflara soru sorabilir, taraflar veya avukatları ile açık bir şekilde konuşabilir.

Menfaatlerin açıklanmasından sonra taraflardan uyuşmazlık konusuna ilişkin olarak çözüm önerileri getirmeleri beklenir. Bu aşamada tarafların çözüme ilişkin her türlü fikirleri bağlayıcı olmaksızın toplanır. Gerçekçi ve her iki tarafın da menfaatlerinin korunmasına yönelik olarak çözüm önerileri değerlendirilir. Arabuluculukta haklılık- haksızlık önemli olmadığından, tamamen tarafların ihtiyaçları ve menfaatlerine odaklanılır ve her iki tarafın da fedakarlıklarda bulunması söz konusu olabilir.

Arabuluculuk yoluyla bulunan çözümde, mahkeme (yargı) yolunda olduğu gibi "kazanan taraf/ kaybeden taraf" ilişkisi söz konusu değildir. Arabuluculuk, her iki tarafın da kazanması esasına dayalı bir alternatif uyuşmazlık çözüm yoludur. Dikkat etmek gerekir ki, arabulucunun bu öneriler hakkında karar verme yetkisi yoktur. Sadece taraflara uyuşmazlığı çözmede yardımcı olan üçüncü kişi konumundadır. Niteliği gereği yargısal bir yetkinin kullanımı olarak sadece hâkim tarafından yapılabilecek işlemler (keşif, tanık dinleme ve bilirkişiye başvurma gibi) arabulucu



tarafından yapılamaz.

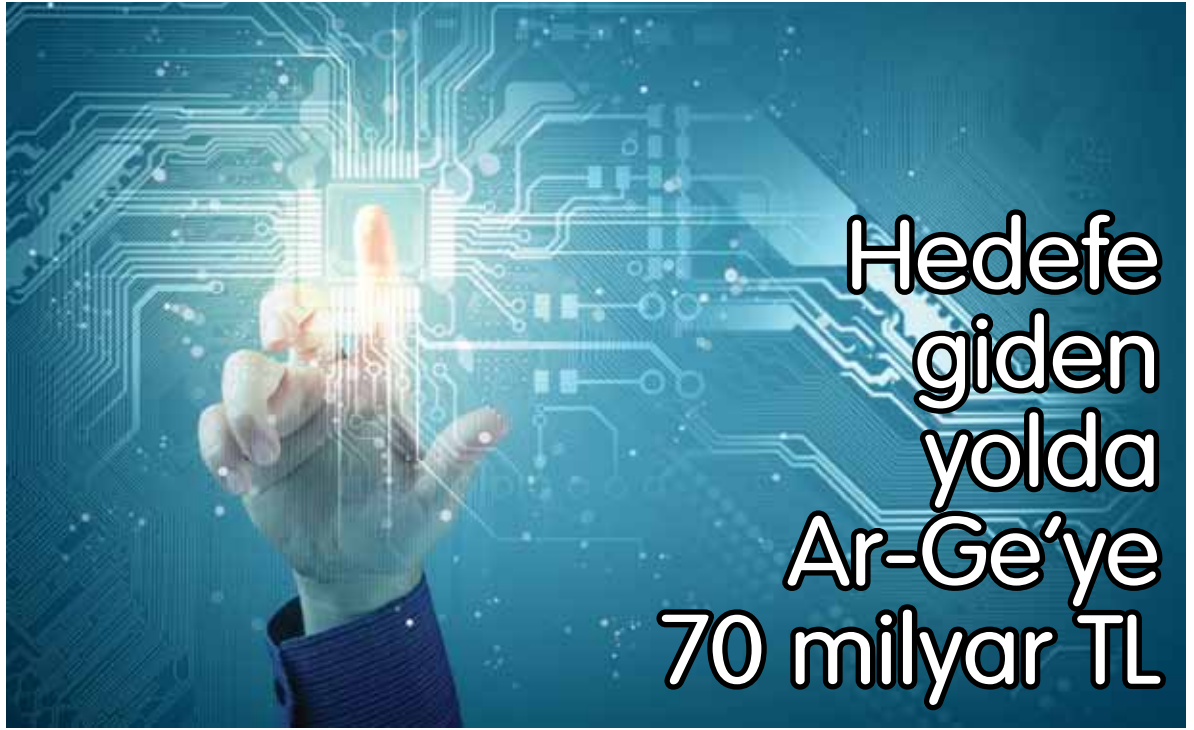
Tarafların anlaşmaya varması, taraflara danışıldıktan sonra arabuluculuk için daha fazla çaba sarf edilmesinin gereksiz olduğunun arabulucu tarafından tespit edilmesi, taraflardan birinin karşı tarafa veya arabulucuya, arabuluculuk faaliyetinden çekildiğini bildirmesi, tarafların anlaşarak arabuluculuk faaliyetini sona erdirmesi, uyuşmazlığın arabuluculuğa elverişli

olmadığının veya 5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanunu gereğince uzlaşma kapsamına girmeyen bir suçla ilgili olduğunun tespit edilmesi hallerinde arabuluculuk süreci sona erer.

Arabuluculuk faaliyeti sonunda tarafların anlaş-tıkları, anlaşamadıkları veya arabuluculuk faaliyetinin nasıl sonuçlandığı bir tutanak ile belgelendirilir. Arabulucu tarafından düzenlenecek bu belge, arabulucu, taraflar veya vekillerince imzalanır. Belge taraflar veya vekillerince imzalanmazsa, sebebi belirtilmek suretiyle sadece arabulucu tarafından imzalanır.

Arabuluculuk faaliyeti sonunda düzenlenen tutanağa, faaliyetin sonuçlanması dışında hangi hususların yazılacağına taraflar karar verir. Arabulucu, bu tutanak ve sonuçları konusunda taraflara gerekli açıklamaları yapar. Arabuluculuk faaliyetinin sona ermesi halinde, arabulucu, bu faaliyete ilişkin kendisine yapılan bildirim, tevdi edilen ve elinde bulunan belgeleri, düzenlenen tutanağı beş yıl süre ile saklamak zorundadır. Arabulucu, arabuluculuk faaliyeti sonunda düzenlediği son tutanağın bir örneğini arabuluculuk faaliyetinin sona ermesinden itibaren bir ay içinde Hukuk İşleri Genel Müdürlüğü'ne gönderir.

Arabuluculuk faaliyeti sonunda varılan anlaşmanın kapsamı taraflarca belirlenir; anlaşma belgesi düzenlenmesi hâlinde bu belge taraflar ve arabulucu tarafından imzalanır. Taraflar arabuluculuk faaliyeti sonunda bir anlaşmaya varırlarsa, bu anlaşma belgesinin icra edilebilirliğine ilişkin şerh verilmesini talep edebilirler. Dava açılmadan önce arabuluculuğa başvurulmuşsa, anlaşmanın icra edilebilirliğine ilişkin şerh verilmesi, asıl uyuşmazlık hakkındaki görev ve yetki kurallarına göre belirlenecek olan mahkemeden talep edilebilir. Davanın görülmesi sırasında arabuluculuğa başvurulması durumunda ise anlaşmanın icra edilebilirliğine ilişkin şerh verilmesi, davanın görüldüğü mahkemeden talep edilebilir. Bu şerhi içeren anlaşma, ilam niteliğinde bir belge sayılmaktadır.



Hedefe giden yolda Ar-Ge'ye 70 milyar TL

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, 2002 yılından 2012 sonuna kadar Ar-Ge çalışmalarına 70 milyar liralık harcama yapıldığını bildirdi. 2012 yılındaki Ar-Ge harcaması 13 milyar 62 milyon liraya ulaştı.

Ekonomik alanda 2023 hedeflerini gerçekleştirmek isteyen Türkiye'nin, söz konusu rakamlara ulaşarak, dünyanın en büyük ilk 10 ekonomisi arasına girmesinin anahtarı olarak gösterilen 'Ar-Ge ve İnovasyon' çalışmalarına ayrılan bütçenin 70 milyar liraya ulaştığı açıklandı.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, 2002 yılından 2012 sonuna kadar Ar-Ge çalışmalarına 70 milyar liralık harcama yapıldığını bildirdi. 2002 yılında 1 milyar 843 milyon lira olan Ar-Ge harcamalarının 10 yılda 13 milyar 62 milyon liraya yükseldiği açıklandı.

Bakanlığın verilerine göre; özel sektörün 2002 yılında yüzde 28.7 olan Ar-Ge harcamalarındaki payı 2012 yılında yüzde 45.1'e yükseldi. 2002 yılında yüzde 0.53 olan Ar-Ge harcamalarının gayri safi yurtiçi hasılaya oranı 2012 yılında yüzde 0.92'ye çıktı.

2012 yılında Ar-Ge çalışmalarına ayrılan harcamalar 13 milyar lirayı geçti. Bu rakam milli gelirin yüzde 1'ine yaklaştı. 2023 hedefi ise bu oranı yüzde 3'e çıkartarak 10 yıl içerisinde 2 trilyon dolara yükselmesi hedeflenen milli gelirin

60 milyar dolarının Ar-Ge'ye ayrılması...

Açıklamada, üniversite-sanayi işbirliği ile Ar-Ge ve İnovasyon çalışmalarının önemli buluşma merkezleri olan teknoparklara büyük önem verildiğinin altı çizilerek, 2002 yılında yalnızca 2 olan teknopark sayısının günümüzde 37'si faal olmak üzere 52'ye ulaştığı bildirildi. Teknoparklarda kurulan ve 20 bin kişiye istihdam sağlayan 2 bin 500 firmanın bugüne kadar 900 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirdiği, şirketlerin geliştirilen ürünlerle ilgili 322 adet patent aldıkları açıklandı.

Teknoloji transfer ofislerinin de üniversitelerde üretilen bilginin nihai ürünlere dönüşmesinde önemli rol oynayacağına dikkat çekilen açıklamada, "TÜBİTAK bu kurumlara 2013 yılından itibaren

10 yıl süreyle 1 milyon lira destek sağlayacaktır. Yapılan başvurular neticesinde Boğaziçi, Ege, Gazi, Hacettepe, Koç, ODTÜ, Özyeğin, Sabancı, Selçuk ve Yıldız Teknik Üniversiteleri'ndeki Teknoloji Transfer Ofisleri'nin desteklenmesine karar verilmiştir. 2003 yılından bu yana 4 bin firmanın 8 bin projesine yaklaşık 2.5 milyar liralık destek sağlanmıştır" ifadelerine yer verildi.

Son 10 yılda Ar-Ge destekleri (TL)

2002	1.843.000.000
2003	2.197.000.000
2004	2.897.000.000
2005	3.835.000.000
2006	4.399.000.000
2007	6.091.000.000
2008	6.893.000.000
2009	8.087.000.000
2010	9.267.000.000
2011	11.154.000.000
2012	13.062.000.000
Toplam	69.729.000.000



ŞAPKA ÇIKARTTIRAN HİZMET SUNMAK -I-



Araştırmalar göstermiştir ki, müşteriler hizmet kalitesini 5 açıdan değerlendirmektedirler:
Güvenilirlik, Güven Vermek, Somut Faktörler, Empati ve Zamanında Davranmak...

Müşterilerimizin istek ve gereksinimleri sürekli değişmektedir. Şirketimiz de, biz de değişmekteyiz.

Peki bu denli yoğun değişime nasıl ayak uyduracağız?

Bunu 3 soru ile ortaya koyabilirsiniz

Müşterilerim benden ve şirketimden ne istiyorlar? Bunun üzerinde lütfen kafa yorun...

Sizin verdiğiniz ana hizmetin yan hizmetleri (faturalama-muhasebe vb) müşterilerinize hizmet için nasıl çalışıyor? Her departmanın uyum içinde çalışması için ne yapılmalı?

Müşterilerimizin mutlu olup olmaması açısından fark yaratacak ayrıntılar neler olabilir?

Araştırmalar göstermiştir ki, müşteriler hizmet kalitesini 5 açıdan değerlendirmektedirler.

Güvenilirlik: Söz verilen işi doğru ve güvenilir biçimde yerine getirmek

Güven vermek: Müşterilerinize bilginizi kullanarak uygun bir biçimde yaklaşmak, işinizde uzman olduğunuzu, kendinize güvendi-

ğinizi ve bu nedenlerle onların da size güvenebileceğini hissettirin.

Somut faktörler: İşyerinizin sahip oldukları fiziksel özellikler, çalışanlarınızın genel görünümü

Empati: Müşterilerinize gösterdiğiniz kişisel ilgi ve dikkatin derecesi

Zamanında davranmak: En kısa zamanda müşteriye reaksiyon gösterebilmek

GÜVENİLİR OLMAK

Hizmet sözü müşteri tarafından 3 bölümde algılanır

Kurumsal yükümlülükler.... Şirketin kendini ortaya koyuş şekli müşterinin beklentisini belirler.

Ortak Beklentiler... Müşterinin o işle ilgili başka deneyimleri varsa, bazı şeyleri standart olarak bekler.

Kişisel sözler... Unutmayınız ki; çalışan, müşteri önünde şirkettir. Yani müşteriler, çalışanların kişisel sözlerini şirket sözü olarak algılar.

Hizmeti elle tutulabilir, fiziksel terimlerle açıklamak zordur. Hizmet kalitenizi gösterecek somut verileri mutlaka kayıt altında tutun ve yeri geldiğinde bunu müşterilerinizle veya müşteri adaylarınızla paylaşın.

Peki söz verdiniz ama yönetemediniz ne olacak?

Kesinlikle ilk adım özür dilemek olmalıdır.

Suçlu aramaya, hele hele müşteri önünde sakın kalkışmayın

Müşterinin gerçekleştirilmeyen söz yüzünden oluşan yeni durumundaki gereksinimlerini derhal algılamaya ve ona göre çözüm üretmeye çalışın.

Buna rağmen altından kalkamayacağınız bir durumda tekrar özür dileyip, işten affınızı isteyin. Ancak bu seçeneğin orta ve uzun vadede sizi yaralayacağını da asla unutmayın. Bunu yaşamamak için yapamayacağınız işler için söz vermeyin, söz verdiğiniz işleri yapın.

GÜVEN VERMEK

Güven unsuru;

Ürün bilgisi, yani sunacağınız hizmetin tüm detaylarını bilmeniz,

Şirketiniz hakkındaki bilginiz, yani şirketinizin diğer hizmet ve çalışmaları hakkındaki bilginiz,

Dinleme beceriniz,

Sorun çözme beceriniz yani “neye gereksinim duyduğunuzu biliyorum ve biz size yardımcı olabiliriz” diyebilme gücünüz ile şekillenir.

ZAMANINDA DAVRANMAK

Zamanında davranmanın iki temel prensibi;

Süreleri çok gerçekçi ve doğru saptamak,

Sürelerle uyacak uygulamayı yapmaktır.

Müşterinizi bekletmeniz gerektiğinde ise;

Müşteriniz için makul bekleme süresini doğru tespit edin.

Bu bekleme süresinde işi yapıp-yapamaya-acağınızı dikkatlice hesaplayın.

Ve muhakkak doğruyu söyleyin, geciken işi bir yalanın doğurduğu ikinci bir gecikme ile sürdürürseniz, biliniz ki müşteride derin bir yara açarsınız.

EMPATİK OLMAK

Her müşteri kendine özgüdür. O kendince diğerlerinden farklıdır. Ve bu farkın fark edilmesini bekler.

Müşteriye sempati göstermek sizi duygusal olarak yanıltır.

Ancak empati onu anlamanızı sağlar

Temelde iki tür müşterimiz vardır;

Dış müşteriler

İç müşteriler

İç müşterilerinizle olan iletişim ve koordinasyon başarınız, dış müşterilerinizin memnuniyetini getiren en önemli faktörlerden biridir.

İç müşterinin tespiti çok önemlidir.

Sizin yaptığınız işten yararlanan ya da tam tersi sizin yanlısınızdan zarar gören kimse iç müşterinizdir.

Bu nedenle dış müşterinin gereksinimlerine ne kadar odaklanıyorsak iç müşterilerimizin de gereksinimlerine o denli odaklanma mecburiyetimiz vardır.

Çünkü bir işletmede / şirkette başarı ancak takım başarısı ile özdeştir.

‘Ben paçayı kurtarayım, sonrası tufan’ anlayışı içinde olanlar bir süre sonra batan geminin içinde kaldıklarını göreceklerdir.

Gemi battığında makine dairesinde çalışan ne kadar tehlikedeyse, kaptan köşkünde olan da o kadar tehlikededir.

Gemiyi suda tutmak ancak ekip çalışması ile mümkündür.

SOMUT FAKTÖRLER

Hizmeti elle tutulabilir, fiziksel terimlerle açıklamak zordur. Kaliteli bir depoculuk anlayışının, başarılı bir gümrükleme işleminin ortaya konması için somut verileri elde edebilme ve ortaya koyabilme zorunluluğumuz vardır. Stres yönetiminde de dile getirdiğimiz gibi elinizdeki harita sizi bir yere götürmez, harita sadece yolu gösterir. O yere ancak giderek varabilirsiniz. Yani gayret sarf etmelisiniz.

Burada da kullanacağımız yegane yöntem size yapılmasından hoşlanmayacağınız hiçbir şeyi müşterinize yapmayın, müşterinizin yerinde siz olsaydınız aldığınız hizmeti nasıl değerlendirirdiniz bunu görmeye çalışın.

Hizmet kalitenizi gösterecek somut verileri muhakkak kayıt altında tutun ve yeri geldiğinde bunu müşterilerinizle veya müşteri adaylarınızla paylaşın.

Her müşteri hizmete dokunmayı bilemeyebilir, siz onun elinden tutup dokunmasını sağlayın.

Sizle iş yaptığından neden mutlu ve memnun olması gerektiğini ona anlatın

Kaynak: K. Anderson / R. Zemke



Kışı yazıya çeviren radyatörler



MAKTEK Grup şirketlerinden, Türkiye’de ilk kurulan 5 büyük panel radyatör üretim tesisinden biri Kimmet A.Ş. Panel Radyatör Fabrikası Müdürü Ercan Kaya, bugüne uzanan başarı ve radyatör üretiminin detaylarını anlattı.

Kışın soğuk yüzü şu günlerde içimizi titretse de birçoğumuzun gerek evlerinde gerekse iş yerlerinde ‘havamızı’ ısıtan radyatörlerin üretim yolculuğuna tanık olacağız bu sayımızda.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi’ndeki üretim tesislerinde 1994 yılında faaliyete başlayarak 20 yılı geride bırakan MAKTEK Grup şirketlerinden KİMMET A.Ş. Panel Radyatör Fabrikası Müdürü Ercan Kaya, MAKTEK Grubu’nun bugünlere uzanan başarısını ve radyatör üretiminin detaylarını bizlerle paylaştı.

MAKTEK’in 20 yıl içerisinde sektörünün önde gelen oyuncularları arasında yer aldığını bildiren Kaya, üretimlerinin yüzde 60’ını ihraç ettiklerini söyledi.

Günlük 2 bin metre panel radyatör üretimi kapasitesi ile bir günde yaklaşık 300 dairenin panel radyatör ihtiyacını karşılayacak kapasiteye sahip olduklarına dikkat çeken Kaya, “Türkiye’de ilk kurulan beş büyük panel radyatör üretim tesisi arasında yer alıyoruz. Panel radyatör fabrikasında ürettiğimiz ürünlerimizin tamamını iç piyasadan aldığımız hammaddeler ile üretiyoruz” dedi.

MAKTEK’in panel radyatör tesisinde üretilen bir başka dikkat çekici ürünü ise elektrikli panel radyatör. Herhangi bir kombi, kazan vs bağlantısı gerekmeden, yalnızca fişe takılıp çalıştırılabilen ürünün, pek çok ülkenin ihale listelerinde tercih edilen ürün statüsünde olduğunu belirten Kaya: “Elektrikli radyatörlerimizin patenti bize ait. 2008 yılında dünyada ilk defa elektrikle çalışan konvansiyonel panel radyatör üretimine başladık. Bu projemizle TÜBİTAK’tan Faydalı Model Tescil Belgesi aldık” diye devam etti.

Firma, İAOSB’de bulunan bir diğer fabrikasında ise kombi, kazan, sıcak hava jeneratörü ve radyan ısıtıcı gibi ürünleri üretip, MAKTEK markası ile yurtiçi-yurtdışı satış ve servis hizmetlerini gerçekleştiriyor.

Türkiye Avrupa’nın radyatör üretim üssü

Avrupa ülkelerindeki radyatör fiyatlarının Türkiye ile kıyaslanamayacak kadar yüksek olduğunu bildiren Kaya, Türkiye’ye komşu ülkelerin radyatör ihtiyacını ülkemizden karşıladıklarını söyledi. Komşu ülkelerin maliyeti daha yüksek olur diye radyatör üreten fabrika kurmak yerine Türkiye’den ithal ettiklerine dikkat çeken Kaya, rekabet düzeyi yüksek olan sektörde Avrupa standartlarında üretim yapabi-



len birkaç tesisten biri olarak, bu durumu avantaja çevirdiklerini belirtti.

“Rusya, Suriye, Bulgaristan, İran, Ukrayna, Azerbaycan, Romanya gibi ülkeler paneli bizden alıyorlar çünkü oralarda fabrika yok. Maliyetler bizim satış rakamımızdan daha yüksek olacağı için bu ülkelerde radyatör üreten tesisler bile yok” diyen Kaya, sözlerini şöyle sürdürdü:

“Avrupa’da maliyetler Türkiye’den daha pahalı. Üretim kapasitemiz oldukça yüksek. Türkiye’deki tüketimin neredeyse 6 katı üretim var. Dolayısıyla radyatör üreticilerinin hepsi ihracat yapmak zorunda hissediyor kendini. Bizler de ‘komşulara ne satarız’ diye yola çıkınca ülke sektörel anlamda bu noktalara geldi. Bir yandan da özellikle gelişmekte olan komşu ülkelerde, inşaat sektörü giderek büyüyor ve artan bir talep söz konusu. Dolayısıyla bu süreç içerisinde biz de kapasitemizi arttırmaya gittik. 2004 yılında yaptığımız yatırımla tam otomatik makinelerle fabrikamızı donattık. Bu da yetmedi, 2011’de ilave makineler alarak tekrar kapasite artırımına gittik. Hem kalitemizi hem üretimimizi artırarak maliyetlerimizi aşağıya çektik. Şu anda fiziksel olarak fabrikamızın maksimum sınırına erişmiş durumdayız. Bir sonraki büyüme hamlemiz için ilave bir tesis şart.”

Panel radyatör nasıl üretiliyor?

Panel Radyatörler, tamamen otomatik olarak çalışan makinelerde deyim yerindeyse “el değmeden” üretiliyor. Bu anlamda, ihracat yapabilecek kadar kaliteli ürün üretebilen, dünya standartlarında panel radyatör üretim tesisi kurmak, kapsamlı teknik bilginin yanı sıra çok ciddi bir ilk yatırım maliyeti de gerektiriyor.

Temel hammadde DIN EN 10130 normlarında sac olan panel radyatör, tam otomatik kaynak hattında işlendikten sonra, tek tek sızdırmazlık ve basınç testine tabi tutulur. Testten geçen radyatörler, yine el değmeden tam otomatik boyama tesisinde birkaç kat koruyucu boya işleminden sonra elektrostatik toz boya ile boyanır ve bildiğimiz panel radyatör formuna kavuşur. İçerisine gerekli montaj malzemeleri konularak, ambalajlanarak sevkiyata hazır hale gelir.

Panel radyatör üretiminin verimli olması için en önemli kriter fabrikanın tam vardiya 24 saat çalışması. Bir dakikalık bir duruş bile büyük kayıp çünkü MAKTEK Panel Radyatör Fabrikası neredeyse iki dakikada üç adet panel radyatörü tüm kaynak işlemleri bitmiş şekilde banttın geçiriyor. Bu kadar büyük çaplı bir üretimin kontrolü de yine ancak yüksek teknolojiye yazılımlar ve makinalar sayesinde oluyor. Sistem tamamen otomasyona dayandığı için, prosesteki her aşama seri numaralarından anlık olarak kontrol edilebiliyor ve dünya üzerindeki herhangi bir MAKTEK panel radyatörle ilgili raporlara anında ulaşılabilir.





Enerjide yeşil bina

Günümüzde, enerji tüketiminin yüzde 30'unun, içme suyu tüketiminin yüzde 14'ünün, karbondioksit salınımının yüzde 38'inin ve atıkların yüzde 30'unun binalardan kaynaklandığı kabul edilmektedir. Gelişen çevre bilinci, fosil kaynaklı yakıtların daha az tüketilmesi çabası ve yenilenebilir enerjini üretimine daha fazla ağırlık verilmesi ile 1990'lardan itibaren yeni bir kavram hayatımıza girmiştir: YEŞİL BİNA.

Yeşil Binalarla, yüzde 30-35 oranında daha az enerji, atık maliyetlerinde ise yüzde 50-90 arasında bir düşüş olduğu kabul edilmektedir. Buna karşın yapı maliyetinin standart yapılardan yüzde 20 civarında fazla olduğu hesaplanmıştır. Eğer binanızın "YEŞİL BİNA" unvanını hak etmesini ve bunun belgelendirilmesini istiyorsanız, binanın yapıcağı araziden itibaren işletme anına kadar pek çok kriteri yerine getirmesi gerektiği bilmeniz gerekiyor.

Bu kriterler dünya çapında sertifikasyon yapan bazı belgelendirme firmaları tarafından saptanmıştır.

Bunlardan başlıcaları 1990'da İngiltere'de ortaya çıkan BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method), 1998'de Amerika Birleşik Devletleri'nde ortaya çıkan LEED (Leadership in Energy and Environmental Design), 1998'de gelişmiş ülkelerin biraraya gelmesiyle kurulan kurulan IISBE (International Initiative for Sustainable Built Environment), 2003'te BREEAM'den uyarlanarak Avustralya'da oluşturulan Greenstar, 2004'de Japonya'da ortaya çıkan CASBEE (Comprehensive Assessment for Building Environmental Efficiency), 2009'da Almanya'da ortaya çıkan DGNB'dir (Deutsche Gesellschaft für Nachhalti-

ges Bauen).

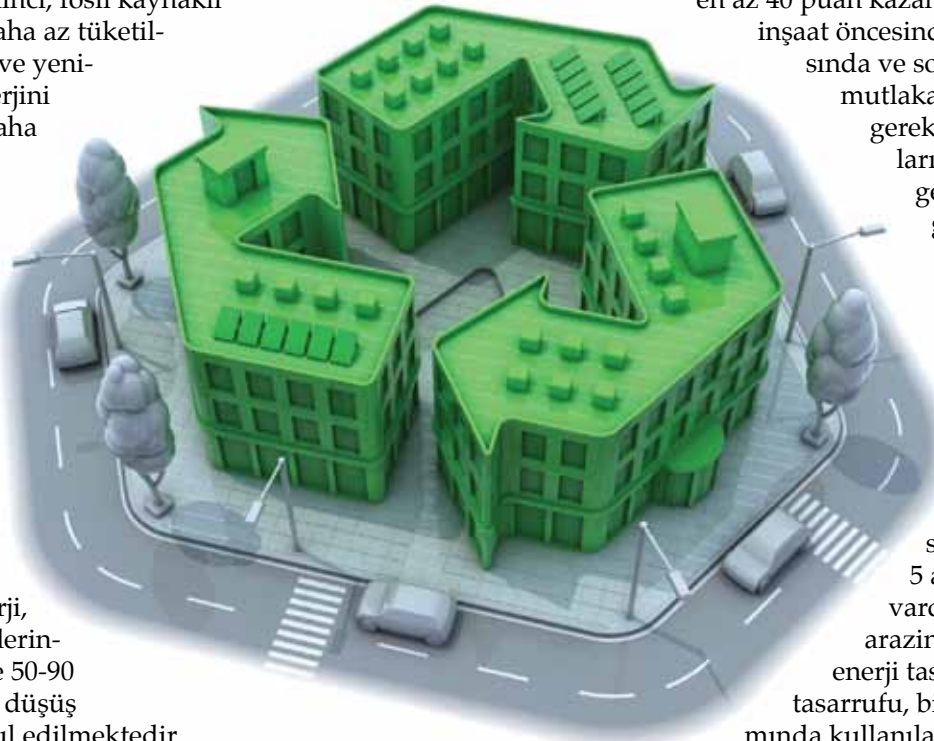
Bunlardan en bilineni olan LEED, 1998 yılında USGBC (U.S. Green Building Council / ABD Yeşil Bina Konseyi) tarafınca geliştirilmiştir.

LEED Sertifikasına hak kazanmak için en az 40 puan kazanmak ve inşaat öncesinde, sırasında ve sonrasında mutlaka yapılması gereken koşulları da yerine getirmek gerekmektedir.

Sertifikasyon sistemlerinde bina tasarımı ve arazi seçimi başsamasında 5 ana kriter vardır. Bunlar; arazinin seçimi, enerji tasarrufu, su tasarrufu, bina yapımında kullanılan malzeme, binanın iç ortam koşullarıdır.

Bundan sonra bina için 150'ye yakın kriterin yerine getirilmesi gerekmektedir. Binada çalışanların yüzde 75'inin çalışma alanlarından bina dışındaki manzarayı görebiliyor olması, yağmur sularının sifonik sistemle toplanıp peyzaj alanında kullanılması veya yangın suyu rezerv sistemine aktarılması, tuvaletlerde susuz pisuarların tercih edilmesi, doğal ışıktan maksimum derecede yararlanılması, peyzaj çalışmalarında az su tüketen bitkilerin kullanılması binaların puanlarını arttıran örnekler olarak verilebilir.

Yeşil Bina sertifikası sadece yeni yapılan yapılara değil, kriterlere uyum sağladığı takdirde mevcut binalara da yapılabilmektedir. Yeşil binaları talep edilen kriterlere göre yapmanın yanında bu belgeyi yukarıda adı geçen yurt dışı firmalardan almaya hak kazanmak 5 bin dolar ile 100 bin dolar arası bir bedel gerektirmektedir. Bu nedenle Yeşil Bina sertifikalarının yurt içinde de verilmesi inşaat sektörü tarafından talep edilmiştir. Ülkemizde TSE bu belgeyi vermek için gerekli çalışmalarını tamamlamış ve hizmet vermeye başlamıştır.



MET

GAYRİMENKUL

Muhittin Etçioğlu

A.O.S.B.'deki Danışmanınız

10030 Sk. E Blok No:103 (SGK Üstü)
A.O.S.B. Çiğli - İZMİR

www.metgayrimenkul.com

e-mail: **info@metgayrimenkul.com**

Tel: **0232 328 36 06**

Fax: 0232 328 36 04

Gsm: 0532 739 69 12

0532 267 37 55

MET GAYRİMENKUL
Kiralık
328 36 06

MET GAYRİMENKUL
Satılık
328 36 06

MET GAYRİMENKUL
Kiralık
328 36 06

MET GAYRİMENKUL
Satılık
328 36 06

www.metgayrimenkul.com



Kontrol edilmesi şart, bir o kadar da zor: "Öfke"

Öfke gibi güçlü bir duygunun yıkım gücünü, bir kez bile yaratım gücüne dönüştürmeyi başarabilirsek, edinilmiş bu tecrübe, öfke anında büyük tuzaklara düşmekten bizi koruyacaktır.



Toplum olarak geldiğimiz son noktaya baktarsak, her yanımızın öfkenin zincirleri ile kuşatılmış olduğunu, bugün için ülkemizde en baskın ve ortak duygunun "öfke" olduğunu rahatlıkla söyleyebiliriz. Her ne kadar içinde harekete geçiren ve motive eden unsurlar barındırıyor olsa da öfke, toplumsal düzlemde bakıldığında bugün için ülkemizde saldırganlık duygusunu körükleyen ana etmen oldu.

Ülkemiz gündemi, 'öfke'yi beseleyecek birçok gelişmeyi içinde barındırırken, kullanılan iletişim dilinin, bu duygunun esiri olduğunu yaşayarak görüyoruz. Her gün, haber bültenlerinde, siyasetçilerin yüksek sesli ve saldırgan konuşmalarını izliyor, gazetelerin 3. sayfalarında şiddet, cinayet vb. haberler okuyor, günlük yaşantımızda da öfkenin saldırganlaştırdığı bireyler ile sıkça karşılaşıyoruz.

Şüphesiz bu anlamda toplumsal olarak bir dönüşüme ihtiyacımız var. Kullanılan iletişim dilimiz son derece yanlış. Bu dil, giderek yayılmakta ve karşılıklı olarak kişilerin tahammül sınırları ihlal edilmekte. Öfke, neredeyse toplum olarak ortak dilimiz olmak üzere...

Toplumda baskın olan duygunun, bireyleri orta ve uzun vadede etkisi altına alacağı gerçeğinden hareketle, biraz daha öze inip, konuyu iş yerinde öfke kontrolüne getirecek olursak; özellikle kariyer hedefi olan kişilerden, bu duyguyu yapıcı

hale getirme konusunda profesyonelce davranış beklendiğinin altı çizilmeli...

Öfkenin sağlığa zararları

Öfkenin sözlük anlamı; 'İstedini alamama, haksız davranışlara maruz kaldığını düşünme, arkadaş kaybı, kaçırılmış fırsatlar, kavgalar, engellenme, anlaşılma, saygısızlık vb. durumların bireyde yarattığı tepki'dir. Dış kaynaklı olabileceği gibi, içsel birçok faktörden de kaynaklanabilen öfke, ilk anda kişide birçok fizyolojik değişikliğe sebep olur.

Uzmanlar, öfke anında kanın beyne akmasının beyin damarlarındaki basıncı arttırdığını, bu durumda kandaki zehir oranının en üst seviyeye ulaştığını, kandaki oksijen oranının ise düşerek beyin hücrelerinin yaşlanmasına yol açtığını ifade ediyor. Öfkelenme iç salgı sistemini de altüst ederken, tiroit bezinin salgıladığı hormon miktarı artıyor, bu da tiroit bezinin aşırı çalışmasına neden oluyor.

Vücudunu iyi dinlemeyi bilen kişi, fiziksel bazı işaretlerden; öfkeli olduğunu ve öfkenin derecesini tahmin edebiliyor. Öfke anında kişide, stres ve gerginlik başlarken, kalp atışı hızlanıyor, tansiyon yükseliyor, adrenal salgısı ve kan basıncı artıyor, nefes alıp verme sıklaşıyor. Bastırılan ve ifade edilmeyen öfke ise kaygı ve depresyona neden oluyor.

Öfke kontrolü şart

Kontrol edilemeyen öfke, birçok sorunu da beraberinde getirmektedir. İş yaşamı öfkeye sebep olacak birçok olumsuz faktörü içinde barındırmaktadır. Bunların yanı sıra, kişi özel yaşamından kaynaklanan bazı kısıtlardan dolayı sahip olduğu öfkeyi iş yerine taşıyabilmektedir. Kaynağı ne olursa olsun, öfke kontrolüne sahip olmayan kişiler, gerek diğer firma çalışanlarını, gerek firma müşterilerini olumsuz yönde etkilemekte ve kendilerine ilişkin olumsuz bir algıya sebep olmaktadır. Bu da, kişinin saygınlığının azalması sonucunu doğurmakta, hepsinden önemlisi “Öfkeli” sıfatı bir kez alındığında, kolay kolay bu imajdan kurtulmak mümkün olmamaktadır. Dolayısıyla, iyi ve sürekli kariyer hedefi olan kişilerin, öfke kontrolü konusunda profesyonel destek almaları en doğru yöntem olacaktır.

Psikologlara göre öfkelendiğimizde; Biliş (o andaki düşüncelerimiz), Duygu (öfkenin yol açtığı fiziksel uyarılmalar), İletişim (öfkeyi yansıma biçimimiz), Etkileniş (öfke anında hayatı algılayış biçimimiz), Davranış (öfkeliyken sergilediğimiz davranışlar) birbiriyle ilişkili ve eş zamanlı olarak aktif olmaktadır.

Öfke nasıl kontrol edilir

Öfke kontrolünde, her şeyden önce öfkenin bir duygu olduğunun farkında olmalı ve bu duyguyu bastırmak yerine, doğru yöntemlerle dönüştürme yoluna gitmeliyiz. Öfkenin, motive edici ve harekete geçirici yönünü ortaya çıkarmamız gerekli. Öfke gibi güçlü bir duygunun yıkım gücünü, bir kez bile yaratım gücüne dönüştürmeyi başarabilirsek, edinilmiş bu tecrübe, öfke anında büyük tuzaklara düşmekten bizi koruyacaktır.

Öfke kontrolünü öğreten birçok yöntem mevcuttur. Bununla birlikte, bu yöntemler kişiden kişiye değişmekte, kişilerin kendi kişilik ve yaşam tarzlarına uygun yöntemlerin seçilmesi önem taşımaktadır.

İş yerinde öfke kontrolü için

Farkında olun: Öfkenin, yukarıda saydığımız belirtilerini kendinizde arayın, gerçekten öfkeli misiniz, öncelikle bunun farkında olun. Farkında olduğunuz bir duygu ile baş etmek çok daha kolaydır.

Özel hayatı işe taşımayın: Her şeyden önce iş dışında, özel yaşamınızdan kaynaklanan sorunların iş yerinde öfke patlamaları yaşatmasına izin vermeyin. Bu sorunları ilgili yerde, ilgili kişilerle görüşme ve çözüme bağlama yoluna gidin.

Doğru iletişim kurun: Bazen insanları sadece dinlemek bile olası bir öfkeyi önlemek için yeterlidir. Öfkelendiğiniz hissettiğiniz herhangi bir platformda, kimsenin sözünü kesmeden dinlemeyi deneyin. Konuşmalar bittiğinde belki de konu, sizin öfkeleneneğiniz noktaya hiç gelmeyecek. Etkin bir dinlemeyi destekleyecek etkin bir konuşma dili geliştirin. Öfkenizi, sesinizi yükselterek dışa vurmayın, bunun yerine bekleyin. Diğerlerinin söylediklerinin tamamını dinleyip en son cevap verin.

Hemen tepki vermeyin: Gerçekten öfkelendiğiniz bir durumda tepki vermeden önce, derin bir nefes alın ve içinizden 10’a kadar sayın. Olayın ortaya çıkma sebeplerini, olay anını hızlıca gözden geçirin. Öfke ile vereceğiniz tepkinin sizi asla rahatlatmayacağını, tam tersine daha kötü hissetmenize yol açacağını aklınızdan çıkarmayın.

Bakış açınızı değiştirin: Sizde bu olumsuz duyguyu yaratan olaya bakış açınızı değiştirin, düşünme şeklinizde olumsuz kodlamaları mümkün olduğunca ayıklayın, olayın olumlu taraflarını görmeye, yoksa da ortaya çıkarmaya çalışın.

Abartmayın: Öfke anında sıkça sarf edilen ya da akıldan geçen; eyvah her şey mahvoldu, berbat, kahretsin, kelimelerini kullanmak yerine, “her şeye rağmen bu dünyanın sonu değil” tarzında bir yaklaşım geliştirin. Ve gerçekten neler yapılması gerektiği üzerine yoğunlaşın.

Diretmeyin: Her sorunun çözümü olmayabilir, bu noktada sorunu çözme konusunda direktmek yerine, sorunla başa çıkma yöntemleri üzerine yoğunlaşın.

Kendinizi rahatlatın: Öfkenin bastırılması da birçok soruna sebep olacağından, öfkeye sebep olan konu hakkında, tartışmanın kavgaya dönüşmeyeceği bir anda, ilgili kişilerle tekrar görüşün, duygu ve düşüncelerinizi sakın bir şekilde ifade ederek kendinizi rahatlatın.

Ders alın: Benzer durumlarda aynı öfkeli ruh durumuna düşmemek için, yaşanan olaydan gerekli dersi alarak tecrübe edinin.





'Güzel İzmir', Kadın Müzesi'ne ev sahipliği yapıyor

Hayatımıza yön veren kadınları bizlere hatırlatmak ve tanıtmak birçok kadın bazlı projeye imza atan, Türkiye'nin batıya açılan yüzü olan Güzel İzmir'e, bize de bu müzeyi, Kadın Müzesi'ni gezmek düşü...

"Şuna kani olmak lazımdır ki, dünya yüzünde gördüğümüz her şey kadının eseridir" der Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk... Öyle ya, insanlığın 'ana'sı her ne kadar tarih sahnesinde hep yan rollerde oynasa da 'başrol' oyuncularını dünyaya onlar getirmemiş midir?

Geçmiş dergilerimizde İzmir'e adını kadınların verdiğini; kentin belki de bu nedenle güzel, hassas, güçlü, naif, eşit yapısıyla ön plana çıktığını söylemiştik. Dolayısıyla kadının tarihteki yeri ve önemini, akışı değiştiren 'anneleri', 'bacıları', 'eşleri', 'kardeşleri', 'düşünürleri', 'akademisyenleri', 'doktorları', 'öğretmenleri', 'yazarları', 'pilotları' kısacası hayatımıza yön veren kadınları bizlere hatırlatmak ve tanıtmak birçok kadın bazlı projeye imza atan, Türkiye'nin en modern ve batıya açılan yüzü olan Güzel İzmir'e, bize de bu müzeyi, Kadın Müzesi'ni gezmek düşü...

Erkeklerin yönettiği bir dünyada, yine erkekler tarafından yazılan tarih, kadınların toplumsal ve kültürel varlıklarını bir ölçüde yok saymış, etkinliklerini tek bir role ve dar bir alana sınırlamıştır. Oysaki geçmişten bugüne yaşam, kadınların geleneksel eşlik/analık rollerinin dışında da gerçekleştirdikleri etkinlik ve üretimleriyle süregelmıştır. Günümüzde toplumsal, kültürel ve siyasal tarih, kadınların emeklerini ve yaratıcılıklarını görünür kılarak yeniden yazılmaktadır.

Bu sürecin bir parçası olarak kurulan Kadın Müzesi, çok renkli ve çok katmanlı bir geçmişe sahip olan Anadolu'da yaşamış ve yaşamakta olan kadınların hikayelerini görünür kılmayı hedefleyerek yola çıkar.

Kadın Müzesi'ne destek yine kadından...

Konak Belediyesi'nin butik müzeler zincirinin 5. halkası olan Kadın Müzesi 23 Ocak 2014'te açılır. Geçici sergi salonu, video art, geçmişten günümüze kadınlar, antik dönemde Anadolu'da kadınlar, öncü kadınlar, koleksiyon eserler, protesto ve kadınlar, enstelasyon odası, atölye, arşiv, depo, kütüphane ve yönetici odası olmak üzere toplam 13 odanın yer aldığı müzenin her odası farklı konseptlerde hazırlanır.

Müzenin girişinde ziyaretçileri ilk olarak Nebile Hanım ile Viyana Başkatibi Tahsin Bey'in 1929 yılında Ankara Palas'ta yapılan düğünlerinde Mustafa Kemal Atatürk'ün, manevi kızı Nebile Hanım ile dans ettiği fotoğraf karşılar.

Merdiven çıkışında ise ilk tiyatro sanatçısı Afife Jale, ilk gravür sanatçısı Aliye Berger, ilk kadın siyasi parti lideri Behice Boran, ilk milletvekillerinden Benal Arıman, ilk kadın hemşire Esma Deniz, olimpiyatlarda yarışan ilk kadın sporcu Üner Teoman, dünyadaki ilk kadın petrol mühendisi Halide Ural Türktan, dünyadaki ilk kadın



İlk Kadınlar'ımız

- İlk tiyatro sanatçısı Afife Jale
- İlk gravür sanatçısı Aliye Berger
- İlk kadın siyasi parti lideri Behice Boran
- İlk milletvekillerinden Benal Nevzat İştar Arıman
- İlk kadın bakan Işıl Saygın
- İlk kadın hemşire Esmâ Deniz
- İlk kadın çevirmen ve yazar Fatma Aliye Hanım
- İlk büyükelçi Filiz Dinçmen
- İlk kadın muhtar Gül Esin
- Dünyadaki ilk kadın petrol mühendisi Halide Ural Türktan
- İlk kadın yazarlardan, savaş kahramanı ve siyasetçi Halide Edip Adıvar
- İlk kadın savcı Işıl Koçhisaroğlu
- İlk dünya güzellik kraliçesi Keriman Halis Ece
- İlk kadın mimar Leyla Asım (Turgut)
- İlk kadın ressam Mihri Müşfik
- İlk kadın belediye başkanı Müfide İlhan
- İlk kadın fotoğrafçı Naciye Hanım
- İlk kadın astrofizikçi Nüzhet Gökdoğan
- İlk kadın heykeltıraş Sabiha Bengütaş
- Dünyadaki ilk kadın askeri pilot Sabiha Gökçen
- İlk kadın veteriner Sabire Aydemir
- İlk kadın üniversite rektörü Saffet Rıza Alpar
- İlk kadın doktor Safiye Ali
- İlk kadın gazeteci Selma Rıza Hanım
- İlk kadın uzman müzeci Seniha Sami Morali
- İlk kadın hakim Suat Berk
- İlk kadın avukat Süreyya Ağaoğlu
- İlk kadın başbakan Tansu Çiller
- İlk kadın bakan Türkan Akyol
- İlk kadın vali Lale Aytaman
- İlk kadın toplumcu şair Yaşar Nezihe Bükülmez
- İlk kadın sendikacı Zehra Kosova Durmaz
- İlk kadın kaymakam Özlem Bozkurt
- İlk Türkiye Güzeli Feriha Tefik
- İlk kadın kaptan İlgi Öztuncer
- Dünyanın ilk kadın Yargıtay Üyesi Melahat Ruacan
- İlk kadın şoför Asime Şahsuvaroğlu
- İlk kadın subay Ülkü Sema Aydın
- İlk kadın polis komiseri Hikmet Cengiz
- İlk kadın polis memuru Fitnet Hanım
- İlk kadın emniyet müdürü Feriha Sanerik
- İlk kadın arkeolog Halet Çambel
- İlk kadın orkestra şefi İnci Özdi
- İlk kadın opera sanatçısı Semiha Berksoy
- Olimpiyatlarda yarışan ilk kadın sporcu Üner Teoman
- Dünya şampiyonu olan ilk kadın sporcu Tennur Yerlisu
- İlk kadın sendika başkanı Dervişe Koç
- İlk kadın dergi kurucusu Ulviye Mevlan Civelek
- İlk kadın savaş fotoğrafçısı Semiha Es
- İlk kadın televizyon spikeri Nuran Devres
- Medeni Kanun ile evlenen ilk kadın Zehra Say

Kişisel anımlar için oluşturulmuş müzelerden kadın sanat müzelerine; ulusal ve bölgesel kadın tarihi müzelerinden kentin kadın tarihini ele alan müzelerine kadar dünyada çeşitli konularda 70'in üzerinde kadın müzesi yer alıyor.



askeri pilot Sabiha Gökçen, dünyanın ilk kadın yargıtay üyesi Melahat Ruacan gibi ilklere imza atan 50 kadınının adı yer alır.

Tarihte yer alan 'Siyanürlü Altın'a Hayır', 'Cumartesi Anneleri', 'Kürtaj hakkımızdır, bedeni-miz bizimdir', '8 Mart Dünya Kadınlar Günü' gibi kadın protestoları ve yürüyüşleri de hikayeleriyle birlikte ziyaretçilere aktarılır.

Kadın Müzesi'ne destek yine kadınlardan gelir ve Muazzez İlmiye Çığ, Afet İnan'ın kızı Ari İnan, Ayşen Gruda, Nurhan Damcıoğlu, Gürdal Mumcu, Zuhale Yorgancıoğlu gibi birbirinden farklı alanlarda Türkiye'de bırakan kadınlar da özel eşyalarını bağışlayarak müzeye katkıda bulunurlar.

70 ülkede kadın müzesi var

Kişisel anımlar için oluşturulmuş anı müzelerinden kadın sanat müzelerine; ulusal ve bölgesel kadın tarihi müzelerinden kentin kadın tarihini ele alan müzelerine, feminist kadın müzelerine

kadar dünyada çeşitli konularda 70'in üzerinde kadın müzesi yer alıyor. Bu müzeler çoğunlukla birkaç kadının kişisel çabaları ile kendilerinin varlıklarını hatırlatmak, kanıtlamak için oluşturdukları müzeler olarak varlıklarını sürdürüyor.

Almanya'dan, ABD, İngiltere, İtalya, Çin, Avusturya, Kanada'ya; Avustralya'dan İran, Senegal, Hindistan, Kore, Sudan'a kadar dünyanın birçok gelişmiş ve gelişmekte olan ülkesinde kadın müzesi bulunuyor. İzmir'de ise Kadın Müzesi, kentin en eski yerleşim bölgelerinden olan Basmane'de yer alıyor. 486 metrekare olan yapı; bodrum katı, zemin, ara kat ve birinci kattan oluşuyor. Binanın dökme demir malzemeden ana giriş kapısı gibi ahşap kepenkleri orijinal hali ile dikkatleri üzerine çekiyor. Yapının tavanındaki kabartma figürlü göbek süslemesi alt katta varlığını sürdürememiş olsa da orijinaline uygun olarak yeniden yapılandırılarak ziyaretçilere görsel şölen yaşıyor.

Türkiye'nin ilk Art Deco sergisi

Fransız cam sanatının öncülerinden Émile Gallé, Daum Kardeşler ve René Lalique'nin eserleri Arkas Sanat Merkezi'nde sergileniyor. Sergi 27 Nisan'a kadar devam edecek.

Arkas Sanat Merkezi'ndeki "Galle, Daum, Lalique Camın Şairleri" sergisi Türkiye'nin Art Deco alanındaki ilk sergisi. Üstelik bu serginin tüm parçaları tek bir koleksiyonere Lucien Arkas'a ait. Serginin katalogu da yine bu alandaki ilk Türkçe kaynak olarak sunuluyor. Arkas Sanat Merkezi açıldığı ilk günden itibaren İzmir'de resim ve fotoğraf sergileri gerçekleştirdi. Bu sergiyle de dekoratif sanatlara eğilmek, ziyaretçilere diğerlerinden farklı ve hoş bir deneyim yaşatacak.

Arkas Holding Yönetim Kurulu Başkanı Lucien Arkas, "Bir sanat-sever ve koleksiyoner olarak sanata sadece resim ve heykel penceresinden bakmanın kısıtlayıcı bir bakış açısı olduğunu düşünüyorum. Bu nedenle Arkas Sanat Merkezi'nde açılan yeni sergide dekoratif sanatlar zincirinin en güçlü halkalarından biri olan cam sanatını sanatseverlerle buluşturmayı istedik" dedi.

20. yüzyılın başlarında Fransa'da filizlenen Art Nouveau akımının cam sanatındaki en önemli üç temsilcisi: Émile Gallé, Daum Kardeşler ve René Lalique'e ait eserlerin sunulacağı sergide Arkas

Koleksiyonu'ndan 172 eserin yer aldığı geniş bir seçki sergileniyor.

Cam'ın Şairleri sergisinde ziyaretçiler, Art Nouveau akımının dekoratif sanatlar alanındaki en büyük temsilcisi Émile Gallé'yi tanıyarak, öncülüğünü üstlendiği cam sanatındaki yenilikçi anlayış hakkında fikir sahibi olacak ve Nancy Ekolü'nün (École de Nancy) en büyük temsilcilerinden Daum Kardeşler ve ünlü tasarımcı René Lalique'in dünyanın çeşitli noktalarından bir araya getirilmiş örneklerini görme şansı yakalayacak. Émile Gallé her fırsatta kendini "Mutluluğun emekçisi" olarak tanımlamış. Baba mesleği cam üretimini, botanik tutkusu ve kimya alanındaki araştırmaları ile birleştirerek yarattığı cam nesneler görülmeğe değer... Daum Kardeşler de Nancy okuluna mensup ve Gallé'nin yanında eğitim almış başarılı çalışmalara imza atmışlar. Lalique ise aslında mücevher tasarımlarında dünyaca ünlü bir sanatçıydı. Bu yeteneğini bambaşka bir alan olan cam objeler üzerinde de uyguladı.

Ben mutluluğun emekçisiyim

Émile Gallé her fırsatta kendini "Mutluluğun emekçisi" olarak tanımlamaktan keyif alırdı. Kurduğu atölye düzeni, 1936 yılına kadar, yani ölümünden 32 yıl sonrasına kadar mutluluk üretmeye devam etti. Baba mesleği cam üretimini, botanik tutkusu ve kimya alanındaki araştırmaları ile birleştirerek yarattığı cam nesneleri sanat alanının doruğuna taşıdı. Başarıları, bilimsel araştırmanın, sanatın vazgeçilmez bir parçası olabileceğini kanıtladı.

Modern mücevher tasarımına getirdiği katkı ile Art Nouveau estetiğini mücevhere uyarlayan ünlü tasarımcısı René Lalique, 1800'lü yılların sonunda mücevher tasarımı alanında kayda değer bir üne sahip olmuştu. Bu yeteneğini bambaşka bir alan olan cam obje üzerinde sürdürdüğü çalışmalar takip etti. Cam'a karşı duyduğu bu yeni tutku her geçen gün artmış, erken dönemde yapmış olduğu birkaç çalışmanın akabinde 1902 yılında Claire Fontain'de hayata geçirdiği küçük bir atölyede hız kazanmıştır.

Arkas Sanat Merkezi

1380 Sokak No:1 Alsancak-İzmir

Telefon: (0232) 464 66 00

Ziyaret: Pazartesi hariç, Salı-Pazar 10.00-18.00, Uzun Perşembe 10.00-20.00 (Ücretsiz)*



Unutulmaz şarkılar hikayeleri ile İAOSB Korosu'nda hayat buldu



İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Türk Sanat Müziği Korosu, 17 Ocak'ta gerçekleşen konserinde, geçmişten günümüze gelen ölümsüz eserleri hikayeleri ile birlikte paylaşarak seslendirdi.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Türk Sanat Müziği Korosu, 'Unutulmaz Şarkılar ve Hikayeleri' konulu konserinde birbirinden başarılı performansları ile İAOSB katılımcıları ve çalışanlarından tam not aldı. Çiğli Belediyesi Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilen konsere İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Üyesi Atilla Baysak ile Çiğli Belediye Başkanı Metin Solak'ın yanı sıra 400'ü aşkın seyirci katıldı.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Türk Sanat Müziği Korosu, 17 Ocak'ta gerçekleşen 11. konserinde, geçmişten günümüze gelen ölümsüz eserleri hikayeleri ile birlikte paylaşarak seslendirdi. Bölge katılımcılarının geniş katılım gösterdiği konser, 10. Yıl Marşı ile noktalırken, seslendirilen tüm parçalara eşlik eden izleyenler, koroyu ayakta alkışladı.

İAOSB Yönetim Kurulu kararıyla, Bölgedeki firma sahipleri ile çalışanlarının iş stresinden uzaklaşmaları ve birbirleri ile kaynaşarak daha fazla sosyalleşmelerini sağlamak üzere 4 Mayıs 2009' da kurulan ve ilk konserini 5 Ekim 2009' da gerçekleştiren İAOSB TSM Korosu, on birinci konserinde de izleyenlere keyifli saatler yaşattı.

İAOSB Yöne-

tim Kurulu Üyesi Atilla Baysak, İAOSB Yönetim Kurulu'nun Bölge katılımcılarının sosyal, sanatsal ve kültürel alandaki gelişimlerine destek vermeyi hedefleyen bir yapıda olduğuna dikkat çekerek, "Ortaya çıkan sonuçlar gurur verici" diye konuştu. Çiğli Belediye Başkanı Metin Solak da Yönetim Kurulu'nu ve Koro Üyelerini tebrik etti. Ege Üniversitesi Devlet Konservatuarı Öğretim Görevlisi Engin Karadağ'ın yönettiği konser, bölge katılımcıları ve çalışanlarından büyük ilgi gördü. Konser sonunda Çiğli Belediye Başkanı Metin Solak, tüm koro üyeleri adına Şef Engin Karadağ'a çiçek takdim etti. Kurulduğu günden bu yana yaklaşık 5 yıldır her pazartesi akşamı Bölge Müdürlüğü binasında, keman, ud, kanun ve ritm sazları eşliğinde yapılan çalışmalarla zengin bir repertuara sahip olan İAOSB TSM Korosu'na katılmak isteyen firma sahibi ve çalışanların kayıtları istedikleri zaman yapılabilir.





Sosyal sorumluluk projelerine bir yenisini ekleyen İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, fotoğrafçı Okyar Atilla'nın 'Venedik Maske Festivali' konulu sergisine ev sahipliği yaptı. Bölge Müdürlüğü Fuaye Alanı'nda sergilenen fotoğraflardan elde edilen gelir, Türk Eğitim Vakfı'na bağışlandı.

Türkiye'de birçok projeyi ilk defa hayata geçirerek diğer OSB'lere örnek olacak çalışmalara imza atan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi; sosyal, kültürel ve sanatsal alanlarda da adından söz ettirmeye devam ediyor.

İAOSB'de düzenlenen fotoğraf sergisi ile Okyar Atilla, 2010 yılında Venedik Maske Festivali'nde çektiği fotoğraflardan oluşan sergiyi Bölge sanayicilerinin beğenisine sundu. Birçok fotoğrafın satıldığı serginin tüm gelirini Türk Eğitim Vakfı'na bağışlayan Atilla, söz konusu sergi ve gelecek projelerine ilişkin şu bilgileri verdi: "Böylesi bir organizasyona ev sahipliği yapan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin yöneticilerine teşekkürü bir borç biliyorum. Sanayicilerimizin satın aldıkları her bir tablonun gelirinin aydınlık Türkiye için yanmakta olan meşalenin devamını sağlayacağına inandığım Türk Eğitim Vakfı'na aktarılacağını bilerek fotoğrafları almaları, üreticilerimizin ne denli duyarlı olduklarını göstermiş oldu. 2010 yılında Venedik'te geleneksel olarak düzenlenen Maske Festivali'nde çektiğim binlerce fotoğraf arasından sergilenen bu eserlerin beğenilmesi oldukça gurur verici. Bunun gibi yeni sergiler açma planım var. Örneğin Yemen'de çektiğim fotoğraflardan oluşan güzel bir koleksiyonum var. Yakın zamanda bunları da sergileyip yine gelirlerini Türk Eğitim Vakfı'na bağışlayacağım. Ayrıca 'Hayatın bir kısmı sandalye üzerinde' konulu sandalyede oturan insanların fotoğraflarından oluşan bir katalog hazırladık. Yine bu katalogun gelirlerinin adresi Türk Eğitim Vakfı olacak."





Kalitesi tescilli marka: ENSMET

Elektrik Malzemeleri üretiminde ve pazarlamasında 30 yılı aşkın tecrübeye sahip kadrosuyla, 2001 yılında faaliyetlerine başlayan ENSMET, kısa zamanda yurtiçinde önde gelen hastane, okul, toplu konut projelerinde tercih edilen bir marka olmanın yanı sıra, yurtdışında, başta komşu ülkelere yaptığı ihracatla da dünya standartlarında ürünler üretme hedefini sürdürüyor.

Üretmiş olduğu ürünlerle ilgili CE, TSE, KEMA (Hollanda), GOST (Rusya) ve UKR-Sepro (Ukrayna) kalite belgelerine sahip olan ENSMET markası, kalite yönetim sistemini ISO 9001:2008 standardına uygun bir şekilde sürdürüyor.

ENSMET markasıyla üretilen elektrik tesisat boruları ve dağıtım kutuları Türkiye'nin en ciddi projelerinde güvenli bir şekilde kullanılıyor. ENSMET, yangınlarda sadece alevlerin değil, zehirli dumanların insan hayatını tehlikeye düşürdüğü konusunda bilgilendirme çalışmaları yaparak, elektrik tesisatı literatürüne, halogen-free kavramının oturmasında ve kullanıcılar tarafından anlaşılmasında katkı sağlıyor.

Ayrıca firmanın bu özellikteki ürünleri VDE (Alman) Enstitüsü tarafından test edilip onaylanırken, anahtar-priz sektöründe Almanya'nın lideri olan Busch-Jaeger firmasının da Türkiye temsilciliğini yapıyor.

Busch-Jaeger'in fonksiyon zenginliği ve çağın



ötesindeki tasarımları herkesin beğenisini kazanırken, çok özel ve saygın projelerde duvarları süslüyor.

ENSMET'in, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulu tesislerinde, tüm ürünlerin üretimini, yüksek kalite seviyesinin sürekliliğini ve yeni ürün tasarımlarını sağlayan tüm makine, bilgisayar, kontrol cihazları ve insan gücü mevcut. Firma İAOSB tesislerinde; Oluklu (spiral) Elektrik Tesisat Boruları, Rijit Elektrik Tesisat Boruları, Kangal Borular, Poliamid (PA) Spiral Borular, Boru Bağlantı Parçaları, Kablo Bağları, Klemensler, Termoplastik Buatlar üretiyor.

Müşteri memnuniyeti ve toplam kalite kriterleri ENSMET'in ana işletme prensipleri olarak göze çarparken, firma sürekli olarak daha iyi, daha teknolojik, insanların hayatını kolaylaştıran ve elektrik tesisatını hızlandıran ürünler üretmeyi hedefliyor.

İletişim Bilgileri:

Adres: İAOSB 10002 Sok. No:42 35620 Çiğli İzmir

Tel: (0232) 328 25 73 Fax: (0232) 328 25 75

www.ensmet.com



Sektörüne yön veren firma: Standart Cıvata



Kurulduğu yıldan bu yana sektörün lider isimleri arasında yer alan Standart Cıvata Tic. ve San. A.Ş., teknolojik değişiklikleri yakından takip ederek oluşturduğu yeniliklerle sektöre yön veren firma konumunda yer almaktadır. 1982 yılından beri sektörde lider firma olmasının ana sebeplerini; daima daha ileri, daima daha iyisi mantığını ilke edinmesine, dünya teknolojilerini birebir takip etmesine, insana yatırım yapmaktan hiçbir zaman vazgeçmemesine, bununla birlikte uzman satış politikalarına, kaliteli ürün yelpazesine ve en uygun hizmeti sunmasına bağlayan Standart Cıvata, değişmeyen tek şeyin değişim olduğu mantığıyla, sürekli değişime açık ve sürekli iyileştirmeye dayalı felsefesi ile üretimine devam ediyor. Firma, İzmir Çiğli Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde 10 bin metrekaresi kapalı alan olmak kaydıyla toplam 20 bin metrekare alan üzerine kurulu, 30 bin ton depolama ve satış-pazarlama tesisinde 2011 yılından bu yana faaliyetlerini sürdürüyor. TS 16949:2002, ISO 14001, ISO 9001:2000, Q1, EN 14399:1 belgelerine sahip tek bağlantı elemanları firması olma özelliğine sahip yıllık 80 bin ton üretim gücüyle kardeş firma Norm Cıvata San. ve Tic. A.Ş.'nin desteğini de yanına alan firma, seçkin ve güvenilir markaların tercihi arasında yer alıyor.

Türkiye genelinde 6 ana bölgedeki toplam 58 ilde yerleşik pazarlama kadrosuyla müşteri memnuniyetini benimseyerek, müşterilerini iş ortağı olarak özümseyen firma, ithalat ve ihracatta sektörün lideri olup, matkap uçlu vida -sunta vidası-gijon-düz ve yaylı rondela, dübel ve inox bağlantı ve tüm bağlantı elemanlarının yanı sıra hırdavat çeşitleri ithalatıyla imalat sanayindeki çok büyük bir açığı kapatıyor. Kalitesini İtalya, Sırbistan, Yunanistan, Bulgaristan, Makedonya, Romanya,

Polonya, Hırvatistan, Fas, Tunus, Mısır, Azerbaycan, Gürcistan, Macaristan gibi birden çok ülkeye taşıyan Standart Cıvata, ihracatını da uygun fiyat, yüksek kalite ve zamanında teslim politikasıyla güçlü hale getiriyor. Ayrıca her türlü özel üretim bağlantı elemanlarını da tedarik edebilen firma, 2006 yılından itibaren Home Depo & Kanban sistemlerini alt yapısı müsait müşterilerine sunuyor. Perakende satışını da İstanbul Deri Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan şubesiyle sağlayan Standart Cıvata, TSE / EN ISO- 9001-2008 kalite belgesiyle, ürün ve hizmet kalitesini onaylatırken, tescilli markası olan STD ile sektöründeki güvenini, yeniliklerini ve gelişimini devam ettiriyor.

Kalite kontrolünü, kendi bünyesinde bulunan kalite kontrol laboratuvarı sayesinde gerçekleştirip ürünlerine kendi güvencesini katan Standart Cıvata, bölgesel pazarlamayla birlikte sektörel olarak da uzmanlaşmış personeli ile sektör bazında daha iyi hizmet vererek pazarlama ağını daha da genişletiyor.

İletişim Bilgileri

Adres: İAOSB 10002 Sokak No: 12 Çiğli - İZMİR

Tel: (0232) 376 77 87 Fax: (0232) 376 75 60

www.standartcivata.com

info@standartcivata.com.tr





TİCARİ İŞBİRLİKLERİ

BRUK20140114004 İngiliz KOBİ'nin metal tel, plaka ve çubuk arayışı

İngiliz KOBİ'nin, Nijerya'da gıda sektörüne yönelik makina üreten bir alt kuruluşu bulunmaktadır. Firma Nijerya'da gıda makineleri ürettikleri tesisleri için alüminyum, çelik ve/veya paslanmaz çelik çubuk, plaka ve tel tedarik edecek firmalar veya üretici firmalar aramaktadır. İngiliz Kobi fazla sayıdaki siparişler için Nijerya'daki firma ile ticari anlaşma altında distribütör görevi görecektir.

BRUK20140114003 İngiliz KOBİ'nin ortaklık arayışı

İngiliz Kobi'nin Afrika'daki bir alt kuruluşu olan mühendislik firması fırınlarda kullanılan gaz yağı, LPG ve diğer tür yağlara alternatif olabilecek solar enerji teknolojisi ile çalışan fırınları pazara sunmayı hedeflemektedir. Satış denemelerinde başarılı olduklarını ve talebin her geçen gün arttığını belirtmişlerdir. Kobi solar enerji ile çalışan ocakların yada benzer ekipmanların pazarlanması sürecinde partnerlik anlaşması altında çalışabilecekleri tedarikçi, üretici veya distribütör hizmeti verebilecek ortaklar aramaktadır. Firma bu aşamada yeni tasarım veya ürün geliştirme projeleri ile ilgilenmemekte, hali hazırda kanıtlanmış ürünlerin satışı ile ilgilenmektedir.

BRUK20140114005 Yat sektöründe faaliyet gösteren İngiliz firmanın için üretici arayışı

İngiliz firması yat endüstrisine yönelik çok fonksiyonlu şişme platformlar, aksesuarlar ve yenilikçi ürünler tasarlamaktadır. Firma bu platformların yüksek kalitede üretimini yapacak Hipalon ve PVC ile çalışabilecek ortaklar aramaktadır.

BODE20131128001 Lamba ve arabalar için oem ampul üreticisi firmanın distribütör arayışı

Niş pazarlar için özel lamba ve otomotiv sektörü için OEM ampul üreten Alman firma Türkiye'de distribütör aramaktadır. Potansiyel ortağın bu pazarda yeterli bilgiye sahip olması ve hedef market analizlerine göre yeni müşteri portföyü oluşturabilmesi son derece önemlidir. Firmanın kendi Ar-Ge departmanı bulunmakta ve 100'ün üzerinde ürün portföyüne sahiptir. Firma havaalanı ve uçak aydınlatmaları, demiryolu sinyalizasyonu, tıbbi ve bilimsel ekipman ve

bisikletlere özel ampuller üretmekte, belirli uygulamalar için de özel çözümler geliştirmektedir.

BOUK20140130003 Kozmetik ürünleri üreten İngiliz firmanın distribütör arayışı

Helal sertifikalı ve el yapımı güzellik ürünleri üreten İngiliz firma Avrupa'daki pazarını genişletmek için distribütör aramaktadır. Firma kişiye özel olarak hazırlanmış lüks ve kaliteli hediye seçenekleri de sunmakta, bu ürünlerinin outlet, müze, hediyelik eşyacılar, butikler, spa ve oteller için ürünler ve havayolu şirketleri gibi toptan satışını yapacağı firmalar aramaktadır.

20130606030 BR Yunan firmanın deniz ürünleri tedarikçisi arayışı

Yunan dondurulmuş gıda firmaları derneği yabancı deniz ürünleri tedarikçisi (üretici, alım-satım) aramaktadır. Bu dernek Yunanistan'da 120'den fazla firmayı temsil etmektedir. Dernek aynı zamanda yabancı ülkelerdeki benzer derneklerle işbirliği arayışındadır. Dernek aynı zamanda ithalat / ihracat yapan firmalarla, işleme ve ambalaj firmalarıyla çok aktif çalışmaktadır.

BRDE20130725001 Alman firmanın teraryum üreticisi arayışı

Alman firma değişik renk ve ölçülerde, değişik tasarımlarda üretim yapabilecek teraryum üreticisi aramaktadır. Plastikten üretilen teraryumlar gıda güvenliği, hafif kokulu, ağırlıkça hafif, sağlam, çizik dirençli, çizilmez, değişik renklerde ve yüksek parlaklıkta olmalıdır. İstenilen teraryumların planları gerektiğinde üreticiye yollanabilmektedir.

BRSE20131219001 İsveç firmanın döküm/kalıplama-dökme çelik üreticisi arayışı

1923'den beri müşterilerine katma değer sağlayan ve ağır vasıta sanayiinde faaliyet gösteren İsveç firma, kalıp / döküm sektöründe taşeronluk hizmeti verecek ortaklar aramaktadır. Firma yüksek kalitede şase sistemleri üretmeyi ve geliştirmeyi hedeflemektedir. Potansiyel partnerin dökme çelikten üretilmiş döküm / kalıplama ürünleri üretebilmesi ve uzun süreli ortaklığa açık olması gerekmektedir.

BRRS20130919002 Hayvan yemi üreticisi Sırp firmanın distribütör arayışı

Hayvan yemleri, ek gıdalar, karışımlar,

konsantre gıdalar üreten ve satan firma distribütör ve ortak girişim yapabilecek partnerler aramaktadır. Firma birçok enstitü ile ortak çalışarak ürünlerini geliştirmekte ve HACCP VE ISO 22000 standartlarında üretim yapmaktadır. Ürünlerinden bazıları; mikotoksin bağlayıcılar, kümes hayvanları, domuz ve geviş getiren hayvanlar için ön karışımlar, hayvansal gıda takviyeleri vb. Firma hâlihazırda birçok ülkede faaliyet göstermektedir.

TEKNOLOJİ İŞBİRLİKLERİ

12 FR 38n0 3QIJ Rekreatif ve kamusal kullanım için elektrikli araçlar

Fransız KOBİ, iki küçük elektrikli araç geliştirmiş olup, bir tanesi şehir diğeri kamusal kullanım için geliştirilmiştir. Bu araçların avantajları, bakım gerektirmeyen bataryaları, sağ veya sol el sürüş versiyonları, kişiselleştirme olanakları ve yenilikçi üretim prosesleri, küçük serilerden büyük serilere kadar esnek üretim (10'dan binlerce ürüne kadar). KOBİ lisans veya üretim anlaşması veya teknik destekli ticari anlaşma yapmak istemektedir.

13 PT 65BN 3SMF Güneş enerjisini absorbe eden ve gün ışığı girişini kontrol eden akıllı pencere

Portekiz'den bir üniversiteden araştırma grubu, tamamen transparandan tamamen koyu olmaya kadar giden ışık girişini sürekli kontrol eden akıllı cihaz geliştirmiştir. Bu cihaz güneş paneli veya ısı dönüştürücüsü olarak binalarda enerji verimliliğini arttıran çözümler olarak kullanılabilir. Teknolojinin ticari olarak işletim için lisans anlaşması ile ilgilenen ortaklar aranmaktadır.

12 DK 20B7 3P3E Görsel medya içerikleri için metro ve yeraltı tünelleri için ekonomik ışıqlandırma sistemi

Danimarkalı patent, fikir, çözüm ve buluş üreten bir firma, ekonomik ışıqlandırma üzerine bir ürün geliştirip patentlemiştir. Bu ürünle birlikte, görsel medya içeriği kullanan veya kullanmak istenen metro hatları, reklam ajansları ve müşterileri için yeni bir değer yaratılmış olacaktır. Firma teknik ortaklık kurabilecek yatırımcılar aramaktadır.

12 SI 68CN 3OAI RFID ve Barcode teknolojisi bazlı mobil data uygulamaları için yenilikçi programlama platformu

Sloven bir KOBİ, RFID ve Barkod teknolojisi bazlı Mobil Data Uygulamaları için yenilikçi programlama platformu geliştirmiştir. Bu uygulamaya dair bazı örnekler Rota Hesaplama, Direkt depolama teslimatı, mobil sipariş yönetimi vs.dir. Platform Mobil ihtiyaç duyulan dokümanları gerçek zamanlı olarak hataları elemine etmek ve yeniden yazdırma için gerekli çalışma gücünü kullanmaya izin verir. Sonuç olarak mobil satış takımı müşterilerine

daha fazla vakit harcayabilir. Firma teknik destekli ticari anlaşma yapmak istemektedir.

12 BE 0427 3PKE Hidrojen depolama için yenilikçi çözüm arayışı

Belçika'dan bir KOBİ hidrojen yanmalı motor teknolojisi konusunda aktif olarak çalışmaktadır. Firma Hidrojen depolamak için yenilikçi çözüm arayışındadır. Belçikalı firma, firmalar veya araştırma grupları ile kısa zamanlı Pazar çözümleri için (2 yıllık) Teknik ortaklık arayışındadır.

12 SI 68CO 3QE1 Tarım için traktör üretimine dair teknoloji transferi

Sloven KOBİ, tarım alanında evrensel kullanım için modern bir traktör geliştirmiştir. Traktör konsepti, az sayı için ve küçük alanda üretime olanak sağlamaktadır. Üretime başlamak için minimal dercede finansal kaynağa ihtiyaç duyulmaktadır. Firma, teknik destekli ticari anlaşma, lisans anlaşması veya ortak girişim anlaşması yapmak istemektedir.

13 IE 51S6 3SND Hayvansal ve organik atıklardan enerji ve biyogübre üreten lokal proses sistemi

İrlandalı ürün/proses geliştirici; organik ve endüstriyel atıkları biyogaz, biyo su, biyo gübre, biokütleyle çeviren proses geliştirmiştir. Proses lokal uygulamalı olarak geliştirilmiş olup, ölçeklenebilir ve çiftlikler için de uygulanabilir durumdadır. Geliştirici, makine üreticileri ile lisanslama veya ticari ortaklıklar arayışı içindedir.

13 LT 57AB 3S2T Yeni doğan kıyafetleri üretiminde doğa dostu malzeme arayışı

Batı Litvanyalı bebek kıyafetlerinde ve yataklarında 18 yılı aşkın tasarım tecrübesi olan bir KOBİ, sertifikalı yüksek kaliteli mefruşat üretimi yapmaktadır. Firma, yeni doğan ve bebekler için yenilikçi, doğa dostu malzemeler arayışı içindedir. Şirket, Teknik ortaklık ve üretim anlaşması yapmaya açıktır.

TRKR20130916001 Doğa dostu plastikleştirici (non-phthalate plasticizer) geliştirme

Koreli firma, tarım kimyasalları ve pestisitler için plastikleştirici, gübreler için amino asitler, surfaktan/emülgatörler üretmektedir. Doğa dostu plastikleştirici geliştirip mükemmel reaksiyon, plastize ve karakteristik (soğuk/sıcak direnci) var olan phthalate plastizlerden daha iyi olmasını istemektedir. Firma, Teknik ortaklık veya geliştirilen ürünün lisanslaması ile ilgilenmektedir.

Ayrıntılı bilgi ve iletişim

Ticari işbirlikleri duyuruları için:
semih.erden@ebiltem.ege.edu.tr

Teknoloji transferi duyuruları için:
can.senyilmaz@ebiltem.ege.edu.tr

...cık bir
...nucun
...ni olmasına ve birçok
...n 2013'ü hedeflenenin üstünde
...başardı" dedi. ■ İZMİR, (DHA)

Tedirginlik mi yoksa tedbir mi

Yükseklik eşitsizlikler sonucu oluşan ve sonuçları en ileri giden TÜBB ve TEKE'nin yatırım planları kapsamında sonuna kadar çalışmaları hızla ilerletilmesi gerekiyor

Tedirginlik mi yoksa tedbir mi? Bu soru, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş'ın, son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi.

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Uğurtaş, "İAOSB'nin son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi."

Tabldot yedi langırt oynadı



İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi.



Uğurtaş'tan kriz uyarısı

İzmir İş Adamları ve Sanayiciler Derneği, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, ekonomideki kötü gelişme dikkat çekti

Uğurtaş: 2014'ü kaybetmeyelim

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, genel ekonomik durumu değerlendirdi, "2013'ü kaybettik, bu yıl da kaybetmeyelim"

Koruma ve kollama yılı

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Hilmi Uğurtaş, son dönemde yaşanan ekonomik krizle ilgili yaptığı açıklamalarıyla gündeme geldi.

ATAER'de hedef: Daha çok başarı

Dünya ile çalışan diğer elektrik santralleri gibi, 2011 yılında dünya ile elektrik fiyatı artışından etkilenen ATAER Enerji Santrali, 2011'deki başarılarından ardından bu yıl için önemli başarı hedefleri koydu.

Keşke 2013 yaşanmasaydı!

Dünyanın en büyük 10 ekonomisi içinde girmek amacıyla 2013 yılında, ne yazık ki 2013'ün sonuna dünyanın en büyük ekonomisine sahip 5 ülke içinde yer aldık.

Ekibimiz, 2013 hedeflerini tutturamadık. 2014 ve sonrası içinde hedeflerimizi revize ederek köptük. 2013 bütçesine hedefi yüzde 4 idi, 3.6'ya kısıldık. 2014 bütçesine hedefimiz ise yüzde 5'ten yüzde 4'e revize edildi.

'Maskeler' fotoğraf sergisinin geliri eğitime

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (İAOSB) tarafından ikinci düzenlenen fotoğraf yarışmasında, Baykon Endüstriyel Tarih Sistemleri A.Ş.'nin Genel Müdürü Oğuz Atilla'nın fotoğrafları sergilenmeye layık görüldü.



Löhér'de verimlilik İZKA ile yüzde 40 arttı

TÜRKİYE'NİN tek yerli yürüyen merdiven üreticisi Löhér Asansör, İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA)'ndan aldığı destekle verimliliğini yüzde 40 arttırdı. 1967'den bugüne asansör ve yürüyen merdiven sektöründe hizmet veren Löhér, tasarım ve üretimi kendi bünyesinde gerçekleştiriyor. Hastaneler, havaalanları, alışveriş merkezleri, okullar ve iş merkezleri gibi geniş bir müşteri yelpazesiyle yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda aranan markalar dan biri haline gelen Löhér, üretim ve pazarlamalarıyla hizmet veriyor. Löhér Asansör Kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı Ali Aktaş, "308 bin TL'si toplam nakit satışta bilinen kabarması Po-



STAR

DÜNYA Öz-Kan, cirosunu %30 artırma hedefinde

Dünyanın en büyük çelik çubuğu üreticilerinden biri olan Öz-Kan, 2014 yılında cirosunda %30 artış hedefinde. Geçen yıl, üretim ve satışları arttı. Öz-Kan, 2014 yılında cirosunda %30 artış hedefinde. Geçen yıl, üretim ve satışları arttı. Öz-Kan, 2014 yılında cirosunda %30 artış hedefinde. Geçen yıl, üretim ve satışları arttı.



Öz-Kan, cirosunu %30 artırma hedefinde
Öz-Kan, 2014 yılında cirosunda %30 artış hedefinde. Geçen yıl, üretim ve satışları arttı. Öz-Kan, 2014 yılında cirosunda %30 artış hedefinde. Geçen yıl, üretim ve satışları arttı.

Cam Merkezi'nden DAHA ÇOK İHRACA

İZMİR'de sanayici İsmet Yorgancılar'ın 1974'te kurduğu, bünyesinde dört fabrikası ile endüstriyel cam sektörünün Türkiye'deki en büyük üreticilerinden biri olan Cam Merkezi, bu yıl ihracatla büyümeyi hedefliyor. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Gülfem Yorgancılar Perçin, Yorum, Yorglas, Yorsan markaları ve Gebze, Bolu, Kemalpaşa ve Atatürk organize sanayi bölgelerindeki dört fabrika ile hizmet ettiklerini belirterek, "40. yılımız 2014'te ihracata ağırlık vereceğiz. Üretimimizin yüzde 70'ini ihracat eden bir firmayız. 30'dan fazla ülkeye ihracat yapıyoruz. Geçen yıl 30 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirdik. İhracat daha da arttı. Riskli ortamlar yaşayabiliriz, cam piyasasında kısa vadeli yerleştirilmesini hedefliyoruz" dedi. ■ İZMİR (DHA)



Çocuklar Banjo sizleri bekliyor

İZMİR Çiğli'deki Banjo Store, çocuklar için düzenlediği aktivite ve organizasyonlarla onların gönlünde yer edindi. Her cumartesi-pazar yüz boyama aktivitesi düzenlenen Banjo Store mağazası, miniklerle adeta bir çocuk bahçesine dönüşüyor. 0-14 yaş çocuk modası ve ev tekstilinde outlet



yüz boyama
Banjo Store, çocuklar için düzenlediği aktivite ve organizasyonlarla onların gönlünde yer edindi. Her cumartesi-pazar yüz boyama aktivitesi düzenlenen Banjo Store mağazası, miniklerle adeta bir çocuk bahçesine dönüşüyor. 0-14 yaş çocuk modası ve ev tekstilinde outlet

Norm Grup'a kalite performans ödülü



Norm Grup Yönetim Kurulu Başkanı Fatih Uysal, üretimlerinin yaklaşık yüzde 40'ını ihracat ettiklerini söyledi.
Türk otomotiv sektörünün öncü firması Tofaş'ın Tedarikçi Bilgi Paylaşım Toplantısı, "Birlikte Büyüyoruz" ana temasıyla gerçekleştirildi. Toplantıya, Tofaş'ın işbirliği içerisinde olduğu tedarikçi 350 firma katıldı. Toplantıda, işbirliği yapılan firmaların, 3 büyük dalda ödülleri verildi. 2006'da "Yılın en iyi yan sanayi üreticisi" ödülünü kazanan, Norm Grup 2014 yılının "Kalite ve Performans Ödülü"nü kazandı. Norm Grup Yönetim Kurulu Başkanı Fatih Uysal, ödülü Fiat Group Satın Alma CEO'su Scott Garberding ve TOFAŞ CEO'su Kamil Başaran ve Yüksek Öztürk'ün elinden aldı. Fatih Uysal, ödül töreninin ardından yaptığı açıklamada, 2013 yılında 40. yılını kutlayan Norm Grup, bugün 93.500 metrekare kapak alanına sahip 5 ayrı üretim tesisi ve 5 farklı pazarlama/lojistik şirketi ve 1000'in üzerinde çalışanıyla, Türkiye'nin ilk 500 sanayi şirketi arasında yer aldığını kaydetti. Uysal, Türkiye'nin en büyük "Bağlantı elemanı üreticisi" olan Norm Grup'un, yaklaşık 200 milyon euro'luk cirosu ile üretiminin yaklaşık yüzde 40'ını ihracat ettiği bilgisini verdi.

HABER TURK

orkide
sektörün yıldızı

Odüllu Ahmet Uş, Bakan Zeybekci'den aldı.

Ortode Yağ, Ege İhracatçı Birlikleri'nin Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamülleri Sektöründe 2013 yılının ihracat şampiyonu ödülüne de ayar kazandı.

Hilton Oteli'nde düzenlenen törende Ökaldirektörü Dr. T. Karatoprak, Başkan Ahmet Uysal, Başkan Yardımcısı Nihat Zeybekci'nin emrinde bulunan 100 milyon dolar ihracat rakamıyla yıl almalarında ihracatçıya açık ara şampiyonluğu elde etmenin gururunu yaşıyor. Önemli olduğuyla yıl bu rakamı yüzde 20 yukarıya taşıyacağını öngörüyor" diyor U. Özalp. Uzakdoğu ülkelerinin niyececeği tüketimini artmasıyla bu ülkelerin önemli bağlantılar gerçekleştirildiğini ifade etti. **İZMİR** Milliyet

Türk madenciliğine yerli makine katkısı

İzmirli Mühendislik, ilk yerli yeraltı yapılmışını üretti. KOSGEB'in Ar-Ge desteğiyle tatarların ürünün Türk madenciliğine ivme kazandırması planlanıyor



Modello secondo il quale la...

Elektral, bu yıl yüzde 150 büyüyecek



Türkiye'yi koruyorlar

[illegible]

Wichtigste Bauteile

EGE **Telgraf**

IZKA

Özdersan büyümesini hızlandırdı



DERİ makineleri üretiminde Türkiye'de lider firma olan Özdersan Deri Makinaları Sanayi, İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) destekli yatırımla büyümeye devam ediyor. 1982 yılında Atilla Özbek, Akın Özbek ve Altan Özbek ortaklığında kurulan Özdersan, Türkiye ve yurtdışında deri sektörünün ihtiyaçlarını cevap veriyor. Deri taşıma makinesine sektöre adım atan Özdersan, bugün 32 yıllık tecrübe-

2013 yılında aldıkları yatırım kararıyla harekete geçen Özdenler, İZKA desteğiyle büyümesini hızlandırdı. 250 bin arosu kendi sermayesi ile kendi üzerine toplam 500 bin arovuk yatırımla yeni üretim makinası satın aldıklarını açıklayan Özdenler Yönetim Kurulu Başkanı Atilla Öztek, ihracatı ve hızla % 30 oranında verimlilik sağladıklarını kaydetti. "Önceki 10 günde yaptığımız parçayı, şu an 3 günde yapıyoruz. Yepyeni yatırımımızla birlikte müşterilerimize daha kaliteli ürünler sunabiliyoruz ve daha kaliteli ürünlerimizin

Ersencer Mühendislik, yerli yer altı yükleyicisinin üretimine başladı

Dana Späcer Group'un Türkiye distribütörlüğünü yapan Esencer Mühendislik, yerli yer altı yükleyicisi üretimine başladı. 'Talpa' markasıyla satışa sunulan yükleyicinin yerli üretim olduğu kişi daha uzun olacağını ifade eden Esencer Mühendislik Genel Müdürü M. Erol Senoc, projenin sektördeki birikimlerinin bir ürünü olduğunu; ihtiyaçları gidermek, talebe yönelik yerli bir ürün geliştirdiklerini belirtti.

Türki yükseklerinin toplam 36 ayda bir değerlendirme sonucu oluşturduğu kaydeden M. Errol Sencer'in verdiği yükseklik için 160-165 cm'ye Erkeklerin ve alt 150 cm'lik Atıların Organizasyon Komitesi Başkanı olarak bildirildi. İlanın sonuna yükseklik yüksekliği bildirildi. Sencer: "Türki sonuna bir ay, sadece yer yer alt 150 cm'lik sonuna bildirildi."

[illegible]

altun ginnok (tappan)“ diye koruyup
Bu makine sayesinde en
Bu perli fantezi olmasın o
lere göre daha ucuz olma
Simsek, “Tarye fiyatlari
benzerlerine göre daha ucuz olmasi, zira
Bu yagun temin etmedikleri de makine
asantiya satilmasi” artiklarini koruyup

"Ege Yıldız, yatırımlarının meyvelerini ödülle topluyor"

Geçtiği 4 günlük atılımın ardından yeni yıl günlerinde de ilk kez İstanbul'da kutlama yapıldı. İstanbul'da kutlama yapan ilk kişi İstanbul Valisi Mustafa Kavutçu oldu. Kavutçu, "Yeni yılın ülkemize, milletimize, İstanbul'a bol bol sağlık, huzur ve mutluluk getirmesini diliyorum" dedi.



"That's my profession, my life, my passion!"

Dr. Robert A. Johnson, MD, PhD, is a leading expert in the field of pediatric cardiology. He is the Director of the Division of Pediatric Cardiology at the University of California, San Diego, and is also a Professor of Pediatrics and Medicine. Dr. Johnson is a member of the American Heart Association and the American College of Cardiology. He is also a past President of the Society for Pediatric Cardiology. Dr. Johnson is a highly respected and accomplished professional in his field.

Yatırımla büyüyor

■ İZMİR'de 1967 yılında bir yana asansör ve yapıtım medeniyet sektöründe hizmet veren Löhler Asansör, İzmir Kalkınma Ajansı'nın (İZKA) aldıkları destekle, yeni misir Kalkınma Ajansı'na atıf. Tasarım ve üretimi kendi bünyelerine yatırımları imza etti. Tasarım ve üretimi kendi bünyelerine gerçekleştiren Löhler Asansör, yürüyüş medeniyet sektöründeki etkinliği tasarımları, Hastaneler, havaslanılan, alışveriş merkezleri, okullar ve iş merkezleri gibi geniş müşteri yelpazesinde, yurtici ve yurtdışı pazarında asansör markalarını teli haline gelen Löhler, tasarım, üretim ve montaj uygulamaları hizmet veriyor.

2013 yılında aldığı kararla Löhler Asansör Kurucuları huz verdikleri kaydeden Löhler Asansör Kurucuları ve Yönetim Kurulu Başkanı Ali Aktaş, yine 40 artırımlarına yatırımları birlikte çalışmalarını yüzde 40 artırımlarına 2013-2014 yılında 50 bin dolarlık hedeflerini belirledi.

 **Hurriyet**

İZMİR CAMİ PARLIYOR!

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Gülfem Yorganlılar Feriç, yeni pazarlarla, üretimde yüzde 70 olan ihracat payını daha da artıracıklarını söyledi; vatandaşla da mesaj verdi: Tasarruf için camia yatırımları yapın

CEMENT 500

I want to discuss expatriation issues! You probably do too! For example, expatriation can minimize Turkey's income tax consequences when a U.S. citizen becomes a resident of Turkey. Can that be arranged? (Turkey), to be tax-designated, must also be a country.

[illegible]

2.5 MİLYAR DOLAR UÇMASIN

et



İzmir'in Çandarlı beldesinde bulunan Tarihi Çandarlı Kalesi, UNESCO (Birleşmiş Milletler Bilim, Eğitim ve Kültür Teşkilatı) Dünya Mirası Geçici Listesi'ne girdi.

Akdeniz'den Karadeniz'e ticaret yolu üzerindeki Çandarlı Kalesi'nin UNESCO Dünya Kültür Mirası Geçici Listesi'ne girmesinden büyük mutluluk duyduğunu ifade eden Çandarlı Belediye Başkanı Ahmet Dağdelen, "Çandarlımız öncelikle Tarihi Kentler Birliği'ne üye oldu. Şimdi de böyle bir listeye girmek bize büyük bir değer kattı, mutluluk verdi. Bu çok sınırlı sayıda kentlere ait bir liste. Bu listede olmak bizi inşallah tarih bakımından da turizm bakımından da çok büyük katkı sağlayacak diye düşünüyorum. Çandarlı Kalemizi 3 seneden bu tarafa restore ettiriyoruz. Restorasyon hemen hemen son noktasına geldi. Yapılacak olan güçlendirmeler, takviyeler, sur işleri çalışmalarının hepsi yapıldı. Burçlardaki iki tane burcumuzu orijinal hale getirdik. Şuan da çevre düzenlemesi yapmaktayız. Çevre düzenlemesi de bitince ışıklandırılması ile beraber inşallah halkımızın ziyaretine açacağız. Belki güzel bir açılışa yaparız bununla ilgili. Çünkü tarihimiz, kalemiz Çandarlı'nın bir mührü gibi.. Diğer tarihi eserlerimizle beraber onu da restore etmekten büyük onur duyuyoruz" dedi.

Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın açıklamasına göre 11. ve 15. yüzyıllar arası Akdeniz'den Karadeniz'e ulaşan ticaret yolundaki bu eserler arasında İstanbul'daki Yoros Kalesi ve Galata Kulesi, İzmir'de Foça Kalesi ve Çandarlı Kalesi, Bartın'da Amasra Kalesi, Düzce'de Akçakoca Kalesi ve Sinop Kalesi yer alıyor. 2013 yılı itiba-

rı ile UNESCO'nun Dünya Mirası Listesi'nde Dünya'dan 981 doğal ve kültürel miras yer alıyor.

Türkiye'den ise 11 miras alanı var

İstanbul'un Tarihi Alanları, Divriği Ulu Camii ve Darüşşifası (Sivas), Nemrut Dağı (Adıyaman – Kahta), Xanthos-Letoon (Antalya – Muğla), Safranbolu Şehri (Karabük), Truva Antik Kenti (Çanakkale), Selimiye Camii ve Külliyesi (Edirne), Çatalhöyük Neolitik Kenti (Konya) kültürel olarak da Göreme Milli Parkı ve Kapadokya (Nevşehir), Pamukkale-Hierapolis (Denizli) gibi alanlar Dünya Mirası Listesi'nde bulunuyor.





İAOSB VAKFI

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi
Sanayici ve İşadamları Sağlık ve Eğitim Vakfı
Kuruluyor...



İAOSB VAKFI

İZMİR ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
Sanayici ve İşadamları Sağlık ve Eğitim Vakfı

GÜCÜMÜZÜN BİRLEŞTİĞİ YER

- Etkin Bilgi Paylaşımı
- Sosyal - Kültürel ve Ekonomik İşbirlikleri
 - Etkin ve Çağdaş Eğitim
- Kaliteli ve Çağdaş Sağlık Hizmetleri
- Artan Dayanışma ve İşbirliği İçin;

Sizi Vakfımıza Katılmaya Davet Ediyoruz

Bilgi ve Katılım: Hüseyin Doğan - 376 71 76 – 226 hdogan@iaosb.org.tr

Bolulu

HASAN USTA®
SÜT TATLILARI

TATLI AŞIKLARININ YENİ ADRESİ:

İAOSB Sürekli Sergi Alanı Yanı
10020 Sk. Küçük Parseller

Kalbim

seninle logosunu bulana,
profiterol bedava
(porselen kâselerde)

